

Allegato A

Relazione tecnica sulla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche

(articolo 20 decreto legislativo n. 175 del 19 agosto 2016)

INTRODUZIONE: IL QUADRO NORMATIVO

Il Testo Unico delle Società Partecipate (TUSP), D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e successive modificazioni., stabilisce all'art. 20, che le amministrazioni pubbliche sono tenute ad effettuare la ricognizione delle partecipazioni detenute entro il 31 dicembre di ogni anno con riferimento all'anno precedente.

Così come indicato dalla Corte dei Conti, Sezione delle Autonomie con Deliberazione n. 19/SEAUT/2017/INPR *"Il processo di razionalizzazione rappresenta il punto di sintesi di una valutazione complessiva della convenienza dell'ente territoriale a mantenere in essere partecipazioni societarie rispetto ad altre soluzioni. Tutto ciò nell'ottica di una maggiore responsabilizzazione degli enti soci i quali sono tenuti a proceduralizzare ogni decisione in materia, non soltanto in fase di acquisizione delle partecipazioni ma anche in sede di revisione, per verificare la permanenza delle ragioni del loro mantenimento"*.

Pertanto, ai fini dell'elaborazione del piano di razionalizzazione del comune di Cinisello Balsamo delle società partecipate di seguito si riassume la normativa di riferimento.

L'articolo 4 comma 1 del TUSP prevede che le "Amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali né acquisire o mantenere partecipazioni anche di minoranza, in tali società.

Oltre a quanto specificato al precedente comma 1, il legislatore nel successivo comma 2 del medesimo articolo, indica una serie di attività ritenute ammissibili per le società a partecipazione pubblica.

In particolare il comune può mantenere partecipazioni esclusivamente in società per lo svolgimento delle seguenti attività:

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.

Ai fini di una corretta individuazione del concetto di "servizio di interesse generale" si richiama il recente D. Lgs. 201/2022, il quale, all'art. 2, definisce i servizi di interesse economico generale di livello locale o «servizi pubblici locali di rilevanza economica» come i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale. Vengono definiti a rete se sono suscettibili di essere organizzati tramite reti strutturali o collegamenti funzionali

necessari tra le sedi di produzione o di svolgimento della prestazione oggetto di servizio, sottoposti a regolazione ad opera di un'autorità indipendente.

Servizi di interesse economico generale di livello locale e Servizi pubblici locali di rilevanza economica sono usati come sinonimi: il decreto apre alla definizione europeista.

La nozione di "servizi pubblici locali di interesse economico generale" risulta dalla combinazione e sintesi della nozione europea di "servizi pubblici di interesse economico generale (SIEG)" con quella in uso nella normativa nazionale di "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

Al riguardo, si rammenta che la Corte costituzionale, con sent. n. 325/2010, ha asserito che "la nozione comunitaria di servizi pubblici di interesse economico generale (SIEG), ove limitata all'ambito locale, e quella interna di servizio pubblico locale di rilevanza economica hanno contenuto omologo"

Infatti, come precisato dalla Suprema Corte, entrambe le suddette nozioni, interna e comunitaria, fanno riferimento, ad un servizio che:

- a) è reso mediante un'attività economica (in forma di impresa pubblica o privata), intesa in senso ampio, come "qualsiasi attività che consista nell'offrire beni o servizi su un determinato mercato";
- b) fornisce prestazioni considerate necessarie (dirette, cioè, a realizzare anche "fini sociali") nei confronti di un'indifferenziata generalità di cittadini, a prescindere dalle loro particolari condizioni.

Rientrano nell'ambito della categoria dei servizi di interesse generale, tra gli altri, i servizi pubblici di gestione dei rifiuti urbani, il trasporto pubblico locale e la gestione delle farmacie.

Le farmacie integrano, infatti, un'organizzazione strumentale di cui il Servizio Sanitario si avvale e che si concretizza nell'esercizio di un servizio pubblico vero e proprio assegnato al servizio farmaceutico dal legislatore.

La distribuzione dei farmaci è una finalità espressa dal SSN (art. 2, comma 1, n. 7 Legge n. 833 del 1978) e costituisce senz'altro parametro per i livelli essenziali di assistenza.

Il legislatore definisce legittima (art. 4, comma 2, lettera a) anche la partecipazione ad altri tipi di società che però non risultano di interesse, ai fini della presente relazione, e quindi non saranno prese in considerazione in sede di analisi.

Si tratta delle società aventi per oggetto sociale esclusivo:

1. la progettazione e realizzazione di un'opera pubblica (art. 4, comma 2, lettera b);
2. la realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero l'organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale, attraverso un contratto di partenariato (art. 4, comma 2, lettera c);
3. autoproduzione di beni o servizi strumentali agli Enti pubblici partecipanti (art. 4, comma 2, lettera d)
4. servizi di committenza apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici (art. 4, comma 2, lettera e);
5. la valorizzazione del patrimonio di amministrazioni pubbliche sulla base di un accordo di programma (art. 4, comma 3).

L'art. 20 TUSP prevede che ai fini della razionalizzazione del sistema societario, le amministrazioni pubbliche devono effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni predisponendo, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione.

Si evidenzia che, ai fini di cui sopra, devono essere alienate così come previsto all'art. 20, commi 1 e 2, TUSP – mediante un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione - le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

1. partecipazioni societarie che non rientrano in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
2. partecipazioni in società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, comma 2, lettera b);
3. partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, comma 2, lettera c);
4. partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro (art. 20, comma 2, lettera d);
5. partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (art. 20, comma 2, lettera e).

LE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI CINISELLO BALSAMO

Verificato che le partecipazioni societarie dirette al 31.12.2022, da considerare ai fini della revisione del Comune di Cinisello Balsamo, sono le seguenti.

Azienda Multiservizi Farmacie SPA – il Comune di Cinisello Balsamo partecipa al capitale con una quota del 100%.

L'Azienda Multiservizi Farmacie S.p.a oltre alla distribuzione del farmaco pone in essere anche attività a sostegno di categorie disagiate. Come si evince dai bilanci della società, alcune sedi delle farmacie sono allocate in zone periferiche della città dove sono presenti situazioni sociali di particolare rilievo per la comunità.

Le farmacie integrano un'organizzazione strumentale di cui il Servizio Sanitario si avvale per l'esercizio del compito di servizio pubblico loro assegnato dal legislatore.

La distribuzione dei farmaci è una finalità espressa dal SSN (art. 2, comma 1, n. 7 Legge n. 833 del 1978) e costituisce senz'altro parametro per i livelli essenziali di assistenza.

Pertanto, l'esercizio di assistenza farmaceutica rappresenta un cardine della "materia" diritto alla salute, garantito e assicurato, nel nostro ordinamento, dallo Stato e dalle Regioni, le quali lo esercitano a mezzo delle proprie strutture sanitarie locali e del servizio farmaceutico.

La collocazione del servizio farmaceutico all'interno del SSN permette che la complessa regolamentazione pubblicistica dell'attività economica di rivendita dei farmaci assicurati e controlli l'accesso dei cittadini a prodotti medicinali e, in tal senso, garantisce la tutela del fondamentale diritto alla salute.

I Comuni attraverso la gestione del servizio farmaceutico a mezzo di società assicurano l'erogazione di un servizio che integra un diritto fondamentale sancito dalla costituzione. Ne consegue pertanto la garanzia di un livello essenziale di assistenza tale da mantenere la partecipazione ovvero in vita la società che gestisce il servizio farmaceutico.

I criteri proposti dagli artt. 4 e 20 del d.lgs. 175/2016 vengono completamente rispettati per tale società come di seguito evidenziato.

Trattasi di società in house che produce un servizio di interesse generale (art.4, comma 2, lettera a) strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, comma 1).

Il numero degli amministratori della società non è superiore a quello dei dipendenti (art.20, comma 2, lettera b), nello specifico:

Nel corso dell'esercizio 2022 si è avuto un avvicendamento al vertice dell'azienda, con le dimissioni da parte dell'allora Amministratore Unico e la nomina di un Consiglio di Amministrazione, che si è insediato nel mese di febbraio 2022.

Numero degli amministratori: n.3 compreso il Presidente (Compenso Consiglio di Amministrazione anno 2022 euro 10.345,72);

1. numero direttore Generale: n. 1;

2. numero di dipendenti: n. 37 unità.

La società non svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate dall'Ente (art. 20, comma 2, lettera c).

La società nel triennio precedente (2019-2021) ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro (art. 20, comma 2, lettera d):

FATTURATO

2019	13.505.491
2020	13.211.605
2021	13.539.174
MEDIA 2019-2021	13.418.756,67
2022	14.545.620
MEDIA FINALE	13.700.472,50

Dai bilanci della società emergono inoltre i seguenti dati:

A1) RICAVI DELLE PRESTAZIONI VENDITE E DELLE	
2020	12.889.440
2021	13.036.664
2022	13.949.307

A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	
2020	322.165
2021	502.510
2022	596.313

La società, come si evince dalla seguente tabella, ha avuto risultati positivi e comunque non rientra tra le società di cui all'art. 20, comma 2, lettera e).

UTILE D'ESERCIZIO	
2018	541.521
2019	559.695
2020	476.610
2021	701.730
2022	798.654

La società ha preso atto degli indirizzi e degli obiettivi affidati dal Comune di Cinisello Balsamo con il DUP 2022-2024 approvato con Delibera del Consiglio Comunale n. 27 del 30/05/2022, contenente gli atti di indirizzo per le società partecipate, definendo le direttive per conseguire il contenimento delle dinamiche retributive del personale dipendente.

Azienda Multiservizi Farmacie Spa nel rispetto di quanto previsto dall'art 16 comma 3 del d.lgs. 175/2016 svolge oltre l'80% dell'attività con il Comune di Cinisello Balsamo.

Nord Milano Ambiente SPA – il Comune di Cinisello Balsamo partecipa al capitale con una quota del 100%.

La società Nord Milano Ambiente S.p.A. gestisce i servizi di igiene urbana intesi come raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti urbani e assimilati in tutto il territorio del Comune.

I criteri proposti dagli artt. 4 e 20 del d.lgs. 175/2016 vengono completamente rispettati per tale società come di seguito evidenziato.

Trattasi di società in house che produce un servizio di interesse generale (art.4, comma 2, lettera a) strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, comma 1).

Il numero degli amministratori della società non è superiore a quello dei dipendenti (art.20, comma 2, lettera b):

1. numero degli amministratori: n.1 (compenso 22.000 euro annui lordi);
2. numero di dipendenti al 01/01/2022: n. 79.
al 31/12/2022: n.78.

La società non svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate dall'Ente (art. 20, comma 2, lettera c).

La società nel triennio precedente (2019-2021) ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro (art. 20, comma 2, lettera d):

FATTURATO	
2019	9.624.530
2020	9.501.437
2021	9.962.832
MEDIA 2019 - 2021	9.696.266,34
2022	9.718.137
MEDIA FINALE	9.701.734

Dai bilanci della società emergono inoltre i seguenti dati:

A1) RICAVI DELLE PRESTAZIONI E DELLE VENDITE	
2020	9.312.419
2021	9.391.266
2022	9.593.472

A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	
2020	189.018
2021	571.566
2022	124.665

La società, come si evince dalla seguente tabella, ha avuto risultati positivi e comunque non rientra tra le società di cui all'art. 20, comma 2, lettera e)

UTILE D'ESERCIZIO

2018	431.457
2019	128.710
2020	301.531
2021	66.257
2022	83.046

La Società ha intrapreso un percorso di contenimento dei costi di funzionamento in particolare in riferimento al contenimento del costo del personale.

Nord Milano Ambiente Spa nel rispetto di quanto previsto dall'art 16 comma 3 del d.lgs. 175/2016 svolge oltre l'80% dell'attività con il Comune di Cinisello Balsamo.

L'Amministrazione comunale ha intenzione di valutare la possibilità di gestione del servizio in ottica di aggregazione territoriale su scala metropolitana al fine di massimizzare il potenziale sviluppo, crescita, qualità dei servizi e redditività di lungo periodo.

Gruppo Cap Holding Spa – il Comune di Cinisello Balsamo partecipa al capitale con una quota del 3,4567%.

Il Gruppo Cap si occupa della produzione di un servizio di interesse generale ossia il servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio raccolta, trattamento e fornitura dell'acqua.

Si fa qui presente che la Società ha emesso strumenti finanziari (obbligazioni) quotati in mercati regolamentati.

A tal proposito si riporta testualmente quanto contenuto a pagina 10 del bilancio d'esercizio al 31-12-2017 approvato dall'assemblea dei soci di Cap in data 18-05-2018:

"A tal riguardo, si rammenta che – giusta delibera del Comitato d'Indirizzo Strategico del 10-06-2016 – la Società aveva già intrapreso nel 2016 azioni per dotarsi, anche in ottica di diversificazione, di strumenti finanziari in mercati regolamentati per far fronte al fabbisogno finanziario necessario a sostenere l'ingente mole d'investimenti prevista dal piano industriale del Gruppo CAP, mantenendo la natura totalmente pubblica della società.

Il Comitato d'Indirizzo Strategico, nella seduta del 07-10-2016 deliberò conseguentemente di dare mandato al CDA di comunicare alla Corte dei Conti l'adozione da parte della società degli atti volti all'emissione di strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati, di cui all'art. 26, c. 5 del DLGS 175/2016.

La comunicazione suddetta fu inviata alla Corte dei Conti con nota del 21-11-2016.

Dando ulteriore seguito a quanto sopra, la deliberazione dell'assemblea straordinaria dei soci di Cap Holding SPA del 01-06-2017 ha autorizzato l'emissione di un prestito obbligazionario non convertibile da emettersi da parte della Società entro la data del 31-12-2017 per un importo massimo in linea capitale di euro 40.000.000,00 con possibilità di emettere la negoziazione sul mercato regolamentato di un paese dell'Unione Europea.

Il prestito (ISIN: xs1656754873) è stato emesso, sottoscritto ed ammesso a quotazione il 02-08-2017 al Main Securities Market dell'Irish Stock Exchange (ISE Dublin). Si fa osservare che l'operazione si è conclusa entro il termine di dodici mesi dalla data di entrata in vigore del Dlgs. 175/2016 (cfr. comma n. 5, art. 26, del suddetto decreto).

A seguito di tale emissione Cap Holding Spa è dal 02-08-2017 qualificabile quale ente d'interesse pubblico ai sensi del Dlgs. Del 27-01-2010 n. 39."

I criteri proposti dagli artt. 4 e 20 del d.lgs. 175/2016 vengono completamente rispettati per tale società come di seguito evidenziato.

Trattasi di società che produce un servizio di interesse generale (art.4, comma 2, lettera a) strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, comma 1).

Il numero degli amministratori della società non è superiore a quello dei dipendenti (art.20, comma 2, lettera b), nello specifico:

1. numero degli amministratori:

n.5 per Cap Holding s.p.a. (Indennità Consiglio d'Amministrazione €230.768 al 31/12/2022);

2. Il personale in servizio al 31.12.2022 presso la Capogruppo risulta variato rispetto al 31.12.2021 di 11 unità, per un totale di 434 dipendenti. Il personale in servizio al 31.12.2022 presso Ami acque S.r.l. risulta variato rispetto al 31.12.2021 di 7 unità, per un totale di 475 dipendenti. Nel complesso si registra per il Gruppo un numero di dipendenti al 31.12.2022 pari a 909 unità (una variazione di + n. 18 unità; 891 al 31.12.2021).

La società non svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate dall'Ente (art. 20, comma 2, lettera c).

La società nel triennio precedente (2019-2021) ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro (art. 20, comma 2, lettera d). Il fatturato è riportato nel bilancio di esercizio, più precisamente nella sezione del Conto Economico, sotto la voce "Ricavi".

Totale ricavi	
2019	361.459.074
2020	349.916.489
2021	382.297.426
MEDIA 2019 - 2021	364.557.663
2022	429.880.860
MEDIA FINALE	380.888.462,25

Dai bilanci della società emergono inoltre i seguenti dati (fonte: bilancio d'esercizio):

A1) RICAVI DELLE PRESTAZIONI	
2019	252.986.069
2020	236.232.147
2021	240.909.834
2022	281.631.357

A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	
2019	18.598.389
2020	21.815.732
2021	32.814.454
2022	30.716.197

La società, come si evince dalla seguente tabella, ha avuto risultati positivi e comunque non rientra tra le società di cui all'art. 20, comma 2, lettera e)

UTILE D'ESERCIZIO (fonte: bilancio d'esercizio)

2018	27.242.184
2019	31.176.416
2020	16.816.274
2021	24.369.148
2022	521.404

ZEROC Spa – in data 05/07/2021 si è proceduto alla variazione della denominazione sociale da Core – Consorzio Recupero Energia Spa a Zeroc Spa in cui il comune di Cinisello Balsamo detiene una partecipazione del 1% nella predetta.

Con delibera di Consiglio Comunale n 2023/2 del 02/02/2023, si è provveduto ad approvare le modifiche allo statuto sociale di Zeroc S.p.A. e al regolamento, per l'esercizio del controllo analogo congiunto, propedeutico per il procedimento di affidamento in-house providing di servizi pubblici.

Con successiva delibera di consiglio comunale n. 2023/25 del 22/06/2023 si è provveduto all'affidamento in concessione, secondo il modello "In-House Providing", alla Società "ZEROC S.P.A." della gestione del servizio di smaltimento e valorizzazione della frazione umida dei rifiuti (FORSU) con produzione di biogas e di biometano.

Si sta attualmente completando il processo per il servizio di conferimento della Forsu.

I criteri proposti dagli artt. 4 e 20 del d.lgs. 175/2016 vengono completamente rispettati per tale società come di seguito evidenziato.

Trattasi di società che produce un servizio di interesse generale (art.4, comma 2, lettera a) strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, comma 1).

Il numero degli amministratori della società non è superiore a quello dei dipendenti (art.20, comma 2, lettera b), nello specifico:

1. numero degli amministratori: n. 1 (compenso – La società non ha erogato compensi all'Organo amministrativo);
2. numero di dipendenti al 31-12-2022: n. 31.

La società non svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate dall'Ente (art. 20, comma 2, lettera c).

La società nel triennio precedente (2019-2021) ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro (art. 20, comma 2, lettera d) (fonte bilancio d'esercizio 2022):

FATTURATO	
2019	10.670.502
2020	10.633.627
2021	3.300.529
MEDIA 2019 - 2021	8.201.552,67
2022	1.450.125
MEDIA FINALE	6.513.695,75

Dai bilanci della società emergono inoltre i seguenti dati:

A1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLA PRESTAZIONI	
2020	10.313.923
2021	1.516.269
2022	-
A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	
2020	319.704
2021	1.784.260
2022	1.450.125

La società, come si evince dalla seguente tabella, ha avuto risultati positivi nel 2020 e nel 2021, mentre nel 2022 ha avuto una perdita pari a €592.906,00. In ogni caso non rientra tra le società di cui all'art. 20, comma 2, lettera e)

UTILE D'ESERCIZIO

2018	90.895
2019	- 2.717.496
2020	167.076
2021	160.029
2022	- 592.906

Devono, inoltre, essere prese in considerazione anche le seguenti partecipazioni indirette che il Comune di Cinisello Balsamo detiene tramite Cap Holding Spa.

Amiacque SRL

Il Comune di Cinisello Balsamo ha una partecipazione indiretta in Amiacque s.r.l. per tramite di Cap Holding Spa con una quota del 3,4567%.

La Società Amiacque si occupa della produzione di un servizio di interesse generale ossia del servizio idrico integrato.

I criteri proposti dagli artt. 4 e 20 del d.lgs. 175/2016 vengono completamente rispettati per tale società come di seguito evidenziato.

Trattasi di società che produce un servizio di interesse generale (art.4, comma 2, lettera a) strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, comma 1).

Il numero degli amministratori della società non è superiore a quello dei dipendenti (art.20, comma 2, lettera b), nello specifico:

1. numero degli amministratori: n.5 (Indennità Consiglio di amministrazione €99.415 annui);
2. numero medio di dipendenti al 31-12-2022: n. 473,2 .

La società non svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate dall'Ente (art. 20, comma 2, lettera c).

La società nel triennio precedente (2019-2021) ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro (art. 20, comma 2, lettera d):

TOTALE RICAVI E ALTRI PROVENTI

2019	152.507.507
2020	148.676.960
2021	162.662.511
MEDIA 2019 - 2021	154.615.659,34
2022	211.283.354
MEDIA	168.782.583

Dai bilanci della società emergono inoltre i seguenti dati:

A1) RICAVI DELLE PRESTAZIONI E DELLE VENDITE	
2020	144.302.722
2021	156.775.147
2022	196.867.690

A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	
2020	3.960.016
2021	5.301.347
2022	13.869.969

La società, come si evince dalla seguente tabella, ha avuto risultati positivi e comunque non rientra tra le società di cui all'art. 20, comma 2, lettera e)

UTILE D'ESERCIZIO

2018	4.554.568
2019	953.523
2020	1.636.848
2021	2.736.615
2022	5.277.102

Pavia Acque Scarl – il Comune di Cinisello Balsamo ha una partecipazione indiretta in Pavia Acque Scarl per il tramite di Cap Holding Spa con una quota del 0,3491%.
La Società Pavia Acque Scarl si occupa della produzione di un servizio di interesse generale ossia del servizio idrico integrato.

I criteri proposti dagli artt. 4 e 20 del d.lgs. 175/2016 vengono completamente rispettati per tale società come di seguito evidenziato.

Trattasi di società che produce un servizio di interesse generale (art.4, comma 2, lettera a) strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, comma 1).

Il numero degli amministratori della società non è superiore a quello dei dipendenti (art.20, comma 2, lettera b), nello specifico:

1. numero degli amministratori: n. 5 (I costi per compensi ad Amministratori a carico del Bilancio 2022 risultano pari ad Euro 84.137, di cui 69.399 per compensi ed Euro 14.738 per relativi oneri);
2. numero di dipendenti al 31-12-2022: n. 143 di cui n. 2 Dirigenti.

La società non svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate dall'Ente (art. 20, comma 2, lettera c).

La società nel triennio precedente (2019-2021) ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro (art. 20, comma 2, lettera d):

FATTURATO	
2019	74.312.136
2020	77.551.240
2021	76.199.538
MEDIA 2019 - 2020	76.020.971,34
2022	94.177.036
MEDIA FINALE	80.559.987,50

Dai bilanci della società emergono inoltre i seguenti dati:

A1) RICAVI DELLE PRESTAZIONI E DELLE VENDITE	
2020	73.301.247
2021	69.540.859
2022	84.283.599

A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	
2020	2.652.470
2021	4.968.097
2022	8.440.838

La società, come si evince dalla seguente tabella, ha avuto risultati positivi e comunque non rientra tra le società di cui all'art. 20, comma 2, lettera e)

UTILE D'ESERCIZIO	
2018	2.198.602
2019	1.416.439
2020	3.547.554
2021	1.117.848
2022	2.584.790

Per le suddette società è intenzione dell'Amministrazione Comunale mantenere la partecipazione e pertanto non verranno avviate procedure di liquidazione, cessione o fusione.

Il Comune di Cinisello Balsamo possiede, inoltre, altre partecipazioni al 31.12.2022 in Aziende Speciali Consortili, Consorzi, Enti che non essendo soggette all'applicazione del TUSP non rientrano nel piano di razionalizzazione:

1. CSBNO, Azienda speciale consortile che gestisce tra l'altro servizi bibliotecari;
2. Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro (Afol Met);
3. Consorzio del Parco Grugnotorto Villoresi e Brianza Centrale – Parco GruBria;
4. Consorzio Parco Nord;
5. IPIS, Azienda Speciale Consortile Insieme per il Sociale;
6. Fondazione Museo di Fotografia Contemporanea;
7. Consorzio intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (in liquidazione).

Il Comune di Cinisello Balsamo possiede, altresì, alla data del 31.12.2022 la partecipazione indiretta, tramite Cap Holding Spa, in:

8. FONDAZIONE CAP (già Fondazione Lida) che svolge un'attività di coordinamento tra

pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico.

Tale Fondazione non rientra nel campo di applicazione del TUSP e quindi non sarà presa in considerazione ai fini del piano di razionalizzazione.

Si evidenzia, inoltre, che non rientrano nel piano di razionalizzazione le società che alla data del 31.12.2022 sono state poste in liquidazione, come di seguito dettagliate:

1. Consorzio Trasporti Pubblici Spa in cui il Comune detiene una quota del 19,14% in liquidazione dal luglio 2010. La società gestiva il trasporto pubblico locale;
2. Rocca Brivio Sforza Srl costituente partecipazione indiretta, tramite Cap Holding Spa, in con una quota del 1,7643%. La Società si occupava della salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza.

Appendice ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs. 201/2022

Rifiuti.

INFORMAZIONI DI SINTESI	
Oggetto dell'affidamento	Gestione dei rifiuti
Ente affidante	Comune di Cinisello Balsamo
Tipo di affidamento	In House
In caso di affidamento <i>in house</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Nord Milano Ambiente S.P.A. — Società Unipersonale soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis COD CIV da parte del comune di Cinisello Balsamo – C.F./P.IVA 03145720961; • Percentuale di quote di partecipazione nell'organismo: 100% • Presenza di partecipazioni private prescritte da norme di legge: NO • Indicazione della presenza di rappresentanti negli organi di governo dell'organismo in house: SI, Amministratore Unico, https://www.nordmilanoambiente.eu/cartella/amministratore-unico/ • Indicazione di clausole statutarie sul controllo analogo: Statuto articolo 11-ter • Indicazione della clausola statutaria che impone che più dell'80% del fatturato sia svolto in favore dell'ente pubblico o degli enti pubblici soci e che la produzione ulteriore rispetto a detto limite sia consentita solo se assicura economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società partecipata: Statuto articolo 3.
Durata della società	La durata della società è fissata sino al 31 dicembre 2040
Territorio e popolazione interessata dal servizio affidato o da affidare:	<ul style="list-style-type: none"> • Cinisello Balsamo Fornire un'indicazione quantitativa della popolazione interessata dalla fornitura del servizio: 74.528 al 01/01/2023.

Nord Milano Ambiente è la società in-house del comune di Cinisello Balsamo, che ne detiene il 100% della partecipazione e interviene sugli obiettivi strategici e sulle decisioni fondamentali. Costituita su iniziativa del Comune nel 2006 e operativa dal 2007, opera in regime di affidamento diretto e gestisce il servizio di igiene urbana sul territorio di Cinisello Balsamo. L'azienda ha come finalità prioritaria quella di avviare al riciclo la maggior quantità possibile di rifiuti con la conseguente diminuzione dei rifiuti indifferenziati da incenerire. Nord Milano Ambiente considera al centro della propria attività la popolazione e il territorio nel quale opera.

NMA Spa non presenta particolari problematiche e non è soggetta a rischi finanziari. L'azienda ha implementato un Sistema di Gestione Integrato Qualità Ambiente e Sicurezza, ottenendo certificazioni. Ha provveduto ad integrare le proprie autorizzazioni e ha i permessi per attività di rimozione e smaltimento dei materiali contenenti amianto in matrice compatta. E' in regime il progetto di gestione e raccolta domiciliare degli scarti vegetali, e nel territorio prosegue la distribuzione dei contenitori carrellabili alle utenze domestiche. Sono stati completati i corsi di formazione per tutti i dipendenti in materia di anticorruzione e corsi di formazione per addetti antincendio.

Qualità contrattuale e tecnica del servizio, indicatori:

	Preventivo SI/NO	Descrizione
1) Customer dei servizi offerti all'utenza e report su analisi dei risultati all'amministrazione	NO	L'attività di customer viene effettuata con questionari destinati all'utenza su appositi modelli in distribuzione presso la piattaforma ecologica. Vengono inviati ogni quadrimestre report di analisi dei risultati all'amministrazione.
2) Attuazione degli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di anticorruzione (L. 190/2012 e ss.mm.ii)	SI	
2A) Approvazione del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e conseguente pubblicazione/ data di approvazione	SI	
2B) Nomina del Responsabile per la prevenzione della corruzione/ data di nomina	SI	
2C) Attività di formazione per le tematiche relative alla trasparenza e prevenzione della corruzione: n. dipendenti formati/n. dipendenti totali	SI	
3) Attuazione degli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di trasparenza (D.Lgs. 33/2013)	SI	

3A) Presenza nel sito della società/azienda di un'apposita sezione trasparenza in cui pubblicare i dati	SI	Verifica ODV giugno 2023
3B) Adempiere alla pubblicazione nel rispetto degli obblighi stabiliti dal D.Lgs.33/2013	SI	
3C) Attività di monitoraggio e verifica degli obblighi di pubblicazione	SI	
4) Predisposizione ed analisi di indicatori di carattere economico e/o patrimoniale aziendale	SI	

Attuazione degli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dati (regolamento europeo n. 2016/679)	SI	Attività completata
1) PREDISPOSIZIONE ELENCO SUB FORNITORI (adempimento di inizio anno/da fare una sola volta)	SI	Attività completata
2) ELENCO PERSONE AUTORIZZATE AL TRATTAMENTO DEI DATI (adempimento di inizio anno/da fare una sola volta)	SI	Attività completata
3) REGISTRO DEI TRATTAMENTI PER RESPONSABILE	SI	Attività completata e in fase di prima revisione

QUALITA' CONTRATTUALE	TIPOLOGIA DI INDICATORE: delibera 15/2022/R/rif, l'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA)	SERVIZIO: RIFIUTI
Gestione delle richieste di attivazione, variazione e cessazione del servizio	Qualitativo	Nord Milano Ambiente S.p.A. effettua il servizio porta a porta su tutto il territorio comunale. Non ha rapporti diretti con l'utenza specifica in merito ad attivazione, variazione e cessazione del servizio rispetto alla quale bisogna sentire direttamente l'ufficio tributi del Comune
Gestione dei reclami, delle richieste di informazioni e di rettifica degli importi addebitati	Qualitativo	Nell'ambito della certificazione ISO 9001:2015, è stata elaborata una procedura per la gestione dei reclami e delle richieste scritte di informazioni, individuando puntualmente le modalità di presentazione e il contenuto minimo della risposta.
Punti di contatto con l'utente	Qualitativo	E' attivo un numero verde totalmente gratuito a cui l'utente può rivolgersi, sia da telefono fisso che da mobile, per richiedere assistenza. E' attiva altresì una mail aziendale a cui l'utente può rivolgersi per esigenza di varia natura.
Ritiro dei rifiuti su chiamata	Qualitativo	E' attivo il servizio di ritiro gratuito a domicilio su chiamata per l'utenza domestica dei soli rifiuti ingombranti per un massimo di 1mc a ritiro
Disservizi e riparazione delle attrezzature per la raccolta domiciliare	Qualitativo	Nord Milano Ambiente S.p.A. provvede alla sostituzione gratuita dei bidoni per la raccolta differenziata porta a porta dei rifiuti con le seguenti modalità: <ul style="list-style-type: none"> - Cestini da 30 litri: previa consegna del cestino rotto; - Cassonetti da 120 e 240 litri: in caso di rottura accertata da parte di Nord Milano Ambiente S.p.A. se da noi forniti entro i due anni precedenti In tutti gli altri casi, la sostituzione è a carico dell'utente
QUALITA' TECNICA		
Continuità e regolarità del servizio	Qualitativo	La raccolta dei rifiuti avviene con modalità porta a porta su tutto il

		territorio comunale. Nord Milano Ambiente S.p.A. svolge il servizio sulla base di un programma prestabilito.
Sicurezza del servizio		Il numero verde già attivo non prevede assistenza h24

Concreto andamento economico.

Nella tabella che segue vengono indicati i dati relativi ai ricavi e ai costi della produzione riferiti all'intero anno 2022 e il report relativo al secondo quadrimestre 2023.

		2020	2021	2022	Agosto 2023	Media
Costo della produzione	B	5.014.782,00	5.619.181,00	5.273.757,00	3.598.351,42	5.302.573,33
Valore della produzione	A	9.501.437,00	9.962.831,00	9.718.137,00	6.590.137,04	9.727.468,33
Rapporto tra B/A		53%	56%	54%	55%	55%

allegato B- Scheda n.3		2020	2021	2022	agosto-23	MEDIA TRIENNIO
31/08/2023						
COSTO PERSONALE	B	3.908.626	3.983.758	4.088.769	2.609.552	3.993.718
(voce B9 del CE)						
VALORE PRODUZIONE	A	9.501.437	9.962.831	9.718.137	6.590.137	9.727.468
-						
						COSTO PERS SU VALORE PROD
RAPPORTO TRA B/A		41%	40%	42%	40%	41%

Farmacie

Numerosi sono stati, nel tempo, gli atti (sentenze e pareri) della giustizia amministrativa (T.A.R. e Consiglio di Stato) in materia di "servizio farmaceutico" ed anche di relative possibili modalità di gestione (ad esempio Consiglio di Stato, Sez. III, 04/09/2015 n.4120; Consiglio di Stato, Sez. III, 11/2/2019 n. 992; TAR Lazio, sez. I quater, 29/11/2019 n.13682). Tra i tanti atti in questione, pare sufficiente richiamarne uno, molto recente, ovvero il parere del Consiglio di Stato, sez. I, 30 marzo 2022, n. 687 (richiesto dal Ministero della Salute in materia di gestione della farmacia comunale mediante società in house e normativa sostanziale e processuale applicabile), che testualmente recita: "Sgombrando il campo da ipotesi alternative, per la Sezione il servizio farmaceutico va qualificato in termini di servizio pubblico di rilevanza economica. Infatti, come rilevato dalla giurisprudenza (Consiglio di Stato, sez. III, 11 febbraio 2019, n. 992) l'esercizio di una farmacia costituisce pubblico servizio, così come riconosciuto dall'art. 33 del d.lgs. n. 80/1998 e, in particolare, va collocato tra i servizi di rilevanza economica (cfr. Consiglio di Stato, Sez. V, 15 febbraio 2007, n. 637)."

INFORMAZIONI DI SINTESI	
Oggetto dell'affidamento	FARMACIE
Ente affidante	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO CodiceFiscale01971350150 Partita Iva 00727780967
Tipo di affidamento	Società in house
Modalità di affidamento	Specificare una delle possibili opzioni tra: <ul style="list-style-type: none"> Affidamento diretto a società <i>in house</i> (d.lgs. 201/2022, art. 14, comma 1, lett. c)*
*Solo in caso di affidamento <i>in house</i>	<ul style="list-style-type: none"> <u>AZIENDA MULTISERVIZI FARMACIE- P. Iva: 07945280969</u> Percentuale di quote: 100% Presenza di partecipazioni private prescritte da norme di legge: NO Indicazione della presenza di rappresentanti negli organi di governo dell'organismo in house: SI, <u>Guido Bosotti, Presidente CDA</u> - <u>Massimiliano Lanci, Membro CDA</u> - Tiziana Lastella, Membro CDA Indicazione di clausole statutarie sul controllo analogo: Statuto, titolo VI, art. 25, controllo analogo e relativi obblighi della società. Indicazione della clausola statutaria che impone che più dell'80% del fatturato sia svolto in favore dell'ente pubblico o degli enti pubblici soci e che la produzione ulteriore rispetto a detto limite sia consentita solo se assicura economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società partecipata: Statuto, titolo I, art. 4.4, oggetto sociale. Descrizione: <u>https://www.amf-cinisello.it/amministrazione.asp?idNotizia=159992&idCat=12457&idCatPadre=12453</u>
Durata dell'affidamento	La società è stata costituita il 28/08/2012. La durata della società è prevista fino al 31 dicembre 2062
Territorio e popolazione interessata dal servizio affidato o da affidare:	Specificare se il servizio oggetto dell'affidamento interessa: Comune di Cinisello Balsamo: 75.600 circa abitanti.

Qualità del servizio.

Le Farmacie AMF, grazie ad una presenza capillare sul territorio e con la disponibilità e professionalità dei farmacisti che vi lavorano, oltre alla propria tipica missione di dispensare farmaci e dispositivi fondamentali per il trattamento di molte patologie, continuano a fornire un contributo importante nell'erogazione di servizi sanitari di prima assistenza, nelle attività di prevenzione e di educazione a corretti stili di vita, nell'informazione e nell'orientamento dei cittadini verso i presidi sanitari specialistici.

Diversamente dalle farmacie di diritto privato, inoltre, le farmacie comunali si trovano a svolgere un ruolo di supporto alle politiche pubbliche di tutela e di socialità, sia quelle delle istituzioni centrali che quelle locali, in particolare, a maggior ragione, quelle dell'amministrazione comunale. AMF non si limita ad essere riferimento per il malato cronico, il caregiver e il cittadino in generale, dando risposte tali da evitare accessi impropri alle strutture sanitarie dedicate alle fasi acute e gravi della malattia, quali i Pronto Soccorso e gli ospedali, ma allarghiamo la nostra sfera di attività a supporto delle politiche sociali del Comune, per andare incontro alle povertà e alle fragilità presenti nel nostro territorio.

AMF continua a non modificare le proprie condizioni operative garantendo il medesimo livello di servizio a fronte del continuo aggiornamento delle normative di riferimento. Il DVR interno – studiato insieme a RSPP e Medico Competente e che ha garantito il contenimento del rischio biologico di contagio per i nostri utenti e per i nostri dipendenti e collaboratori – mantiene un suo ruolo guida per la garanzia della sicurezza nei luoghi di lavoro.

AMF, inoltre, nonostante l'investimento riguardante la nuova F1 e il nuovo centro Servizi AMF, ha mantenuto costante l'attività di manutenzione ordinaria dei locali delle farmacie, attività sospesa negli ultimi anni, cercando un buon equilibrio tra costi sostenuti e benefici.

Iniziative.

Si segnala la proroga dell'iniziativa "BONUS BEBE" al fine di mettere in atto un'azione che possa coniugare le esigenze di promozione di AMF e le politiche di sostegno alla famiglia, in favore di quei nuclei familiari che vedano la nascita di un bambino o di una bambina durante l'anno.

Altre iniziative in proroga hanno riguardato l'ulteriore supporto economico per il progetto FARMAFAMIGLIA (acquisto di farmaci, strumenti di medicazione, elettromedicali, alimenti per la prima infanzia, pagamento tickets) a favore dei Centri di Ascolto Caritas.

Altra menzione doverosa riguarda le attività legate della Fondazione Onlus Banco Farmaceutico, che anche nel 2022 ha visto svolgersi dell'iniziativa sul territorio di Cinisello Balsamo, così come le attività a sostegno della popolazione Ucraina, iniziata immediatamente all'inizio del conflitto.

AMF ha continuato a partecipare e con varie formule di sostegno ad una serie di iniziative a supporto delle attività patrocinate dal Comune di Cinisello. Tra queste si ricordano il progetto "Stiamo bene in Crocetta" e la "Civil Week". AMF ha infine partecipato al Cinisello Balsamo Running Festival, in occasione del Campionato Nazionale di UltraMaratona, sia attraverso un sostegno economico alla manifestazione patrocinata dal Comune di Cinisello, sia con una propria presenza nel corso delle giornate in cui si è tenuta la manifestazione. È stata l'occasione per lanciare lo sviluppo di nuove attività legate ai corretti stili di vita, al movimento fisico e alla sana alimentazione che faranno parte del nuovo sistema di offerta del prossimo centro Servizi salute di AMF.

Qualità tecnica.

ALLEGATO B - SCHEDA n. 4

	PREVENTIVO	1^REL. QUADRIMESTRALE	2^REL. QUADRIMESTRALE	3^REL. QUADRIMESTRALE	CONSUNTIVO	Breve descrizione attività svolta ed eventuali criticità riscontrate
	SI/NO	SI/NO	SI/NO	SI/NO	SI/NO	
1) Customer dei servizi offerti all'utenza e report su analisi dei risultati all'amministrazione		NO				E' STATO AFFIDATO AD UN'AZIENDA IL SERVIZIO DI CUSTOMER CON QUESTIONARIO DA SOTTOPORRE ALLA CLIENTELA. SARA' SVILUPPATO NEI PROSSIMI MESI
2) Attuazione degli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di anticorruzione (L. 190/2012 e ss.mm.ii)		SI				
2A) Approvazione del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e conseguente pubblicazione/ data di approvazione		SI				IL PROGRAMMA TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA E L'INTEGRITÀ 2023-2025 è stato adottato dal CdA con Determina 6/23 del 23/3/23
2B) Nomina del Responsabile per la prevenzione della corruzione/ data di nomina		SI				Il Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza di Azienda Multiservizi Farmacie SPA, Glenda Critelli è stato nominato con Determina 1AU/2022 del 26/01/2022
2C) Attività di formazione per le tematiche relative alla trasparenza e prevenzione della corruzione: n. dipendenti formati/n. dipendenti totali		NO				La difficoltà a ricoprire i turni di servizio ha finora impedito di poter attuare una formazione in questo particolare settore.
3) Attuazione degli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di trasparenza (D.Lgs. 33/2013)		SI				
3A) Presenza nel sito della società/azienda di un'apposita sezione trasparenza in cui pubblicare i dati		SI				
3B) Adempire alla pubblicazione nel rispetto degli obblighi stabiliti dal D.Lgs.33/2013		SI				La attività sono in fase di aggiornamento.
3C) Attività di monitoraggio e verifica degli obblighi di pubblicazione		SI				La attività sono in fase di predisposizione
4) Predisposizione ed analisi di indicatori di carattere economico e/o patrimoniale aziendale		SI				AMF è dotata di un sistema di contabilità industriale e di controllo di gestione che permette di monitorare gli andamenti di tutti i Centri di Ricavo (giornalmente) e di tutti i Centri di Costo (mensilmente)

ALLEGATO B - SCHEDA n. 5

	PREVENTIVO	1^REL. QUADRIMESTRALE	2^REL. QUADRIMESTRALE	3^REL. QUADRIMESTRALE	CONSUNTIVO	Breve descrizione attività svolta ed eventuali criticità riscontrate
	SI/NO	SI/NO	SI/NO	SI/NO	SI/NO	
Attuazione degli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dati (regolamento europeo n. 2016/679)		SI				Il monitoraggio delle attività e degli adempimenti si svolge ad ogni evento aziendale sensibile rispetto alla tematica (assunzione nuovo personale, fidelizzazione clienti, sottoscrizione contratti, ecc)
1) PREDISPOSIZIONE ELENCO SUB FORNITORI (adempimento di inizio anno/da fare una sola volta)		SI				Elenco predisposto e continuamente aggiornato
2) ELENCO PERSONE AUTORIZZATE AL TRATTAMENTO DEI DATI (adempimento di inizio anno/da fare una sola volta)		SI				Elenco predisposto e continuamente aggiornato
3) REGISTRO DEI TRATTAMENTI PER RESPONSABILE (adempimento 1^ e 3^ relazione quadrimestrale)		SI				Elenco dei documenti come specificato dall'Art. 30 punto 1 del Regolamento Europeo.
COMUNICAZIONE DI EVENTUALI MODIFICHE NEI PUNTI 1-2-3 (sempre)						

Concreto andamento economico.

L'andamento dei ricavi raggiunge e supera significativamente gli obiettivi che ci si era posti nel Bilancio Previsionale: tale fatto, unitamente al proseguimento delle azioni di contenimento dei costi, fa registrare in chiusura una redditività finale d'esercizio ben superiore rispetto a quanto era stato supposto in sede di previsione. Ovviamente l'andamento del fatturato si ripercuote direttamente sulle performance generali, ravvisabili nella tabella sottostante.

	2019	2020	2021	media TRIENNIO	% MEDIA	2022	2022%
COSTI DELLA PRODUZIONE **	9.764.921 €	9.710.634 €	9.691.196 €	9.722.250 €	72,45	10.389.689 €	71,43
VALORE DELLA PRODUZIONE	13.505.491 €	13.211.605 €	13.539.174 €	13.418.757 €		14.545.619 €	
	2019	2020	2021	media TRIENNIO	% MEDIA	2022	2022%
COSTI DEL PERSONALE **	2.663.761 €	2.539.161 €	2.550.947 €	2.584.623 €	19,26	2.736.012 €	18,81
VALORE DELLA PRODUZIONE	13.505.491 €	13.211.605 €	13.539.174 €	13.418.757 €		14.545.619 €	

INDICATORI AMF S.p.A : Soglia di allarme - Risultanze 2022

1	La gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi	NO
2	Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%	NO
3	La relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale	NO
4	L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%	NO
5	L'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è inferiore ad 1	NO
6	Il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%	NO
7	Gli indici di durata dei crediti a breve termine (crediti / fatturato * 360gg) superano i 180 giorni e questi superano rispettivamente il 40% dell'att	NO
8	Gli indici di durata dei debiti a breve termine (debiti / costi materie prime + costi per servizi + costi per godimento beni terzi) superano i 180 giorni e questi superano rispettivamente il 40% del passivo	NO

Impatto economico della gestione sull'ente.

	Annualità	Entrate per il comune	Uscite per il comune
Impatto economico della gestione sull'ente affidante	2020	€ 297.536,00 utili anno 2019; € 54.400,05 conguaglio canone concessorio 2019;	€12.159,00 spese registrazione
Impatto economico della gestione sull'ente affidante	2021	€ 250.000,00 utili anno 2020 € 251.000,00 canone concessorio parte fissa 2021 € 284.012,56 canone concessorio 2020	€495,19 spese registrazione
Impatto economico della gestione sull'ente affidante	2022	€ 39.709,35 conguaglio canone concessorio 2021 € 250.000,00 utili 2021 € 251.000,00 canone concessorio 2022	€595,69 spese registrazione

Alla luce delle suddette considerazioni, ricorrono tutti i presupposti, stabiliti dalla normativa in materia, per mantenere le partecipazioni nelle società.

In conclusione, si ribadisce che, in base al TUSP, il Comune di Cinisello Balsamo non ha partecipazioni in società che non abbiano i requisiti previsti nello stesso decreto e pertanto permane la piena discrezionalità della scelta da parte dell'organo di indirizzo e programmazione politico amministrativa dell'Ente sul mantenimento di quelle che si intende conservare.

Il Segretario Generale
Dott. Andrea Bongini