

INSIEME PER IL SOCIALE AZIENDA SPECIALE

Sede in VIA AZALEE 14 -20095 CUSANO MILANINO (MI) Capitale sociale euro 70.183

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2018

Signori Soci, l'esercizio chiuso al 31/12/2018 riporta un risultato positivo pari a euro 6.799.

Andamento della gestione

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile l'Azienda svolge la propria attività nel settore dei Servizi alla Persona dove opera in qualità di Azienda Speciale, Ente Strumentale dei quattro Enti Locali dell'Ambito.

Insieme per il Sociale (IPIS) ha iniziato ad avere un'operatività autonoma a partire da Gennaio 2014 ed in questi anni di attività sta sviluppando ed incrementando sia i servizi che i volumi di attività coerentemente con la propria *mission*.

Questo sistema, strutturato per aree di bisogno, utilizza le proprie competenze e le proprie risorse in stretta collaborazione con i Servizi Sociali comunali. In modo particolare, Azienda IPIS si occupa di minori, adulti in difficoltà, soggetti disabili ed attività amministrative connesse alla programmazione dei servizi.

L'Azienda gestisce quindi - direttamente o in collaborazione con il Terzo Settore locale- le attività caratteristiche della produzione.

Ai sensi dell'art. 2428 cc si segnala che l'attività di **Direzione Aziendale** e di programmazione viene svolta nella sede di Cusano Milanino, via Azalee 14 e nelle seguenti sedi territorializzate:

I Centri Diurni Disabili sono collocati a Cusano Milanino in via Azalee, 14 (tre unità di offerta), a Cinisello Balsamo in via Guardi (una unità di offerta), a Sesto San Giovanni in via Boccaccio (due unità di offerta).

L'**Ufficio di Piano**, opera presso la sede Aziendale di Cusano Milanino.

Il **Servizio Affidi**, il **Servizio Penale Minorile**, il **Servizio di Protezione Giuridica** sono operativi presso la sede Aziendale di Bresso in via Centurelli dove viene assicurata anche un'apertura dello **Sportello Assistenti Familiari** la cui sede è a Cinisello Balsamo in viale Romagna dove risulta operativo anche **sportello sul Sovraindebitamento** che garantisce anche un'apertura a Cinisello Balsamo presso i locali di Via Romagna.

I servizi destinati alla fascia 0/36 mesi risultano così dislocati:

- **nido Raggio di Sole** via Verga 13 a Cinisello Balsamo,
- **nido La trottola e Spazio Gioco ma non Solo** via Di Vittorio 5 a Cinisello Balsamo,
- **nido Il Girotondo** via Lillo del Duca a Bresso.

Il Consiglio di Amministrazione con propria Deliberazione n.9 del 4 novembre 2016 ha deliberato la convenzione per condividere l'attività di Direzione con l'Azienda Speciale Consortile "Azienda Sociale" di Castano Primo (MI). Questa attività garantisce una entrata aggiuntiva all'Azienda IPIS.

Il rapporto ha avuto decorrenza dal 1° ottobre 2016 e prevede un termine nel 31 dicembre 2018.
Il Direttore aveva già precedentemente prestato la propria opera alle dipendenze di Azienda Sociale dal 6 marzo 2006 al 30 settembre 2013.

L'anno 2018 è stato segnato anche dalla Convenzione tra i Comuni soci dell'Azienda e l'Amministrazione Comunale di Sesto San Giovanni che, proprio in virtù dello strumento convenzionale, ha richiesto ed ottenuto che Azienda Ipis gestisse i due Centri Diurni Disabili diventando anche titolare dell'accREDITAMENTO.

La seguente tabella analizza il delta dei costi del personale dipendente anno 2017 e 2018:

COSTI DEL PERSONALE	31/12/2017	31/12/2018
Costi del personale dipendente (comprensivo di IRAP)	1.258.992,92	2.001.725,44

Rispetto alla gestione dello scorso anno in parallelo ad un incremento dell'attività Aziendale si registra un aumento del 60% suddiviso sulle varie figure professionali.

Di seguito un quadro sintetico delle unità di personale dipendente dall'Azienda IPIS:

FORMA REPERIMENTO PERSONALE	TEMPI DETERMINATI	TEMPI INDETERMINATI	TOTALE TESTE
ASSUNZIONE	28	48	76
TIROCINIO	5,00		5
totale	33,00	48,00	81,00
FORMA REPERIMENTO PERSONALE	TPE DETERMINATI	TPE INDETERMINATI	TOTALE TPE
ASSUNZIONE	21,77	36,48	58,25
TIROCINIO	1,12		1,12
totale	22,89	36,48	59,37

ANALISI SINGOLI CENTRI DI COSTO

CENTRI DI COSTO CHE RIGUARDANO TUTTI I COMUNI DELL'AMBITO

CENTRI DIURNI DISABILI

IPIS risulta titolare di contratti di accREDITAMENTO per 4 unità di offerta socio sanitarie localizzate sul territorio dei Comuni Soci e nello specifico dei tre Centri siti in via Azalee a Cusano Milanino, di un Centro in via Guardi a Cinisello Balsamo e di due Centri in via Boccaccio a Sesto san Giovanni.

CENTRI DIURNI DISABILI DI CUSANO MILANINO E CINISELLO BALSAMO

Vengono qui analizzate le performance dei centri diurni disabili di Cusano Milanino (tre unità di offerta) e di Cinisello balsamo (una unità di offerta)

COSTI DEL PERSONALE

In questa voce vengono ricompresi i costi del personale acquisito:

- dall'ASL Monza Brianza tramite convenzione
- in modo diretto
- tramite appalto
- tramite convenzione con L'ASST NORD MILANO (psichiatri) e l'AIAS (fisiatra e fisioterapisti)
- direttamente dall'Azienda IPIS (infermiera e personale amministrativo).

L'anno 2018 è stato caratterizzato dalla chiusura della convenzione con l'ATS Monza Brianza che ha portato al rientro in ATS di 9 unità di personale educativo ed al passaggio di contratto dall'ATS ad IPIS di quattro unità di personale. Per garantire la rispondenza agli standard gestionali richiesti dalle norme di funzionamento ed accreditamento l'azienda ha provveduto tramite selezione pubblica a reperire risorse umane da adibire al CDD2. Pertanto, dopo queste operazioni i CDD 1,3 e di CINISELLO risultano gestite tramite appalto ed il CDD2 in modo diretto tramite personale assunto dall'azienda.

Vengono contabilizzati anche i costi relativi al personale impegnato per le attività di soggiorno estivo. I costi di personale registrano una diminuzione in relazione al cambio gestionale avvenuto all'interno del cdd2 con la sostituzione dell'equipe di educatori in convenzione con l'ATS Monza Brianza con educatori assunti direttamente da IPIS con contratto UNEBA.

COSTI GENERALI

In generale questa tipologia di costo registra minori costi pari al 2% rispetto al preventivo riferiti in particolare alla manutenzione ordinaria.

Di seguito vengono riportati alcuni dati che fotografano l'attività dei quattro centri nel corso del 2018. I Centri nel corso del 2018 hanno accolto gli ospiti indicati negli schemi di seguito riportati

dato di sintesi						
UTENTI PER CLASSI SIDI				CLASSI DI ETA' OSPITI		
SIDI	FULL time	PART time		<18	3	
1	21	2		18-24	14,5	
2	22	0		25-31	17	
3	25	0,5		32-38	17	
4	14	0		39-45	17	
5	26	0		46-52	22	
6	1	0		53-59	14	
				60-64	5	
TOTALE	109	1,5	110,5	>64	1	110,5

UTENTI PER COMUNI						
BRESCO						
UTENTI PER CLASSI SIDI				CLASSI DI ETA' OSPITI		
SIDI	FULL time	PART		<18		
1	1		18-24		0	
2	1		25-31			
3	3	0,5	32-38		1,5	
4	0		39-45		0	
5	8		46-52		5	
6	0		53-59		3	
TOTALE	13	0,5	13,5	60-64	2	
				>64	1	13,5
CINISELLO BALSAMO						
UTENTI PER CLASSI SIDI				CLASSI DI ETA' OSPITI		
SIDI	FULL time	PART time		<18		
1	10	2	18-24		5,5	
2	9		25-31		11	
3	12		32-38		10,5	
4	12		39-45		12	
5	7		46-52		7	
6	0		53-59		2	
TOTALE	50	1	51	60-64	1	
				>64		51
CORMANO						
UTENTI PER CLASSI SIDI				CLASSI DI ETA' OSPITI		
SIDI	FULL time	PART time		<18		
1	3		18-24		3	
2	1		25-31		0	
3	1		32-38		1	
4	1		39-45		1	
5	1		46-52		1	
6	0		53-59		0	
TOTALE	7	0	7	60-64	1	
				>64	0	7
CUSANO MILANINO						
UTENTI PER CLASSI SIDI				CLASSI DI ETA' OSPITI		
SIDI	FULL time	PART time		<18		
1	0		18-24		1	
2	6		25-31		2	
3	4		32-38		1	
4	0		39-45			
5	6		46-52		6	
6	1		53-59		5	
TOTALE	17	0	17	60-64	1	
				>64		17
PADERNO DUGNANO						
UTENTI PER CLASSI SIDI				CLASSI DI ETA' OSPITI		
SIDI	FULL time	PART time		<18		
1	2		18-24		1	
2	4		25-31		3	
3	4		32-38		3	
4	1		39-45		2	
5	4		46-52		3	
6	0		53-59		4	
TOTALE	15	0	15	60-64		
				>64		16
SESTO SAN GIOVANNI						
UTENTI PER CLASSI SIDI				CLASSI DI ETA' OSPITI		
SIDI	FULL time	PART time		<18		
1	5		18-24		3	
2	1		25-31		1	
3	1		32-38			
4	0		39-45		2	
5	0		46-52			
6	0		53-59			
TOTALE	7	0	7	60-64		
				>64		7

Il dato fotografa le persone presenti nei quattro centri nel corso del 2018 andando ad individuarne oltre alla residenza anche la classe di bisogno assistenziale e l'età anagrafica. Lo strumento di valutazione è il SIDI regionale che trimestralmente pesa l'impegno assistenziale richiesto per ciascun ospite presente nelle strutture socio sanitarie per disabili. Al fine di una più agevole lettura è importante sapere che l'impegno assistenziale è inversamente proporzionale all'aumento delle classi (classe 1= alto impegno assistenziale).

Lo schema sopra riportato ci restituisce un'immagine di Centri per disabili impegnati a trattare utenza particolarmente impegnativa dal punto di vista assistenziale (64% dell'utenza collocata nelle prime tre classi SIDI). Per una più esaustiva lettura del dato occorre ricordare le regole di accreditamento che prevedono una riclassificazione in termini di minor gravità e quindi anche di retribuzione inferiore per tutti quegli utenti che:

- a) risultano presenti nella medesima struttura oltre i dieci anni
- b) hanno un'età avanzata.

Il 37% degli ospiti risulta essere collocato in una fascia di età avanzata che viene confermato dal dato relativo al tempo di permanenza: il 38% degli ospiti ha una permanenza superiore ai 20 anni presso questi Centri.

La realtà dei CDD di Cusano e di Cinisello risulta essere abbastanza mobile infatti per il 2018 risultano 3 nuovi ingressi a fronte di 7 dimissioni.

INGRESSI ANNO		DIMISSIONI ANNO		MOTIVO DIMISSIONE
BRESSO	0	BRESSO	3	N° 2 trasferimento in RSD; N° 1 rientro a domicilio
CINISELLO B	1	CINISELLO B	0	
CORMANO	0	CORMANO	1	N° 1 decesso
CUSANO M.	1	CUSANO M.	0	
PADERNO D	0	PADERNO D	2	N° 1 trasferimento in RSD; N° 1 rientro a domicilio
SESTO S G	1	SESTO S G	1	età > 66 anni
	3		7	

Per rispondere ai bisogni assistenziali del mix di ospiti sopra delineato l'Azienda ha assicurato le *ore di lavoro uomo* di seguito riportate suddivise per figure professionali:

CDD CINISELLO BALSAMO							
STANDARD EQUIPE PER AREE DI ATTIVITA'				MINUTAGGIO SETTIMANALE EQUIPE			
AREE DI ATTIVITA'		ATTESO	EROGATO	figura professionale	n° unità	ore sett	min/sett
ASSISTENZA TUTELARE (ASA, OTA, OSS)		20%	32%	Educatore	11	389,00	23340
ATTIVITA' EDUCATIVE, RIABILITATIVE, INFERMIERISTICHE E DI INCLUSIONE SOCIALE (Educatori, Fisioterapisti, Infermieri, Volontari con titolo)		50%	86%	Asa/Oss	4	152,00	9120
				Infermiere	1	7,50	450
				Fisioterapista	1	8,00	480
ALTRE FIGURE PROFESSIONALI (Medici, Psicologi, Pedagogisti, Maestri d'arte, Musicoterapeuti, Teatroterapeuti, Egoterapisti, Volontari con titolo)		30%	3%	Psicomotricista	1	1,25	75
				Musicoterapista	2	4,50	270
				Arteterapista	1	2,50	150
				Psicologo	1	4,00	240
				Medico	2	1,50	90
				Altro	1	2,50	150
				TOTALI	24	565,25	34.365,00

CDD 1C CUSANO MILANINO							
STANDARD EQUIPE PER AREE DI ATTIVITA'			MINUTAGGIO SETTIMANALE EQUIPE				
AREE DI ATTIVITA'	ATTESO	EROGATO	figura professionale	n° unità	ore sett	min/sett	
ASSISTENZA TUTELARE (ASA, OTA, OSS, Volontari con titolo)	20%	36%					
ATTIVITA' EDUCATIVE, RIABILITATIVE, INFERMIERISTICHE E DI INCLUSIONE SOCIALE (Educatori, Fsioterapisti, Infermieri, Volontari con titolo)	50%	95%	Educatore	11	389,00	23.340,00	
			Asa/Oss	4	152,00	9120,00	
			Infermiere	1	7,50	450,00	
ALTRE FIGURE PROFESSIONALI (Medici, Psicologi, Pedagogisti, Maestri d'arte, Musicoterapeuti, Teatrotérapeuti, Egoterapisti, Volontari con titolo)	30%	4%	Fisioterapista	1	8,00	480,00	
			Psicomotricista	1	1,25	75,00	
			Musicoterapista	2	4,50	270,00	
			Arteterapista	1	2,50	150,00	
			Psicologo	1	4,00	240,00	
			Medico	2	1,50	90,00	
			Altro	1	2,50	150,00	
			TOTALI	24,00	565,25	34.365,00	

CDD 2A CUSANO MILANINO							
STANDARD EQUIPE PER AREE DI ATTIVITA'			MINUTAGGIO SETTIMANALE EQUIPE				
AREE DI ATTIVITA'	ATTESO	EROGATO	figura professionale	n° unità	ore sett	min/sett	
ASSISTENZA TUTELARE (ASA, OTA, OSS, Volontari con titolo)	20%	55%					
ATTIVITA' EDUCATIVE, RIABILITATIVE, INFERMIERISTICHE E DI INCLUSIONE SOCIALE (Educatori, Fsioterapisti, Infermieri, Volontari con titolo)	50%	80%	Educatore	11	317	19020	
			Asa/Oss	7	226	13560	
			Infermiere	1	7,5	450	
ALTRE FIGURE PROFESSIONALI (Medici, Psicologi, Pedagogisti, Maestri d'arte, Musicoterapeuti, Teatrotérapeuti, Egoterapisti, Volontari con titolo)	30%	3%	Fisioterapista	1	5	300	
			Psicomotricista	1	1,3	78	
			Musicoterapista	2	3,75	225	
			Arteterapista	0	0	0	
			Psicologo	1	4	240	
			Medico	3	3,17	190,2	
			Altro	0	0	0	
			TOTALI	27	567,72	34.063,20	

CDD 3B CUSANO MILANINO							
STANDARD EQUIPE PER AREE DI ATTIVITA'			MINUTAGGIO SETTIMANALE EQUIPE				
AREE DI ATTIVITA'	ATTESO	EROGATO	figura professionale	n° unità	ore sett	min/sett	
ASSISTENZA TUTELARE (ASA, OTA, OSS, Volontari con titolo)	20%	31%					
ATTIVITA' EDUCATIVE, RIABILITATIVE, INFERMIERISTICHE E DI INCLUSIONE SOCIALE (Educatori, Fsioterapisti, Infermieri, Volontari con titolo)	50%	104%	Educatore	12	435	26100	
			Asa/Oss	4	133	7980	
			Infermiere	1	7,5	450	
ALTRE FIGURE PROFESSIONALI (Medici, Psicologi, Pedagogisti, Maestri d'arte, Musicoterapeuti, Teatrotérapeuti, Egoterapisti, Volontari con titolo)	30%	3%	Fisioterapista	1	5	300	
			Psicomotricista	1	1,25	75	
			Musicoterapista	2	3,75	225	
			Arteterapista	0	0	0	
			Psicologo	1	4	240	
			Medico	3	3,17	190,2	
			Altro	0	0	0	
			TOTALI	25	592,67	35.560,20	

Il dato sopra riportato è espresso in ore/settimana e dal punto di vista gestionale l'azienda garantisce quotidianamente la rispondenza agli standard per l'accreditamento.

La presenza del personale sopra riportato ha garantito nel 2018 lo svolgimento delle attività riportate nella seguente tabella.

Schema delle prestazioni/attività dei 4 CDD Cusano e Cinisello anno 2018				
ATTIVITA' 2018	Ore settimanali	n.		
		OSPITI	OPERATORI	
Prestazioni socio-sanitarie ad elevato grado di interazione	Psichiatriche	6	Tutti	
	Fisiatriche	h mensili	Tutti	
	Psicologiche	16	Tutti	
Prestazioni di riabilitazione	Fisioterapia	20	35 2	
	Attività motoria in acqua in rapporto individualizzato con operatore piscina	4	5 5	
	Idroterapia	5	13 12	
	Rieducazione equestre	6	20 11	
	Musicoterapia	15	40 2	
	Danzaterapia	1	4 1	
	Psicomotricità	5	17 1	
Attività di socio-riabilitazione	Attività teatrale	2	14 6	
	Approccio psico-educativo	Trasversale a tutti i laboratori o attività		
	Attività informatica	7	9 4	
	Training per la comunicazione aumentativa alternativa	1	1 1	
	Lab. educativi socializzanti esterni (LAES)	21	19 4	
	Stimolazione sensoriale per ospiti con gravi compromissioni	40	54 21	
	Catering	1h sett + eventi esterni	dic-13 4	
Attività motorio/sportive	Attività Multimediali	3,3	8 4	
	Tempo libero	29	48 25	
	Abilità domestiche	18	38 17	
	Lavoro indipendente	26	37 15	
	Lab. pre-professionale/occupazionale	28	46 17	
	Lab. Creativo/officina delle idee	11	31 13	
	Lab. di Comunicazione	10	25 9	
	Lab. di Cucina	8	28 9	
	Giardinaggio /laboratorio ecologico presso giardini Rotary	9	35 6	
	Lab. Abilità sociali	9	33 12	
	Laboratorio artigianale/ecobijoux	9	21 8	
	Musica e canto	1	5 1	
	Fiabe/relax	20	33 18	
	Percussioni	3	28 8	
	Massaggi	3	5 3	
	Scrittura creativa	3	8 4	
	CTP (centro territoriale permanente) Arte e Informatica	1,3	6 2	
	Attività ricreative/ risocializzanti esterne:	Judo	4	13 4
		Calcio	2,3	10 5
Basket		1	12 4	
Acquaticità presso piscina Paderno e Cinisello Balsamo		5	29 15	
Laboratorio di movimento		11	45 11	
Attività di collaborazione con realtà esterne	Gite prevalentemente nel territorio lombardo o regioni limitrofe	1 al mese per ogni CDD da sett a fine maggio	Da giugno ad agosto si intensificano e diventano settimanali e sono rivolte a tutti gli ospiti con turnazione	
	Uscite risocializzanti anche con utilizzo mezzi pubblici	giornaliere		
	Attività presso le Biblioteche del territorio	6	15 7	
	Passeggiate nel territorio	giornaliere		
	Partecipazione ad eventi con attività di Catering	1 evento al mese con turnazione di 12 soggetti con numero variabile di accompagnatori a seconda dell'evento		
Soggiorni climatici in varie località turistiche (mare e lago)	87 soggetti per soggiorni della durata di 8 giorni o 3 giorni con il coinvolgimento di 57			
Percorsi di sollievo e/o avvicinamento alla residenzialità o di inserimento definitivo in comunità alloggio in alternativa alla vita in famiglia	Associazione Sorriso di Cusano Mil. per catering durante i tornei serali di burraco			
	Biblioteca Pertini di Cinisello			
	Coop dei Fiori di Bresso			
	Associazione Albatros di Bresso			
	Asilo Nido Arcobaleno di Cinisello Balsamo			
	Asilo Nido La Trottola di Cinisello Balsamo			
	Social Market di Cinisello Balsamo			
Villa Luisa di Besana Brianza				
Casa Agape di Paderno Dugnano				
RSD coop Amicizia di Codogno				
C.S.S. l'Ancora di Paderno				
Coop Sociale Eureka Vedano al Lambro				
Casa Torricelli/Arcipelago dell'ANFFAS Nord Milano				
Fondazione Renato Piatti Onlus Varese				

La programmazione Aziendale dei Centri pone attenzione anche ad attività legate al tempo libero come vacanze, weekend, gite e prolungamento orario CDD per promuovere *esperienze educativo-ricreative-socializzanti e di sollievo alle famiglie*.

Di seguito vengono forniti alcuni dati relativamente a questa tipologia di attività.

Soggiorni climatici:

Nell'anno 2018 gli ospiti che hanno partecipato ai soggiorni climatici in totale sono stati 87 (79% degli ospiti totali ed il 100% dei richiedenti).

Gli operatori che hanno accompagnato i ragazzi sono stati in tutto 54. Sono stati effettuati 6 soggiorni da 8 giorni e 45 da tre giorni.

Il criterio seguito è quello di poter garantire un periodo minimo di soggiorno anche a soggetti particolarmente complessi e con gravi problematiche di tipo comportamentale.

Le strutture scelte per i soggiorni sono state hotel, ostelli, case per ferie in località di villeggiatura marine, lacustri o montane, scelte a seconda dei particolari bisogni e caratteristiche dell'utenza.

Gli obiettivi dei soggiorni climatici sono:

- sollievo per le famiglie che versano in situazione di affaticamento a causa di problematiche comportamentali del figlio/a con totale mancanza di autonomia psico-fisica;
- approfondimento di percorsi di autonomia personale e affettiva, con il supporto di figure educative;
- esperienze ricreative e di integrazione sociale in località climatiche per gli ospiti;
- esperienze di convivenza in piccolo gruppo per persone con gravi disturbi dell'area del comportamento.

Il costo medio lordo ad utente per l'anno 2018 si attesta ad euro 115,93 giornaliero, comprensivo di costi per i soggiorni estivi. Il costo netto giornaliero ad utente sostenuto dalle amministrazioni comunali socie per ciascun loro utente è pari ad € 60,62.

RICAVI

Le quote di Accreditamento socio sanitario sono sicuramente la voce di ricavo più significativa che si attesta **per l'anno 2018 in € 49,36 giornaliero a fronte del dato 2017 pari ad euro 47,93 medie giornaliero.**

Occorre sottolineare che nel 2018 si è registrata un lieve aumento delle giornate di assenza remunerate, questo dato trova anche motivazione nelle **politiche legate all'appropriatezza messe in campo a livello Aziendale.**

Viene riportato uno schema che da evidenza del dato relativo alle assenze annuali degli ospiti, dato che incide ancora in modo importante relativamente alle entrate per accreditamento. Le assenze sulle giornate totali di apertura si attestano al 19% e solo il 12 % di tali assenze sulle giornate di apertura totali sono remunerate dalla Regione.

TOTALE GIORNATE REMUNERATE FSR 2018					
2018	CDD 1 C	CDD 2	CDD 3 B	CDD Cinisello B.	TOTALE CDD
	6.242,00	6.216,00	6.350,00	6.427,00	25.235,00

TOTALE ASSENZE REMUNERATE FSR 2018					
2018	CDD 1 C	CDD 2	CDD 3 B	CDD Cinisello B.	TOTALE CDD
	755	945	654	713	3067
TOTALE ASSENZE					
2018	CDD 1 C	CDD 3	CDD 3 B	CDD Cinisello B.	TOTALE CDD
	1254	1542	1169	1055	5020
% ASSENZE REMUNERATE	60%	61%	56%	68%	61%

Le altre voci riguardano il recupero da utenza per le attività sportive e di vacanza, il recupero mensa -praticato unicamente per quei Comuni che hanno delegato l'Azienda a questo compito - e le entrate relative alle frequenze da parte di cittadini dei Comuni di Paderno Dugnano e Sesto San Giovanni cui viene praticata una retta diversificata rispetto ai Comuni soci in quanto comprensiva anche di un mark-up calcolato in relazione all'incidenza dei costi generali Aziendali.

CENTRI DIURNI DISABILI DI SESTO SAN GIOVANNI

Dal primo aprile 2017 l'Azienda IPIS gestisce per effetto di una convenzione tra i Comuni soci dell'Azienda stessa ed il comune di Sesto San Giovanni i due Centri Diurni Disabili siti in via Boccaccio. La convenzione ha scadenza il 30 marzo 2019 e prevede il passaggio della titolarità dell'accreditamento all'Azienda stessa; ad IPIS la Regione ha volturato l'accreditamento a partire dal 15 luglio 2017. Vengono riportati e commentati di seguito i dodici mesi gestionali da parte di IPIS dei due Centri disabili.

COSTI DEL PERSONALE

In questa voce vengono ricompresi i costi del personale acquisito:

- tramite appalto;
- tramite convenzione con l'ASST Nord MILANO (psichiatri) e l'AIAS (fisioterapisti);
- direttamente dall'Azienda IPIS (personale amministrativo).

I costi delle tre unità di personale gerarchicamente dipendenti dal Comune di Sesto e che hanno chiesto di rimanere ad operare presso i centri sono contabilizzate dal comune di Sesto.

COSTI GENERALI

I costi generali non prevedono molte voci di costo (utenze, parte delle manutenzioni, costi mensa, gestione del verde) in quanto sostenute direttamente dal Comune di Sesto.

Di seguito vengono riportati alcuni dati che fotografano l'attività dei quattro centri nel corso del 2018. I Centri nel corso del 2018 hanno accolto gli ospiti indicati nello schema di seguito riportato, gli ospiti sono tutti presenti a tempo pieno:

CDD DI STESTO SAN GIOVANNI					
CDD MAGNOLIA CLASSI SIDI			CDD MAGNOLIA CLASS ETA' OSPITI		
SIDI	FULL time	PART time			
1	2		<18		1
2	2		18-24		5
3	3		25-31		4
4	4		32-38		3
5	10		39-45		3
6	3		46-52		5
TOTALE	24	0	53-59		3
			60-64		
			>64	0	24
CDD MIMOSA CLASSI SIDI			CDD MIMOSA CLASSI DI ETA' OSPITI		
SIDI	FULL time	PART time			
1	1		<18		1
2	6		18-24		
3	4		25-31		1
4	2		32-38		2
5	9		39-45		9
6	0		46-52		6
TOTALE	22	0	53-59		3
			60-64		
			>64		22

Il dato fotografa le persone presenti nei due centri nel corso del 2018 andando ad individuarne la classe di bisogno assistenziale e l'età anagrafica. Lo strumento di valutazione è il SIDI regionale che trimestralmente pesa l'impegno assistenziale richiesto per ciascun ospite presente nelle strutture socio sanitarie per disabili. Al fine di una più agevole lettura è importante sapere che l'impegno assistenziale è inversamente proporzionale all'aumento delle classi (classe 1= alto impegno assistenziale).

Lo schema sopra riportato ci restituisce un'immagine di Centri per disabili impegnati a trattare utenza non particolarmente impegnativa dal punto di vista assistenziale (39% dell'utenza collocata nelle prime tre classi SIDI). Per una più esaustiva lettura del dato occorre ricordare le regole di accreditamento che prevedono una riclassificazione in termini di minor gravità e quindi anche di retribuzione inferiore per tutti quegli utenti che:

- risultano presenti nella medesima struttura oltre i dieci anni
- hanno un'età avanzata.

Il 37% degli ospiti risulta essere collocato in una fascia di età avanzata che viene confermato dal dato relativo al tempo di permanenza: il 35% degli ospiti ha una permanenza superiore ai 20 anni presso questi Centri.

La realtà dei CDD Magnolia e Mimosa risulta essere consolidata ed abbastanza statica: nel 2018 sono avvenute due dimissioni di utenti che hanno superato i 65 anni e che erano collocati in fascia sisi 6 e quindi non remunerati dal sistema degli accreditamenti. A fronte di tali dimissioni nel corso del 2018 si è attivato un nuovo ingresso.

ANNI IN CDD > 20		INGRESSI ANNO		DIMISSIONI ANNO	MOTIVO DIMISSIONE	
CDD MAGNOLIA	6	CDD MAGNOLIA	1	CDD MAGNOLIA	2	N° 2 > 66 anni
CDD MIMOSA	10	CDD MIMOSA	0	CDD MIMOSA	0	
TOTALE	16		1		2	

Per rispondere ai bisogni assistenziali del mix di ospiti sopra delineato l'Azienda ha assicurato le ore di lavoro uomo di seguito riportate suddivise per figure professionali:

CDD MAGNOLIA						
STANDARD EQUIPE PER AREE DI ATTIVITA'	MINUTAGGIO SETTIMANALE EQUIPE					
AREE DI ATTIVITA'	ATTESO	EROGATO	figura professionale	n° unità	ore sett	min/sett
ASSISTENZA TUTELARE (ASA, OTA, OSS, Volontari con titolo)	20%	28%	Educatore	7	247	14.820
			Asa/Oss	2	76	4.560
ATTIVITA' EDUCATIVE, RIABILITATIVE, INFERMIERISTICHE E DI INCLUSIONE SOCIALE (Educatori, Fsioterapisti, Infermieri, Volontari con titolo)	50%	95%	Infermiere	1	10	600
			Fisioterapista	2	5	300
			Psicomotricista	0	0	0
ALTRE FIGURE PROFESSIONALI (Medici, Psicologi, Pedagogisti, Maestri d'arte, Musicoterapeuti, Teatroterapeuti, Egoterapisti, Volontari con titolo)	30%	5%	Musicoterapista	1	3	180
			Arteterapista	0	0	0
			Psicologo	1	4	240
			Medico	2	3	180
			Altro	1	3	150
			TOTALI	17	351	21.030
CDD MIMOSA						
STANDARD EQUIPE PER AREE DI ATTIVITA'	MINUTAGGIO SETTIMANALE EQUIPE					
AREE DI ATTIVITA'	ATTESO	EROGATO	figura professionale	n° unità	ore sett	min/sett
ASSISTENZA TUTELARE (ASA, OTA, OSS, Volontari con titolo)	20%	37%	Educatore	5	186	11.160
			Asa/Oss	3	114	6.840
ATTIVITA' EDUCATIVE, RIABILITATIVE, INFERMIERISTICHE E DI INCLUSIONE SOCIALE (Educatori, Fsioterapisti, Infermieri, Volontari con titolo)	50%	69%	Infermiere	1	20	1.200
			Fisioterapista	2	5	300
			Psicomotricista	0	0	0
ALTRE FIGURE PROFESSIONALI (Medici, Psicologi, Pedagogisti, Maestri d'arte, Musicoterapeuti, Teatroterapeuti, Egoterapisti, Volontari con titolo)	30%	5%	Musicoterapista	1	3	180
			Arteterapista	0	0	0
			Psicologo	1	4	240
			Medico	2	3	180
			Altro	1	4	240
			TOTALI	16	339	20.340

Il dato sopra riportato è espresso in ore/settimana e dal punto di vista gestionale l'azienda garantisce quotidianamente la rispondenza agli standard per l'accreditamento.

La presenza del personale sopra riportato ha garantito nel 2018 lo svolgimento delle attività riportate nella seguente tabella.

Schema delle prestazioni/attività dei 2 CDD Sesto San Giovanni anno 2018				
	ATTIVITA'	Ore settimanali.	n. OSPITI	n. OPERATORI
Prestazioni socio-sanitarie ad elevato grado di interazione	Psichiatriche	2 h sett	Tutti	1
	Fisiatriche	2 h sett	Tutti	1
	Psicologiche	8 h sett	Tutti	2
	Fisioterapia	10 h sett	14-16	2

Prestazioni di riabilitazione				
	Musicoterapia	6 h sett	24	1
	Danzaterapia	5 h sett	21	1
	Arteterapista	5 h sett.	20	
Attività di socio-riabilitazione	Attività teatrale	3 h sett	30	5
	Approccio psico-educativo	Trasversale a tutti i laboratori o attività		
	Attività informatica	4h sett	10	2
	Training per la comunicazione aumentativa alternativa	4h sett	5	2
	Lab. educativi socializzanti esterni (RADIO)	2 h sett	30	3
	Stimolazione sensoriale per ospiti con gravi compromissioni	5volte a sett	10	4
Attività educative				
	Attività Multimediali (informatica e video-clips)	6 h sett	15	4
	Tempo libero	4h sett.	25	8
	Abilità domestiche	5 h sett	4	2
	Lavoro indipendente	3h sett	10	4
	Lab. pre-professionale/occupazionale			
	Lab. Creativo/officina delle idee	3 h sett	14	6
	Lab. di Comunicazione CAA	4h sett	4	2
	Lab. di Cucina	4 h	15	3
	Giardinaggio /laboratorio ecologico	4h sett.	10	4
	Lab. Abilità sociali	6 h sett	25	6
	Laboratorio artigianale/ecobijoux	2h sett	5	1
	Musica e canto	6 h sett	30	6
	Fiabe/relax	3 h sett	15	2
	Giornalino	4 h sett	7	2
	Scrittura creativa	2h sett	10	2
Biblioteca	4h sett.	12	4	

Attività motorio/sportive	Judo	4h sett	10	2
	Palestra	6 h sett	30	6
	Tennis	2 h sett	6/7	3
	Acquaticità presso piscina comunale Olimpia di Sesto S.G.	3 h sett.	26	10
	Bocce (bocciodromo BRUZZANO)	In alternativa a orto		
Attività ricreative/risocializzanti esterne:	Gite prevalentemente nel territorio lombardo o regioni limitrofe	1 al mese per ogni CDD da sett a fine maggio Da giugno ad agosto si intensificano e diventano settimanali e sono rivolte a tutti gli ospiti con turnazione		
	Uscite risocializzanti anche con utilizzo mezzi pubblici	Giornaliere		
	Passeggiate nel territorio	Giornaliere		

Attività di collaborazione con realtà esterne	Biblioteca Pertini Cinisello	
	Biblioteca dei ragazzi di Sesto SG	
	Coop Arcipelago di Cinisello B. per attività di Teatro	
	Informagiovani per l'attività di RADIO	
	Idea Sesto Più per attività ricreativa	
	Rotary per attività Orto Sociale	

Occorre sottolineare che il dato economico di seguito esposto risulta essere incompleto in quanto mancano tutte le voci di costo rimaste in carico al bilancio del Comune di Sesto San Giovanni. Il costo medio lordo giornaliero ad utente per l'anno 2018 si attesta ad euro 66,55 giornaliero ed il costo netto risulta essere di € 27,01.

RICAVI

Le quote di Accreditamento socio sanitario sono sicuramente la voce di ricavo più significativa che si attesta **per l'anno 2018 in € 43,24 a fronte dei € 36,80 giornalieri del 2017**. Relativamente a questa voce di entrata si specifica che l'Azienda IPIS è riuscita a contrattare per l'anno 2018 un aumento del budget di accreditamento. Tuttavia, sul riconoscimento economico finale incidono due fattori:

- gli ospiti classificati in classe 6, coerentemente alle regole di accreditamento, non risultano remunerati in quanto classificati ad un livello assistenziale non appropriato rispetto all'unità di offerta utilizzata;
- le assenze vengono remunerate fino ad un massimo di 30 gg annui ad utente.

Viene riportato uno schema che da evidenza del dato relativo alle assenze annuali degli ospiti, che risultano essere il 21% rispetto alle giornate di apertura; di queste assenze risultano remunerate il 12% rispetto alle giornate di apertura.

TOTALE GIORNATE REMUNERATE FSR 2018		TOTALE ASSENZE REMUNERATE FSR 2018		TOTALE ASSENZE		% ASSENZE REMUNERATE
CDD	5.640,00	CDD	718	CDD		
MAGNOLIA		MAGNOLIA		MAGNOLIA	1173	61%
CDD MIMOSA	4.678,00	CDD MIMOSA	521	CDD MIMOSA	1013	51%
TOTALE CDD	10.318,00	TOTALE CDD	1.239,00	TOTALE CDD	2.186,00	57%

UFFICIO DI PIANO

COSTI DI PERSONALE

L'Ufficio di Piano è la struttura amministrativa strumentale alla programmazione zonale. Nelle voci di personale sono inseriti i costi delle risorse umane che a vario titolo e con funzioni diverse si occupano della programmazione zonale. La gestione di questo ufficio è stata delegata dal Comune capofila a partire da Aprile 2014. I costi 2018 risultano leggermente al di sotto di quanto preventivato e di quanto inserito a preconsuntivo in quanto gli stessi operatori sono impegnati per la gestione del progetto L-INC finanziato dalla fondazione Cariplo; i costi del personale e corrispondente ricavo a copertura di detti costi sono stati decurtati dai costi del UDP e gravitano in un apposito centro di costo.

L'Ufficio di Piano in quanto struttura amministrativa a supporto della programmazione locale processa i dati relativi alla programmazione e si occupa di gestire tutti i flussi informativi diretti ad

ATS e Regione relativamente ai Fondi Nazionali e Regionali. A tale attività si aggiungono operazioni di sistema legate alla tenuta dei gruppi tecnici di lavoro con operatori e/o terzo settore. Il lavoro dell'ufficio si esplica in un intenso lavoro di supporto tecnico alla programmazione che si gioca su più livelli: gestione di flussi economici regionali e ministeriali, progettazioni, tavoli tecnici su diversi temi, supporto Assemblea dei Sindaci.

In particolare, nel 2018 si riporta quanto segue:

- Assemblea dei Sindaci (sia di Ambito che Sovra distrettuale): 11 incontri;
- Tavolo Inter-istituzionale Area Psichiatria: 2 incontri + 4 incontri tecnici;
- Tavolo Inter-istituzionale Dimissioni Protette: 4 incontri + 4 incontri tecnici;
- Tavolo Tecnico Dirigenti per Regolamento: 3 incontri;
- Tavolo Tecnico Assistenti Sociali: 7 incontri (2 PON SIA, 3 Misure regionali, 1 Dopo di Noi e 1 AES);
- Tavoli con privato sociale: 7 incontri (3 tavolo di Consultazione, 2 Tavolo Fragilità, 1 Dopo di Noi e 1 cooperative AES).

L'Ufficio di Piano di fatto gestisce misure e progetti che vengono trattati nel bilancio analitico dell'Azienda come Centri di costo e che rendono evidenza dei costi diretti, ma non di tutta l'attività amministrativa e di progettazione operata dall'Ufficio di Piano. Rientrano in questo alveo i seguenti centri di costo: **progetti legge 162, reddito per l'autonomia, progetti a favore di persone con gravissima disabilità ed in condizione di non autosufficienza e grave disabilità (misura B2), assistenza educativa scolastica, trasporto scolastico dei disabili alle scuole superiori, progetto L-INC, sportello sul tema del sovra indebitamento, progetto Social Market.**

Da quest'anno l'Ufficio di Piano ha funzione di supporto all'Unità operativa dell'ATS di Vigilanza e Controllo strutture sociali nell'interfaccia coi quattro comuni dell'Ambito su tutte le questioni riguardanti le Unità Di Offerta accreditate; inoltre svolge per conto dei comuni la funzione di primo controllo sui requisiti soggettivi in caso di presentazione CPE.

Si evidenzia come gli indirizzi regionali nelle varie misure ha reso obbligatorio le UVM (Unità di valutazione multidimensionali) come metodo trasversale di accesso e valutazione delle domande, con un significativo incremento del relativo lavoro di coordinamento e di partecipazione alle UVM.

Infine si segnalano due nuove progettazioni di Ambito con relativi centri di costo: il PON INCLUSIONE misura di contrasto alla povertà che continuerà nel 2019 trasformandosi in Fondo povertà collegato al Reddito di Cittadinanza, e il Dopo di Noi -L112 per progetti di sostegno a percorsi di autonomia e di uscita dal nucleo familiare.

Di seguito riportiamo un'analisi di questi centri di costo inserendo anche la funzione messa in campo dall'ufficio di piano.

RICAVI

I ricavi appostati in questo centro di costo riguardano le quote del Fondo Nazionale Politiche Sociali e le quote del Fondo per la vigilanza.

PROGETTI SU DISABILITA' GRAVE E GRAVISSIMA - LEGGE 162

Viene riportato quanto riconosciuto dall'Azienda a soggetti vari del Terzo Settore per la gestione di progetti individualizzati a favore della disabilità grave. I criteri di valutazione dei progetti e la graduatoria sono stati stabiliti da una Commissione Tecnica di Ambito e deliberati dall'Assemblea dei Sindaci. I dati relativi a questi progetti sono riportati in forma di sintesi nel centro di costo Ufficio di Piano.

Il fondo deriva dal Fondo Sociale Nazionale per le Politiche Sociali anno 2017 (DGR 7775/2017) ex legge 162/98 ed è finalizzato ad iniziative di sostegno e accompagnamento, a favore di persone disabili gravi attraverso progetti personalizzati: interventi di sollievo alle famiglie di persone disabili, interventi di "avvicinamento alla residenzialità", interventi di servizio di assistenza domiciliare

specifici, percorsi di "accompagnamento" che promuovano forme di emancipazione della persona disabile dal contesto familiare.

Nel bilancio 2018 insistono parte di due annualità di finanziamento e quindi anche di progettualità. Riportiamo di seguito un'analisi dei progetti finanziati nel 2018:

PROGETTI L.162 - ANNO 2018 (gennaio –marzo)		
COMUNI	NUMERO	COMPETENZA
BRESSO	20	4.449,58 €
CINISELLO B.	44	7.557,67 €
CORMANO	6	2.140,00 €
CUSANO M.	15	2.31087 €
TOTALE	85	16.458,12 €

PROGETTI L.162 - ANNO 2018 (aprile –dicembre)		
COMUNI	NUMERO	COMPETENZA
BRESSO	19	29.583,45 €
CINISELLO B.	55	34.614,46 €
CORMANO	11	14.718,98 €
CUSANO M.	19	15.002,87 €
TOTALE	104	93.919,76 €

I costi sostenuti per l'anno 2018 in totale ammontano ad € 110.377,88.

L'ufficio di Piano esplica le seguenti funzioni:

- definizione del bando con il tavolo tecnico;
- stesura del bando e della documentazione amministrativa;
- raccolta domande presentate;
- gestione del tavolo tecnico per la definizione dei criteri e il coordinamento dell'UVM;
- gestione della graduatoria e del fondo;
- monitoraggio progetti e correlata tenuta amministrativa;
- ricezione, controllo e validazione delle fatture da parte degli enti erogatori del servizio finalizzata alla liquidazione del contributo.

RICAVI

La copertura dei costi è assicurata attraverso il Fondo Nazionale Politiche Sociali.

REDDITO DI AUTONOMIA

Nel 2018 compaiono in questo centro di costo i finanziamenti relativi a un sistema di voucher sia per finanziare interventi volti a migliorare la qualità della vita delle famiglie e delle persone anziane con limitazione dell'autonomia; che interventi volti a favorire lo sviluppo dell'autonomia finalizzata all'inclusione sociale per le persone disabili.

Sono stati finanziati un progetto per anziani e uno per disabili.

La spesa competenza 2018 è di 6.388,9 € così ripartiti:

COMUNI	DISABILI		ANZIANI	
	NUMERO	COMPETENZA	NUMERO	COMPETENZA
BRESSO				
CINISELLO B.				
CORMANO	1	2.900,94€	1	3.488,01
CUSANO M.				
TOTALE	1	2.900,94€	1	3.488,01

Le funzioni dell'Ufficio di Piano sono le seguenti:

- pubblicazione di un avviso pubblico per l'accreditamento degli enti erogatori dei servizi;
- gestione commissione per stilare un albo di enti accreditati;
- raccolta delle domande presentate;
- gestione tavolo tecnico per la definizione dei criteri e il coordinamento dell'UVM;
- gestione graduatoria e pubblicazione
- gestione dei rapporti con gli enti gestori
- gestione portale regionale Siage per inserimento elenco degli utenti che hanno fatto richiesta di tale misura;
- richiesta, attraverso il portale regionale Siage, di acconto e saldo del finanziamento;
- controllo e monitoraggio trimestrale delle attività svolta degli erogatori;
- rendicontazione trimestralmente attraverso il portale regionale Siage;
- ricezione, controllo e validazione delle fatture da parte degli enti erogatori del servizio finalizzata alla liquidazione del contributo.

RICAVI

I costi sono totalmente coperti da finanziamento Regionale.

INTERVENTI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

Il Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze DGR 7856/2018 è rivolto a favore di persone con gravissima disabilità ed in condizione di non autosufficienza e grave disabilità. L'attività di competenza degli Ambiti si concretizza "in interventi di sostegno e supporto alla persona ed alla sua famiglia per garantire una piena possibilità di permanenza della persona fragile al proprio domicilio e nel suo contesto di vita".

I suddetti interventi saranno individuati attraverso la valutazione multidimensionale da parte di équipe dedicata.

Per l'anno in corso la situazione è così riassumibile in quanto anche questa misura è a cavallo di due anni solari:

MISURA B2 – FNA DGR 5940/2016 – ANNO 2017								
	ANZIANI – BUONO ASSISTENTE FAMILIARI		DISABILE – BUONO ASSISTENTE FAMILIARI		ANZIANI – BUONO CAREGIVER		DISABILI – BUONO CAREGIVER	
COMUNE	NR.	ASSEGNATO	NR.	ASSEGNATO	NR.	ASSEGNATO	NR.	ASSEGNATO
BRESSO	2	4.650 €			5	6.600 €	7	10.550 €
CINISELLO BALSAMO	19	51.010 €			15	28.400 €	14	19.850 €
CORMANO	5	11.420 €			9	11.200 €	6	7.500 €
CUSANO MILANINO	4	10.170 €	1	2.700 €	5	7.950 €	9	15.100 €
TOTALE	30	77.250 €	1	2.700	34	54.150	36	53.000 €

MISURA B2 – FNA DGR 7856/2017 – ANNO 2018								
	ANZIANI – BUONO ASSISTENTE FAMILIARI		DISABILE – BUONO ASSISTENTE FAMILIARI		ANZIANI – BUONO CAREGIVER		DISABILI – BUONO CAREGIVER	
COMUNE	NR.	ASSEGNATO	NR.	ASSEGNATO	NR.	ASSEGNATO	NR.	ASSEGNATO
BRESSO	4	9.100 €			3	4.000 €	5	6.700 €
CINISELLO BALSAMO	20	57.660 €	4	12.300 €	10	16.150 €	17	36.000 €
CORMANO	6	13.830 €			4	6.450 €	3	4.700 €
CUSANO MILANINO			1	2.700 €	3	5.450 €	7	12.850 €
TOTALE	30	80.590 €	5	15.000 €	20	32.050 €	32	60.250 €

L'ufficio di Piano svolge le seguenti funzioni:

- raccolta domande presentate;
- gestione tavolo tecnico per la definizione dei criteri e per il coordinamento dell'UVM;
- stesura del bando e dei documenti amministrativi correlati;
- gestione graduatoria e verifica della permanenza dei requisiti;
- pagamento dei buoni finanziati attraverso bonifico mensile (106 bonifici medi mensili per un totale di circa 1.272 bonifici annui);
- pubblicazione mensile dell'aggiornamento della graduatoria;
- rendicontazione trimestralmente, attraverso il portale regionale dedicato.

RICAVI

I costi sono totalmente sostenuti attraverso il Fondo per la Non autosufficienza.

ALUNNI DISABILI SCUOLE SECONDARIE DI SECONDO GRADO

Vengono ricompresi le attività relative al Servizio di assistenza per l'autonomia e la comunicazione personale degli studenti del secondo ciclo con disabilità (DGR 8368 del 07/06/2018). Azienda IPIS non fornisce la prestazione, ma si occupa dell'erogazione dei contributi ai soggetti aventi diritto. Nel corso dell'anno 2018 sono stati erogati due diverse tranche di finanziamento sotto riassunte, ovvero il saldo A.S. 2017/2018 e la tranche del periodo settembre-dicembre A.S. 2018/2019.

ASSISTENZA EDUCATIVA
SCOLASTICA 2017/2018 – GEN-GIU
2018

COMUNI	NUMERO	FINANZIATO
BRESSO	13	50.996,03 €
CINISELLO B.	44	107.528,95 €
CORMANO	7	16.139,34 €
CUSANO M.	4	10.269,00 €
TOTALE	68	184.933,32 €

ASSISTENZA EDUCATIVA
SCOLASTICA 2018/19 SET- DIC 2018

COMUNI	NUMERO	FINANZIATO
BRESSO	15	24.646,26 €
CINISELLO B.	48	70.009,41 €
CORMANO	11	15.654,97 €
CUSANO M.	8	11.029,68 €
TOTALE	82	121.340,32 €

Per un totale di erogato di 306.273,64 €

La funzione dell'Ufficio di Piano risulta essere la seguente:

- interfaccia con scuole e Comuni per ottenere l'elenco degli studenti che necessitano di assistenza;
- richiesta, attraverso il portale regionale Siage, del contributo per il servizio di assistenza educativa scolastica;
- gestione tavolo tecnico con il terzo settore per definire le modalità di contrattualizzazione con scuole o famiglie;
- rendicontazione;
- ricezione fatture da parte degli enti erogatori del servizio e liquidazione del contributo.

RICAVI

I costi sono totalmente coperti da specifico finanziamento della Regione Lombardia.

SERVIZIO DI TRASPORTO SCOLASTICO

Il servizio di trasporto scolastico consiste nel trasporto degli studenti di secondo ciclo con disabilità dall'abitazione alla sede scolastica e viceversa ed è volto a favorire la frequenza scolastica e, più in generale, il concreto esercizio del diritto allo studio.

Il servizio è attivato dal Comune di residenza dell'alunno a seguito di domanda presentata da uno dei genitori o da chi rappresenta lo studente minore o dallo studente stesso, se maggiorenne, all'istituto scolastico o formativo frequentato, corredata dalla documentazione sanitaria richiesta. Azienda IPIS si occupa attraverso la propria funzione di ufficio di Piano alla sola erogazione dei contributi ai soggetti aventi diritto.

Il numero degli studenti coinvolti è così riassunto:

**TRASPORTI ASSISTENZA
EDUCATIVA SCOLASTICA
2017/2018**

COMUNI	NUMERO	ASSEGNATO
BRESSO	1	336,00
CINISELLO B.	6	3.469,52
CORMANO	0	-
CUSANO M.	0	-
PRIVATI (rimborso diretto a famiglie)	3	3440,00
TOTALE	10	7.245,52

L'Ufficio di Piano per garantire questa attività svolge la seguente funzione:

- interfaccia con scuole e comuni per ottenere l'elenco degli studenti che necessitano di trasporto;
- richiesta, attraverso il portale regionale Siage, del contributo per il servizio di assistenza educativa scolastica;
- rendicontazione attraverso il portale regionale Siage;
- liquidazione del contributo ai comuni che effettuano il servizio di trasporto.

RICAVI

I costi sono totalmente coperti da specifico finanziamento della Regione Lombardia

PROGETTO L-INC

Il progetto L-INC è finanziato dal Bando Welfare di Fondazione Cariplo; il cambiamento che si intende ottenere con questo progetto riguarda gli esiti attesi dagli interventi nei confronti della persona con disabilità. Il progetto intende proporre e sperimentare il "Budget di progetto" come nuovo elemento regolatore del sistema dei servizi di welfare sociale locale. Un sistema che aumenti le competenze della comunità nella co-costruzione di strategie di inclusione sociale delle persone con disabilità.

Pertanto il progetto L-INC prevede l'attuazione di 80 progetti di presa in carico nel triennio:

- 19 progetti di presa in carico per il primo anno di progetto
- 39 progetti di presa in carico per il secondo anno di progetto
- 20 progetti di presa in carico per il terzo anno di progetto

Nel centro di costo compaiono i costi relativi all'equipe che segue sia le fasi di progettazione e rendicontazione del progetto sia la funzione costruzione tecnica del progetto individuale delle persone inserite nella progettazione.

Nel corso del 2018 sono stati valutate le seguenti persone:

PROGETTO L-INC	
COMUNI	NUMERO
BRESSO	6
CINISELLO B.	25
CORMANO	2
CUSANO M.	6
TOTALE	39

L'Ufficio di Piano si occupa delle seguenti attività:

- progettazione;
- partecipazione alle cabine di regia;
- partecipazione gruppo operativo
- valutazione e stesura in equipe con altre figure professionali afferenti ad enti diversi da IPIS della progettazione individualizzata
- coordinamento funzione di case management delle Assistenti sociali Aziendali.
- rendicontazione.

RICAVI

I costi sono totalmente coperti da specifico finanziamento da Fondazione CARIPLO.

SPORTELLLO ESDEBITO

Le attività dello sportello rientrano nell'alveo delle politiche per le nuove povertà. Lo Sportello informativo per le procedure di Esdebitazione ha lo scopo di offrire ai cittadini informazioni utili in merito alle procedure di composizione della crisi da sovra indebitamento, introdotte dalla legge n. 3/2012, che hanno l'obiettivo di porre rimedio alle situazioni di definitiva incapacità del debitore di far fronte regolarmente ai debiti assunti, pur godendo di un reddito o di un patrimonio. Lo sportello ha visto l'avvio della propria attività a Novembre 2017 con un'apertura a Cinisello Balsamo in viale Romagna ed un'apertura a Bresso presso la sede di IPIS in via Centurelli: si sono rivolte allo sportello 30 persone. Nel centro di costo sono inserite le voci di costo relative alla sportellista ed alla società che ha garantito la formazione alla stessa ed eventi formativi sul territorio. L'Ufficio di Piano ha svolto le seguenti attività:

- Progettazione Intervento;
- Gestione formazione;
- Apertura Servizio e sua gestione;
- Controllo amministrativo.

RICAVI

I costi sono coperti in parte dal Fondo Pon Inclusione ed in parte dal Fondo Nazionale Politiche Sociali.

SOCIAL MARKET

Il Social Market è un emporio solidale in cui vengono erogati prodotti di genere alimentare e non, a prezzi calmierati o del tutto gratuiti. Singoli o famiglie che si trovano in situazione di difficoltà economica possono usufruire del servizio previa segnalazione di enti caritatevoli e uffici dei Servizi Sociali dei Comuni di Cormano, Cusano Milanino, Bresso e Cinisello Balsamo.

Nel 2018 sono stati erogati 18.328,45 euro e gli utenti beneficiari della misura sono 40 famiglie (3 di Bresso, 26 di Cinisello B., 2 di Cormano e 9 di Cusano M.). L'esperienza del Social Market nasce da una partnership del Comune di Cinisello Balsamo con il terzo settore ed IPIS con la propria funzione di Ufficio di Piano ha svolto le seguenti attività:

- funzione amministrativa relativa alla gestione di Ambito del progetto;
- gestione finanziamenti e monitoraggio.

RICAVI

I costi sono totalmente coperti da Fondo Nazionale Politiche Sociali.

PON INCLUSIONE – PROGETTO DI AMBITO SUL CONTRASTO ALLE POVERTÀ

Il Pon Inclusione è un progetto di contrasto alla povertà collegato al contributo economico REI gestito da INPS.

Nel nostro Ambito si sono costituiti due gruppi di lavoro multidisciplinari uno su Cinisello e uno su Bresso, Cormano e Cusano che hanno gestito l'*assessment*, e i progetti conseguenti a sostegno dei nuclei famigliari aventi diritto al contributo, con particolare attenzione all'inserimento lavorativo e ai tirocini sia inclusivi che professionali.

L'ufficio di Piano ha svolto le seguenti funzioni:

- coordinamento tavolo di regia istituzionale;
- coordinamento A.S. Aziendale di raccordo tra i due gruppi di lavoro;
- gestione affidamento diretto ad AFOL per realizzazione tirocini;
- gestione rapporti con AFOL
- gestione amministrativa tirocini;
- gestione rendicontazione su SIGMA portale dedicato e particolarmente oneroso in termini di tempo e dettaglio.

I beneficiari Rei sono stati complessivamente 265 di cui 40 del Comune di Bresso, 181 del Comune di Cinisello B., 24 del Comune di Cormano, 20 del Comune di Cusano M.

I tirocini attivati con questa misura sono stati 5 (4 presso il Comune di Cinisello B. e 1 presso Ipis).

Tramite affidamento diretto ad AFOL sono state finanziate le attività di supporto lavorativo a persone svantaggiate.

Con il progetto Pon Inclusione sono state anche finanziate le attività dello sportello Esdebito, a partire da giugno a dicembre 2018.

RICAVI

I costi sono totalmente coperti dall'Avviso 3 2016 Pon Inclusione del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

DOPO DI NOI-L112

Con la legge n. 112/2016 “Disposizioni in materia di assistenza in favore delle persone con disabilità grave prive di sostegno familiare”, cosiddetta Dopo di Noi, lo Stato ha disciplinato misure di assistenza, cura e protezione delle persone con disabilità grave, non determinata dal naturale invecchiamento o patologie connesse alla senilità, prive di sostegno familiare in quanto mancanti di entrambi i genitori o perché gli stessi non sono in grado di fornire l’adeguato sostegno genitoriale, nonché in vista del venir meno del sostegno familiare. Queste misure sono integrate nel progetto individuale per le persone disabili in cui all’articolo 14 della L. 8 novembre 2000, n. 328, e sono assicurate attraverso la progressiva presa in carico della persona già durante l’esistenza in vita dei genitori.

Tale legge ha la finalità di **realizzare i progetti di vita, che mettano al centro l’aspettativa delle singole persone con disabilità, verso una migliore qualità della vita, salvaguardando la priorità degli interventi a supporto della domiciliarità e dei percorsi di accompagnamento e accrescimento dell’autonomia, e supportando gli interventi infrastrutturali.**

Regione Lombardia, con la DGR 7 giugno 2017 n. 6674, ha approvato il programma operativo regionale Dopo di Noi e ha ripartito per l’Ambito di Cinisello Balsamo:

- **Annualità 2016 - € 203.138,00**
- **Annualità 2017 - € 86.446,00**

La Legge Dopo di Noi finanzia sostegni gestionali, quali accompagnamento all’autonomia e residenzialità (appartamento autogestito, appartamento con ente gestore e housing/cohousing) e sostegni infrastrutturali (spese di locazione, spese condominiali e ristrutturazione).

Per l’anno 2018 è stato utilizzato il finanziamento relativo all’annualità 2016 e all’Ambito di Cinisello sono stati valutati positivamente 41 progetti, di cui 37 si sono attivati ed hanno portato ad un finanziamento complessivo per l’anno 2018 di € **130.325,30**

Le realtà con le quali sono stati finanziati i progetti sono:

- Cooperativa Arcipelago c/o Casa Arcipelago: 12 progetti assegnati e di questi 11 attivati – progetti di cohousing, spese di locazione e ristrutturazione;
- Casa Agape (CafDue): 3 progetti assegnati e attivati – 2 accompagnamenti all’autonomia e 1 appartamento con ente gestore;
- Associazione AGPD: 1 progetto di accompagnamento all’autonomia;
- Circolo Culturale Giovanile di Porta Romana Onlus: 1 progetto di accompagnamento all’autonomia;
- Coop. Sì, si può fare: 6 progetti di accompagnamento all’autonomia;
- Cooperativa Solaris: 5 progetti di cohousing e spese di locazione;
- Associazione Sorriso: 10 progetti assegnati di cui 8 attivati di accompagnamento all’autonomia e 3 progetti assegnati di spese condominiali di cui 2 attivati.

Ad alcuni progetti di cohousing sono stati attivati anche i sostegni infrastrutturali, poiché compatibili.

RICAVI

I costi sono totalmente coperti da L. n. 112/2016 dopo di Noi - DGR 7 giugno 2017 n. 6674.

SERVIZIO AFFIDI

All'interno di questo centro di costo troviamo i costi relativi all'affidamento della gestione del servizio ad un soggetto del terzo settore che ha nella propria *mission* Aziendale la gestione degli affidi. Il servizio si occupa di attività di sensibilizzazione all'accoglienza, di reperire e formare famiglie affidatarie, di collaborare con i servizi di Tutela Minori nell'abbinamento tra minore e famiglia affidataria, seguendo e sostenendo le famiglie affidatarie nel percorso di affido tramite colloqui ed attività di gruppo. E' un servizio previsto dalla programmazione zonale che prima della attivazione dell'Azienda aveva come Comune capofila Bresso. La sede del Nucleo Affidi è a Bresso in via Centurelli presso una delle sedi Aziendali.

Si riportano di seguito i dati di attività 2018 del servizio:

Affidi Familiari dal 01/01/2018 al 31/12/2018						
DATO 2018	TOTALE ANNO 2018	BRESSO	CINISELLO	CORMANO	CUSANO	COMUNI ESTERNI
Totale Numero minori in affido	22		19		2	1
di cui Numero affidi attivati nel 2018	5		4		1	
di cui Numero affidi conclusi nel 2018	6		6			
Totale Numero minori segnalati per affido dai servizi comunali nel 2018	17	10	4	1	2	
Totale Numero famiglie affidatarie gestione casi nel 2018	17		14		2	1
Totale Numero famiglie in fase di valutazione	20	2	8	1	3	6
di cui Numero famiglie "valutazione ancora in corso"	2		2			
di cui Numero famiglie "valutazione sospesa/non idonea" *	2			1		1
di cui solo primi contatti	7		2		3	2
di cui Numero famiglie formate e valutate disponibili all'affido	9	2	6			1
Numero colloqui informativi 1 operatore	10					
numero colloqui valutativi 2 operatori	72					
Numero colloqui per abbinamenti con le famiglie	20					
Numero colloqui per abbinamenti con i Comuni	30	10	16		4	
Totale Numero colloqui di sostegno (1 colloquio per famiglia al mese in media)	180					
Relazioni	22		19		2	1
Totale Numero visite domiciliari (gestione e valutazione)	30	1			2	
Totale Numero incontri rete di famiglie (3 feste + Ca roman)	4					
totale numero di incontri gruppo famiglie	7					
Totale Numero incontri di rete con servizi territoriali e specialistici (3 all'anno in media)	55					
Totale Numero corsi di formazione (del personale)	3					
totale equipe (1 al mese interna)	10					
totale monitoraggi con Comuni	8	2	4	1	1	
Totale Numero supervisioni (1 al mese)	10					
Totale Numero eventi di sensibilizzazione	18	6	6	2	4	
totale numero serate in- formative cittadinanza	2	1			1	

TIPOLOGIA AFFIDO N° FAMIGLIE GESTIONE CASI 2018					
Comune	Intrafamiliare consensuale	Eterofamiliare consensuale	Intrafamiliare e giudiziale	Eterofamiliare giudiziale	Totale
BRESSO					
CINISELLO		1	6	7	14
CORMANO					
CUSANO				2	2
COMUNE ESTERNO (VARESE)			1		1
TOTALE PER TIPOLOGIA		1	7	9	17

Il costo annuo di un percorso di affido, inserendo in questo costo medio anche costi più generali quali i costi di gestione delle attività di gruppo e di sensibilizzazione, pubblicizzazione, formazione e tenuta delle famiglie disponibili all'affido, si attesta su base annua intorno ad € 3.887(€ 324 medi al mese) contro i € 3.919,5 (327 € media al mese) dello scorso anno su base annua.

RICAVI

I costi del servizio sono interamente coperti dai Comuni dell'Ambito eccezion fatta per una minima entrata relativa ad alcune attività garantite ad una situazione di affidamento in capo ad un Comune non socio ed ad un piccolo finanziamento derivato dal FNPS.

SPAZIO NEUTRO

L'attività del servizio è finalizzata a garantire il diritto di visita tra adulti e minori su mandato dell'Autorità Giudiziaria.

La sede del Servizio, che ha caratteristiche logistiche specifiche alle attività svolte, è a Bresso in via Lurani.

Si riportano di seguito i dati relativi ai casi in carico anno 2018.

Spazio Neutro anno 2018						
Comune	N. casi seguiti	N. visite protette effettuate	N. colloqui	N. relazioni	N. incontri di rete	N. verifiche coi servizi sociali
BRESSO	12	114	15	10	8	5
CINISELLO	32	266	68	26	30	7
CORMANO	0	0	0	0	0	0
CUSANO	4	45	0	6	0	3
ABBIATEGRASSO	2	11	6	1	6	0
VARESE	1	13	0	2	3	0
SESTO S.G.	1	0	0	0	0	0
TOTALI	52	449	89	45	47	15

Il costo medio di ogni visita protetta, comprensivo di tutte le attività correlate quali colloqui, incontri con servizi stesura di relazioni, è pari ad € 100,44. Il costo medio annuo di ogni caso seguito è pari a euro 898,00.

RICAVI

I costi del servizio, al netto dei ricavi per attività di spazio neutro garantite a Comuni non soci, sono interamente coperti dai Comuni dell'Ambito.

UFFICIO PENALE MINORILE

Il Servizio si occupa della presa in carico di minori autori di reato, a piede libero, per i quali il DPR 448/88 richiede la presa in carico valutativa e trattamentale, nonché un percorso di accompagnamento nelle varie fasi processuali per procedimenti giudiziari.

COSTI DI PERSONALE

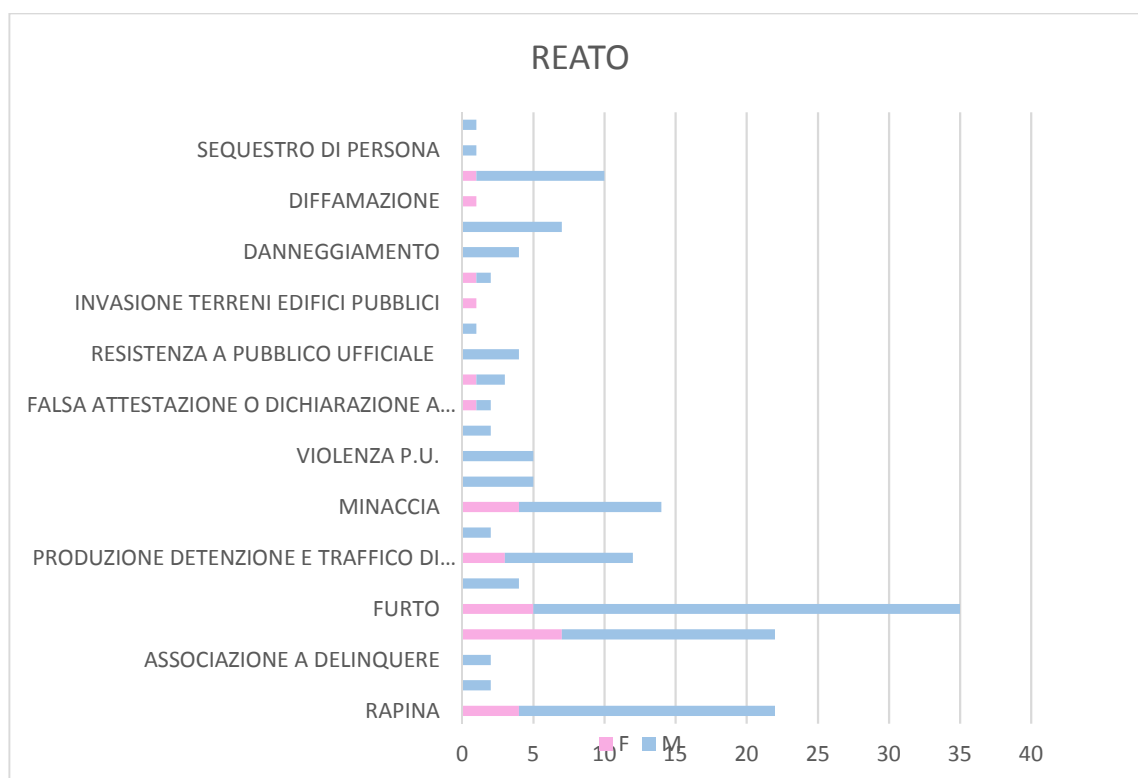
L'equipe nel corso del 2018 è composta da:

- 2 assistenti sociali a 25 ore settimanali
- 1 psicologa a 20 ore settimanali
- 1 educatore a 30 ore settimanali.

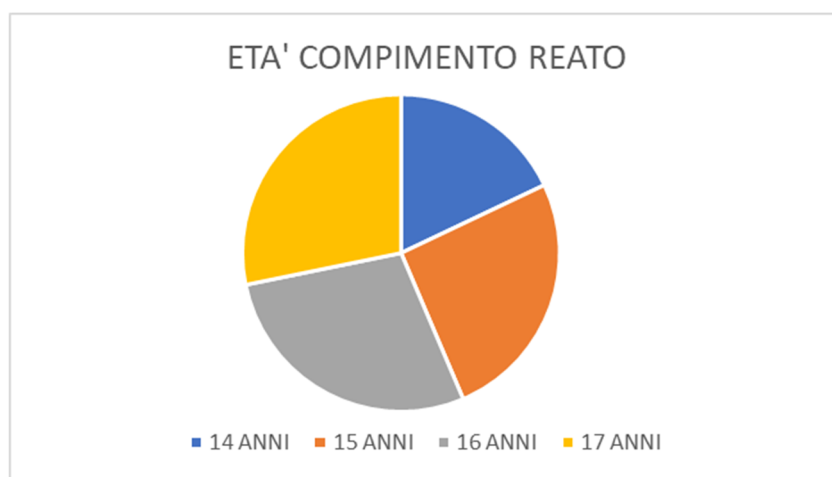
ALTRI COSTI Risultano contabilizzati nel centro tutti i costi relativi alla logistica ed alle utenze necessarie per l'operatività dell'ufficio che è collocato a Bresso in via Centurelli. Di seguito si riportano i dati di attività del servizio, relativi all'anno oggetto di analisi.

Penale minorile anno 2018					
DATO 2018	BRESSO	CINISELLO	CORMANO	CUSANO	TOTALI ANNO 2018
A. OSSERVAZIONE EX ART. 9 DPR 448/88	3	15	5	0	24
B. MONITORAGGIO	3	31	4	3	41
C. PREPARAZIONE/ASSISTENZA UDIENZA EX ART. 12 DPR 448/88	6	20	5	1	35
D. PROGETTO MAP EX ART. 29 DPR 448/88	0	8	4	0	12
E. COLLABORAZIONE USSM	0	9	0	0	9
TOTALE	12	83	18	4	117

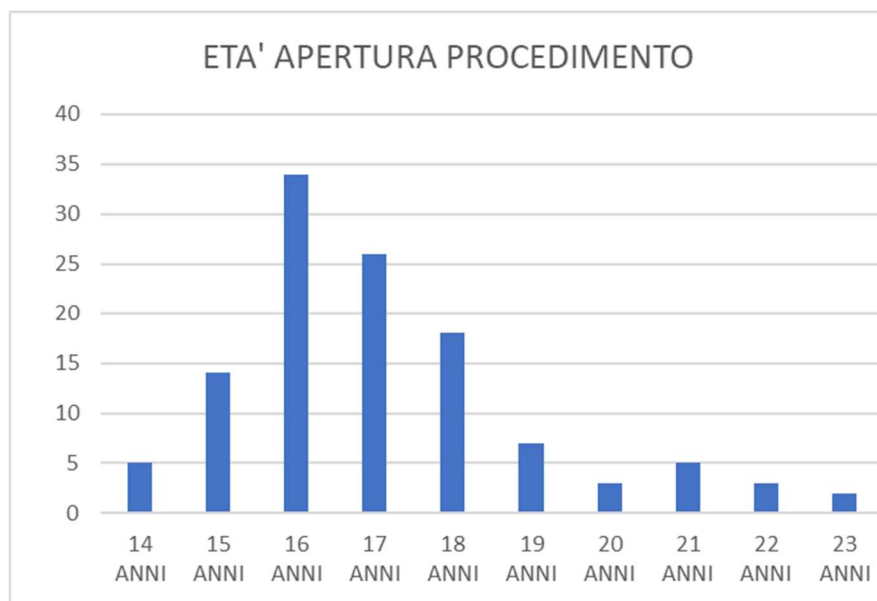
TIPOLOGIA DI REATO		
DESCRIZIONE	F	M
RAPINA	4	18
INGIURIA		2
ASSOCIAZIONE A DELINQUERE		2
LESIONE PERSONALE	7	15
FURTO	5	30
FURTO IN ABITAZIONE E FURTO CON STRAPPO		4
PRODUZIONE DETENZIONE E TRAFFICO DI STUPEFACENTI	3	9
INTERRUZIONE DI UN UFFICIO O SERVIZIO PUBBLICO O ID UN SERVIZIO DI PUBBLICA NECESSITA'		2
MINACCIA	4	10
VIOLENZA SESSUALE		5
VIOLENZA P.U.		5
VIOLENZA PRIVATA		2
FALSA ATTESTAZIONE O DICHIARAZIONE A PUBBLICO UFFICIALE SULL'IDENTITA' O SU QIALITA' PERSONALI PROPRIE O DI ALTRI	1	1
PERCOSSE	1	2
RESISTENZA A PUBBLICO UFFICIALE		4
AMMISSIONE DI REFERTO		1
INVASIONE TERRENI EDIFICI PUBBLICI	1	
CALUNNIA	1	1
DANNEGGIAMENTO		4
DETTENZIONE ABUSIVA DI ARMI		7
DIFFAMAZIONE	1	
RICETTAZIONE	1	9
SEQUESTRO DI PERSONA		1
ATTI PERSECUTORI		1



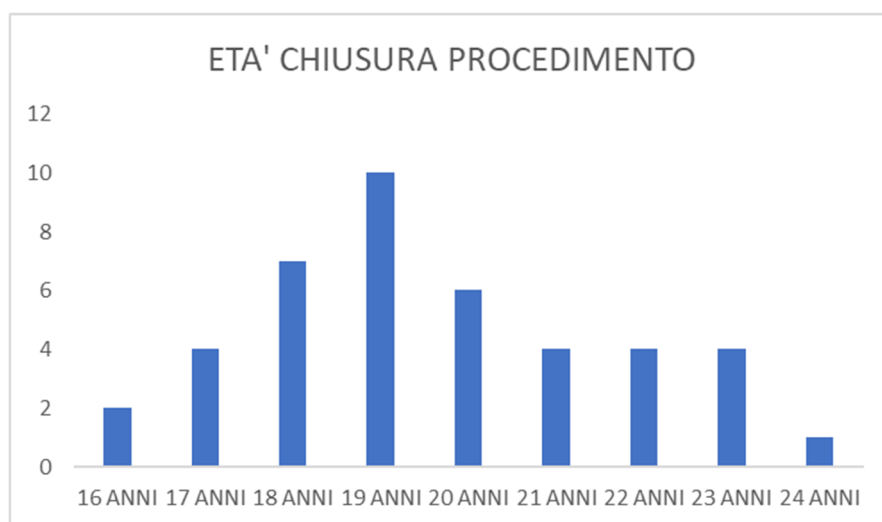
Età COMPIMENTO REATO	
14 ANNI	21
15 ANNI	30
16 ANNI	33
17 ANNI	33



Età APERTURA PROCEDIMENTO	
14 ANNI	5
15 ANNI	14
16 ANNI	34
17 ANNI	26
18 ANNI	18
19 ANNI	7
20 ANNI	3
21 ANNI	5
22 ANNI	3
23 ANNI	2



Età CHIUSURA PROCEDIMENTO	
16 ANNI	2
17 ANNI	4
18 ANNI	7
19 ANNI	10
20 ANNI	6
21 ANNI	4
22 ANNI	4
23 ANNI	4
24 ANNI	1



Si riporta di seguito una breve sintesi delle attività educative relative all'anno 2018:

UN CAMMINO PER RICOMINCIARE: È stata creata una collaborazione tra il Servizio Penale Minorile, l'Associazione "BIR" e l'Associazione "Camminare guarisce". Riguarda esperienze trasformative per gli adolescenti in stato di fragilità, attraverso l'esperienza del cammino. Nell'esperienza del Servizio sono stati inseriti in tale progetto giovani dell'ambito. Le attività sono impostate su esperienze valoriali con la prospettiva di incontrare e confrontarsi con altri individui durante il tragitto, per il raggiungimento di un obiettivo personale. In altri paesi europei tale esperienza è prassi consolidata nei programmi penitenziari e giudiziari. Nel nostro Ambito è stata proposta tale esperienza a ragazzi a piede libero con procedimenti penali pendenti o in misura di Messa alla Prova sul territorio.

ATTIVITA' DI GRUPPO: L'attività di gruppo svolta nel 2018 è stata svolta sui temi delle regole, della legalità e della devianza, al fine di attivare un processo naturale di passaggio di conoscenze (peer-education), emozioni ed esperienze da parte di alcuni membri di un gruppo ad altri membri di pari status. È stata inoltre creata una Brochure con una parte descrittiva sulla base dell'esperienza personale e di gruppo con l'integrazione di immagini fotografiche rappresentanti i temi cardine del procedimento penale minorile, realizzate dai partecipanti.

IDEAZIONE, ELABORAZIONE E STESURA DELL'ATTIVITA' DI GRUPPO PER I RAGAZZI DEL PENALE: I gruppi progetto per l'anno 2019 sono incentrati su tre diversi obiettivi: **COME UNA STORIA** (Obiettivo: rielaborazione del reato), **INSIEME E' MEGLIO** (Obiettivo: condividere e sperimentare le peculiarità dell'attività socialmente utile prevista nel percorso di Messa alla Prova, con ripercussioni sul miglioramento delle relazioni sociali, benessere sociale ambientale, costruzione legami inclusivi, sviluppo processi di collaborazione; maggiore percezione di sicurezza). **WORK IN PROGRESS** (Obiettivo: sollecitare la capacità di sostenere un consapevole accesso al mondo del lavoro).

RETE TERRITORIALE: Si è proseguito a coltivare ed ampliare la rete esistente del territorio dell'Ambito, di cui si riportano di seguito alcuni/e progetti/attività specifiche:

PATTO DI COLLABORAZIONE CON CAG "ICARO": I punti relativi alla collaborazione riguardano la stesura di progetti educativi individualizzati, affiancamento nei percorsi di Messa Alla Prova, le collaborazioni con le realtà territoriali (scuole, associazioni, servizi), la costruzione di percorsi integrati per il reinserimento sul territorio di appartenenza.

PARTECIPAZIONE TAVOLO SCUOLA CORMANO: Progetto nel quale ci si è coinvolti al fine di condividere la conoscenza delle risorse del territorio. Inoltre si è condivisa la progettazione sui casi coinvolti nel circuito penale minorile.

PROGETTO BENE COMUNE in collaborazione con il Comune di Cinisello Balsamo: Collaborazione con realtà esistenti sul territorio, al fine di ampliare l'offerta per lo svolgimento dell'attività socialmente utile. Tale progettualità è finalizzata a rispondere a bisogni come il miglioramento delle relazioni sociali tra cittadini, benefici e benessere ambientale, costruzione di legami inclusivi, sviluppo processi di collaborazione.

COLLABORAZIONE CON BIBLIOTECA CIVICA ARTEMISIA BRESSO: Si è intrapresa una collaborazione con la biblioteca del Comune di Bresso al fine di ideare possibili inserimenti di giovani in carico al Servizio Penale per lo svolgimento di attività socialmente utili all'interno dello stabile o coinvolgimento dei ragazzi nelle attività culturali organizzate dall'Artoteca.

Inoltre si riportano alcune collaborazioni che il Servizio Penale Minorile ha intrapreso con realtà radicate in territori esterni ai Comuni dell'Ambito:

PROGETTO "DAZIO ART CAFÈ": Progetto di inserimento lavorativo a favore dei ragazzi inclusi nel circuito penale minorile in una realtà lavorativa milanese.

PROGETTO 9+ "EDUCAZIONE E LAVORO": Progetto che si rivolge ad adolescenti e giovani tra gli 11 e i 24 anni d'età, prevedendo un accompagnamento nei percorsi formativi e di inserimento lavorativo. I progetti sostenuti attraverso l'intervento *Educazione e Lavoro* hanno l'obiettivo generale di individuare, coinvolgere e attivare giovani a rischio o già nella condizione di NEET. La collaborazione con tale iniziativa ha come obiettivo la possibilità di inserimento dei giovani coinvolti nel procedimento penale minorile.

LIBERA CONTRO LE MAFIE: Partecipazione dei giovani del Servizio Penale Minorile ai campi di impegno e formazione sui beni confiscati, è un progetto finalizzato alla valorizzazione e alla promozione del riutilizzo sociale dei beni confiscati e sequestrati alle mafie, nonché alla formazione dei partecipanti sui temi dell'antimafia sociale. Coinvolgimento e partecipazione dei giovani del Servizio Penale Minorile, in attività promosse sul territorio di Milano.

Il costo medio annuo a caso risulta essere per il 2018 pari ad € 1.251,99 e quindi 104,33 € medie su base mese.

RICAVI

I costi sono coperti per l'otto per cento dal FNPS e per la restante parte dalle amministrazioni comunali socie.

SERVIZIO TRASPORTI

Nel 2018 il servizio è stato gestito fino a maggio tramite i contratti già in essere da parte dei Comuni. Per il solo Comune di Cormano tramite lo strumento della cessione di contratto dall'Azienda speciale Farmacie è stata acquisita una figura professionale di autista che ha mantenuto i trasporti storicamente gestiti. Tale figura dipendente dopo un lungo periodo di malattia è stata messa in quiescenza dal lavoro a partire da Luglio 2017 ed è stata sostituita attraverso un contratto con una cooperativa. A seguito della conclusione della procedura ad evidenza pubblica di accordo quadro da giugno 2018 il servizio è stato gestito per tutti i comuni dell'ambito dal gestore che si è aggiudicato l'appalto.

PERSONALE

Nel centro di costo vengono contabilizzati i costi relativi all'amministrativo ed al coordinatore del servizio.

ALTRI COSTI

Per il periodo gennaio Maggio 2018 vengono contabilizzati i costi relativi ai contratti in essere ed i costi di gestione dei mezzi per i soli comuni di Bresso e Cormano che utilizzano un sistema misto di offerta (Cormano autista e mezzo, Bresso appalto vincolato all'utilizzo di un mezzo di proprietà comunale). Da Giugno 2018 e quindi per sette mesi i costi contabilizzati riguardano il contratto in essere con la società che si è aggiudicato l'accordo quadro.

Si riportano di seguito alcuni dati analitici e di sintesi dell'attività svolta nel corso del 2018.

Gestione con dieci operatori fino al 31 Maggio 2018					
	numero utenti				
	GEN	FEB	MAR	APR	MAG
BRESSO	39	40	40	41	41
CINISELLO	63	59	66	62	54
CORMANO	19	19	19	20	15
CUSANO	16	16	15	15	15
AMBITO	137	134	140	138	125

Nuova gestione a partire dal 1° Giugno 2018				
La nuova gestione prevede un numero massimo di corse assegnato per ogni Comune come segue:				
COMUNE	UTENTI POTENZIALI MAX 1 ANNO 01GIU2018-31MAG2019	CORSE MAX 1 ANNO 01GIU2018-31MAG2019	CORSE MAX GIU 18-DIC 18	UTENTI ISCRITTI GIU 18-DIC 18
BRESSO	43	10105	5895	48
CINISELLO	67	15745	9185	62
CORMANO	21	4935	2879	24
CUSANO	18	4230	2468	17
AMBITO	149	35015	20425	151

RICAVI

I costi sono coperti per il 3% da residui di Fondi passati, per una minima parte riguardante il solo comune di Bresso dalle quote di contributi della Regione relative al trasporto disabili presso gli istituti superiori e per la maggior parte dei costi dai comuni soci.

SERVIZIO PROTEZIONE GIURIDICA

Il servizio prende in carico le deleghe afferenti ai sindaci dei Comuni soci relativi ai sistemi di protezione giuridica degli adulti (tutele, amministrazioni di sostegno).

PERSONALE

Operano nel servizio due legali iscritte all'ordine degli avvocati e specializzate nella gestione degli strumenti di protezione giuridica degli adulti, una figura amministrativa ed un'assistente sociale a 13 ore alla settimana per la gestione delle problematiche sociali correlate alla protezione giuridica. I costi risultano leggermente più bassi rispetto a quanto messo in previsione perché una delle due legali durante l'anno ha diminuito le ore di attività essendo stata in gravidanza.

ALTRI COSTI

Risultano contabilizzati nel centro di costo alcuni costi relativi alla logistica ed alle utenze necessaria per l'operatività dell'ufficio. In questa sezione vengono anche riportati i costi relativi al contratto di partnership con la cooperativa Arcipelago per la gestione del servizio: in particolare Arcipelago si occupa di tutta l'attività di informazione e formazione, si prende in carico casi di protezione giuridica e svolge tutta l'azione di umanizzazione del servizio di protezione giuridica.

Di seguito si riportano i dati di attività del servizio, relativi all'anno oggetto di analisi. Tali dati si riferiscono alle situazioni di tutela in carico e per quanto concerne l'ultima tavola i dati dell'attività di sportello garantita alla cittadinanza in generale.

Comune	Utenti		di cui (ufficio che segue la pratica)			TOTALE PER COMUNE
	AdS	Tutele/Curatele	UPG	COOP ARCIP.	ALTRO	
BRESSO	16	2	13	5		18
CINISELLO	55	5	41	19		60
CORMANO	4	0	3	1		4
CUSANO	17	2	14	5		19
TOTALE	92	9	71	30	0	
TOTALE GENERALE	101		101			101

Comune	Anziani	Disabili	Psichiatrici	Dipendenze	Adulti in difficoltà	Minori	Totali
BRESSO	4	6	8	0	0	0	18
CINISELLO	25	9	26	0	0	0	60
CORMANO	1	0	3	0	0	0	4
CUSANO	11	2	6	0	0	0	19
TOTALE	41	17	43	0	0	0	101

Comune	RSA	Comunità/Rsd	Abitazione	Carcere	Altro	Totali
BRESSO	4	7	7	0	0	18
CINISELLO	29	18	13	0	0	60
CORMANO	1	1	2	0	0	4
CUSANO	10	2	7	0	0	19
TOTALE	44	28	29	0	0	101

PRESTAZIONE UPG per utenti in carico	TOTALE 2018
Contatti/Colloqui telefonici	3555
Rendiconti con relazioni	105
Udienze	43
Accessi c/o Tribunali	66
Contatti/incontri con servizi socio-sanitari	322
Visite domiciliari	110
Colloqui in ufficio con utenti	393
Istanze/aggiornamenti all'A.G.	85

DATI SPORTELLO 2018					
COMUNE	CONTATTI TELEFONICI	ACCESSI FISICI	ISTANZE DI NOMINA DEPOSITATE	RENDICONTI	VARIE ISTANZE STRAORDINARIE DEPOSITATE
CINISELLO	414	604	38	237	182
CUSANO	144	173	14	69	55
BRESSO	45	50	0	0	0
CORMANO	18	37	0	0	0
PADERNO	171	214	16	79	67
SESTO	36	26	2	5	5
COMUNI ESTERNI	72	63	4	25	23
TOTALI	900	1167	74	415	332

I dati ci disegnano un servizio in cui l'utenza per il 43% risulta avere diagnosi psichiatrica e che per il 29% risulta essere al domicilio: questi due dati di per se forniscono un quadro di utenza il cui bisogno di cura ed assistenza da parte del tutore è particolarmente impegnativo e massivo.

Il costo medio annuo di ogni caso seguito dal servizio è pari ad € 1.771,52 e quindi € 147,63 circa medie su base mese.

RICAVI

I costi sono coperti per il 3% da FNPS e per la restante quota dai Comuni soci.

CENTRO ANTIVIOLENZA

Il Centro antiviolenza è una progettualità che 2017 vede impegnati i Comuni dell'Ambito ed il Comune di Sesto San Giovanni. Nell'autunno 2017 ha aderito a questa progettualità anche il Comune di Cologno Monzese. Il Comune capofila della progettualità è il Comune di Cinisello Balsamo ed IPIS ha gestito il centro fino a tutto febbraio 2018 dopodiché la gestione per mandato regionale è stata spostata direttamente sul comune capofila. Nel centro di costo vengono contabilizzati i costi della gestione tramite appalto dei mesi di gennaio e febbraio, dopo di che rimangono e rimarranno contabilizzate in seno all'azienda alcune spese relative alla ristrutturazione dello stabile ed alla logistica a suo tempo sostenute da Ipis. Di seguito vengono riportati i dati gestionali dei primi due mesi del 2018:

Centro Antiviolenza GENNAIO-FEBBRAIO 2018	
Comune	N. donne seguite
BRESSO	3
CINISELLO	7
CORMANO	3
CUSANO	
SESTO S.G.	2
EXTRA COMUNI	4
TOTALI	19

Inviante	Numero
Accesso Spontaneo	5
Servizio Sociale di Base	1
Ospedale	5
CPS	
FF.OO.	1
Consultorio Familiare	1
Associazioni terzo settore	1
Parenti/amici	5
Totale	19

Fasce età	Numero
18/30	2
31/40	9
41/50	4
51/60	2
>60	2
Totale	19

Istruzione	Numero
Scuola primaria	1
Scuola secondaria di primo grado	2
Scuola secondaria di secondo grado	7
Corso professionale	3
Laurea	4
Non rilevato	2
Totale	19

Occupazione	Numero
Occupata	8
Disoccupata	5
Studente	1
Casalinga	2
Pensionata	0
Non rilevato	3
Totale	19

Stato Civile	Numero
Coniugata	12
Separata	1
Divorziata	
Convivente	3
Nubile	3
Vedova	
Totale	19

Autore della violenza	Numero
Marito	11
Convivente	1
Compagno	3
Fidanzato	
Ex marito	
Ex convivente	1
Ex fidanzato	
Ex compagno	1
Figlio	1
Collega	
Padre/fratello/sorella	
Conoscente	1
Totale	19

Tipologia violenza	Numero
Violenza Fisica	4
Violenza Psicologica	1
Violenza Sessuale	1
Stalking	
Violenza verbale	
Violenza economica	1
Violenza fisica/psicologica	8
Violenza fisica/psicologica/economica	1
Violenza fisica/economica	1
Violenza fisica/sessuale/psicologica/segregazione	
Violenza economica/psicologica	2
Totale	19

RICAVI

I ricavi sono dati da specifici Fondi Regionali, dal Fondo Nazionale Politiche sociali e Fondi dei Comuni Soci e del Comune di Sesto San Giovanni che fa parte della partnership strategica del servizio.

SPORTELLLO STRANIERI

Vengono riportati in questo centro di costo gli oneri derivanti dal contratto al terzo settore gestore del servizio che si occupa di orientare e supportare l'utenza nel disbrigo di tutte le pratiche volte all'ottenimento e mantenimento dei titoli per il regolare soggiorno in Italia di cittadini stranieri e di orientare e supportare i cittadini stranieri rispetto al tema della ricerca lavorativa. Di seguito vengono riportate le tipologie di pratiche trattate relative al permesso di soggiorno:

PRATICHE	DESCRIZIONE
Istanza permesso di soggiorno	Esamina dei documenti e requisiti - compilazione istanza cartacea o elettronica relativa a rilascio, rinnovo, aggiornamento e duplicato Permesso di soggiorno di durata fino a 2 anni – familiare cittadino UE e italiano – protezione umanitaria, protezione internazionale, asilo politico
Istanza permesso di soggiorno CE – soggiornanti lungo periodo	Esamina dei documenti e requisiti - compilazione istanza cartacea relativa a rilascio, aggiornamento e duplicato Permesso di soggiorno di durata superiore a 2 anni
Cittadinanza italiana	Esamina dei documenti e requisiti - compilazione istanza cartacea di cittadinanza italiana per residenza e matrimonio
Test conoscenza lingua italiana	Invio richiesta iscrizione test conoscenza lingua italiana utile al conseguimento del permesso di soggiorno CE
Ricongiungimento e coesione familiare	Esamina requisiti - invio istanza elettronica di ricongiungimento familiare – esamina documenti utili al conseguimento del Nulla Osta – verifica convocazione appuntamento Prefettura – compilazione istanza cartacea coesione familiare
Visti lunga durata	Verifica requisiti e disamina documenti necessari alla compilazione elettronica della richiesta
Visti breve durata	Consegna modulistica per il rilascio - indicazioni relative a documentazione da presentare presso la rappresentanza consolare italiana
Tutela ex art. 31 – Memorie art. 10 bis	Esamina dei documenti e requisiti necessari alla presentazione delle istanze ex art. 31 presso Tribunale dei Minori di Milano – istanze ex art. 343 al Giudice Tutelare – memoria difensiva ex art.10 bis in caso di comunicazione di avvio procedimento di rigetto di istanza presentata alla PA
Stato pratiche – Integrazioni – Comunicazioni enti istituzionali	Comunicazioni con enti istituzionali preposti per integrazioni documentali e comunicazioni varie relative a pratiche prese in carico
Compilazione modulistica varia	Compilazione modulistica proveniente da Uffici Comunali, Servizi ASL, Utenze domestiche

A questa attività si aggiunge l'attività dello **SPORTELLLO LAVORO** che è invece indirizzata a fornire aiuto a cittadini stranieri, ma anche italiani nella ricerca di un'occupazione.

Si forniscono di seguito alcune evidenze numeriche relative all'utenza che usufruisce dello sportello stranieri (punto lavoro e spazio aperto):

SPORTELLO STRANIERI			
Dati anno 2018			
PUNTO LAVORO			SPAZIO APERTO
Primi accessi	341	Primi accessi	391
Ulteriori accessi	615	Ulteriori accessi	211
TOTALE	956	TOTALE	602
PROVENIENZA			PROVENIENZA
Bresso	26	Bresso	122
Cinisello	892	Cinisello	426
Cormano	8	Cormano	6
Cusano	17	Cusano	41
Altri Comuni	13	Altri Comuni	7
TOTALE	956	TOTALE	602
GENERE			GENERE
Maschi	465	Maschi	320
Femmine	491	Femmine	282
TOTALE	956	TOTALE	602
FASCIA D'ETA'			NAZIONALITA'
Minore di 18 anni	2	Egitto	28,0%
19-25	51	Ucraina-Perù-Marocco-Senegal	35,0%
25-35	240	Altro	37,0%
36-45	352	TOTALE	100,0%
46-65	307		
Over 65	4		
TOTALE	956		
INVIATO DA			INVIATO DA
URP/Punto in Comune	30	URP/Punto in Comune	178
Altri servizi del Comune (Sociali ed educativi)	39	Altri servizi del Comune (Sociali ed educativi)	83
Privato sociale e conoscenti	335	Privato sociale e conoscenti	125
Accessi su appuntamento	552	Scuole	5
TOTALE	956	Autonomia	211
		TOTALE	602
PROBLEMA SOTTOPOSTO			PROBLEMA SOTTOPOSTO
Ricerca lavoro generico	854	Ingresso	7
Ricerca lavoro specifica	82	Permesso di Soggiorno	163
Formazione	16	Permesso UE SLP	64
Servizi al lavoro	2	Cittadinanza	131
Altro	2	Tutela Legale/Espulsioni	29
TOTALE	956	Ricongiungimento	13
		Tutela Sanitaria	130
		Alloggio	23
		Pratiche Amministrative	36
		Studio e Formazione	6
		TOTALE	602

RICA VI

I costi sono completamente coperti dal Fondo Nazionale Politiche Sociali

SPORTELLLO ASSISTENTI FAMILIARI

All'interno di questo centro di costo troviamo i costi relativi all'affidamento della gestione del servizio ad un soggetto del terzo settore. Oltre alle azioni di incontro della domanda di badanti con l'offerta, il servizio garantisce anche incontri di auto-mutuo aiuto tra familiari con soggetti fragili da assistere. E' un progetto previsto dalla programmazione zonale e che prima della attivazione dell'Azienda aveva come Comune capofila Cinisello Balsamo. I costi sono in linea con quanto evidenziato nel preconsuntivo.

Di seguito riportiamo il dato dell'attività 2018:

SERVIZIO ASSISTENTI FAMILIARI			
Dati anno 2018			
FAMIGLIE		ASSISTENTI FAMILIARI	
ACCESSI FAMIGLIE TOTALI	527	ACCESSI LAVORO ASSISTENTI	411
di cui di persona	249	di cui di persona	205
di cui mail/telefono	278	di cui mail/telefono	206
		Gli accessi avvengono di persona, mediante mail e telefono	
ACCESSI DA PARTE FAMIGLIE		ACCESSI DA PARTE ASSISTENTI FAMILIARI	
ACCESSI SEDE CINISELLO	59%	ACCESSI SEDE CINISELLO	63%
ACCESSI SEDE BRESSO	41%	ACCESSI SEDE BRESSO	37%
		PRINCIPALI NAZIONALITA' ASSISTENTI FAMILIARI	
		ITALIA	12%
		UCRAINA	8%
		PERU'	22%
		ROMANIA	19%
		ECUADOR	19%
MOTIVAZIONE CONTATTO DA PARTE DELLA FAMIGLIA		MOTIVAZIONE CONTATTO DA PARTE DELLE ASSISTENTI FAMILIARI	
Richiesta appuntamento	30%	Informazioni/orientamento	6%
Richiesta aggiornamento in merito a pratiche in corso	47%	Richiesta appuntamento	22%
Informazioni in merito alla contrattualistica	23%	Aggiornamento rispetto a pratica in corso	72%
SCHEDE APERTE CON FAMIGLIE	131	SCHEDE APERTE CON ASSISTENTI FAMILIARI	101
		ISCRIZIONI REGISTRO TERRITORIALE	9
NUMERO MATCH PROPOSTI	161		
ESITI POSITIVI - CINISELLO BALSAMO	14		
ESITI POSITIVI - BRESSO	8		
ESITI POSITIVI - CUSANO MILANINO	4		
ESITI POSITIVI - CORMANO	2		

RICA VI

I costi del servizio sono interamente coperti da una quota del Fondo Nazionale Politiche Sociali e da specifico finanziamento regionale (FONDO FAMI).

MEDIAZIONE SCOLASTICA

L'Azienda gestisce direttamente il servizio, tramite contratto con terzo settore, per i Comuni di Cinisello e Cusano. Ai Comuni di Cormano e Bresso, che gestiscono il servizio tramite contributi diretti agli Istituti comprensivi, invece vengono riversati i contributi da Fondo Nazionale Politiche sociali. Per i Comuni (Cinisello e Cusano) IPIS garantisce prestazioni di facilitazione linguistica e mediazione culturale sia all'interno delle scuole dell'obbligo sia a supporto dei servizi comunali. Le

ore di mediazione maggiormente richieste riguardano le seguenti etnie: arabi, spagnoli, cinesi e rumeni. Riportiamo di seguito alcuni dati relativi alle attività garantite da IPIS:

MEDIAZIONE CULTURALE E LINGUISTICA							
ANNO SCOLASTICO 2017-2018							
CINISELLO BALSAMO	RICHIESTE EFFETTUATE DAI DOCENTI	RICHIESTE MEDIAZIONE VALUTATE POSITIVAMENTE E ACCOLTE	ORE DI MLC EFFETTUATE	ALUNNI PARTECIPANTI AI LABORATORI	NUMERO DEI LABORATORI ATTUATI	TOTALE ORE IMPIEGATE PER LABORATORI	ALUNNI NEO ARRIVATI
IC BALILLA PAGANELLI	176	106	390,5	78	8	355	90
IC BUSCAGLIA	63	27	76	23	5	183	25
IC COSTA	91	29	194,5	30	5	282,5	33
IC GARIBALDI	100	33	118	46	8	283	33
IC ZANDONAI	48	31	110	22	3	134	36
TOTALE	478	226	889	199	29	1237,5	217
ANNO SCOLASTICO 2017-2018							
CUSANO MILANINO	RICHIESTE EFFETTUATE DAI DOCENTI	RICHIESTE MEDIAZIONE VALUTATE POSITIVAMENTE E ACCOLTE	ORE DI MLC EFFETTUATE	ALUNNI PARTECIPANTI AI LABORATORI	NUMERO DEI LABORATORI ATTUATI	TOTALE ORE IMPIEGATE PER LABORATORI	ALUNNI NEO ARRIVATI
IC FERMI	25	13	22,5	7	2	130,5	8
IC PAPA GIOVANNI XXIII	32	16	34	17	8	147	7
TOTALE	57	29	56,5	24	10	277,5	15
riunioni operatori/programmazione supervisione	455						
ore sportello front e back	792						

A questa attività garantita presso le scuole si affianca un'attività di mediazione culturale direttamente richiesta ed offerta ai servizi comunali (servizi sociali e servizi per l'abitare) che prevede la consulenza di mediatori, di legali specializzati in diritto internazionale, traduzioni e incontri informativi. Si riportano di seguito le attività svolte nel corso del 2018.

MCL COMUNI		
Dati anno 2018		
SUPPORTO SERVIZI		
	ORE	UTENTI
CINISELLO BALSAMO	375	49
CUSANO MILANINO	14	1
TOTALE	389	50
	ORE	
BRESSO (traduzioni)	4,5	

RICAVI

I costi del progetto sono coperti da una quota del Fondo Nazionale Politiche Sociali, da specifico finanziamento regionale (FONDO FAMI) e dal Comune di Cinisello per quanto concerne le prestazioni aggiuntive.

SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE ANZIANI E DISABILI

Azienda Ipis ha gestito fino a maggio il servizio tramite i contratti in essere da parte dei Comuni di Cinisello, Cormano e Cusano, alle stesse condizioni presenti nei contratti stessi, in attesa di poter terminare la procedura ad evidenza pubblica di accordo quadro. Da giugno in poi il servizio è stato gestito da un'unica cooperativa che si è aggiudicata l'appalto. Si riportano di seguito i dati di sintesi ed un'analisi più dettagliata sull'andamento del servizio e la tipologia di utenza raggiunta.

SAD-SADH

Dati anno 2018

CINISELLO BALSAMO												
N. UTENTI	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
ANZIANI	81	76	76	76	80	80	81	80	84	84	82	79
DISABILI	30	30	29	29	29	29	30	32	32	32	32	31
TOTALE	111	106	105	105	109	109	111	112	116	116	114	110

Ore complessive da gara	28.000,0
Numero complessivo ore erogate al 31 dicembre 2018	27.708,5
Nr ore anziani erogate al 31 dicembre 2018	20.011,5
Nr ore disabili erogate al 31 dicembre 2018	7.697,0
TOTALE	27.708,5

Nr complessivo anziani che hanno usufruito del servizio	100
Nr complessivo disabili che hanno usufruito del servizio	34
TOTALE	134

CORMANO

N. UTENTI	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
ANZIANI	17	17	17	16	17	17	19	22	22	22	19	20
DISABILI	6	6	6	5	4	4	4	4	4	4	3	3
TOTALE	23	23	23	21	21	21	23	26	26	26	22	23

Ore complessive da gara	4.424,0
Numero complessivo ore erogate al 31 dicembre 2018	3.232,5
Nr ore anziani erogate al 31 dicembre 2018	2.670,5
Nr ore disabili erogate al 31 dicembre 2018	562,0
TOTALE	3.232,5

Nr complessivo anziani che hanno usufruito del servizio	26
Nr complessivo disabili che hanno usufruito del servizio	6
TOTALE	32

CUSANO MILANINO

N. UTENTI	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
ANZIANI	22	22	22	21	20	20	18	20	20	21	23	23
DISABILI	10	9	9	8	9	8	8	8	9	8	8	8
TOTALE	32	31	31	29	29	28	26	28	29	29	31	31

Ore complessive da gara	6.480,0
Numero complessivo ore erogate al 31 dicembre 2018	5.820,0
Nr ore anziani erogate al 31 dicembre 2018	4.239,0
Nr ore disabili erogate al 31 dicembre 2018	1.581,0
TOTALE	5.820,0

Nr complessivo anziani che hanno usufruito del servizio	27
Nr complessivo disabili che hanno usufruito del servizio	12
TOTALE	39

TOTALE AMBITO

N. UTENTI	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
ANZIANI	120	115	115	113	117	117	118	122	126	127	124	122
DISABILI	46	45	44	42	42	41	42	44	45	44	43	42
TOTALE	166	160	159	155	159	158	160	166	171	171	167	164

	CINISELLO	CORMANO	CUSANO	TOTALE
Nr complessivo anziani che hanno usufruito del servizio	100	26	27	153
Nr complessivo disabili che hanno usufruito del servizio	34	6	12	52
TOTALE	134	32	39	205

	CINISELLO	CORMANO	CUSANO	TOTALE
Ore complessive da gara	28.000,0	4.424,0	6.480,0	38.904,0
Nr ore anziani erogate al 31 dicembre 2018	20.011,5	2.670,5	4.239,0	26.921,0
Nr ore disabili erogate al 31 dicembre 2018	7.697,0	562,0	1.581,0	9.840,0
Numero complessivo ore erogate al 31 dicembre 2018	27.708,5	3.232,5	5.820,0	36.761,0

Dati del servizio con gestore unico a seguito di gara d'appalto a partire dal 1° Giugno 2018

Incontri coordinamento IPIS/Codess	3
Incontri Comuni/IPIS/Codess	3
Visite domiciliari effettuate assistenti sociali Comuni/Coordinatore Codess	34
Incontri monitoraggio servizio assistenti sociali Comuni/Coordinatore Codess	3
Colloqui assistenti sociali Comuni/Coordinatore Codess/Famiglie utenti	3
Incontri IPIS/assistenti sociali Comuni/Coordinatore Codess/ASA	1

RICAVI

I costi del servizio, contrariamente a quanto preventivato, vengono coperti totalmente dai Comuni soci che introiettano direttamente nei propri bilanci le quote riconosciute dal Fondo SOCIALE Regionale e che a preventivo erano state appostate a scorporo dei costi per ciascun Comune.

FONDO SOCIALE REGIONALE (EX CIRCOLARE 4)

Questo centro di costo esplicita la quota di Fondo Sociale Regionale erogata nel 2018 agli enti pubblici e privati gestori di servizi socioassistenziali come da piano di riparto approvato dall'Assemblea dei Sindaci del Distretto di Cinisello Balsamo.

RICAVI

I costi sono completamente coperti da specifico Fondo Regionale.

MISURA B6

Questo centro di costo contabilizza i contributi che vengono riconosciuti dalla Regione agli Enti gestori di servizi tutela minori per le prestazioni a valenza sanitaria garantite ai minori oggetto di abuso e/o maltrattamento.

RICAVI

I costi sono completamente coperti da specifico Fondo Regionale.

CENTRI DI COSTO A CONSUMO DA PARTE DI SINGOLI COMUNI SOCI

Il Comune di Cinisello ha affidato all'Azienda nel 2014 la gestione del nido Raggio di Sole e da settembre 2016 il nido La Trottola ed il servizio Gioco Ma Non Solo. Le regole di fruizione di questi nidi, la politica delle rette e le fasce ISEE sono determinate dal Comune. Cinisello ha anche affidato ad IPIS la gestione del servizio di educativa scolastica e di educativa domiciliare. Da Agosto 2017 anche il Comune di Bresso ha conferito ad Azienda IPIS la gestione del proprio nido "Girotondo" sempre mantenendo a livello di Ente Locale iscrizioni, politica delle rette e determinazione delle fasce ISEE. Da Marzo 2018 il Comune di Bresso ha affidato ad IPIS la gestione di un servizio specialistico per i Bisogni educativi speciali – BES.

**COMUNE DI CINISELLO BALSAMO
ASILO NIDO RAGGIO DI SOLE****COSTI DEL PERSONALE**

Il personale educativo del nido è assunto a tempo indeterminato dall'Azienda IPIS che a sua volta lo ha ereditato, tramite lo strumento del trasferimento di ramo d'Azienda, dall'Azienda che in precedenza gestiva il servizio. Le attività ausiliarie vengono gestite con apposito progetto attraverso gara di appalto.

I bambini mediamente iscritti nel 2017 sono 52 e la frequenza media annua è di 42 bambini ogni giorno di cui 12 lattanti.

ALTRI COSTI

Questa voce è più bassa rispetto a quanto preventivato.

RICAVI

I costi vengono coperti in parte dal Fondo Sociale Regionale (5%), in parte da una quota relativa all'utilizzo del gas da parte dell'azienda Farmacie e per la restante parte da Fondi propri del Comune di Cinisello Balsamo.

ASILO NIDO LA TROTTOLA

COSTI DEL PERSONALE

Il personale educativo del nido è assunto a tempo indeterminato dall'Azienda IPIS a seguito di selezione pubblica. Il 2017 è stato il primo anno gestionale completo.

I bambini mediamente iscritti nel 2017 sono 39 e la frequenza media annua è di 28 bambini ogni giorno di cui 9 lattanti.

ALTRI COSTI

Risultano più contenuti rispetto a quanto previsto sia a preventivo che a preconsuntivo.

RICAVI

I costi vengono coperti in parte dal Fondo Sociale Regionale (6%) e per la restante parte da Fondi propri del Comune di Cinisello Balsamo.

GIOCO MA NON SOLO

COSTI DEL PERSONALE

E' un servizio operante nelle sole ore del mattino e si configura come uno spazio di supporto alla relazione adulto/bambino. Il servizio ha una propria collocazione logistica nello stesso stabile del nido La Trottola. Il personale educativo del servizio è assunto a tempo indeterminato dall'Azienda IPIS a seguito di selezione pubblica. L'attività del servizio è garantita da 2 educatori e 2 ausiliari.

Il servizio vede una media giornaliera di otto bambini frequentanti.

Nelle ore pomeridiane lo spazio viene utilizzato per il servizio "LINGUA MADRE" gestito dal Comune di Cinisello Balsamo a favore delle mamme extracomunitarie. Azienda IPIS fornisce il servizio di ausiliaria per le pulizie.

ALTRI COSTI

Risultano più contenuti rispetto a quanto previsto sia a preventivo che a preconsuntivo.

RICAVI

I costi trovano copertura attraverso l'intervento economico del Comune di Cinisello Balsamo.

ASSISTENZA SCOLASTICA AD PERSONAM

Da settembre 2017 IPIS gestisce per il Comune di Cinisello l'assistenza ai bambini disabili inseriti nelle scuole dell'obbligo, materne ed asili nido. L'Azienda ha acquisito il contratto in essere con il Comune di Cinisello in attesa di poter bandire e perfezionare una procedura di accordo quadro di Ambito che si è conclusa a giugno 2018. Pertanto da settembre 2018 l'azienda IPIS opera con il terzo settore che si è aggiudicato l'appalto. I dati di attività relativi al 2018 risultano essere i seguenti:

ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA			
COMUNE DI CINISELLO BALSAMO a.s 2018-19 dati aggiornati 31/12/2018			
SCUOLE	N° MINORI CON HANDICAP	ORE D'INTERVENTO SETTIMANALI	
IC COSTA	27	181	
IC BUSCAGLIA	22	159	
IC GARIBALDI	22	142	
IC ZANDONAI	29	172	
IC PAGANELLI	25	178	
SCUOLE PARITARIE	12	71	
SCUOLE EXTRA TERRITORIO	9	50	
INTERVENTI A DOMICILIO	4	14	
ASILO NIDO	1	15	
	151	982	
ORE ANNO 2018			Richieste minori anno 2018
GEN-GIU 2018	19.517,00		NIDO
SET-DIC 2018	13.925,00		INFANZIA
TOTALE	33.442,00		PRIMARIA
			SECONDARIA 1° GRADO
			TOTALE
			147
			ADH
			TOTALE
			151
DATI QUALITATIVI			
TIPOLOGIA DI ATTIVITA'		N°INCONTRI ANNO	
GLH EFFETTUATI ALLA PRESENZA COORD IPIS		29	
GLH EFFETTUATI COORDINAMENTO PIANETA AZZURRO		40	
INCONTRI MONITORAGGIO VERIFICA COOPERATIVA-IPIS		10	
INCONTRI VERIFICA COMUNE-IPIS		4	
INCONTRI COMUNE-IPIS-PIANETA		4	
INCONTRI VERIFICA PEI PIANETA AZZURRO COMUNE (2 VOLTE L'ANNO : OTTOBRE E GENNAIO)		147	
INCONTRI VERIFICA SCUOLE-IPIS		3	
INCONTRI VERIFICA SCUOLE IPIS COMUNE		2	

RICAVI

I costi trovano copertura attraverso l'intervento economico del Comune di Cinisello Balsamo.

ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI

Dal 1° gennaio 2017 l'Azienda gestisce l'assistenza domiciliare minori per il Comune di Cinisello Balsamo attraverso la cessione del contratto in essere con il Comune ed in attesa di effettuare una gara di ambito. Questo servizio offre prestazioni professionali di educatore presso il domicilio di minori segnalati al tribunale per i minorenni o comunque a rischio di emarginazione. Nel corso del

2018 l'azienda ha perfezionato una procedura di accordo quadro della validità di quattro anni. L'Azienda nel corso dell'anno ha garantito i seguenti volumi di attività:

ASSISTENZA EDUCATIVA DOMICILIARE	
CINISELLO BALSAMO	
ANNO 2018	
FAMIGLIE SEGUITE	29
MINORI SEGUITI	36
ATTIVAZIONI NELL'ANNO	11
DIMISSIONI NELL'ANNO	12
DI CUI	1 per non adesione al progetto 1 per trasferimento 1 per raggiungimento obiettivi 9 per cambio progetto
ORE EROGATE	1990
LISTA ATTESA	0
INCONTRI PRESENTAZIONE CASI	12
INCONTRI PRESENTAZIONE FAMIGLIE	15
INCONTRI AGGIORNAMENTO CON I SERVIZI	96
INCONTRI DI RETE CON ALTRI PROFESSIONISTI	61
SUPERVISIONI ALLARGATE A RETE E FAMIGLIA	1
INCONTRI COMUNE/IPIS/ GESTORE SERVIZIO	3

RICAVI

I costi, diversamente a quanto preventivato, trovano copertura attraverso l'intervento economico del Comune di Cinisello Balsamo che incamera direttamente nel proprio bilancio la quota di contributo relativa al Fondo Sociale Regionale.

COMUNE DI BRESSO ASILO NIDO IL GIROTONDO

COSTI DEL PERSONALE

Il personale educativo del nido è assunto a tempo indeterminato dall'Azienda IPIS. Il 2017 è stato il primo anno gestionale con inizio operativo da Agosto 2017. I costi del personale risultano

leggermente più alti del preventivo per effetto dell'adeguamento agli standard gestionali del servizio in relazione ai bambini iscritti e frequentanti e per la presenza di alunni disabili.

I bambini mediamente iscritti nel 2018 sono 72 e la frequenza media annua è di 50 bambini ogni giorno di cui 16 lattanti.

ALTRI COSTI

Risultano più contenuti rispetto a quanto previsto sia a preventivo che a preconsuntivo.

RICAVI

I costi vengono coperti totalmente dal Comune di Bresso che essendo rimasto titolare del servizio provvede a incassare direttamente il Fondo Sociale Regionale.

COMUNE DI CORMANO

Il Comune di Cormano ha affidato in gestione all'Azienda lo Spazio denominato Punto Salute ed in precedenza gestito dalla Azienda Farmacie in corso di liquidazione.

PUNTO SALUTE

Il servizio si configura come uno spazio strutturato in quattro ambulatori medici che vengono locati a sei medici di base ed ad altri 4 specialisti per garantire la presenza di questi medici in un quartiere di Cormano. L'attività vede alcune ore di personale Aziendale che provvede all'apertura del servizio.

RICAVI

I costi sono coperti in parte con i contratti di locazione ed in parte dal comune di Cormano.

CENTRI DI COSTO RELATIVI ALLA STRUTTURA DIRETTIVA AZIENDALE

All'interno di questi centri di costo vengono contabilizzati tutti i costi dei fattori produttivi necessari al governo generale dell'Azienda. Con il progressivo aumento del gestito la struttura aziendale centrale ha dovuto formarsi e specializzarsi su alcune tematiche imprescindibili per la corretta vita dell'Azienda ed in particolare ci si riferisce a:

- procedure di appalto (sopra e sotto soglia europea);
- procedure selezione di personale;
- gestione documentale e procedurale rispetto al tema dell'anticorruzione e trasparenza;
- gestione documentale e procedurale rispetto al tema della Privacy.

Questi temi impegnano notevolmente le risorse umane aziendali ed è per questo motivo che è stata operata un'azione di controllo di gestione che è andata a rilevare i tempi medi per figura professionale necessari per la gestione delle singole procedure, e con l'aiuto del metodo dei costi medi orari per figura professionale sono stati calcolati tempi e costi per la gestione annua di queste linee di lavoro, che vengono riportati nelle tabelle di seguito:

Descrizione	2017	Impegno orario	Costo medio aziendale
Gare d'appalto sotto soglia europea	4	884	27.345,00
Gare d'appalto sopra soglia europea	1	307	10.082,81
Selezioni Personale	6	702	16.897,92
Amministrazione Trasparente e Anticorruzione		81	3.068,03
Privacy		35,25	1.381,29
TOTALE		2009,25	58.775,05

Descrizione	2018	Impegno orario	Costo medio aziendale
Gare d'appalto sotto soglia europea	5	1105	34.181,25
Gare d'appalto sopra soglia europea	3	921	30.248,43
Selezioni Personale	8	936	22.530,56
Amministrazione Trasparente e Anticorruzione		162	6.136,06
Privacy		141	5.525,17
TOTALE		3265	98.621,47

ATTIVITA' AMMINISTRATIVE

Si registrano costi del personale a consuntivo inferiori a quanto previsto in quanto l'Azienda non è riuscita a reperire una figura di responsabile amministrativo idoneo al profilo richiesto. Le funzioni ad oggi sono giocate direttamente dal Direttore Generale.

SPESE DI INVESTIMENTO

Nel centro di costo vengono contabilizzate le quote di ammortamento relative ai beni materiali ed immateriali acquisiti nel 2018 e nelle gestioni passate fino a risalire al 2013.

STRUTTURA CENTRALE

I relativi costi risultano più onerosi per effetto sia dei costi delle assicurazioni (aumentate in relazione all'aumento dell'attività del personale e dei conseguenti premi assicurativi) sia dei costi di assistenza informatica in quanto negli ultimi mesi del 2018 il sistema informatico aziendale ha subito un danno importante che ha richiesto un massivo intervento della parte tecnico informatica.

COSTI GENERALI

In questo centro di costo vengono contabilizzati i costi del Cda, del Direttore e contiene il valore totale degli ultimi tre centri di costo sopra analizzati. I costi Generali risultano in linea con quanto preventivato.

RICAVI

I costi sono a carico delle Amministrazioni socie al netto dei ricavi da Fondo Nazionale Politiche Sociali (finanziamento specifico per informatizzazione cartella sociale), da entrate assicurative e da proventi derivanti dalla convenzione con l'Azienda Speciale di Castano per la condivisione dell'attività del Direttore per il periodo 2018 e dalla convenzione con il Comune di Sesto San Giovanni per la gestione dei Centri Diurni disabili.

CONCLUSIONI ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel corso del 2018 l'attività Aziendale si è molto diversificata ed è aumentata del 13% rispetto all'anno 2017; la linea produttiva più importante economicamente rimane la gestione dei sei Centri Diurni Disabili (34,62% del gestito). Elemento di tutto rispetto è l'incidenza dei costi di struttura ovvero la struttura di direzione dell'Azienda che incide sul gestito Aziendale per il solo 5% rispetto al 5,12% del 2017.

Per quanto concerne i ricavi aziendali si evidenzia che il 22% degli stessi originano da fondi legati alla programmazione zonale (Fondo Sociale Regionale, Fondo Nazionale Politiche Sociali, altri Fondi Regionali, operazioni di *fund raising*) contro il 23% dello scorso anno. Le quote di accreditamento

che sole rivestono il 16 % del totale dei ricavi comprese le quote provenienti dai Comuni soci. I Comuni soci infatti per l'utilizzo dei servizi Aziendali coprono il 54,10% dei costi.

SINTESI DI BILANCIO (dati in Euro)

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Ricavi	10.766.494	9.662.191	7.246.764
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	88.708	89.745	40.383
Reddito operativo (Ebit)	50.200	53.830	48.627
Utile (perdita) d'esercizio	6.799	5.468	5.286
Attività fisse	253.912	156.592	111.266
Patrimonio netto complessivo	109.045	102.247	96.778
Posizione finanziaria netta	3.056.891	840.345	1.468.213

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
valore della produzione	10.766.494	9.662.191	7.246.764
margine operativo lordo	88.708	89.745	40.383
Risultato prima delle imposte	38.871	37.651	31.377

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ricavi netti	10.733.699	9.636.099	1.097.600
Costi esterni	8.705.261	8.332.252	373.009
Valore Aggiunto	2.028.438	1.303.847	724.591
Costo del lavoro	1.939.730	1.214.102	725.628
Margine Operativo Lordo	88.708	89.745	(1.037)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	71.303	62.007	9.296
Risultato Operativo	17.405	27.738	(10.333)
Proventi non caratteristici	32.795	26.092	6.703
Proventi e oneri finanziari	(11.329)	(16.179)	4.850
Risultato Ordinario	38.871	37.651	1.220
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	38.871	37.651	1.220
Imposte sul reddito	32.072	32.183	(111)
Risultato netto	6.799	5.468	1.331

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti, in ottemperanza al piano degli indicatori di bilancio (art.114 c.8 TUEL).

	<i>31/12/2018</i>		<i>31/12/2016</i>
ROE netto	0,07	0,06	0,06
ROE lordo	0,38	0,39	0,34
ROI	0,01	0,01	0,01
ROS	0,00	0,01	0,01

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>Variazione</i>
Immobilizzazioni immateriali nette	125.104	25.644	99.460
Immobilizzazioni materiali nette	102.890	105.030	(2.140)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie		25.918	(25.918)
Capitale immobilizzato	227.994	156.592	71.402
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	4.010.919	6.221.093	(2.210.174)
Altri crediti	1.328.040	56.702	1.271.338
Ratei e risconti attivi	12.103	10.204	1.899
Attività d'esercizio a breve termine	5.351.062	6.287.999	(936.937)
Debiti verso fornitori	3.710.735	6.305.439	(2.594.704)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	230.110	118.929	111.181
Altri debiti	4.181.025	180.581	4.000.444
Ratei e risconti passivi	210.247	457.356	(247.109)
Passività d'esercizio a breve termine	8.332.117	7.062.305	1.269.812
Capitale d'esercizio netto	(2.981.055)	(774.306)	(2.206.749)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	194.785	120.384	74.401
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine			
Passività a medio lungo termine	194.785	120.384	74.401
Capitale investito	(2.947.846)	(738.098)	(2.209.748)
Patrimonio netto	(109.045)	(102.247)	(6.798)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	25.918		25.918

Posizione finanziaria netta a breve termine	3.030.973	840.345	2.190.628
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	2.947.846	738.098	2.209.748

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine da parte dell'azienda.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti, in ottemperanza al piano degli indicatori di bilancio (art.114 c.8 TUEL).

	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>
Margine primario di struttura	(144.867)	(54.345)	(14.488)
Quoziente primario di struttura	0,43	0,65	0,87
Margine secondario di struttura	49.918	66.039	65.832
Quoziente secondario di struttura	1,20	1,42	1,59

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2018, era la seguente (in Euro):

	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>Variazione</i>
Depositi bancari	3.024.369	836.607	2.187.762
Denaro e altri valori in cassa	6.604	3.738	2.866
Disponibilità liquide	3.030.973	840.345	2.190.628
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.030.973	840.345	2.190.628

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(25.918)		(25.918)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	25.918		25.918
Posizione finanziaria netta	3.056.891	840.345	2.216.546

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti, in ottemperanza al piano degli indicatori di bilancio (art.114 c.8 TUEL).

	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>
Liquidità primaria	1,01	1,01	1,01
Liquidità secondaria	1,01	1,01	1,01
Indebitamento	76,27	65,78	39,18
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,20	1,42	1,59

L'indice di liquidità primaria e secondaria è pari a 1,01. La situazione finanziaria della società è da considerarsi adeguata, salvo i rischi di seguito esposti.

L'indice di indebitamento è pari a 76,27.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,20.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni né tanto meno malattie professionali. Il CCNL utilizzato è UNEBA fatta eccezione di due figure ausiliarie e due educatori assunti con CCNL Sanità Pubblica in quanto l'assunzione deriva da una cessione di contratto da parte della ATS Monza Brianza in precedenza gestore dei centri diurni disabili. L'organico ha avuto il seguente andamento:

Organico	31/12/2017	31/12/2018	Variazioni
Dirigenti	1	1	-
Quadri	1	1	-
Impiegati	16	22	6
Operai	5	4	-1
Altri	43	53	10
Totale	66	81	15

Ambiente

L'azienda non annovera nei propri rischi tematiche relative all'ambiente.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Software	2.246
Impianti	3.853
Attrezzature	16.525
Mobili e arredi	1.647
Automezzi	16.037
Hardware	6.089
Migliore su beni e impianti di terzi	124.282

Attività di ricerca e sviluppo

Non sono presenti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie dell'Azienda abbiano una buona qualità creditizia, in riferimento alla natura pubblicistica degli enti soci.

Rischio di liquidità

Il rischio liquidità è da intendersi relativo al rispetto delle scadenze dei pagamenti nei contratti di servizio con i soci comuni e dei tempi di pagamento della Pubblica Amministrazione.

Evoluzione prevedibile della gestione

La gestione si presenta in evoluzione ordinaria con quanto indicato negli atti fondamentali dell'azienda compresi i documenti di budget e nei relativi contratti di servizio sottoscritto con i soci comuni.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

La vostra società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del consiglio di Amministrazione