

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO



Art. 4-bis, D.Lgs. 149/2011
Situazione finanziaria, patrimoniale ed
Indebitamento dell'Ente

2023

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI)

Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 4-bis del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, che così recita:

“1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.

2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.”

Il presente documento succede temporalmente alla Relazione di Fine Mandato approvata il 09/03/2023, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. n. 149/2011, relativa all'Amministrazione 2018-2023.

Quantunque il legislatore non abbia definito un modello tipo per la relazione di inizio mandato, si ritiene comunque opportuno presentare il presente documento con un continuo richiamo a quello predisposto dall'amministrazione uscente al fine di facilitarne la lettura e permettere più facili confronti.

Inoltre, la presente relazione integra e completa quella di fine mandato mettendo a confronto i dati 2022 acquisiti dal preconsuntivo con quelli risultanti dal rendiconto della gestione 2022 così come approvato dal Consiglio con deliberazione n. 18 del 27/04/2023.

1 DATI GENERALI

Prima di procedere all'analisi delle principali variabili economiche si ritiene opportuno presentare la nuova struttura ed organizzazione dell'ente dopo il rinnovo delle cariche elettive ed i primi provvedimenti della nuova amministrazione.

1.1 Organi politici

Gli amministratori in carica, a seguito delle ultime elezioni sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Carica	Area politica
GHILARDI GIACOMO GIOVANNI	Sindaco	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO, GIORGIA MELONI FRATELLI D'ITALIA, LEGA SALVINI LOMBARDIA, FORZA ITALIA BERLUSCONI PER GHILARDI, VISENTIN NOI CON CINISELLO BALSAMO GHILARDI SINDACO
BERLINO GIUSEPPE	Vice-Sindaco	GIORGIA MELONI FRATELLI D'ITALIA
MAGGI DANIELA	Assessore	LEGA SALVINI LOMBARDIA
FUMAGALLI MARIA GABRIELLA	Assessore	GIORGIA MELONI FRATELLI D'ITALIA
BERNESCHI FABRIZIA	Assessore	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO
SCAFFIDI FRANCESCO	Assessore	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO
MALAVOLTA RICCARDO	Assessore	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO
VISENTIN RICCARDO MARIO PIERO	Assessore	VISENTIN NOI CON CINISELLO BALSAMO GHILARDI SINDACO
AUSILIO GIUSEPPE	Consigliere	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO
TALLAWI ISSA	Consigliere	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO
BRUNETTI CONSOLATA	Consigliere	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO
DESIMONE JESSICA	Consigliere	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO
PALMERINI RINALDO STEFANO	Consigliere	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO
MERONI AUGUSTO GIOVANNI	Consigliere	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO
PALMITESSA MIRIAM	Consigliere	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO
SALERNO ANTONIO FRANCO	Consigliere	GHILARDI SINDACO CINISELLO BALSAMO

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI)

COLOSIMO MAURIZIO	Consigliere	GIORGIA MELONI FRATELLI D'ITALIA
AIELLO BERNARDO	Consigliere	GIORGIA MELONI FRATELLI D'ITALIA
DAMBRA SCELZA	Consigliere	GIORGIA MELONI FRATELLI D'ITALIA
IELMINI FILIPPO FRANCESCO MARIA	Consigliere	GIORGIA MELONI FRATELLI D'ITALIA
STICCO MASSIMILIANO	Consigliere	LEGA SALVINI LOMBARDIA
MINUTILLI MICHELE	Consigliere	LEGA SALVINI LOMBARDIA
DI LAURO ANGELO ANTONIO	Consigliere	FORZA ITALIA BERLUSCONI PER GHILARDI
GHEZZI LUCA	Consigliere	CITTADINI PROTAGONISTI INSIEME GHEZZI SINDACO, MOVIMENTO 5 STELLE 2050, LA CITTA' GIUSTA SINISTRA PER CINISELLO, ALLEANZA VERDI E SINISTRA, PARTITO DEMOCRATICO GHEZZI SINDACO, CINISELLO BALSAMO CIVICA
PREGNOLATO MARIO	Consigliere	CITTADINI PROTAGONISTI INSIEME GHEZZI SINDACO
TARANTOLA MARCO	Consigliere	PARTITO DEMOCRATICO GHEZZI SINDACO
MORABITO MARIARITA	Consigliere	PARTITO DEMOCRATICO GHEZZI SINDACO
GALLI ALBERTO AMBROGIO	Consigliere	PARTITO DEMOCRATICO GHEZZI SINDACO
SCEBBA SARA ALICE	Consigliere	PARTITO DEMOCRATICO GHEZZI SINDACO
GOBBI PAOLA	Consigliere	PARTITO DEMOCRATICO GHEZZI SINDACO
AMARITI ALBERTO	Consigliere	PARTITO DEMOCRATICO GHEZZI SINDACO
GATTO SABRINA MARIA	Consigliere	PARTITO DEMOCRATICO GHEZZI SINDACO

1.2 Struttura organizzativa

Alla data di stesura della presente relazione, la struttura organizzativa dell'ente non è stata modificata dopo l'insediamento della nuova amministrazione; L'attuale assetto organizzativo è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Capo area	Dott. Mario Conti
Segretario:	Dott.ssa Giuseppina Cruso
Numero dirigenti in servizio al 31/12/2022	N. 5
Numero posizioni organizzative al 31/12/2022	N. 25

Numero totale personale dipendente al 31/12/2022	N. 408
L'attuale struttura organizzativa dell'ente è la seguente:	
Area:	Strategia, programmazione e controllo
a cui fanno capo le seguenti unità organizzative:	
UO	Pianificazione e controllo
UO	Innovazione tecnologica
UO	Organizzazione e risorse umane
UO	Staff del Sindaco e della Giunta
Settore	Servizi al cittadino
Settore	Governo del territorio
Settore	Risorse e patrimonio
Corpo	Polizia Locale
Settore	Opere pubbliche, ambiente, energia
Unità di Progetto (UdP)-fa capo all'Area e al settore Opere pubbliche, ambiente, energia	Sviluppo sostenibile
Settore	Affari generali, audit
Settore	Politiche culturali e dello sport
Settore	Socioeducativo

1.3 Popolazione residente

La popolazione residente alla data della presente relazione risulta riportata nell'ultima colonna della tabella che segue e viene messa a confronto con il numero di residenti alla data di compilazione della relazione di fine mandato e con quella presente nell'ente nell'anno 2011.

Popolazione	2011	2022	2023 alla data del 30/04/2023
Residenti al 31.12	75.078	76.708	76.460

Note:

La tabella che precede evidenzia una tendenziale diminuzione del numero di residenti nel territorio di competenza rispetto all'annualità 2022.

Tale aspetto influenza in misura determinante la programmazione della gestione sia ai fini dell'erogazione dei servizi (volumi, localizzazione, qualità) che della politica degli investimenti.

2 SITUAZIONE FINANZIARIA

2.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

La seconda parte della presente relazione si propone di analizzare l'andamento delle entrate e delle spese sostenute dall'ente nel corso degli ultimi tre anni evidenziando, inoltre, l'eventuale scostamento presente tra i dati risultanti dalla relazione di fine mandato e quelli definitivi così come risultanti dall'ultimo rendiconto approvato.

A tal fine analizzeremo dapprima le varie voci di entrata e di spesa e gli equilibri parziali, quindi il risultato d'amministrazione conseguito nel corso degli ultimi tre anni.

Si precisa che nelle tabelle che seguono i dati derivano dai rispettivi rendiconti approvati, mentre quelli riportati nella colonna Relazione Fine Mandato sono riferiti al pre-consuntivo 2022 (in fase di elaborazione al momento della redazione della stessa) e coincidenti con quelli 2022 rendiconto approvato.

2.1.1 Entrate

Con riferimento alla parte entrate si evidenziano i seguenti valori:

Entrate	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	41.846.422,55	42.451.072,18	43.384.355,07	43.384.355,07	0,00%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	11.656.074,13	7.219.518,59	6.097.938,00	6.097.938,00	0,00%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	13.446.366,04	14.078.457,39	15.124.986,48	15.124.986,48	0,00%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	7.590.067,02	9.762.646,25	10.485.513,40	10.485.513,40	0,00%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	6.909.544,20	8.495.231,04	9.619.030,27	9.619.030,27	0,00%
TOTALE ENTRATE	81.448.473,94	82.006.925,45	84.711.823,22	84.711.823,22	0,00%

2.1.2 Spese

L'andamento della spesa relativa all'ultimo triennio è sintetizzato nella tabella che segue:

Spese	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
TITOLO 1: Spese correnti	62.929.771,79	63.799.373,01	62.270.308,86	62.270.308,86	0,00%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	3.061.545,64	14.011.946,29	4.882.891,55	4.882.891,55	0,00%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	34.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	133.392,86	40.255,01	40.255,01	40.255,01	0,00%
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	6.909.544,20	8.495.231,04	9.619.030,27	9.619.030,27	0,00%
TOTALE SPESE	73.068.734,49	86.346.805,35	76.812.485,69	76.812.485,69	0,00%

2.1.3 Partite di giro

L'andamento della gestione conto terzi relativa all'ultimo triennio nonché le eventuali variazioni intervenute tra le risultanze portate nell'ultimo rendiconto approvato e quelle della relazione di fine mandato, sono evidenziate nella tabella che segue:

Partite di giro	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	6.909.544,20	8.495.231,04	9.619.030,27	9.619.030,27	0,00%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	6.909.544,20	8.495.231,04	9.619.030,27	9.619.030,27	0,00%

2.2 Gli equilibri parziali di bilancio

Analizzate le principali voci di entrata e di spesa, nel presente paragrafo vengono rappresentati gli equilibri di parte corrente ed in c/capitale degli ultimi esercizi. A riguardo si ricorda che:

- l'equilibrio del bilancio di parte corrente misura la quantità di entrate destinate al finanziamento delle spese relative all'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche eventuali spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi;
- l'equilibrio del bilancio investimenti descrive, invece, le componenti che partecipano per più esercizi nei processi di produzione ed erogazione dell'ente.

Gli scostamenti riportati nell'ultima colonna delle seguenti tabelle sono riferibili alle eventuali differenze tra l'ultimo rendiconto approvato e la relazione di fine mandato.

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI)

Equilibrio di parte corrente	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata (+)	2.560.197,62	2.677.737,25	2.404.714,94	2.404.714,94	0,00%
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 (+)	66.948.862,72	63.749.048,16	64.607.279,55	64.607.279,55	0,00%
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti (-)	62.929.771,79	63.799.373,01	62.270.308,86	62.270.308,86	0,00%
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) (-)	2.677.737,25	2.404.714,94	2.498.994,55	2.498.994,55	0,00%
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari (-)	133.392,86	40.255,01	40.255,01	40.255,01	0,00%
Fondo anticipazioni di liquidità (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti (+)	4.984.714,08	5.189.756,83	2.674.386,27	2.674.386,27	0,00%
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (+)	832.548,56	1.249.936,96	1.293.332,76	1.293.332,76	0,00%
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (-)	778.336,44	438.577,03	329.489,02	329.489,02	0,00%
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (=)	8.807.084,64	6.183.559,21	5.840.666,08	5.840.666,08	0,00%

Equilibrio in conto capitale	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (+)	4.042.332,44	6.527.888,51	678.118,25	678.118,25	0,00%
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata (+)	12.939.288,89	16.378.039,97	14.479.030,08	14.479.030,08	0,00%
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 (+)	7.590.067,02	9.762.646,25	10.485.513,40	10.485.513,40	0,00%
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (-)	832.548,56	1.249.936,96	1.293.332,76	1.293.332,76	0,00%
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (+)	778.336,44	438.577,03	329.489,02	329.489,02	0,00%
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale (-)	3.061.545,64	14.011.946,29	4.882.891,55	4.882.891,55	0,00%
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa) (-)	16.378.039,97	14.479.030,08	13.721.775,77	13.721.775,77	0,00%
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie (-)	34.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE (=)	5.043.410,62	3.366.238,43	6.074.150,67	6.074.150,67	0,00%

2.3 Risultato di amministrazione

Il risultato contabile di amministrazione, pari al fondo di cassa a fine anno, aumentato dei residui attivi (sia di competenza che riaccertati) diminuito dei residui passivi (anch'essi di competenza e riaccertati) al netto del fondo pluriennale vincolato, come previsto dall'art. 187 comma 1 del TUEL, deve essere scomposto nelle quote vincolate, destinate e accantonate, ai fini del successivo utilizzo o ripiano.

Risultato di amministrazione	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Quote accantonate	20.414.991,88	20.481.068,92	18.572.819,63	18.572.819,63	0,00%
Avanzo vincolato	26.168.768,48	21.010.772,39	26.664.845,14	26.664.845,14	0,00%
Avanzo destinato	955.496,44	677.958,76	2.046.496,26	2.046.496,26	0,00%
Quota libera del risultato di amministrazione	1.233.295,76	2.697.434,75	2.877.639,65	2.877.639,65	0,00%
Totale	48.772.552,56	44.867.234,82	50.161.800,68	50.161.800,68	0,00%

2.4 Risultato della gestione di competenza

Com'è noto, il risultato della gestione di competenza - dato dalla somma delle riscossioni e dei residui attivi dedotti i pagamenti ed i residui passivi riferiti alla sola gestione di competenza - evidenzia il risultato finanziario di sintesi della gestione di ciascun esercizio. La tabella che segue riporta per il triennio in esame, le suddette risultanze contabili. L'ultima colonna della tabella che segue evidenzia le eventuali variazioni apportate in sede di approvazione del rendiconto 2022 rispetto ai valori precedentemente indicati nell'ultima relazione di fine mandato.

Il risultato della Gestione di Competenza	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Accertamenti di Competenza (+)	81.448.473,94	82.006.925,45	84.711.823,22	84.711.823,22	0,00%
Impegni di Competenza (-)	73.068.734,49	86.346.805,35	76.812.485,69	76.812.485,69	0,00%
Quota di FPV iscritta in entrata all'1/1 (+)	15.499.486,51	19.055.777,22	16.883.745,02	16.883.745,02	0,00%
Impegni confluiti nel FPV al 31/12 (-)	19.055.777,22	16.883.745,02	16.220.770,32	16.220.770,32	0,00%
AVANZO (+) DISAVANZO (-)	4.823.448,74	-2.167.847,70	8.562.312,23	8.562.312,23	0,00%
Disavanzo di amministrazione applicato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Avanzo di amministrazione applicato	9.027.046,52	11.717.645,34	3.352.504,52	3.352.504,52	0,00%
Saldo della Gestione di Competenza	13.850.495,26	9.549.797,64	11.914.816,75	11.914.816,75	0,00%

3 GLI EQUILIBRI DI BILANCIO

3.1 Il rispetto del pareggio di bilancio

Dal 2016 e fino a tutto il 2018, al rispetto del patto di stabilità interno si è sostituito il rispetto del pareggio di bilancio, ovvero il conseguimento di un saldo di competenza finale positivo, saldo costituito quale differenza tra le entrate finali e le spese finali con esclusione, quindi, dell'avanzo quale entrata utile ai fini del calcolo del saldo, così come il fondo pluriennale vincolato formato da indebitamento. A partire dal 2020, fermo restando l'obbligo di conseguire un risultato di competenza non negativo, gli enti devono tendere al rispetto dell'equilibrio di bilancio (W2), che rappresenta l'effettiva capacità dell'ente di garantire, a consuntivo, la copertura integrale degli impegni, del ripiano del disavanzo, dei vincoli di destinazione e degli accantonamenti di bilancio.

La tabella che segue riepiloga i risultati conseguiti negli anni in esame.

	2018	2019	2020	2021
Pareggio di Bilancio ed Equilibrio di Bilancio	R	R	R	R

Legenda: "R" rispettato, "NR" non rispettato, "NS" non soggetto

La Corte costituzionale con la sentenza 101/2018 ha dichiarato illegittima la norma della legge 232/2016 - la legge di bilancio per il 2017 - laddove prevedeva che a decorrere dall'esercizio 2020, tra le entrate e le spese finali sarebbe stato incluso il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa, esclusivamente finanziato dalle entrate finali.

Il legislatore della legge di bilancio per il 2019 ha così riscritto il vincolo di finanza pubblica stabilendo in primis che gli enti locali utilizzano l'avanzo e il fondo pluriennale vincolato così come rilevano ai fini degli equilibri codificati nel nuovo ordinamento contabile, il D. Lgs. 118/2011, e sanciti nell'art. 162 del Testo Unico degli Enti Locali. Conseguentemente ha ravvisato nel raggiungimento di un risultato di competenza non negativo, come desumibile dal prospetto degli equilibri allegato al rendiconto, l'equilibrio dei bilanci degli enti locali e delle regioni.

Le risultanze dell'ente, con riguardo al risultato della gestione di competenza, sono state espone nel paragrafo 2.4.

Tuttavia, per tenere conto degli equilibri sostanziali degli enti e quindi il corretto bilanciamento tra risorse acquisite e risorse utilizzate, il legislatore ha formalizzato, con la modifica del principio applicato della programmazione, allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011, altri due equilibri, propriamente individuati come "equilibrio di bilancio" e "equilibrio complessivo".

3.2 Equilibrio di bilancio

Al fine di tenere conto degli effetti sulla gestione di competenza derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione definiti dall'art.187, c.3-ter, al D.Lgs. 267 del 2000, con il rendiconto viene calcolato anche l'equilibrio di bilancio.

L'equilibrio di bilancio è pari al risultato di competenza (avanzo di competenza con il segno +, o il disavanzo di competenza con il segno -) al netto delle risorse accantonate nel bilancio

dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi al netto del fondo di anticipazione di liquidità, già considerato nell'equilibrio di competenza) e delle risorse vincolate non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Equilibrio di bilancio	Rendiconto approvato
A) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	11.914.816,75
B) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio	761.874,78
C) Risorse vincolate nel bilancio (+)	5.059.204,38
D) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D=A-B-C)	6.093.737,59

3.3 Equilibrio complessivo

L'equilibrio complessivo è calcolato per tenere conto anche degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti effettuate in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio.

L'equilibrio complessivo è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio (lettera d) del primo riquadro) e il saldo algebrico delle variazioni degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto.

In sede di rendiconto l'Ente ha effettuato gli accantonamenti rappresentati nella tabella seguente, determinando un equilibrio complessivo così calcolato:

Equilibrio complessivo	Rendiconto approvato
D) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D=A-B-C)	6.093.737,59
E) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	-2.670.124,07
F) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (F=D-E)	8.763.861,66

3.4 Utilizzo avanzo di amministrazione

L'avanzo così come determinato nel paragrafo precedente è stato utilizzato ai sensi del comma 2, art. 187 TUEL.

Utilizzo avanzo di amministrazione	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spese di investimento	4.042.332,44	6.527.888,51	678.118,25	678.118,25	0,00%
Spese correnti non ripetitive	4.984.714,08	5.189.756,83	2.674.386,27	2.674.386,27	0,00%
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Totale	9.027.046,52	11.717.645,34	3.352.504,52	3.352.504,52	0,00%

3.5 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

L'analisi della composizione dei residui attivi e passivi per anno di provenienza evidenzia la velocità dell'ente nella realizzazione delle entrate o nella effettuazione dei pagamenti; tali risultanze sono esposte nelle seguenti tabelle.

RESIDUI ATTIVI	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Esercizio 2018 e precedenti	3.248.234,14	3.248.234,14	0,00%
Esercizio 2019	1.955.935,90	1.955.935,90	0,00%
Esercizio 2020	2.374.595,86	2.374.595,86	0,00%
Esercizio 2021	5.644.985,35	5.644.985,35	0,00%
Esercizio 2022	20.404.171,51	20.404.171,51	0,00%
Totale	33.627.922,76	33.627.922,76	0,00%

RESIDUI PASSIVI	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Esercizio 2018 e precedenti	391.766,22	391.766,22	0,00%
Esercizio 2019	281.801,19	281.801,19	0,00%
Esercizio 2020	1.308.507,82	1.308.507,82	0,00%
Esercizio 2021	1.564.715,22	1.564.715,22	0,00%
Esercizio 2022	14.355.285,16	14.355.285,16	0,00%
Totale	17.902.075,61	17.902.075,61	0,00%

4 INDEBITAMENTO

4.1 Indebitamento

L'indebitamento determina riflessi importanti sui bilanci degli anni successivi; a tal fine è interessante presentare:

- l'evoluzione dell'indebitamento dell'ente;
- il livello del limite d'indebitamento;
- la presenza di strumenti derivati ed i riflessi che questi generano sul bilancio.

4.1.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il rapporto tra indebitamento residuo ed il numero di residenti misura, in linea teorica, la quota di indebitamento pro capite per abitante per debiti contratti dal nostro ente. L'evoluzione di tale rapporto negli ultimi anni è la seguente:

Indebitamento	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Residuo debito finale	286.220,02	245.965,01	205.710,00	205.710,00	0,00%
Popolazione residente	76.051	75.774	76.708	76.708	
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	3,76	3,25	2,68	2,68	0,00%

4.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Altrettanto interessante per l'analisi in corso è la verifica sul rispetto del limite d'indebitamento previsto dalla normativa vigente. Si ricorda che l'assunzione di nuovi debiti di finanziamento da parte degli enti locali è soggetta al rispetto del limite di cui all'art. 204 TUEL. La tabella che segue riporta l'incidenza degli interessi sulle entrate correnti nel triennio in esame.

Rispetto limite di indebitamento	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	0,40%	0,00%	0,00%	0,00%

4.2 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel corso degli scorsi anni l'Ente non ha attivato contratti di finanza derivata.

5 SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

5.1 Lo Stato Patrimoniale

A seguire si espongono i dati patrimoniali ai sensi dell'art. 230 TUEL come risultanti dalla relazione di fine mandato, dal rendiconto 2022 e gli eventuali scostamenti in percentuale eventualmente intercorsi tra i due documenti.

Si precisa che i dati indicati nella colonna "Relazione fine mandato" sono relativi allo stato patrimoniale del rendiconto dell'annualità 2021.

Attivo	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	0,00%
B) IMMOBILIZZAZIONI	258.609.802,36	257.121.177,55	-0,58%
Immobilizzazioni immateriali	180.320,41	233.232,79	29,34%
Immobilizzazioni materiali	219.428.763,73	217.172.638,70	-1,03%
Immobilizzazioni finanziarie	39.000.718,22	39.715.306,06	1,83%
C) ATTIVO CIRCOLANTE	68.706.063,14	68.656.815,83	-0,07%
Rimanenze	76.300,22	58.760,20	-22,99%
Crediti	18.088.284,54	17.941.331,78	-0,81%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00%
Disponibilità liquide	50.541.478,38	50.656.723,85	0,23%
D) RATEI E RISCONTI	44.881,15	32.061,98	-28,56%
Ratei attivi	44.881,15	32.061,98	-28,56%
Risconti attivi	0,00	0,00	0,00%
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	327.360.746,65	325.810.055,36	-0,47%

Passivo	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
A) PATRIMONIO NETTO	281.966.543,00	283.564.124,75	0,57%
Fondo di dotazione	76.428.156,85	76.428.156,85	0,00%
Riserve	174.303.798,37	178.673.671,87	2,51%
Risultato economico dell'esercizio	-3.897.676,52	-2.772.291,75	-28,87%
Risultati economici di esercizi precedenti	35.132.264,30	31.234.587,78	-11,09%
Risorse negative per beni indisponibili	0,00	0,00	0,00%
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.015.186,00	2.870.366,53	182,74%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00%
D) DEBITI	26.504.662,80	18.084.351,61	-31,77%
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	17.874.354,85	21.291.212,47	19,12%
Ratei passivi	513.818,45	10.648,35	-97,93%
Risconti passivi	17.360.536,40	21.280.564,12	22,58%
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	327.360.746,65	325.810.055,36	-0,47%

5.2 Conto economico

Anche per le voci di proventi e costi di gestione, ai sensi dell'art. 229 TUEL, si riportano a seguire sia i risultati esposti nella relazione di fine mandato riferibili al rendiconto 2021 che quelli approvati nel rendiconto 2022 e gli eventuali scostamenti in percentuale:

Conto economico	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	63.938.418,87	63.304.341,85	-0,99%
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	68.915.058,32	68.030.591,20	-1,28%
Quote di ammortamento d'esercizio	5.717.753,79	6.052.113,62	5,85%
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-4.976.639,45	-4.726.249,35	-5,03%
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
Proventi finanziari	493.176,45	331.080,14	-32,87%
Proventi da partecipazioni	400.000,00	250.000,00	-37,50%
Altri proventi finanziari	93.176,45	81.080,14	-12,98%
Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00%
Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00%
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	493.176,45	331.080,14	-32,87%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00%
Svalutazioni	0,00	0,00	0,00%
TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	0,00	0,00%
E) Proventi e oneri straordinari			
Proventi straordinari	6.466.624,89	9.224.758,60	42,65%
a) Proventi da permessi di costruire	1.282.190,87	1.354.793,94	5,66%
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	158.973,33	7.000,00	-95,60%
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	4.056.017,39	6.949.594,34	71,34%
d) Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00%
e) Altri proventi straordinari	969.443,30	913.370,32	-5,78%
Oneri straordinari	4.816.269,71	6.582.399,15	36,67%
a) Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00%
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	4.243.001,16	6.439.337,73	51,76%
c) Minusvalenze patrimoniali	1.134,45	110.798,59	9.666,72%
d) Altri oneri straordinari	572.134,10	32.262,83	-94,36%
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	1.650.355,18	2.642.359,45	60,11%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-2.833.107,82	-1.752.809,76	-38,13%
Imposte	1.064.568,70	1.019.481,99	-4,24%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-3.897.676,52	-2.772.291,75	-28,87%

6 ORGANISMI CONTROLLATI

Nel corso dell'esercizio 2023, il Comune, effettuando l'attività di controllo di cui all'art.147-quater D.Lgs. n. 267/2000, monitora l'andamento finanziario dei propri enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate. Relativamente alle società partecipate direttamente o indirettamente, il Comune ha dato seguito al piano di revisione ordinaria predisposto a fine 2022 in adempimento dell'art. 20, D.Lgs. n. 175/2016, continuando a detenere le proprie partecipazioni.

Tutti gli enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate hanno costituito il Gruppo Amministrazione Pubblica comunale o Gap 2022 e, tra questi, solo alcuni rientreranno nel perimetro di consolidamento ai fini della redazione del prossimo bilancio consolidato 2022 in scadenza al 30 settembre 2023.

I rendiconti o bilanci di esercizio di tutti gli enti ed organismi strumentali del Comune sono stati pubblicati sul sito, nella rispettiva Sezione Amministrazione Trasparente all'indirizzo <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?rubrique2112>

L'accessibilità e la consultazione online delle risultanze contabili anche dei soggetti giuridici di cui il Comune si avvale per l'esternalizzazione dei propri servizi, è garanzia della piena conoscibilità e trasparenza dell'azione di governo dell'ente locale considerato nel suo complesso.

6.1 Informazioni su ciascun organismo partecipato

Si precisa che la compilazione dei dati della colonna "rendiconto 2022" è parziale, poichè alla data di stesura del presente documento non tutti i dati relativi ai bilanci d'esercizio 2022 degli organismi partecipati sono pervenuti all'ente.

Con riferimento a "debiti e crediti verso l'ente locale al 31.12" i dati riportati nelle tabelle che seguono si riferiscono a quanto contenuto nelle Note informative di verifica dei crediti e dei debiti asseverate allegate ai rendiconti considerati.

CAP HOLDING S.p.A.	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	3,4567	3,4567	3,4567
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	18.568.952,00	27.206.773,00	5.724.641,00
Valore della produzione	344.735.249,00	382.297.426,00	432.735.320,00
Costi della produzione	314.232.028,00	336.341.115,00	425.649.965,00
di cui costi del personale al 31.12	45.737.339,00	48.673.621,00	51.413.091,00
N° di personale dipendente al 31.12	887	891	909
Debiti verso l'ente locale al 31.12	57.972,64	DATO NON PERVENUTO	62.105,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	87.033,28	DATO NON PERVENUTO	280.315,53

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI)

AZIENDA MULTISERVIZI FARMACIE S.p.A.	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	100,00	100,00	100,00
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	476.610,00	701.730,00	798.654,00
Valore della produzione	13.211.605,00	13.539.174,00	14.545.620,00
Costi della produzione	12.583.229,00	12.605.694,00	13.464.219,00
di cui costi del personale al 31.12	1.837.502,00	1.808.461,00	1.942.214,00
N° di personale dipendente al 31.12	39	34	37
Debiti verso l'ente locale al 31.12	333.139,28	291.909,35	DATO NON PERVENUTO
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	12.159,00	0,00	DATO NON PERVENUTO

NORD MILANO AMBIENTE S.p.A.	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	100,00	100,00	100,00
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	301.531,00	66.257,00	83.046,00
Valore della produzione	9.501.437,00	9.962.832,00	9.718.137,00
Costi della produzione	9.051.672,00	9.756.085,00	9.556.495,00
di cui costi del personale al 31.12	3.908.626,00	3.983.758,00	4.088.769,00
N° di personale dipendente al 31.12	81	79	78
Debiti verso l'ente locale al 31.12	47.373,15	49.670,62	7.528,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	1.404.324,46	31.091,66	727.646,63

ZEROC S.p.A.	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	1,00	1,00	1,00
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	167.076,00	160.029,00	-592.906,00
Valore della produzione	10.633.627,00	3.300.529,00	1.450.125,00
Costi della produzione	10.178.823,00	3.126.864,00	2.042.965,00
di cui costi del personale al 31.12	2.591.034,00	1.809.009,00	1.733.598,00
N° di personale dipendente al 31.12	41	30	31
Debiti verso l'ente locale al 31.12	DATO NON PERVENUTO	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	DATO NON PERVENUTO	0,00	0,00

Nota: Si precisa che in data 05/07/2021 si è proceduto alla variazione della denominazione sociale da CORE – Consorzio Recupero Energetici – S.P.A. a ZEROC S.P.A.

CONSORZIO TRASPORTI PUBBLICI S.p.A. (in liquidazione)	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	19,14	19,14	19,14
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	-4.006.550,00	178.727,00	-53.169,00
Valore della produzione	65.080,00	533.158,00	0,00
Costi della produzione	4.071.819,00	354.626,00	51.201,00
di cui costi del personale al 31.12	0,00	0,00	0,00
N° di personale dipendente al 31.12	0	0	0

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI)

Debiti verso l'ente locale al 31.12	57.845,83	57.845,83	57.845,83
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	4.246.124,00	4.246.124,00	4.246.124,00

CONSORZIO INTERCOMUNALE MILANESE PER L'EDILIZIA POPOLARE (in liquidazione)	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	3,21	3,21	3,21
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	DATO NON PERVENUTO	DATO NON PERVENUTO	DATO NON PERVENUTO
Valore della produzione	DATO NON PERVENUTO	DATO NON PERVENUTO	DATO NON PERVENUTO
Costi della produzione	DATO NON PERVENUTO	DATO NON PERVENUTO	DATO NON PERVENUTO
di cui costi del personale al 31.12	DATO NON PERVENUTO	DATO NON PERVENUTO	DATO NON PERVENUTO
N° di personale dipendente al 31.12	DATO NON PERVENUTO	DATO NON PERVENUTO	DATO NON PERVENUTO
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	DATO NON PERVENUTO
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	74.276,99	74.276,99	DATO NON PERVENUTO

CULTURE, SOCIALITA' BIBLIOTECHE, NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	10,17	10,17	10,17
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	83.252,00	1.927,00	3.332,00
Valore della produzione	6.079.710,00	6.164.331,00	7.074.333,00
Costi della produzione	5.902.717,00	6.110.267,00	6.954.385,00
di cui costi del personale al 31.12	2.820.093,00	2.864.507,00	3.131.898,00
N° di personale dipendente al 31.12	94	95	97
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	30.191,41	33.859,91	12.460,95

AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO (AFOL METROPOLITANA)	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	2,33	2,33	2,30
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	1.681,00	83.261,00	118.269,00
Valore della produzione	23.911.980,00	24.509.032,00	27.903.030,00
Costi della produzione	23.616.252,00	24.195.786,00	27.606.161,00
di cui costi del personale al 31.12	16.651.080,00	16.930.737,00	18.109.770,00
N° di personale dipendente al 31.12	402	404	384
Debiti verso l'ente locale al 31.12	61.165,91	11.866,81	33.367,38
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	6.147,24	5.395,74	38.601,24

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI)

INSIEME PER IL SOCIALE (IPIS)	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	52,83	52,83	52,83
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	14.750,00	12.434,00	10.441,00
Valore della produzione	11.449.137,00	14.164.734,00	15.028.416,00
Costi della produzione	11.392.739,00	14.132.108,00	14.971.328,00
di cui costi del personale al 31.12	2.688.565,00	3.441.305,00	3.864.822,00
N° di personale dipendente al 31.12	140	163	163
Debiti verso l'ente locale al 31.12	DATO NON PERVENUTO	107.440,97	DATO NON PERVENUTO
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	DATO NON PERVENUTO	477.724,06	DATO NON PERVENUTO

PARCO NORD MILANO	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	7,40	7,40	6,30
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	295.293,30	669.262,49	188.247,69
Valore della produzione	5.625.714,14	5.994.443,11	6.676.283,76
Costi della produzione	5.058.660,95	5.428.267,83	6.192.895,00
di cui costi del personale al 31.12	1.468.465,92	1.928.980,63	1.426.687,74
N° di personale dipendente al 31.12	33	33	38
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	211.762,00	0,00	103.856,00

CONSORZIO GRU.BRIA	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	12,83	12,83	12,83
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	268.480,76	268.134,04	309.415,35
Valore della produzione	319.000,00	437.650,64	732.712,80
Costi della produzione	50.519,24	165.320,07	408.769,06
di cui costi del personale al 31.12	35.377,83	56.723,76	192.001,80
N° di personale dipendente al 31.12	1	4	8
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	1.621,70	1.440,36	1.460,12

FONDAZIONE MUSEO DI FOTOGRAFIA CONTEMPORANEA (MUFOCO)	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	50,00	50,00	50,00
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	10.977,00	15.343,00	12.762,00
Valore della produzione	897.493,00	1.014.069,00	766.479,00
Costi della produzione	877.505,00	984.367,00	744.222,00
di cui costi del personale al 31.12	257.234,00	297.046,00	235.356,00
N° di personale dipendente al 31.12	5	7	7
Debiti verso l'ente locale al 31.12	21.830,97	0,00	101.616,39
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	0,00	9.197,58	200.000,00

PARCO GRUGNOTORTO VILLORESI	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Quota di partecipazione:	12,50	=	=
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	-49.711,14	=	=
Valore della produzione	321.431,82	=	=
Costi della produzione	393.586,55	=	=
di cui costi del personale al 31.12	30.495,52	=	=
N° di personale dipendente al 31.12	=	=	=
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	=	=
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	0,00	=	=

Nota: L'ente è stato posto in liquidazione a far data dal 19 dicembre 2019.

7 DEBITI FUORI BILANCIO**7.1 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

Nella seguente tabella sono evidenziati gli importi dei debiti fuori bilancio, distinti per categoria, così come risultanti dalla relazione di fine mandato e dal rendiconto 2022.

Dati relativi ai debiti fuori bilancio	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Sentenze esecutive	67.565,98	199.715,00	195,59%
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00	0,00	0,00%
Ricapitalizzazione	0,00	0,00	0,00%
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00%
Acquisizione di beni e servizi	0,00	0,00	0,00%
Totale	67.565,98	199.715,00	195,59%

Esecuzioni forzate	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00	0,00	0,00%

Si segnala che nel 2022 si è proceduto a riconoscere debiti fuori bilancio per:

- € 188.726,75, con atto di consiglio n. 35 del 28/06/2022, a seguito di sentenza di n. 739/2022 della Corte d' Appello di Milano resa in data 03/03/2022 sull'impugnazione del lodo arbitrale in materia di tariffazione integrata relativa al trasporto pubblico locale;
- € 10.988,25, con atto n. 60 del 19/12/2022, a seguito di provvedimento di condanna al pagamento di spese legali in soccombenza.

8 RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO

8.1 Rilievi della Corte dei conti

Si ricorda che l'accertamento da parte della competente sezione della Corte dei Conti di squilibri economico-finanziari, della mancata copertura di spese, della violazione di norme finalizzate a garantire la regolarità della gestione finanziaria, del mancato rispetto del vincolo di finanza pubblica dell'equilibrio di bilancio, comporta per l'ente interessato l'obbligo di adottare, entro 60 giorni dalla comunicazione del deposito della pronuncia di accertamento, i provvedimenti idonei a rimuovere le irregolarità e a ripristinare gli equilibri di bilancio. Qualora l'ente non provveda nei termini ovvero le misure applicate siano ritenute inadeguate, è preclusa l'attuazione dei programmi di spesa per i quali è stata accertata la mancata copertura o l'insussistenza della relativa sostenibilità finanziaria, con conseguente rallentamento o paralisi dell'azione di governo.

Nel presente paragrafo sono riepilogati gli eventuali rilievi formulati dalla competente Corte dei conti distinti in "Attività di controllo" (nella quale sono indicati pareri, deliberazioni, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 della Legge n. 266/2005) ed "Attività giurisdizionale" (nella quale sono indicate le eventuali sentenze recentemente intervenute).

A seguire sono descritte le eventuali implicazioni che tali rilievi possono dispiegare sulla gestione a venire.

Attività di controllo:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Comunicazione del 19 dicembre 2018	Revisione straordinaria partecipazioni societarie. Archiviazione con rilievi
Richiesta istruttoria del 30 ottobre 2020	Questionari Rendiconti 2016, 2017 e 2018 e Relazioni dell'organo di revisione ex art. 1, commi 166 e segg. della legge 23 dicembre 2005, n. 266 – Richiesta istruttoria– Comune di Cinisello Balsamo.
Comunicazione del 8 ottobre 2021	Questionari Rendiconti 2016, 2017, 2018 e Relazioni dell'organo di revisione ex art. 1, commi 166 e segg. della legge 23 dicembre 2005, n. 266 - - Archiviazione con rilievo.

Attività giurisdizionale: Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di sentenze.

8.2 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame non vi sono stati fatti rilievi da parte dell'Organo di Revisione.

9 CONDIZIONE GIURIDICA E FINANZIARIA DELL'ENTE

Nella presente parte della relazione viene illustrata la condizione giuridica ed economica dell'ente in riferimento ad eventi straordinari, quali:

- commissariamenti,
- dichiarazioni di dissesto o pre-dissesto,
- ricorsi a fondi o contributi di carattere straordinario,
- accertamenti di deficiarietà strutturale, cui è stato eventualmente soggetto nel corso del precedente periodo.

In particolare, si evidenziano gli ulteriori aspetti rilevanti ai fini della valutazione della sussistenza dei presupposti per il ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario.

9.1 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del precedente mandato	NO

9.2 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12 (la possibilità di utilizzare il contributo per gli anni 2018, 2019 e 2020 è prevista dal comma 864 della L. 205/2017)	NO

9.3 Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ex art. 242 TUEL

Ai sensi della vigente normativa sono da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevati dalla tabella dei parametri obiettivi allegata all'ultimo conto del bilancio. Tali condizioni si presumono sussistere quando almeno la metà dei parametri non rispettano i valori soglia.

Il DM del 28/12/2018 ha fissato i nuovi parametri obiettivi per Comuni, Province e Città Metropolitane per il triennio 2020/2022.

I nuovi parametri sono stati elaborati tenendo conto degli indicatori previsti dall'Atto di indirizzo, approvato dall'Osservatorio per la Finanza degli Enti locali nella seduta del 20 febbraio 2018, che erano stati individuati tra gli indicatori del Piano degli indicatori e dei

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI)

risultati attesi di bilancio di cui all'articolo 18-bis, del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 - approvato con Decreto del Ministro dell'Interno del 22 dicembre 2015.

Il nostro ente evidenzia la seguente situazione strutturale:

Parametri obiettivi	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
Parametri che rispettano i valori soglia	8 su 8	8 su 8

L'ente è quindi da considerarsi virtuoso in virtù dell'assenza di parametri deficitari.

10 PRESUPPOSTI PER RICORRERE ALLE PROCEDURE DI RIEQUILIBRIO

10.1 Presupposti per accedere alla procedura di riequilibrio di cui all'art. 243-bis TUEL

Gli enti per i quali, anche in considerazione delle pronunce delle competenti sezioni regionali della Corte dei conti sui bilanci degli enti, sussistano squilibri strutturali del bilancio in grado di provocare il dissesto finanziario, nel caso in cui le misure applicate in sede di salvaguardia degli equilibri finanziari o di riconoscimento di legittimità di debiti fuori bilancio non siano sufficienti a superare le condizioni di squilibrio rilevate, possono ricorrere alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale.

Il ricorso alla procedura non è ammesso qualora sia decorso il termine, assegnato dal prefetto, per la deliberazione del dissesto.

Nel periodo del precedente mandato	Stato
La Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti ha già assegnato il termine per l'adozione delle misure correttive, nel corso della procedura ex art. 6, comma 2, D.Lgs. 149/2011	NON RICORRE LA FATTISPECIE
L'ente ha regolarmente approvato il bilancio di previsione 2023	SI
L'ente ha regolarmente approvato il rendiconto 2022	SI

In considerazione di quanto espresso, si ritiene che

non ricorrano

le condizioni per l'accesso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista all'art. 243-bis TUEL.

11 CONCLUSIONI

In conclusione con la presente relazione si è cercato di evidenziare la situazione economico patrimoniale dell'ente, mettendone in evidenza le criticità ritenute rilevanti alla data di insediamento della nuova amministrazione.

La presente relazione, predisposta dal responsabile del servizio finanziario viene sottoscritta dal sindaco ai sensi della normativa vigente.

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI) lì, 20 giugno 2023.

Il Sindaco
(Giacomo Giovanni Ghilardi)

ALLEGATI

Andamento storico di talune variabili
a corredo di quanto esposto in relazione

12 RESIDUI**12.1 Gestione residui**

L'andamento della gestione dei residui attivi, con riferimento alla data di approvazione dell'ultimo bilancio di mandato ed all'approvazione del rendiconto, è sintetizzabile nelle seguenti tabelle:

RESIDUI ATTIVI Ultimo anno del mandato 2022	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	22.225.502,37	11.196.145,29	0,00	3.380.471,20	18.845.031,17	7.648.885,88	12.505.985,23	20.154.871,11
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	1.436.195,29	1.177.006,11	0,00	151.333,25	1.284.862,04	107.855,93	1.468.159,78	1.576.015,71
TITOLO 3: Entrate extratributarie	10.031.152,05	4.439.460,44	0,00	2.297.282,55	7.733.869,50	3.294.409,06	2.692.871,42	5.987.280,48
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	3.813.304,30	1.657.233,97	0,00	12.031,25	3.801.273,05	2.144.039,08	3.725.142,77	5.869.181,85
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	38.484,40	7.902,37	0,00	2.020,73	36.463,67	28.561,30	12.012,31	40.573,61
TOTALE ENTRATE	37.544.638,41	18.477.748,18	0,00	5.843.138,98	31.701.499,43	13.223.751,25	20.404.171,51	33.627.922,76

RESIDUI ATTIVI Rendiconto 2022 (approvato in data 27/04/2023)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	22.225.502,37	11.196.145,29	0,00	3.380.471,20	18.845.031,17	7.648.885,88	12.505.985,23	20.154.871,11
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	1.436.195,29	1.177.006,11	0,00	151.333,25	1.284.862,04	107.855,93	1.468.159,78	1.576.015,71
TITOLO 3: Entrate extratributarie	10.031.152,05	4.439.460,44	0,00	2.297.282,55	7.733.869,50	3.294.409,06	2.692.871,42	5.987.280,48
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	3.813.304,30	1.657.233,97	0,00	12.031,25	3.801.273,05	2.144.039,08	3.725.142,77	5.869.181,85
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Relazione di inizio mandato 2023

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI)

Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	38.484,40	7.902,37	0,00	2.020,73	36.463,67	28.561,30	12.012,31	40.573,61
TOTALE ENTRATE	37.544.638,41	18.477.748,18	0,00	5.843.138,98	31.701.499,43	13.223.751,25	20.404.171,51	33.627.922,76

RESIDUI ATTIVI	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	20.154.871,11	20.154.871,11	0,00%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	1.576.015,71	1.576.015,71	0,00%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	5.987.280,48	5.987.280,48	0,00%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	5.869.181,85	5.869.181,85	0,00%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	40.573,61	40.573,61	0,00%
TOTALE ENTRATE	33.627.922,76	33.627.922,76	0,00%

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Spese correnti	14.390.103,76	9.205.674,60	2.458.551,48	11.931.552,28	2.725.877,68	12.259.163,91	14.985.041,59
TITOLO 2: Spese in conto capitale	11.179.209,71	10.625.843,40	116.841,13	11.062.368,58	436.525,18	1.509.089,06	1.945.614,24
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	765.823,48	381.435,89	0,00	765.823,48	384.387,59	587.032,19	971.419,78
TOTALE SPESE	26.335.136,95	20.212.953,89	2.575.392,61	23.759.744,34	3.546.790,45	14.355.285,16	17.902.075,61

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Rendiconto 2022 (approvato in data 27/04/2023)							
TITOLO 1: Spese correnti	14.390.103,76	9.205.674,60	2.458.551,48	11.931.552,28	2.725.877,68	12.259.163,91	14.985.041,59
TITOLO 2: Spese in conto capitale	11.179.209,71	10.625.843,40	116.841,13	11.062.368,58	436.525,18	1.509.089,06	1.945.614,24
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	765.823,48	381.435,89	0,00	765.823,48	384.387,59	587.032,19	971.419,78
TOTALE SPESE	26.335.136,95	20.212.953,89	2.575.392,61	23.759.744,34	3.546.790,45	14.355.285,16	17.902.075,61

RESIDUI PASSIVI	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
TITOLO 1: Spese correnti	14.985.041,59	14.985.041,59	0,00%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	1.945.614,24	1.945.614,24	0,00%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	971.419,78	971.419,78	0,00%
TOTALE SPESE	17.902.075,61	17.902.075,61	0,00%

12.2 Rapporto tra competenza e residui

Per completare il quadro informativo relativo alla velocità di realizzo delle entrate, con riferimento all'esercizio 2022, si evidenzia di seguito il rapporto in percentuale tra residui attivi di competenza dei Titoli 1 "Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa" e 3 "Entrate Extratributarie" ed il totale accertamenti di competenza. Tale percentuale misura quanta parte di entrate dei Titoli 1 e 3 iscritte in bilancio nel corso del 2022 risulta ancora da riscuotere al 31.12.2022.

Rapporto tra competenza e residui	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	18,70	18,70	0,00%

13 SPESA PER IL PERSONALE

13.1 Spesa per il personale

La spesa per il personale, per entità in termini quantitativi e per rilevanza in termini organizzativi e funzionali, rappresenta una variabile chiave nell'assetto patrimoniale e reddituale dell'ente, sulla quale si impone una particolare attenzione. A tal fine, si evidenziano taluni aspetti della relativa spesa in riferimento ai limiti posti dalla recente evoluzione normativa in materia di "spending review" nonché l'incidenza sul totale della spesa corrente.

A corredo di tali informazioni, nei successivi paragrafi si forniscono ulteriori dati relativi alla incidenza sul bilancio ed al rispetto degli ulteriori limiti posti anche in capo alle società partecipate, anche all'esito delle ulteriori verifiche svolte.

13.1.1 Andamento della spesa del personale

Andamento spesa	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 quater e 562 della L. 296/2006)*	19.868.659,50	19.868.659,50	19.868.659,50	19.868.659,50	0,00%
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 bis e 562 della L. 296/2006	18.073.132,71	17.320.944,82	16.956.006,27	16.956.006,27	0,00%
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	28,72%	27,15%	27,21%	27,21%	

13.1.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Spesa personale / Abitanti	257,55	266,78	257,86	257,86	0,00%

Note: La spesa di personale da considerare ai fini del presente rapporto è data da: intervento 01 + intervento 03 + IRAP.

13.1.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2020	2021	Relazione Fine Mandato	2022 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Abitanti/Dipendenti	176,45	178,29	188,01	188,01	0,00%

13.1.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo del precedente mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

13.1.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
Tempo determinato	345.000,00	438.885,00
Totale	345.000,00	

13.1.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato sulla base degli atti di indirizzo adottati dall'ente	SI

14 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LE SPESE

Le principali azioni di contenimento della spesa riguardano quella di personale. Gli obiettivi sono stati assegnati con deliberazione di Giunta Comunale n. 103/2019, regolarmente pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente, nella sezione "Amministrazione trasparente" e consultabile al seguente link: <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article30395>

15 ORGANISMI CONTROLLATI

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

Nel presente paragrafo ed in quello che segue sono riepilogate le azioni poste in essere nel precedente mandato.

Nel periodo del mandato	Stato
In ottemperanza al disposto dell'art. 3, c. 5, del D.L. 90/2014, il Comune ha adottato apposito atto di indirizzo di contenimento dei costi del personale delle società partecipate	SI
In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate	SI

15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, si evidenzia che:

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive e degli oneri contrattuali per le società di cui al punto precedente	SI

Indice

	Premessa	2
1	DATI GENERALI	3
1.1	Organi politici	3
1.2	Struttura organizzativa	4
1.3	Popolazione residente	5
2	SITUAZIONE FINANZIARIA	6
2.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	6
2.1.1	Entrate	6
2.1.2	Spese	7
2.1.3	Partite di giro	7
2.2	Gli equilibri parziali di bilancio	7
2.3	Risultato di amministrazione	9
2.4	Risultato della gestione di competenza	9
3	GLI EQUILIBRI DI BILANCIO	10
3.1	Il rispetto del pareggio di bilancio	10
3.2	Equilibrio di bilancio	10
3.3	Equilibrio complessivo	11
3.4	Utilizzo avanzo di amministrazione	11
3.5	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	12
4	INDEBITAMENTO	13
4.1	Indebitamento	13
4.1.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	13
4.1.2	Rispetto del limite di indebitamento	13
4.2	Utilizzo strumenti di finanza derivata	13
5	SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE	14
5.1	Lo Stato Patrimoniale	14
5.2	Conto economico	15
6	ORGANISMI CONTROLLATI	16
6.1	Informazioni su ciascun organismo partecipato	16
7	DEBITI FUORI BILANCIO	21
7.1	Riconoscimento debiti fuori bilancio	21
8	RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO	22
8.1	Rilievi della Corte dei conti	22
8.2	Rilievi dell'organo di revisione	22
9	CONDIZIONE GIURIDICA E FINANZIARIA DELL'ENTE	23
9.1	Condizione giuridica dell'ente	23
9.2	Condizione finanziaria dell'ente	23
9.3	Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ex art. 242 TUEL	23
10	PRESUPPOSTI PER RICORRERE ALLE PROCEDURE DI RIEQUILIBRIO	25
10.1	Presupposti per accedere alla procedura di riequilibrio di cui all'art. 243-bis TUEL	25
11	CONCLUSIONI	26
12	RESIDUI	28
12.1	Gestione residui	28
12.2	Rapporto tra competenza e residui	30
13	SPESA PER IL PERSONALE	31
13.1	Spesa per il personale	31
13.1.1	Andamento della spesa del personale	31
13.1.2	Spesa del personale pro-capite	31
13.1.3	Rapporto abitanti/dipendenti	31
13.1.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	32
13.1.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	32
13.1.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	32
14	AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LE SPESE	32
15	ORGANISMI CONTROLLATI	33
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	33
15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società	33