



**Comune di Cinisello Balsamo**  
Città Metropolitana di Milano

**ORIGINALE**

Data: 26/07/2023

**CC N. 32**

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE**

OGGETTO: VARIAZIONE AL BILANCIO 2023/2025 CORRISPONDENTE ALL'ASSESTAMENTO GENERALE E SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI AI SENSI DELL'ART. 175, COMMA 8 E 193, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18 AGOSTO 2000, N. 267 - ESAME ED APPROVAZIONE

L'anno duemilaventitrè il giorno 26 del mese di luglio alle ore 21:00, è stato convocato, nei modi prescritti, il Consiglio Comunale in Prima convocazione ed in seduta ordinaria pubblica presieduta dal Sig. Angelo Antonio Di Lauro nella sua qualità di Presidente, assiste Il Segretario Generale Giuseppina Cruso.

Risultano presenti alla seduta i seguenti componenti del Consiglio comunale:

		Pres			Pres
GHILARDI GIACOMO		Si	SCEBBA SARA ALICE	P.D.	No
AUSILIO GIUSEPPE	G.S.C.B.	No	GOBBI PAOLA	P.D.	Si
TALLAWI ISSA	G.S.C.B.	Si	AMARITI ALBERTO	P.D.	Si
BRUNETTI CONSOLATA	G.S.C.B.	Si	GATTO SABRINA MARIA	P.D.	No
SALERNO ANTONIO FRANCO	G.S.C.B.	Si	AIELLO BERNARDO	F.D.I.	Si
DESIMONE JESSICA	G.S.C.B.	Si	DAMBRA SCELZA	F.D.I.	Si
PALMERINI STEFANO	G.S.C.B.	Si	COLOSIMO MAURIZIO	F.D.I.	Si
PALMITESSA MIRIAM	G.S.C.B.	Si	IELMINI FILIPPO	F.D.I.	Si
MERONI AUGUSTO	G.S.C.B.	Si	STICCO MASSIMILIANO	LEGA	Si
GHEZZI LUCA	P.D.	Si	MINUTILLI MICHELE	LEGA	Si
TARANTOLA MARCO	P.D.	No	DI LAURO ANGELO	F.I.	Si
MORABITO MARIARITA	P.D.	Si	PREGNOLATO MARIO	C.P.I.	Si
GALLI ALBERTO AMBROGIO	P.D.	Si			

Componenti presenti n. 21 (20 presenti all'appello, 1 entra nel corso della seduta).

Nel corso della seduta il Consiglio comunale, invitato a procedere all'esame dell'argomento riportato in oggetto, adotta la presente deliberazione.

<b>OGGETTO:</b>	<b>VARIAZIONE AL BILANCIO 2023/2025 CORRISPONDENTE ALL'ASSESTAMENTO GENERALE E SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI AI SENSI DELL'ART. 175, COMMA 8 E 193, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18 AGOSTO 2000, N. 267 - ESAME ED APPROVAZIONE</b>
-----------------	--

## **IL CONSIGLIO COMUNALE**

Premessi i seguenti atti:

- Delibera del Consiglio Comunale del 19 dicembre 2022 n. 62 di "Approvazione nota di aggiornamento al DUP 2023-2025";
- Delibera di Consiglio Comunale del 19 dicembre 2022 n. 63 di "Approvazione del Bilancio di Previsione finanziario 2023-2025";
- Delibera di Giunta Comunale n. 373 del 29 dicembre 2022 "Approvazione PEG 2023-2025 unificato";
- Delibera di Giunta Comunale n. 12 del 19 gennaio 2023 "Bilancio di Previsione 2023-2025. Modulazione del Fondo Pluriennale Vincolato";
- Delibera di Giunta Comunale n. 13 del 19 gennaio 2023 "Variazione alle dotazioni di cassa";
- Delibera di Giunta Comunale n. 19 del 19 gennaio 2023 "Variazione d'urgenza ai sensi dell'art.175, comma 4 del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000, n.267- Esame e approvazione", ratificata con Delibera di Consiglio n. 7 del 20 febbraio 2023;
- Delibera di Giunta Comunale n. 22 del 19 gennaio 2023 "Variazione al Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) 2023-2025 in termini di competenza e cassa in seguito alla variazione d'urgenza di bilancio ";
- Determina Dirigenziale n. 57 del 24 gennaio 2023 "Variazione compensativa del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2023/2025 ai sensi dell'art. 175 comma 5-quater lettera a) del Dlgs 18 agosto 2000, n. 267 in termini di competenza e di cassa".
- Determina Dirigenziale n. 257 del 2 marzo 2023 "Variazione compensativa del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2023/2025 ai sensi dell'art. 175 comma 5-quater lettera a) del Dlgs 18 agosto 2000, n. 267 in termini di competenza e di cassa";
- Delibera del Consiglio Comunale n. 13 del 16 marzo 2023 avente ad oggetto "Variazione al Bilancio di Previsione 2023/2025 – esame e approvazione"
- Delibera di Giunta n. 113 del 6 aprile 2023 avente ad oggetto: "Variazione compensativa al Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) 2023-2025 in termini di competenza e cassa;
- Determina Dirigenziale n. 500 del 13 aprile 2023 "Variazione compensativa del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2023/2025 ai sensi dell'art. 175 comma 5-quater lettera a) del Dlgs 18 agosto 2000, n. 267 in termini di competenza e di cassa";
- Delibera del Consiglio Comunale del 27 aprile 2023 n.19 di "Variazione al Bilancio di Previsione 2023/2025 – esame e approvazione";
- Determina Dirigenziale n. 571 del 03 maggio 2023 "Variazione compensativa del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2023/2025 ai sensi dell'art. 175 comma 5-quater lettera a) del Dlgs 18 agosto 2000, n. 267 in termini di competenza e di cassa";
- Determina Dirigenziale n. 608 del 09 maggio 2023 "Variazione compensativa del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2023/2025 ai sensi dell'art. 175 comma 5-quater lettera a) del Dlgs 18 agosto 2000, n. 267 in termini di competenza e di cassa";
- Determina Dirigenziale n. 766 del 01 giugno 2023 "Variazione al Bilancio di previsione 2023-2025 per applicazione quota vincolata da trasferimenti del risultato di Amministrazione 2022 ai sensi dell'art. 175, comma 5 – quater, Lett. C) del D. Lgs n. 267/2000;

- Determina Dirigenziale n. 785 del 06 giugno 2023 "Variazione compensativa del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2023/2025 ai sensi dell'art. 175 comma 5-quater lettera a) del Dlgs 18 agosto 2000, n. 267 in termini di competenza e di cassa;
- Determina Dirigenziale n. 891 del 22 giugno 2023 "Variazione compensativa del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2023/2025 ai sensi dell'art. 175 comma 5-quater lettera a) del Dlgs 18 agosto 2000, n. 267 in termini di competenza e di cassa;

Visto l'art. 175, comma 8, del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 che testualmente dispone: *"Mediante la variazione di assestamento generale, deliberata dall'organo consiliare dell'ente entro il 31 luglio di ciascun anno, si attua la verifica generale di tutte le voci di entrata e di uscita, compreso il fondo di riserva ed il fondo di cassa, al fine di assicurare il mantenimento del pareggio di bilancio"*;

Visto l'art. 193, comma 2, del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 che così recita: *"Con periodicità stabilita dal regolamento di contabilità dell'ente locale, e comunque almeno una volta entro il 31 luglio di ciascun anno, l'organo consiliare provvede con delibera a dare atto del permanere degli equilibri generali di bilancio o, in caso di accertamento negativo, ad adottare contestualmente:*

- a) le misure necessarie a ripristinare il pareggio qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di gestione o di amministrazione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui;*
- b) i provvedimenti per il ripiano degli eventuali debiti di cui all'articolo 194;*
- c) le iniziative necessarie a adeguare il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione in caso di gravi squilibri riguardanti la gestione dei residui"*;

Visto l'art. 187 del Tuel a mente del quale la quota libera dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente, <<... può essere utilizzato con provvedimento di variazione di bilancio, per le finalità di seguito indicate in ordine di priorità:

- a) per la copertura dei debiti fuori bilancio;*
- b) per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'art. 193 ove non possa provvedersi con mezzi ordinari;*
- c) per il finanziamento di spese di investimento;*
- d) per il finanziamento delle spese correnti a carattere non permanente;*
- e) per l'estinzione anticipata dei prestiti...>>*

Viste le attestazioni dei dirigenti, depositate agli atti di ufficio, con le quali viene certificato l'assenza di debiti fuori bilancio ad eccezione dell'importo di euro 3.042,27 per il quale è già previsto il finanziamento nelle risorse correnti e l'adempimento di riconoscimento sarà assunto entro i termini previsti dalla normativa;

Preso atto che le variazioni contenute nell'assestamento di seguito riportato dalle quali non si rilevano squilibri di bilancio, sia in termini di equilibrio complessivo che di quello economico;

Considerato che, in ossequio al disposto di cui al citato art. 187 Tuel, l'utilizzo del risultato di amministrazione è effettuato per le specifiche destinazioni previste per i fondi vincolati, per le spese in conto capitale per la quota destinata ad investimenti, mentre una parte rimanente della quota libera è utilizzata per spese correnti con carattere di eccezionalità;

Preso atto che l'avanzo di Amministrazione dell'esercizio 2022, approvato con deliberazione consiliare n. 18 del 27 aprile 2023, è pari ad euro 50.161.800,68 al netto del fondo pluriennale vincolato di euro 2.498.994,55 per spese correnti e di euro 13.721.775,77 per spese in conto capitale così articolato:

- Fondi Accantonati per euro 18.572.819,63;
- Fondi Vincolati per euro 26.664.845,14;
- Fondi Destinati agli investimenti per euro 2.046.496,26;
- Fondi Liberi per euro 2.877.639,65;

Visto il comma 775 dell'art. 1 della Legge di Bilancio 2023 per il quale <<In via eccezionale e limitatamente all'anno 2023, in considerazione del protrarsi degli effetti economici negativi della crisi ucraina, gli enti locali possono approvare il bilancio di previsione con l'applicazione della quota libera dell'avanzo, accertato coll'approvazione del rendiconto 2022...>>;

Ritenuto di dover procedere all'assestamento generale del bilancio di previsione finanziario 2023/2025, ai sensi dell'art. 175, comma 8, del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267, mediante il quale si provvede, entro la data del

31 luglio di ciascun anno, alla verifica delle entrate e delle spese, compreso il fondo di riserva e il fondo di cassa, al fine di assicurare il pareggio di bilancio e contestualmente alla verifica degli equilibri generali di bilancio ai sensi dell'art. 193, comma 2, del citato Tuel;

Esaminata la presente variazione da apportare agli stanziamenti del bilancio di previsione finanziario 2023/2025 – variazione di assestamento generale – che viene allegata alla presente deliberazione di cui va a costituire parte integrante e sostanziale e per il seguito identificata come allegato A) tra le quali si segnala - oltre le consuete variazioni imposte dalla dinamica organizzativa dell'Ente, perlopiù in compensazione - la necessità di disporre di risorse provenienti dall'utilizzo del risultato di amministrazione;

Dato atto che viene proposta l'applicazione dell'avanzo libero, vincolato e destinato come segue:

- avanzo vincolato per le necessità ivi previste dai singoli vincoli per un totale di € 2.834.730,69, principalmente per l'utilizzo dei proventi sanzionatori del Codice della Strada;
- avanzo destinato ad investimenti per il totale di € 304.915,09 per il finanziamento di alcuni interventi sul patrimonio comunale ed in particolare per finanziare la costruzione di loculi cimiteriali;
- avanzo libero destinato a spese straordinarie correnti per un totale di € 1.754.500,00 in principal modo per finanziare l'inserimento di minori in strutture protette, integrazione scolastica, ricoveri per anziani; oltre l'applicazione di € 2.387.525,45 netti derivanti dalla gestione 2023 delle quali € 1.159.532,05 di parte non corrente e la differenza di parte corrente per € 1.227.993,40, tra le quali interventi sulle utenze sulle quali verrà operato un continuo monitoraggio ed eventuale rimpinguamento finanziario qualora il tendenziale sviluppo all'incremento venga confermato di qui a venire;

Rilevato che l'esame dello stato di acquisizione delle entrate e di attuazione delle spese in riferimento sia alla competenza che ai residui e alla cassa sono riportati sinteticamente nell'allegato 1), parte integrante del presente atto;

Preso atto che con le variazioni proposte sono assicurati gli equilibri finanziari del bilancio 2023/2025 come emerge dai prospetti allegati B) (quadri generali riassuntivi) e C) (equilibri) e rispettato il "pareggio di bilancio";

Rilevato ai fini del rispetto dei vincoli di finanza pubblica che a decorrere dall'anno 2019, per effetto dell'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, i Comuni utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (armonizzazione dei sistemi contabili) e si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo;

Atteso che le variazioni da apportare con la presente deliberazione comportano, a loro volta, la necessità di variare il Documento Unico di Programmazione approvato con deliberazione consiliare n. 62 del 19 dicembre 2022 ed in particolare:

- l'allegato 2\_ Raccordo obiettivi operativi con Programmi di Bilancio (allegato 2 aggiornato);
- l'allegato 3\_ Raccordo obiettivi strategici con missioni di Bilancio (allegato 3 aggiornato);
- l'allegato 4\_ inerente l'alienazione dell'immobile di Pietra Ligure inizialmente previsto come corrispettivo della Scuola Sempione ed adesso previsto in vendita per impiego risorse genericamente da destinare ad investimenti;

parti integranti del presente atto;

Vista l'esigenza di consentire la più rapida movimentazione dei finanziamenti previsti in variazione utile al soddisfacimento degli scopi di questa Amministrazione e quindi, così come previsto dall'art. 134, comma 4, del D. Lgs. 18.08.2000, n. 267, di dichiarare l'immediata eseguibilità del presente atto;

Acquisito il parere favorevole, espresso in merito alla presente proposta di assestamento generale al bilancio di previsione finanziario 2023/2025, del DUP (sezione strategica: 2023/2025 – sezione operativa: 2023/2025) e di verifica degli equilibri generali sul bilancio, espresso dal collegio dei revisori, che si allega alla presente proposta per farne parte integrante e sostanziale, per il seguito identificato come allegato D);

Visti:

- l'art. 175, comma 8, del D.Lgs. n. 267/2000;
- l'art. 193, comma 2 del D.Lgs. 267/2000;
- il vigente regolamento comunale di contabilità;

Visti i pareri favorevoli espressi ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n.267;  
Con voti: 15 favorevoli, 6 contrari, 0 astenuti, espressi come da allegato foglio dettagliato,

### **DELIBERA**

1. Di approvare la variazione al bilancio di previsione finanziario 2023/2025 e al Documento unico di programmazione (sezione strategica: 2023/2025 e sezione operativa: 2023/2025 ai sensi degli artt. 42 e 175 del D.Lgs. 18.08.2000 n. 267, allegato A alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale;
2. Di dare atto che, a seguito della presente variazione gli allegati al DUP:
  - 2\_Raccordo\_obiettivi\_operativi\_con programmi di Bilancio;
  - 3\_Raccordo\_obiettivi\_strategici con missioni di Bilancio;
  - allegato inerente l'alienazione dell'immobile di Pietra Ligure inizialmente previsto come corrispettivo della Scuola Sempione ed adesso previsto in vendita per impiego risorse genericamente da destinare ad investimentisono allegati aggiornati, costituenti parti integranti del presente atto, rispettivamente come allegati nn. 2, 3 e 4;
3. Di dare atto che, a seguito della presente variazione, i quadri generali riassuntivi del triennio 2023/2025 aggiornati sono allegati alla presente deliberazione (allegato B);
4. Di prendere atto, ai sensi dell'art. 193, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000, che con il presente provvedimento sono rispettati il pareggio di bilancio e tutti gli equilibri per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti (allegato "C");
5. Di dare atto che l'esame dello stato di acquisizione delle entrate e di attuazione delle spese in riferimento sia alla competenza che ai residui e alla cassa sono riportati sinteticamente nell'allegato 1), parte integrante del presente atto;
6. Di trasmettere la presente variazione di bilancio al tesoriere, ai sensi dell'art. 175, comma 9-bis, del D.Lgs. n. 267/2000;

Inoltre, stante l'urgenza di provvedere con sollecitudine,

### **IL CONSIGLIO COMUNALE**

RICHIAMATO l'art. 134, comma 4, del D. Lgs. 18.08.2000, n. 267

Con voti: 15 favorevoli, 6 contrari, 0 astenuti, espressi come da allegato foglio dettagliato,

### **DELIBERA**

DI DICHIARARE la presente deliberazione immediatamente eseguibile.

## Verbale sintetico

Il Presidente apre la trattazione del punto in oggetto, iscritto al n.2 dell'o.d.g. Segue una fase di discussione generale (omissis, trascrizione allegata al presente atto) al termine della quale Il Presidente apre la fase delle dichiarazioni di voto. La trascrizione integrale delle dichiarazioni è contenuta nell'allegato estratto del verbale della seduta.

Il Presidente propone la votazione dell'argomento in oggetto ("*Variazione al Bilancio 2023/2025 corrispondente all'assestamento generale e salvaguardia degli equilibri ai sensi dell'art. 175, comma 8 e 193, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 - esame ed approvazione*") e si determina il seguente risultato (come da foglio dettagliato allegato):

Per un problema tecnico, il Consigliere Tarantola compare come presente anche se è assente.

Voti favorevoli:	n.15
Voti contrari:	n.06
Astenuti:	n.00

Il Presidente, proclamato l'esito della votazione come sopra riportata, dichiara la deliberazione **approvata**.

Il Presidente pone poi in votazione l'immediata eseguibilità dell'atto con il seguente risultato:

Voti favorevoli:	n.15
Voti contrari:	n.06
Astenuti:	n.00

Il Presidente, proclamato l'esito della votazione come sopra riportata, dichiara la deliberazione **immediatamente eseguibile**.

Il presente processo verbale, previa lettura, è stato approvato e firmato digitalmente ai sensi degli artt. 20 e 21 e seg. D.Lgs. 82/2005.

Il Presidente Angelo Antonio Di Lauro

Il Segretario Generale Giuseppina Cruso



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
<b>TITOLO 0 AVANZO E FONDI</b>							
<b>TIPOLOGIA 300 Utilizzo avanzo di Amministrazione (al netto dell'avanzo vincolato utilizzato anticipatamente)</b>							
E..0		<b>Totale TIPOLOGIA 300 (Utilizzo avanzo di Amministrazione (al netto dell'avanzo vincolato utilizzato anticipatamente))</b>		CP 2023	735.696,80	4.894.145,78	5.629.842,58
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	0,00	0,00
E		<b>Totale TITOLO 0 (AVANZO E FONDI)</b>		CP 2023	735.696,80	4.894.145,78	5.629.842,58
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>							
<b>TIPOLOGIA 0301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>							
E..1		<b>Totale TIPOLOGIA 0301 (Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali)</b>		CP 2023	14.387.905,00	-208.727,00	14.179.178,00
				CP 2024	14.634.126,00	0,00	14.634.126,00
				CP 2025	14.634.126,00	0,00	14.634.126,00
				CASSA	14.655.739,91	-208.727,00	14.447.012,91
E		<b>Totale TITOLO 1 (Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa)</b>		CP 2023	14.387.905,00	-208.727,00	14.179.178,00
				CP 2024	14.634.126,00	0,00	14.634.126,00
				CP 2025	14.634.126,00	0,00	14.634.126,00
				CASSA	14.655.739,91	-208.727,00	14.447.012,91
<b>TITOLO 2 Trasferimenti correnti</b>							
<b>TIPOLOGIA 0101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>							
E..2		<b>Totale TIPOLOGIA 0101 (Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche)</b>		CP 2023	657.120,00	786.615,12	1.443.735,12
				CP 2024	635.000,00	0,00	635.000,00
				CP 2025	635.000,00	0,00	635.000,00
				CASSA	1.029.538,27	786.615,12	1.816.153,39
<b>TIPOLOGIA 0103 Trasferimenti correnti da Imprese</b>							
E..2		<b>Totale TIPOLOGIA 0103 (Trasferimenti correnti da Imprese)</b>		CP 2023	0,00	113.308,28	113.308,28
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	113.308,28	113.308,28





CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
<b>TIPOLOGIA 0105 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>							
E..2		<b>Totale TIPOLOGIA 0105 (Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo)</b>		CP 2023	0,00	300.000,00	300.000,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	300.000,00	300.000,00
E		<b>Totale TITOLO 2 (Trasferimenti correnti)</b>		CP 2023	657.120,00	1.199.923,40	1.857.043,40
				CP 2024	635.000,00	0,00	635.000,00
				CP 2025	635.000,00	0,00	635.000,00
				CASSA	1.029.538,27	1.199.923,40	2.229.461,67
<b>TITOLO 3 Entrate extratributarie</b>							
<b>TIPOLOGIA 0100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>							
E..3		<b>Totale TIPOLOGIA 0100 (Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni)</b>		CP 2023	746.678,00	216.545,00	963.223,00
				CP 2024	745.550,00	0,00	745.550,00
				CP 2025	745.550,00	0,00	745.550,00
				CASSA	1.293.239,53	216.545,00	1.509.784,53
<b>TIPOLOGIA 0500 Rimborsi e altre entrate correnti</b>							
E..3		<b>Totale TIPOLOGIA 0500 (Rimborsi e altre entrate correnti)</b>		CP 2023	500,00	20.252,00	20.752,00
				CP 2024	500,00	0,00	500,00
				CP 2025	500,00	0,00	500,00
				CASSA	510,00	20.252,00	20.762,00
E		<b>Totale TITOLO 3 (Entrate extratributarie)</b>		CP 2023	747.178,00	236.797,00	983.975,00
				CP 2024	746.050,00	0,00	746.050,00
				CP 2025	746.050,00	0,00	746.050,00
				CASSA	1.293.749,53	236.797,00	1.530.546,53
<b>TITOLO 4 Entrate in conto capitale</b>							
<b>TIPOLOGIA 0200 Contributi agli investimenti</b>							
E..4		<b>Totale TIPOLOGIA 0200 (Contributi agli investimenti)</b>		CP 2023	0,00	535.732,05	535.732,05
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	10.299,54	535.732,05	546.031,59
<b>TIPOLOGIA 0300 Altri trasferimenti in conto capitale</b>							



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
E..4		<b>Totale TIPOLOGIA 0300 (Altri trasferimenti in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	9.800,00	9.800,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	9.800,00	9.800,00
<b>TIPOLOGIA 0400 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>							
E..4		<b>Totale TIPOLOGIA 0400 (Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali)</b>		CP 2023	700.000,00	594.000,00	1.294.000,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	700.000,00	594.000,00	1.294.000,00
<b>TIPOLOGIA 0500 Altre entrate in conto capitale</b>							
E..4		<b>Totale TIPOLOGIA 0500 (Altre entrate in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	20.000,00	20.000,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	20.000,00	20.000,00
E		<b>Totale TITOLO 4 (Entrate in conto capitale)</b>		CP 2023	700.000,00	1.159.532,05	1.859.532,05
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	710.299,54	1.159.532,05	1.869.831,59
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>				CP 2023	17.227.899,80	7.281.671,23	24.509.571,03
				CP 2024	16.015.176,00	0,00	16.015.176,00
				CP 2025	16.015.176,00	0,00	16.015.176,00
				CASSA	17.689.327,25	2.387.525,45	20.076.852,70



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
<b>MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>							
<b>PROGRAMMA 01 Organi istituzionali</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..01.01		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	29.000,00	-4.500,00	24.500,00
				CP 2024	29.000,00	0,00	29.000,00
				CP 2025	29.000,00	0,00	29.000,00
				CASSA	29.000,00	-4.500,00	24.500,00
U..01		<b>Totale PROGRAMMA 01 (Organi istituzionali)</b>		CP 2023	29.000,00	-4.500,00	24.500,00
				CP 2024	29.000,00	0,00	29.000,00
				CP 2025	29.000,00	0,00	29.000,00
				CASSA	29.000,00	-4.500,00	24.500,00
<b>PROGRAMMA 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..01.03		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	781.820,00	-33.600,00	748.220,00
				CP 2024	773.320,00	0,00	773.320,00
				CP 2025	773.320,00	0,00	773.320,00
				CASSA	803.099,33	-33.600,00	769.499,33
U..01		<b>Totale PROGRAMMA 03 (Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato)</b>		CP 2023	781.820,00	-33.600,00	748.220,00
				CP 2024	773.320,00	0,00	773.320,00
				CP 2025	773.320,00	0,00	773.320,00
				CASSA	803.099,33	-33.600,00	769.499,33
<b>PROGRAMMA 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..01.04		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	410.000,00	51.000,00	461.000,00
				CP 2024	410.000,00	0,00	410.000,00
				CP 2025	410.000,00	0,00	410.000,00
				CASSA	425.566,20	51.000,00	476.566,20
U..01		<b>Totale PROGRAMMA 04 (Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali)</b>		CP 2023	410.000,00	51.000,00	461.000,00
				CP 2024	410.000,00	0,00	410.000,00
				CP 2025	410.000,00	0,00	410.000,00
				CASSA	425.566,20	51.000,00	476.566,20
<b>PROGRAMMA 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>							



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..01.05		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	631.057,12	346.764,00	977.821,12
				CP 2024	612.050,00	0,00	612.050,00
				CP 2025	612.050,00	0,00	612.050,00
				CASSA	1.225.253,33	346.764,00	1.572.017,33
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..01.05		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	30.000,00	30.000,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	30.000,00	30.000,00
U..01		<b>Totale PROGRAMMA 05 (Gestione dei beni demaniali e patrimoniali)</b>		CP 2023	631.057,12	376.764,00	1.007.821,12
				CP 2024	612.050,00	0,00	612.050,00
				CP 2025	612.050,00	0,00	612.050,00
				CASSA	1.225.253,33	376.764,00	1.602.017,33
<b>PROGRAMMA 06 Ufficio tecnico</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..01.06		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	899.500,00	110.500,00	1.010.000,00
				CP 2024	898.800,00	0,00	898.800,00
				CP 2025	898.800,00	0,00	898.800,00
				CASSA	956.909,62	110.500,00	1.067.409,62
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..01.06		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	491.123,64	491.123,64
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	10.299,54	491.123,64	501.423,18
U..01		<b>Totale PROGRAMMA 06 (Ufficio tecnico)</b>		CP 2023	899.500,00	601.623,64	1.501.123,64
				CP 2024	898.800,00	0,00	898.800,00
				CP 2025	898.800,00	0,00	898.800,00
				CASSA	967.209,16	601.623,64	1.568.832,80
<b>PROGRAMMA 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..01.07		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	145.348,00	-49.137,00	96.211,00
				CP 2024	46.000,00	0,00	46.000,00
				CP 2025	46.000,00	0,00	46.000,00
				CASSA	145.348,00	-49.137,00	96.211,00
U..01		<b>Totale PROGRAMMA 07 (Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile)</b>		CP 2023	145.348,00	-49.137,00	96.211,00
				CP 2024	46.000,00	0,00	46.000,00
				CP 2025	46.000,00	0,00	46.000,00
				CASSA	145.348,00	-49.137,00	96.211,00
<b>PROGRAMMA 08 Statistica e sistemi informativi</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..01.08		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	849.500,00	72.480,00	921.980,00
				CP 2024	849.500,00	0,00	849.500,00
				CP 2025	849.500,00	0,00	849.500,00
				CASSA	943.830,87	72.480,00	1.016.310,87
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..01.08		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	30.000,00	30.000,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	30.000,00	30.000,00
U..01		<b>Totale PROGRAMMA 08 (Statistica e sistemi informativi)</b>		CP 2023	849.500,00	102.480,00	951.980,00
				CP 2024	849.500,00	0,00	849.500,00
				CP 2025	849.500,00	0,00	849.500,00
				CASSA	943.830,87	102.480,00	1.046.310,87
<b>PROGRAMMA 10 Risorse umane</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..01.10		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	765.500,00	-125.000,00	640.500,00
				CP 2024	765.500,00	0,00	765.500,00
				CP 2025	765.500,00	0,00	765.500,00
				CASSA	834.146,89	-125.000,00	709.146,89



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..01		<b>Totale PROGRAMMA 10 (Risorse umane)</b>		CP 2023	765.500,00	-125.000,00	640.500,00
				CP 2024	765.500,00	0,00	765.500,00
				CP 2025	765.500,00	0,00	765.500,00
				CASSA	834.146,89	-125.000,00	709.146,89
<b>PROGRAMMA 11 Altri servizi generali</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..01.11		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	794.467,00	-241.250,06	553.216,94
				CP 2024	617.667,00	0,00	617.667,00
				CP 2025	617.667,00	0,00	617.667,00
				CASSA	1.394.868,69	-241.250,06	1.153.618,63
U..01		<b>Totale PROGRAMMA 11 (Altri servizi generali)</b>		CP 2023	794.467,00	-241.250,06	553.216,94
				CP 2024	617.667,00	0,00	617.667,00
				CP 2025	617.667,00	0,00	617.667,00
				CASSA	1.394.868,69	-241.250,06	1.153.618,63
U		<b>Totale MISSIONE 01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)</b>		CP 2023	5.306.192,12	678.380,58	5.984.572,70
				CP 2024	5.001.837,00	0,00	5.001.837,00
				CP 2025	5.001.837,00	0,00	5.001.837,00
				CASSA	6.768.322,47	678.380,58	7.446.703,05
<b>MISSIONE 03 Ordine pubblico e sicurezza</b>							
<b>PROGRAMMA 01 Polizia locale e amministrativa</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..03.01		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	1.939.000,00	447.505,82	2.386.505,82
				CP 2024	1.939.000,00	0,00	1.939.000,00
				CP 2025	1.939.000,00	0,00	1.939.000,00
				CASSA	2.183.028,39	447.505,82	2.630.534,21
U..03		<b>Totale PROGRAMMA 01 (Polizia locale e amministrativa)</b>		CP 2023	1.939.000,00	447.505,82	2.386.505,82
				CP 2024	1.939.000,00	0,00	1.939.000,00
				CP 2025	1.939.000,00	0,00	1.939.000,00
				CASSA	2.183.028,39	447.505,82	2.630.534,21



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U		<b>Totale MISSIONE 03 (Ordine pubblico e sicurezza)</b>		CP 2023	1.939.000,00	447.505,82	2.386.505,82
				CP 2024	1.939.000,00	0,00	1.939.000,00
				CP 2025	1.939.000,00	0,00	1.939.000,00
				CASSA	2.183.028,39	447.505,82	2.630.534,21
<b>MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio</b>							
<b>PROGRAMMA 02 Altri ordini di istruzione non universitaria</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..04.02		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	235.000,00	30.000,00	265.000,00
				CP 2024	235.000,00	0,00	235.000,00
				CP 2025	235.000,00	0,00	235.000,00
				CASSA	235.000,00	30.000,00	265.000,00
U..04		<b>Totale PROGRAMMA 02 (Altri ordini di istruzione non universitaria)</b>		CP 2023	235.000,00	30.000,00	265.000,00
				CP 2024	235.000,00	0,00	235.000,00
				CP 2025	235.000,00	0,00	235.000,00
				CASSA	235.000,00	30.000,00	265.000,00
<b>PROGRAMMA 06 Servizi ausiliari all'istruzione</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..04.06		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	5.000,00	0,00	5.000,00
				CP 2024	5.000,00	0,00	5.000,00
				CP 2025	5.000,00	0,00	5.000,00
				CASSA	12.656,32	0,00	12.656,32
U..04		<b>Totale PROGRAMMA 06 (Servizi ausiliari all'istruzione)</b>		CP 2023	5.000,00	0,00	5.000,00
				CP 2024	5.000,00	0,00	5.000,00
				CP 2025	5.000,00	0,00	5.000,00
				CASSA	12.656,32	0,00	12.656,32
<b>PROGRAMMA 07 Diritto allo studio</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..04.07		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	115.000,00	15.000,00	130.000,00
				CP 2024	115.000,00	0,00	115.000,00
				CP 2025	115.000,00	0,00	115.000,00
				CASSA	133.103,88	15.000,00	148.103,88



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..04		<b>Totale PROGRAMMA 07 (Diritto allo studio)</b>		CP 2023	115.000,00	15.000,00	130.000,00
				CP 2024	115.000,00	0,00	115.000,00
				CP 2025	115.000,00	0,00	115.000,00
				CASSA	133.103,88	15.000,00	148.103,88
U		<b>Totale MISSIONE 04 (Istruzione e diritto allo studio)</b>		CP 2023	355.000,00	45.000,00	400.000,00
				CP 2024	355.000,00	0,00	355.000,00
				CP 2025	355.000,00	0,00	355.000,00
				CASSA	380.760,20	45.000,00	425.760,20
<b>MISSIONE 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>							
<b>PROGRAMMA 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>							
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..05.01		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	7.300,00	7.300,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	7.300,00	7.300,00
U..05		<b>Totale PROGRAMMA 01 (Valorizzazione dei beni di interesse storico)</b>		CP 2023	0,00	7.300,00	7.300,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	7.300,00	7.300,00
<b>PROGRAMMA 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..05.02		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	135.526,00	20.796,00	156.322,00
				CP 2024	113.406,00	0,00	113.406,00
				CP 2025	113.406,00	0,00	113.406,00
				CASSA	135.526,00	20.796,00	156.322,00
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..05.02		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	9.800,00	9.800,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	6.000,00	9.800,00	15.800,00





CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..05		<b>Totale PROGRAMMA 02 (Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale)</b>		CP 2023	135.526,00	30.596,00	166.122,00
				CP 2024	113.406,00	0,00	113.406,00
				CP 2025	113.406,00	0,00	113.406,00
				CASSA	141.526,00	30.596,00	172.122,00
U		<b>Totale MISSIONE 05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)</b>		CP 2023	135.526,00	37.896,00	173.422,00
				CP 2024	113.406,00	0,00	113.406,00
				CP 2025	113.406,00	0,00	113.406,00
				CASSA	141.526,00	37.896,00	179.422,00
<b>MISSIONE 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>							
<b>PROGRAMMA 01 Sport e tempo libero</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..06.01		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	205.000,00	-20.000,00	185.000,00
				CP 2024	205.000,00	0,00	205.000,00
				CP 2025	205.000,00	0,00	205.000,00
				CASSA	205.000,00	-20.000,00	185.000,00
U..06		<b>Totale PROGRAMMA 01 (Sport e tempo libero)</b>		CP 2023	205.000,00	-20.000,00	185.000,00
				CP 2024	205.000,00	0,00	205.000,00
				CP 2025	205.000,00	0,00	205.000,00
				CASSA	205.000,00	-20.000,00	185.000,00
<b>PROGRAMMA 02 Giovani</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..06.02		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	31.520,35	441.126,16	472.646,51
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	31.520,35	441.126,16	472.646,51
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..06.02		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	20.000,00	20.000,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	20.000,00	20.000,00



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..06		<b>Totale PROGRAMMA 02 (Giovani)</b>		CP 2023	31.520,35	461.126,16	492.646,51
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	31.520,35	461.126,16	492.646,51
U		<b>Totale MISSIONE 06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)</b>		CP 2023	236.520,35	441.126,16	677.646,51
				CP 2024	205.000,00	0,00	205.000,00
				CP 2025	205.000,00	0,00	205.000,00
				CASSA	236.520,35	441.126,16	677.646,51
<b>MISSIONE 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>							
<b>PROGRAMMA 01 Urbanistica e assetto del territorio</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..08.01		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	585.000,00	70.000,00	655.000,00
				CP 2024	585.000,00	0,00	585.000,00
				CP 2025	585.000,00	0,00	585.000,00
				CASSA	759.333,93	70.000,00	829.333,93
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..08.01		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	30.000,00	30.000,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	30.000,00	30.000,00
U..08		<b>Totale PROGRAMMA 01 (Urbanistica e assetto del territorio)</b>		CP 2023	585.000,00	100.000,00	685.000,00
				CP 2024	585.000,00	0,00	585.000,00
				CP 2025	585.000,00	0,00	585.000,00
				CASSA	759.333,93	100.000,00	859.333,93
<b>PROGRAMMA 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>							
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..08.02		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	299.063,29	299.063,29
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	299.063,29	299.063,29



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..08		<b>Totale PROGRAMMA 02 (Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare)</b>		CP 2023	0,00	299.063,29	299.063,29
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	299.063,29	299.063,29
U		<b>Totale MISSIONE 08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)</b>		CP 2023	585.000,00	399.063,29	984.063,29
				CP 2024	585.000,00	0,00	585.000,00
				CP 2025	585.000,00	0,00	585.000,00
				CASSA	759.333,93	399.063,29	1.158.397,22
<b>MISSIONE 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>							
<b>PROGRAMMA 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..09.02		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	222.112,00	36.590,00	258.702,00
				CP 2024	222.112,00	0,00	222.112,00
				CP 2025	222.112,00	0,00	222.112,00
				CASSA	295.674,27	36.590,00	332.264,27
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..09.02		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	150.000,00	150.000,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	150.000,00	150.000,00
U..09		<b>Totale PROGRAMMA 02 (Tutela, valorizzazione e recupero ambientale)</b>		CP 2023	222.112,00	186.590,00	408.702,00
				CP 2024	222.112,00	0,00	222.112,00
				CP 2025	222.112,00	0,00	222.112,00
				CASSA	295.674,27	186.590,00	482.264,27
<b>PROGRAMMA 04 Servizio idrico integrato</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..09.04		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	17.000,00	-14.000,00	3.000,00
				CP 2024	16.900,00	0,00	16.900,00
				CP 2025	16.900,00	0,00	16.900,00
				CASSA	19.140,96	-14.000,00	5.140,96



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..09		<b>Totale PROGRAMMA 04 (Servizio idrico integrato)</b>		CP 2023	17.000,00	-14.000,00	3.000,00
				CP 2024	16.900,00	0,00	16.900,00
				CP 2025	16.900,00	0,00	16.900,00
				CASSA	19.140,96	-14.000,00	5.140,96
<b>PROGRAMMA 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..09.05		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	67.755,60	2.921,00	70.676,60
				CP 2024	81.408,80	0,00	81.408,80
				CP 2025	81.408,80	0,00	81.408,80
				CASSA	67.755,60	2.921,00	70.676,60
U..09		<b>Totale PROGRAMMA 05 (Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione)</b>		CP 2023	67.755,60	2.921,00	70.676,60
				CP 2024	81.408,80	0,00	81.408,80
				CP 2025	81.408,80	0,00	81.408,80
				CASSA	67.755,60	2.921,00	70.676,60
U		<b>Totale MISSIONE 09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)</b>		CP 2023	306.867,60	175.511,00	482.378,60
				CP 2024	320.420,80	0,00	320.420,80
				CP 2025	320.420,80	0,00	320.420,80
				CASSA	382.570,83	175.511,00	558.081,83
<b>MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità</b>							
<b>PROGRAMMA 05 Viabilità e infrastrutture stradali</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..10.05		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	108.000,00	465.863,28	573.863,28
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	108.000,00	465.863,28	573.863,28
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..10.05		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	950.000,00	600.750,72	1.550.750,72
				CP 2024	980.000,00	0,00	980.000,00
				CP 2025	980.000,00	0,00	980.000,00
				CASSA	950.000,00	600.750,72	1.550.750,72



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..10		<b>Totale PROGRAMMA 05 (Viabilità e infrastrutture stradali)</b>		CP 2023	1.058.000,00	1.066.614,00	2.124.614,00
				CP 2024	980.000,00	0,00	980.000,00
				CP 2025	980.000,00	0,00	980.000,00
				CASSA	1.058.000,00	1.066.614,00	2.124.614,00
U		<b>Totale MISSIONE 10 (Trasporti e diritto alla mobilità)</b>		CP 2023	1.058.000,00	1.066.614,00	2.124.614,00
				CP 2024	980.000,00	0,00	980.000,00
				CP 2025	980.000,00	0,00	980.000,00
				CASSA	1.058.000,00	1.066.614,00	2.124.614,00
<b>MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>							
<b>PROGRAMMA 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..12.01		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	892.000,00	1.218.131,17	2.110.131,17
				CP 2024	881.000,00	0,00	881.000,00
				CP 2025	881.000,00	0,00	881.000,00
				CASSA	1.234.869,85	1.218.131,17	2.453.001,02
U..12		<b>Totale PROGRAMMA 01 (Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido)</b>		CP 2023	892.000,00	1.218.131,17	2.110.131,17
				CP 2024	881.000,00	0,00	881.000,00
				CP 2025	881.000,00	0,00	881.000,00
				CASSA	1.234.869,85	1.218.131,17	2.453.001,02
<b>PROGRAMMA 02 Interventi per la disabilità</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..12.02		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	300.000,00	512.836,97	812.836,97
				CP 2024	300.000,00	0,00	300.000,00
				CP 2025	300.000,00	0,00	300.000,00
				CASSA	431.199,57	512.836,97	944.036,54
U..12		<b>Totale PROGRAMMA 02 (Interventi per la disabilità)</b>		CP 2023	300.000,00	512.836,97	812.836,97
				CP 2024	300.000,00	0,00	300.000,00
				CP 2025	300.000,00	0,00	300.000,00
				CASSA	431.199,57	512.836,97	944.036,54
<b>PROGRAMMA 03 Interventi per gli anziani</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..12.03		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	280.000,00	465.500,00	745.500,00
				CP 2024	280.000,00	0,00	280.000,00
				CP 2025	280.000,00	0,00	280.000,00
				CASSA	280.000,00	465.500,00	745.500,00
U..12		<b>Totale PROGRAMMA 03 (Interventi per gli anziani)</b>		CP 2023	280.000,00	465.500,00	745.500,00
				CP 2024	280.000,00	0,00	280.000,00
				CP 2025	280.000,00	0,00	280.000,00
				CASSA	280.000,00	465.500,00	745.500,00
<b>PROGRAMMA 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..12.04		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	17.000,00	10.000,00	27.000,00
				CP 2024	17.000,00	0,00	17.000,00
				CP 2025	17.000,00	0,00	17.000,00
				CASSA	19.499,70	10.000,00	29.499,70
U..12		<b>Totale PROGRAMMA 04 (Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale)</b>		CP 2023	17.000,00	10.000,00	27.000,00
				CP 2024	17.000,00	0,00	17.000,00
				CP 2025	17.000,00	0,00	17.000,00
				CASSA	19.499,70	10.000,00	29.499,70
<b>PROGRAMMA 05 Interventi per le famiglie</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..12.05		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	0,00	58.240,75	58.240,75
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,60	58.240,75	58.241,35
U..12		<b>Totale PROGRAMMA 05 (Interventi per le famiglie)</b>		CP 2023	0,00	58.240,75	58.240,75
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,60	58.240,75	58.241,35
<b>PROGRAMMA 06 Interventi per il diritto alla casa</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..12.06		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	488.000,00	-64.000,00	424.000,00
				CP 2024	488.000,00	0,00	488.000,00
				CP 2025	488.000,00	0,00	488.000,00
				CASSA	640.908,80	-64.000,00	576.908,80
U..12		<b>Totale PROGRAMMA 06 (Interventi per il diritto alla casa)</b>		CP 2023	488.000,00	-64.000,00	424.000,00
				CP 2024	488.000,00	0,00	488.000,00
				CP 2025	488.000,00	0,00	488.000,00
				CASSA	640.908,80	-64.000,00	576.908,80
<b>PROGRAMMA 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..12.07		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	260.000,00	-65.000,00	195.000,00
				CP 2024	260.000,00	0,00	260.000,00
				CP 2025	260.000,00	0,00	260.000,00
				CASSA	260.000,00	-65.000,00	195.000,00
U..12		<b>Totale PROGRAMMA 07 (Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali)</b>		CP 2023	260.000,00	-65.000,00	195.000,00
				CP 2024	260.000,00	0,00	260.000,00
				CP 2025	260.000,00	0,00	260.000,00
				CASSA	260.000,00	-65.000,00	195.000,00
<b>PROGRAMMA 09 Servizio necroscopico e cimiteriale</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..12.09		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	377.790,00	35.710,00	413.500,00
				CP 2024	377.790,00	0,00	377.790,00
				CP 2025	377.790,00	0,00	377.790,00
				CASSA	377.790,00	35.710,00	413.500,00
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..12.09		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	198.703,50	198.703,50
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	198.703,50	198.703,50



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..12		<b>Totale PROGRAMMA 09 (Servizio necroscopico e cimiteriale)</b>		CP 2023	377.790,00	234.413,50	612.203,50
				CP 2024	377.790,00	0,00	377.790,00
				CP 2025	377.790,00	0,00	377.790,00
				CASSA	377.790,00	234.413,50	612.203,50
U		<b>Totale MISSIONE 12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)</b>		CP 2023	2.614.790,00	2.370.122,39	4.984.912,39
				CP 2024	2.603.790,00	0,00	2.603.790,00
				CP 2025	2.603.790,00	0,00	2.603.790,00
				CASSA	3.244.268,52	2.370.122,39	5.614.390,91
<b>MISSIONE 13 Tutela della salute</b>							
<b>PROGRAMMA 07 Ulteriori spese in materia sanitaria</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..13.07		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	0,00	4.000,00	4.000,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	4.000,00	4.000,00
U..13		<b>Totale PROGRAMMA 07 (Ulteriori spese in materia sanitaria)</b>		CP 2023	0,00	4.000,00	4.000,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	4.000,00	4.000,00
U		<b>Totale MISSIONE 13 (Tutela della salute)</b>		CP 2023	0,00	4.000,00	4.000,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	4.000,00	4.000,00
<b>MISSIONE 14 Sviluppo economico e competitività</b>							
<b>PROGRAMMA 01 Industria PMI e Artigianato</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..14.01		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	0,00	154.719,39	154.719,39
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	154.719,39	154.719,39





CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..14		<b>Totale PROGRAMMA 01 (Industria PMI e Artigianato)</b>		CP 2023	0,00	154.719,39	154.719,39
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	154.719,39	154.719,39
<b>PROGRAMMA 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..14.02		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	196.900,00	50.467,00	247.367,00
				CP 2024	196.900,00	0,00	196.900,00
				CP 2025	196.900,00	0,00	196.900,00
				CASSA	258.574,91	50.467,00	309.041,91
U..14		<b>Totale PROGRAMMA 02 (Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori)</b>		CP 2023	196.900,00	50.467,00	247.367,00
				CP 2024	196.900,00	0,00	196.900,00
				CP 2025	196.900,00	0,00	196.900,00
				CASSA	258.574,91	50.467,00	309.041,91
U		<b>Totale MISSIONE 14 (Sviluppo economico e competitività)</b>		CP 2023	196.900,00	205.186,39	402.086,39
				CP 2024	196.900,00	0,00	196.900,00
				CP 2025	196.900,00	0,00	196.900,00
				CASSA	258.574,91	205.186,39	463.761,30
<b>MISSIONE 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>							
<b>PROGRAMMA 02 Formazione professionale</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							
U..15.02		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	121.700,00	13.863,60	135.563,60
				CP 2024	121.700,00	0,00	121.700,00
				CP 2025	121.700,00	0,00	121.700,00
				CASSA	173.827,32	13.863,60	187.690,92
U..15		<b>Totale PROGRAMMA 02 (Formazione professionale)</b>		CP 2023	121.700,00	13.863,60	135.563,60
				CP 2024	121.700,00	0,00	121.700,00
				CP 2025	121.700,00	0,00	121.700,00
				CASSA	173.827,32	13.863,60	187.690,92
<b>PROGRAMMA 03 Sostegno all'occupazione</b>							
<b>TITOLO 1 Spese correnti</b>							



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..15.03		<b>Totale TITOLO 1 (Spese correnti)</b>		CP 2023	39.000,00	0,00	39.000,00
				CP 2024	9.000,00	0,00	9.000,00
				CP 2025	9.000,00	0,00	9.000,00
				CASSA	39.000,00	0,00	39.000,00
U..15		<b>Totale PROGRAMMA 03 (Sostegno all'occupazione)</b>		CP 2023	39.000,00	0,00	39.000,00
				CP 2024	9.000,00	0,00	9.000,00
				CP 2025	9.000,00	0,00	9.000,00
				CASSA	39.000,00	0,00	39.000,00
U		<b>Totale MISSIONE 15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)</b>		CP 2023	160.700,00	13.863,60	174.563,60
				CP 2024	130.700,00	0,00	130.700,00
				CP 2025	130.700,00	0,00	130.700,00
				CASSA	212.827,32	13.863,60	226.690,92
<b>MISSIONE 20 Fondi e accantonamenti</b>							
<b>PROGRAMMA 03 Altri Fondi</b>							
<b>TITOLO 2 Spese in conto capitale</b>							
U..20.03		<b>Totale TITOLO 2 (Spese in conto capitale)</b>		CP 2023	0,00	1.353.002,00	1.353.002,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	1.353.002,00	1.353.002,00
U..20		<b>Totale PROGRAMMA 03 (Altri Fondi)</b>		CP 2023	0,00	1.353.002,00	1.353.002,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	1.353.002,00	1.353.002,00
U		<b>Totale MISSIONE 20 (Fondi e accantonamenti)</b>		CP 2023	0,00	1.353.002,00	1.353.002,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	0,00	1.353.002,00	1.353.002,00
<b>MISSIONE 50 Debito pubblico</b>							
<b>PROGRAMMA 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>							
<b>TITOLO 4 Rimborso Prestiti</b>							



CODIFICA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	OBIETTIVO E NOTE	CIFRE	PRECEDENTE	VARIAZIONE	ASSESTATO
U..50.02		<b>Totale TITOLO 4 (Rimborso Prestiti)</b>		CP 2023	70.000,00	44.400,00	114.400,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	70.000,00	44.400,00	114.400,00
U..50		<b>Totale PROGRAMMA 02 (Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari)</b>		CP 2023	70.000,00	44.400,00	114.400,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	70.000,00	44.400,00	114.400,00
U		<b>Totale MISSIONE 50 (Debito pubblico)</b>		CP 2023	70.000,00	44.400,00	114.400,00
				CP 2024	0,00	0,00	0,00
				CP 2025	0,00	0,00	0,00
				CASSA	70.000,00	44.400,00	114.400,00
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>				CP 2023	12.964.496,07	7.281.671,23	20.246.167,30
				CP 2024	12.431.053,80	0,00	12.431.053,80
				CP 2025	12.431.053,80	0,00	12.431.053,80
				CASSA	15.695.732,92	7.281.671,23	22.977.404,15
<b>SALDO ENTRATE - USCITE</b>				CP 2023		0,00	
				CP 2024		0,00	
				CP 2025		0,00	
				CASSA		-4.894.145,78	



ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	46.767.930,21								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		6.813.224,86	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00					
Fondo pluriennale vincolato		16.220.770,32	9.809.000,00	9.570.000,00					
<b>Titolo 1 -</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	66.995.946,60	43.266.433,09	43.960.907,09	44.205.870,09	<b>Titolo 1 -</b> Spese correnti	92.718.377,73	75.044.962,68	66.551.385,84	66.376.592,97
<b>Titolo 2 -</b> Trasferimenti correnti	8.049.556,50	6.426.165,39	3.830.084,60	3.780.828,73	- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	610.000,00	450.000,00	240.000,00
<b>Titolo 3 -</b> Entrate extratributarie	26.771.164,19	18.684.178,00	17.990.986,65	17.990.986,65					
<b>Titolo 4 -</b> Entrate in conto capitale	35.489.976,62	29.587.488,47	19.066.445,00	5.777.595,00	<b>Titolo 2 -</b> Spese in conto capitale	52.602.155,72	47.301.097,45	29.428.237,50	16.123.887,50
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	9.199.000,00	9.120.000,00	5.548.000,00
<b>Titolo 5 -</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 3 -</b> Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate finali .....</b>	<b>137.306.643,91</b>	<b>97.964.264,95</b>	<b>84.848.423,34</b>	<b>71.755.280,47</b>	<b>Totale spese finali .....</b>	<b>145.320.533,45</b>	<b>122.346.060,13</b>	<b>95.979.623,34</b>	<b>82.500.480,47</b>
<b>Titolo 6 -</b> Accensione di prestiti	1.625.000,00	1.625.000,00	1.625.000,00	1.625.000,00	<b>Titolo 4 -</b> Rimborso di prestiti	277.200,00	277.200,00	302.800,00	449.800,00
					di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7 -</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 5 -</b> Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 9 -</b> Entrate per conto di terzi e partite di giro	10.073.421,95	9.184.000,00	9.184.000,00	9.184.000,00	<b>Titolo 7 -</b> Spese per conto terzi e partite di giro	11.002.247,39	9.184.000,00	9.184.000,00	9.184.000,00
<b>Totale Titoli</b>	<b>149.005.065,86</b>	<b>108.773.264,95</b>	<b>95.657.423,34</b>	<b>82.564.280,47</b>	<b>Totale Titoli</b>	<b>156.599.980,84</b>	<b>131.807.260,13</b>	<b>105.466.423,34</b>	<b>92.134.280,47</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>195.772.996,07</b>	<b>131.807.260,13</b>	<b>105.466.423,34</b>	<b>92.134.280,47</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>156.599.980,84</b>	<b>131.807.260,13</b>	<b>105.466.423,34</b>	<b>92.134.280,47</b>
Fondo di cassa finale presunto	39.173.015,23								



EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			46.767.930,21		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		2.498.994,55	610.000,00	450.000,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		68.376.776,48	65.781.978,34	65.977.685,47
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinabili al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		75.044.962,68	66.551.385,84	66.376.592,97
<i>di cui:</i>					
<i>- fondo pluriennale vincolato</i>			<i>610.000,00</i>	<i>450.000,00</i>	<i>240.000,00</i>
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>			<i>3.835.789,00</i>	<i>3.900.802,00</i>	<i>3.945.336,00</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		277.200,00	302.800,00	449.800,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>-4.446.391,65</b>	<b>-462.207,50</b>	<b>-398.707,50</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)		4.069.318,96	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(+)		1.591.804,00	1.389.306,00	1.325.806,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>121.400,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)		1.214.731,31	927.098,50	927.098,50
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
<b>O=G+H+I-L+M</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)		2.743.905,90	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)		13.721.775,77	9.199.000,00	9.120.000,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)		31.212.488,47	20.691.445,00	7.402.595,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)		1.591.804,00	1.389.306,00	1.325.806,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)		1.214.731,31	927.098,50	927.098,50
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)		47.301.097,45	29.428.237,50	16.123.887,50
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>			<i>9.199.000,00</i>	<i>9.120.000,00</i>	<i>5.548.000,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
<b>Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>					
<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:					
Equilibrio di parte corrente (O)			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)		4.069.318,96		
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>			<b>-4.069.318,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

**ATTENZIONE: LA STAMPA SUDDETTA E' STATA PREDISPOSTA COME STRUMENTO DI AUSILIO DA PORTARE COME ALLEGATO ALLA VARIAZIONE IN CORSO DI PREDISPOSIZIONE.**

**LA STAMPA PRENDE IN ESAME TUTTE LE VARIAZIONI DI BILANCIO IN CORSO E "SIMULA" NELLO STANZIAMENTO DEI CAPITOLI, L'EFFETTO DELL'APPROVAZIONE DI TUTTE LE VARIAZIONI IN CORSO.**

**ACCERTARSI DI AVERE UNA SOLA VARIAZIONE IN CORSO SE SI VUOL PORTARE LO SCHEMA SUDDETTO A INTEGRAZIONE DELLA SINGOLA VARIAZIONE IN PREDISPOSIZIONE.**

**N.B. I PARAMETRI AGGIUNTIVI PER LA STAMPA SONO RIPRESI DAI DATI EXTRACONTABILI DELLA STAMPA DEFINITIVA (Asse14ArmonizEquilibri - Assestato: Equilibri di Bilancio), QUINDI ACCERTARSI DI AVER VALORIZZATO IN ESSA LE VOCI CHE INFLUISCONO NEL REPORT E NEI TOTALI.**



Cinisello Balsamo, lì 26.06.2023

**OGGETTO: BENI IMMOBILIARI FACENTI PARTE DEL PATRIMONIO COMUNALE – variazione.**

**FABBRICATI:**

**- Pietra Ligure – (padiglione isolamento e cucina)**

L'immobile consiste nell'ex padiglione Isolamento della Colonia, di slp di circa 190 mq, il piccolo fabbricato isolato della cucina di circa 40 mq, più un'ampia area di pertinenza esterna, sistemata a giardino, per un totale di superficie fondiaria di circa 2.900 mq. L'immobile è inserito da PRG in zona funzionale Tc= zone per strutture ricettive speciali (colonie, campeggi).

L'operazione tiene conto delle potenzialità edificatorie offerte da strumenti edilizi e normative urbanistiche in vigore.

L'immobile, già inserito nel Piano Alienazioni 2022-2024, è riconfermato nell'anno 2023 mediante pubblicazione di bando pubblico.

Si rinvia, per la scheda grafica di identificazione del lotto, all'allegato 3.2 della deliberazione di G.C. n. 266 del 06.10.2022.

# 2023

## ***Salvaguardia equilibri di bilancio***

ricognizione sullo stato di  
realizzazione dell'attività  
programmata e verifica  
degli equilibri di bilancio  
ai sensi dell'art. 193  
del D.Lgs. 267/2000

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI)

## Premessa

Il 31 luglio costituisce il termine di legge entro il quale l'ente deve effettuare obbligatoriamente la verifica della permanenza degli equilibri generali di bilancio relativa all'esercizio in corso.

La disposizione, prevista dall'art. 193 del D.Lgs. n. 267/2000, così come novellata dal D. Lgs. n. 126/2014, continua a richiedere agli enti locali una verifica periodica del principio del pareggio finanziario inteso quale riscontro dinamico e dunque oggetto di attenzione non solo in sede di previsione e di rendicontazione ma anche nel corso della gestione attraverso apposita delibera consiliare di verifica.

In particolare, l'art. 193 del D.Lgs. n. 267/2000, ribadisce che, a salvaguardia degli equilibri di bilancio, l'organo consiliare deve provvedere ad effettuare, almeno una volta entro il 31 luglio di ogni anno, una verifica sugli equilibri, ponendo in essere tutte le azioni ritenute necessarie per assicurare la salvaguardia degli equilibri di bilancio generali e parziali.

La novella arrecata dal legislatore con la legge di bilancio per il 2019, la n. 145/2018, che prevede per gli enti territoriali l'equilibrio in presenza di un "risultato di competenza dell'esercizio non negativo", e il successivo decreto del Ministero dell'economia e finanze del 1° agosto 2019, che, nell'ottica di definire quando un ente si trova in equilibrio, ha introdotto due nuovi saldi, l'equilibrio di bilancio e l'equilibrio complessivo, impongono di effettuare la salvaguardia avendo riguardo non solo alla permanenza del pareggio finanziario complessivo tra le entrate e le uscite e degli equilibri parziali, ma anche al conseguimento dell'equilibrio di bilancio, calcolato come differenza tra il risultato di competenza e le quote accantonate dell'esercizio e le risorse vincolate non ancora spese.

Il riferimento al 31 luglio, e non più come in passato al 30 settembre di ogni anno, è una delle principali novità introdotte con il nuovo ordinamento contabile e si inquadra all'interno di un percorso di armonizzazione non solo dei dati e delle rappresentazioni contabili ma, anche dei tempi di attuazione di alcuni momenti essenziali della vita dell'ente.

Ciò precisato la relazione in oggetto sintetizza l'attività posta in essere dall'inizio dell'anno al fine di ottemperare al dettato legislativo, evidenziando le risultanze dei due differenti controlli quali:

1. **la verifica sugli equilibri di bilancio** che investe anche il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, oltre al risultato di competenza dell'esercizio, in ottemperanza alle modifiche apportate dal decreto del Ministero dell'economia e finanze del 1° agosto 2019;
2. **lo stato di realizzazione dei programmi** si inserisce in un più ampio sistema di controlli e, superata la fase prettamente tecnica, è volto ad effettuare un vero riscontro politico da parte del Consiglio (organo di indirizzo) sull'attività della Giunta (organo esecutivo). In questo momento dell'anno si verifica, prima del termine dell'esercizio, "lo stato dell'arte dell'azione amministrativa" rispetto a quanto definito al momento dell'approvazione dei documenti preventivi.

Nel corso della presente relazione, pertanto, si procederà attraverso un'analisi articolabile in tre parti:

- la prima, diretta esclusivamente ad un riscontro prospettico dei dati di bilancio attraverso una valutazione al 31 dicembre dei principali macroaggregati di entrata e di spesa;
- la seconda, anch'essa di natura squisitamente contabile, tendente a verificare il rispetto

degli equilibri ai sensi dell'art. 1 comma 820 e 821 della legge 145/2018 e del successivo Decreto Mef del 1° agosto 2019;

- la terza, orientata ad analizzare i programmi del Documento Unico di Programmazione, cercando di valutare l'avanzamento degli obiettivi nei mesi già trascorsi.

# PARTE PRIMA



## SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO

## 1 LE VERIFICHE EFFETTUATE

Come già chiarito nella breve introduzione, per quanto riferibile all'aspetto tipicamente contabile della salvaguardia degli equilibri, l'articolo 193 del D.Lgs. n. 267/2000 prevede che il Consiglio dell'ente provveda, con formale e contestuale delibera, alla verifica degli equilibri della gestione finanziaria relativa all'esercizio in corso ed all'adozione dei provvedimenti e delle eventuali misure necessarie per ripristinare il pareggio in caso di squilibrio.

Si tratta di un atto particolarmente delicato ed importante del processo di programmazione e controllo che l'allegato n. 4/1 del D. Lgs. 118/2011 relativo al principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio comprende tra gli strumenti della programmazione degli enti locali.

*Gli strumenti di programmazione degli enti locali sono:*

- a) *il Documento unico di programmazione (DUP), presentato al Consiglio, entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazioni. Considerato che l'elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL;*
- b) *l'eventuale nota di aggiornamento del DUP, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno, per le conseguenti deliberazioni;*
- c) *lo schema di bilancio di previsione finanziario, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno. A seguito di variazioni del quadro normativo di riferimento la Giunta aggiorna lo schema di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP. In occasione del riaccertamento ordinario o straordinario dei residui la Giunta aggiorna lo schema di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP e al bilancio provvisorio in gestione;*
- d) *il piano esecutivo di gestione e delle performances approvato dalla Giunta entro 20 giorni dall'approvazione del bilancio;*
- e) *il piano degli indicatori di bilancio presentato al Consiglio unitamente al bilancio di previsione e al rendiconto;*
- g) *lo schema di delibera di assestamento del bilancio a cui allegare lo stato di attuazione dei programmi e **il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio**, da presentare al Consiglio entro il 31 luglio di ogni anno;*
- h) *le variazioni di bilancio;*
- i) *lo schema di rendiconto sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio di riferimento.*

Proprio per verificare il rispetto degli equilibri contabili, gli uffici di ragioneria hanno proceduto a:

- richiedere ai responsabili dei servizi una certificazione sull'eventuale presenza di debiti fuori bilancio e, in tal caso, una relazione sulle modalità per il necessario finanziamento;
- ricalcolare gli equilibri complessivi finanziari dell'ente tenendo conto anche delle segnalazioni intervenute.

Con riferimento al primo aspetto, è stato richiesto a ciascun responsabile di verificare, ai sensi e nel rispetto del regolamento di contabilità vigente e dell'articolo 194 del D.Lgs. n. 267/2000, la presenza di posizioni debitorie nei servizi di propria competenza per i quali non fossero state rispettate le ordinarie procedure di spesa.

I risultati della ricerca trovano esplicitazione contabile nel paragrafo 6.1.1 a cui si rimanda.

Per quanto concerne, invece, il secondo punto, relativo alla verifica della consistenza e del permanere prospettico degli equilibri di bilancio, il servizio finanziario ha proceduto ad una ricognizione sullo stato di consistenza delle singole poste di entrata e di spesa evidenziando la situazione contabile al 31 luglio e proiettando detti valori al 31 dicembre 2023 sulla scorta delle indicazioni fornite dai singoli responsabili dei procedimenti di entrata e di spesa.

Più specificatamente, per poter meglio apprezzare lo stato attuale e futuro (a fine anno) degli equilibri di bilancio, abbiamo ritenuto opportuno distinguere nell'analisi condotta:

- la Gestione Ordinaria;
- la Gestione Straordinaria.

La prima (**Gestione Ordinaria**) riassume le entrate e le spese (alla data della presente relazione ed al 31 dicembre 2023) che presentano il carattere della ripetitività.

La seconda (**Gestione Straordinaria**), invece, sintetizza tutte quelle operazioni che hanno il carattere dell'eccezionalità e che vengono finanziate attraverso le entrate specifiche disciplinate dagli articoli 193 e 194 del D.Lgs. n. 267/2000.

La **Gestione Ordinaria** è ulteriormente suddivisa in gestione di competenza e gestione residui.

Con riferimento alla gestione ordinaria di competenza, gli equilibri contabili del bilancio sono stati approfonditi scomponendo quest'ultimo nelle sue principali parti e cioè nel:

- Bilancio corrente;
- Bilancio investimenti;
- Bilancio delle partite finanziarie;
- Bilancio di terzi.

Con riferimento alla Gestione Ordinaria dei residui, si è proceduto a verificare la consistenza e la persistenza delle condizioni che avevano portato l'ente a conservare i residui attivi e passivi all'interno del proprio conto del bilancio 2022.

È pur vero che se tutte le entrate e le spese esigibili fossero effettivamente rimosse e pagate nell'esercizio, le previsioni di cassa del bilancio annuale dovrebbero corrispondere alle previsioni di competenza e non si dovrebbero formare residui attivi e passivi.

Considerato che le obbligazioni scadute possono non essere rimosse e pagate, anche a causa di ritardi nell'esecuzione di quanto dovuto, gli stanziamenti di competenza possono essere diversi dagli stanziamenti di cassa originando in tal modo la formazione di residui.

Il risultato complessivo della gestione ordinaria è, quindi, ottenuto sommando il risultato della gestione di competenza con quello della gestione residui.

La parte successiva della verifica è dedicata ad approfondire la **Gestione Straordinaria** e, cioè, a riscontrare l'eventuale presenza dei componenti straordinari di entrata e di spesa

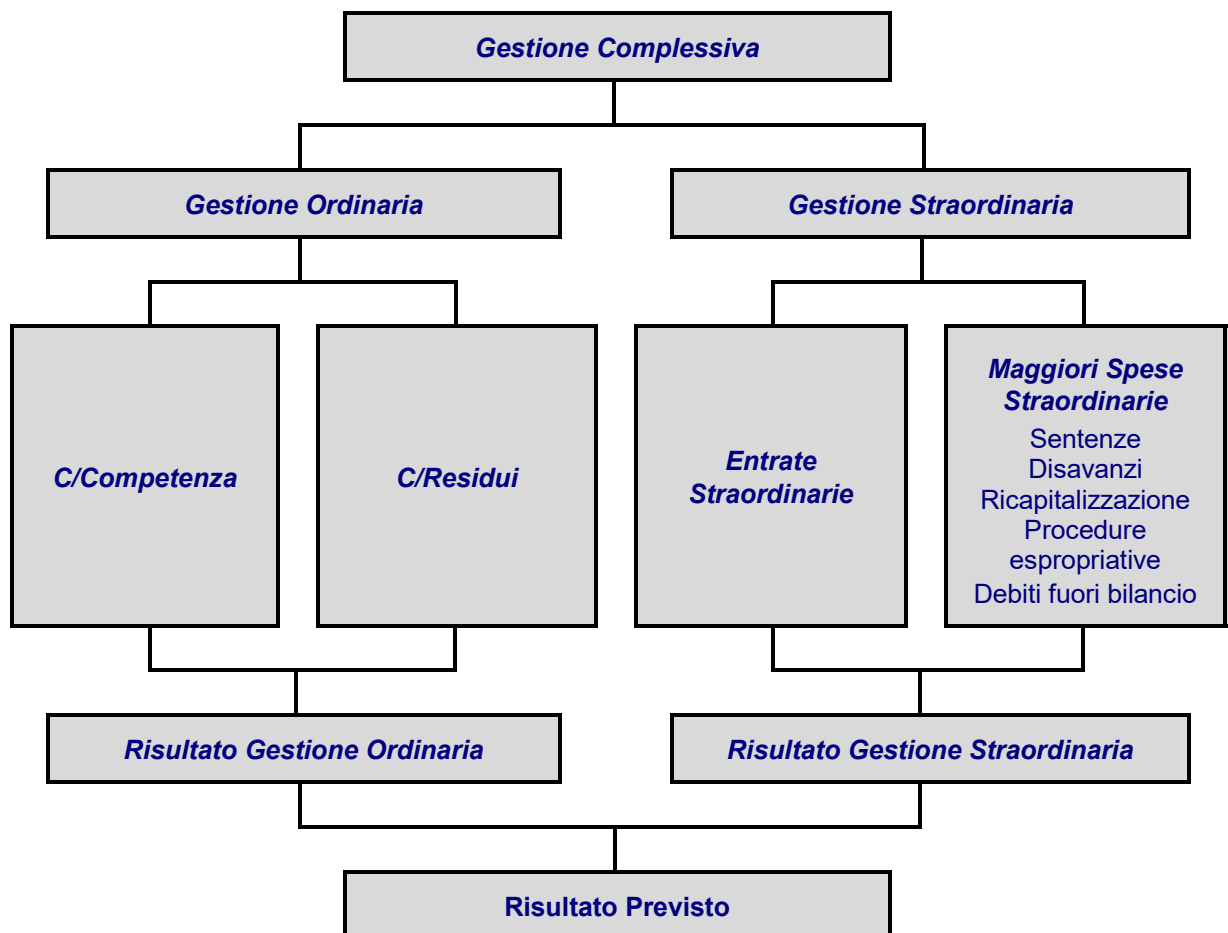
che possano generare effetti sui risultati della gestione. Ci riferiamo a tutte quelle ipotesi previste dall'articolo 194 del D.Lgs. n. 267/2000, quali:

- sentenze esecutive;
- disavanzi di consorzi, ecc.;
- ricapitalizzazioni di società, ecc.;
- procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza;
- acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di cui all'art. 191, commi 1,2,3.
- oltre all'eventuale ulteriore disavanzo dell'anno precedente non ancora applicato al bilancio in corso.

La prima parte del lavoro (verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio) si conclude, quindi, con una stima del **risultato d'amministrazione al termine dell'esercizio 2023** calcolato quale somma algebrica tra:

- il risultato della gestione 2022;
- (+/-) il risultato della Gestione Ordinaria di competenza;
- (+/-) il risultato della Gestione Residui;
- (+/-) il risultato della Gestione Straordinaria.

Il grafico che segue sintetizza il processo logico seguito nella presente relazione ed in precedenza descritto.





## 2 LA GESTIONE ORDINARIA

La prima parte della verifica sugli equilibri di bilancio è finalizzata a conoscere lo stato attuale e prospettico della gestione ordinaria articolandone lo studio tra la parte di competenza e quella residui.

### 2.1 La Gestione Ordinaria: analisi del bilancio di Competenza e di Cassa

Riferendoci alla Gestione Ordinaria di competenza, la prima verifica effettuata ha riguardato il rispetto del principio del pareggio finanziario della gestione di competenza, così come sancito dall'articolo 162, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000 con il quale si riafferma che il totale complessivo delle entrate deve essere uguale al totale delle spese.

Questo equilibrio deve essere riscontrato non solo ad inizio anno, ma anche durante l'intero esercizio. A riguardo, l'articolo 193, al primo comma, specifica: *"Gli enti locali rispettano durante la gestione e nelle variazioni di bilancio il pareggio finanziario"*.

Con il nuovo ordinamento contabile, gli enti sono chiamati anche a gestire un bilancio di cassa con riferimento al primo esercizio del bilancio di previsione: in tale documento vengono, infatti, riportate l'ammontare delle entrate che si prevede di riscuotere e delle spese di cui si autorizza il pagamento, senza distinzioni tra riscossioni e pagamenti in conto competenza e in conto residui. Gli stanziamenti di cassa previsti nel bilancio di previsione devono garantire un fondo di cassa finale non negativo.

Sulla base di quanto appena esposto, in sede di provvedimento di salvaguardia degli equilibri di bilancio, e anche di provvedimento di assestamento generale di bilancio, è necessario dare atto del rispetto degli equilibri di bilancio per la gestione di competenza e la gestione di cassa, per ciascuna delle annualità contemplate dal bilancio di previsione.

Per meglio rispondere alle richieste informative esposte, i prospetti di cui ai seguenti paragrafi sintetizzano i risultati dell'indagine condotta nell'ente, ottenuta confrontando il rispetto del richiamato principio tra i totali delle due parti del bilancio (Entrate e Spese), comprensivi dell'avanzo e del disavanzo applicato, riferiti a due momenti temporalmente diversi, quali:

- a) all'attualità, attraverso un confronto effettuato tra le previsioni assestate di competenza e di cassa;
- b) al 31 dicembre prossimo, con una proiezione di detti valori al termine dell'esercizio.

Nella costruzione di detti valori si è tenuto presente, oltre che:

- dell'andamento storico delle principali voci che compongono il bilancio;
- dei tempi di accertamento e di impegno;
- dei tempi di incasso e pagamento;
- dell'esigibilità delle obbligazioni giuridiche alla base degli accertamenti e impegni considerando gli accadimenti gestionali fin qui registrati.

Anche e soprattutto del grado di attendibilità, alla data attuale, delle previsioni inizialmente effettuate, che possono aver risentito delle ripercussioni che l'emergenza epidemiologica da Covid-19 ha prodotto sul tessuto economico e sociale.

Le risultanze contabili sono riportate nella tabella che segue:

	Competenza		Cassa	
	Previsione assestata	Stima al 31 dicembre 2023	Previsione assestata	Stima al 31 dicembre 2023
Fondo Pluriennale Vincolato	16.220.770,32	16.220.770,32	0,00	0,00
Avanzo applicato	1.919.079,08	6.813.224,86	0,00	0,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	43.475.160,09	43.266.433,09	67.204.673,60	66.995.946,60
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	5.226.241,99	6.426.165,39	6.849.633,10	8.049.556,50
Titolo 3 - Entrate extratributarie	18.447.381,00	18.684.178,00	26.534.367,19	26.771.164,19
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	28.427.956,42	29.587.488,47	34.330.444,57	35.489.976,62
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	1.625.000,00	1.625.000,00	1.625.000,00	1.625.000,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00	9.184.000,00	10.073.421,95	10.073.421,95
<b>Totale Entrate</b>	<b>124.525.588,90</b>	<b>131.807.260,13</b>	<b>146.617.540,41</b>	<b>149.005.065,86</b>
Disavanzo applicato	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	71.027.434,60	75.044.962,68	88.700.849,65	92.718.377,73
Titolo 2 - Spese in conto capitale	44.081.354,30	47.301.097,45	49.382.412,57	52.602.155,72
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	232.800,00	277.200,00	232.800,00	277.200,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00	9.184.000,00	11.002.247,39	11.002.247,39
<b>Totale Spese</b>	<b>124.525.588,90</b>	<b>131.807.260,13</b>	<b>149.318.309,61</b>	<b>156.599.980,84</b>

La tabella riporta, distintamente per la gestione di competenza e di cassa, nella prima colonna, un raffronto tra le previsioni assestate di entrata e di spesa, e sintetizza gli equilibri complessivi del bilancio alla data odierna così come modificatisi a seguito delle variazioni apportate.

La seconda colonna, invece, permette un confronto tra le stime di entrate e di spesa al 31 dicembre 2023 e consente di trarre giudizi sufficientemente compiuti sui risultati attesi di quest'ultima gestione. I valori di entrata e di spesa riportati in quest'ultima colonna, infatti, si basano su un'adeguata analisi delle singole componenti iscritte in bilancio, oltre che sugli accertamenti ed impegni e sui mandati e sulle reversali già registrati alla data.

Nelle ultime due colonne il raffronto tra le previsioni assestate e la stima di queste proiettate

al 31 dicembre riguarda le previsioni di cassa.

Per una migliore lettura della tabella si precisa che in essa l'avanzo/disavanzo applicato è stato contabilizzato come segue:

- nella colonna "*Previsione assestata*" viene indicato l'avanzo/disavanzo applicato alla data antecedente la presente delibera;
- nella colonna "*Stima al 31/12/2023*" è riportata la parte che si prevede di applicare alla Gestione Ordinaria fino al 31 dicembre, con l'esclusione di quella quota eventualmente utilizzata per far fronte ad esigenze di spesa della Gestione Straordinaria analizzata nei paragrafi successivi della presente relazione.

## 2.2 La Gestione Ordinaria: analisi delle risorse d'entrata

La tabella del paragrafo precedente mostra il risultato dell'intera politica di acquisizione delle risorse in corso di realizzazione nell'anno 2023.

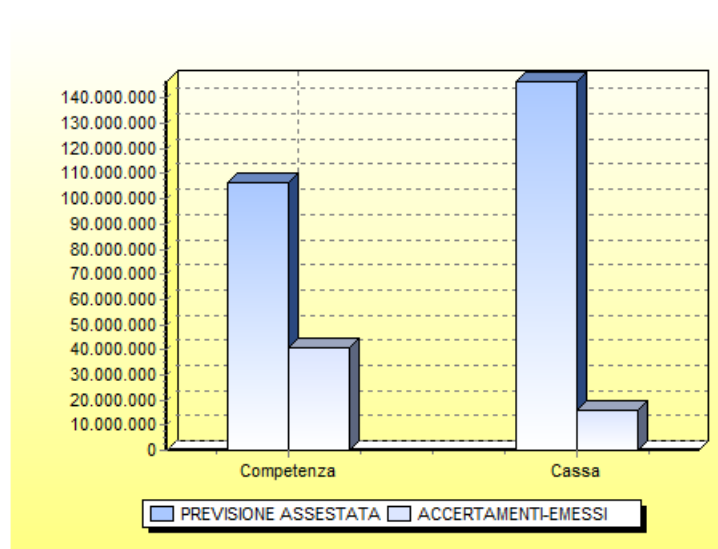
Questa, se certamente utile per una visione aggregata, necessita di ulteriori approfondimenti al fine di comprendere la reale capacità dell'ente di fronteggiare, attraverso le risorse acquisite, i programmi di spesa finanziati.

L'esposizione che segue, pertanto, sarà rivolta all'analisi dei vari titoli di entrata e di spesa, procedendo dapprima ad approfondire l'evoluzione dei titoli di entrata raffrontando, per ciascuno di essi, la previsione con gli accertamenti e, quindi, questi ultimi con le stime di entrata al 31 dicembre prossimo.

In tal modo si potrà riscontrare già alla data attuale, salvo eventi oggi imprevisi e non conoscibili, il rispetto degli equilibri di bilancio già verificati in sede preventiva. Allo stesso tempo si potrà valutare la capacità, in particolare per quanto concerne le entrate proprie, di giungere ad una loro concreta definizione.

L'analisi condotta confrontando i titoli di entrata costituisce, dunque, un primo livello di verifica che permette di determinare la capacità dell'ente di acquisire risorse da destinare alla realizzazione dei programmi proposti.

Con riferimento alla situazione alla data, le risultanze contabili evidenziano quanto segue:

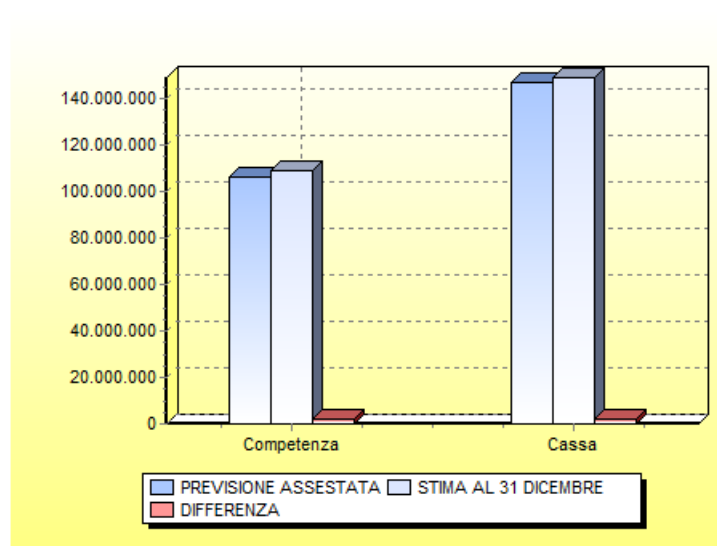


BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEI TITOLI DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	ACCERTAMENTI	% ACCERT.	PREVISIONE ASSESTATA	INCASSI	% EMESSO
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	43.475.160,09	16.616.587,17	38,22	67.204.673,60	2.183.346,34	3,25
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	5.226.241,99	2.880.420,60	55,11	6.849.633,10	951.517,68	13,89
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	18.447.381,00	8.290.292,51	44,94	26.534.367,19	6.934.278,60	26,13
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	28.427.956,42	4.668.870,18	16,42	34.330.444,57	1.973.945,10	5,75
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	1.625.000,00	0,00	0,00	1.625.000,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00	8.174.690,00	89,01	10.073.421,95	4.129.044,44	40,99
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>106.385.739,50</b>	<b>40.630.860,46</b>	<b>38,19</b>	<b>146.617.540,41</b>	<b>16.172.132,16</b>	<b>11,03</b>

A riguardo, si precisa che:

- le **previsioni assestate** alla data riportano gli stanziamenti attuali ottenuti sommando alle previsioni iniziali, risultanti dal bilancio di previsione, le variazioni intervenute fino alla data odierna;
- gli **accertamenti di competenza** rilevano tutte le obbligazioni giuridiche perfezionate che hanno dato origine alla prima fase dell'entrata e che in base alla scadenza sono state imputate nell'esercizio. Questa informazione è in grado di evidenziare situazioni per le quali, ad oggi, sia sorto il diritto alla riscossione da parte dell'ente.
- le **reversali** emesse riguardano tutti gli incassi registrati nelle scritture contabili dell'ente.

Confrontando, invece, le somme accertate e imputate all'attualità con quelle che si prevede di accertare ed imputare all'esercizio fino al 31 dicembre nonché di riscuotere, si ottiene la seguente situazione:



BILANCIO: ANALISI DELLA STIMA DEI TITOLI DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	43.475.160,09	43.266.433,09	-208.727,00	67.204.673,60	66.995.946,60	-208.727,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	5.226.241,99	6.426.165,39	1.199.923,40	6.849.633,10	8.049.556,50	1.199.923,40
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	18.447.381,00	18.684.178,00	236.797,00	26.534.367,19	26.771.164,19	236.797,00

Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	28.427.956,42	29.587.488,47	1.159.532,05	34.330.444,57	35.489.976,62	1.159.532,05
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	1.625.000,00	1.625.000,00	0,00	1.625.000,00	1.625.000,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00	9.184.000,00	0,00	10.073.421,95	10.073.421,95	0,00
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>106.385.739,50</b>	<b>108.773.264,95</b>	<b>2.387.525,45</b>	<b>146.617.540,41</b>	<b>149.005.065,86</b>	<b>2.387.525,45</b>

A riguardo si precisa che:

- la **stima delle previsioni al 31 dicembre 2023** deve essere intesa come la proiezione dell'entità degli accertamenti registrati e imputati all'esercizio e, di conseguenza, delle previsioni della gestione di competenza che gli uffici finanziari, di concerto con i responsabili delle singole entrate, hanno monitorato. Per le previsioni di cassa si è fatto riferimento alle reversali emesse e alla stima delle entrate che si incasseranno fino al termine dell'esercizio.

### 2.2.1 La Gestione Ordinaria: Entrate tributarie

Un secondo livello può essere ottenuto confrontando i valori delle singole tipologie di entrata e cercando di trarre conclusioni più approfondite sulla loro dinamica all'interno di ciascun titolo.

Le Entrate tributarie sono state accertate e previste tenendo conto delle norme che ne disciplinano l'accertamento e nel rispetto di quanto riportato nel principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria (allegato 4/2 del D.lgs. n. 118/2011) al paragrafo 3.

*Al riguardo, appare interessante ricordare che:*

*La "TIPOLOGIA 101: Imposte tasse e proventi assimilati" comprende tutte le forme di prelievo tributario dell'ente nel rispetto dei limiti legislativi propri della normativa vigente in materia.*

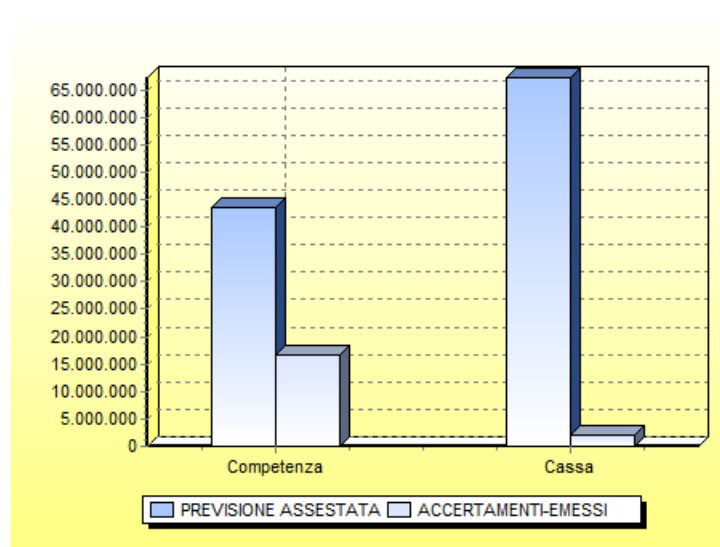
*In particolare, in essa vengono iscritte, accertate e riscosse le entrate direttamente riferibili all'imposta municipale propria (IMU) all'addizionale comunale sull'imposta sul reddito delle persone fisiche e alla Tassa sui Rifiuti.*

*Per la maggior parte di queste imposte i tempi e le modalità di accertamento sono legate all'effettiva riscossione e, pertanto, anche le considerazioni connesse sono in gran parte da correlare alla tempistica dei versamenti.*

*Nella tipologia 301 è ricompreso il fondo di solidarietà comunale, fondo perequativo la cui peculiarità è quella di essere alimentato con una quota di gettito IMU di spettanza dei comuni. La ripartizione del fondo avviene secondo le capacità fiscali pro capite di ciascun comune al fine di assicurare l'assolvimento delle funzioni che l'ente è chiamato a svolgere.*

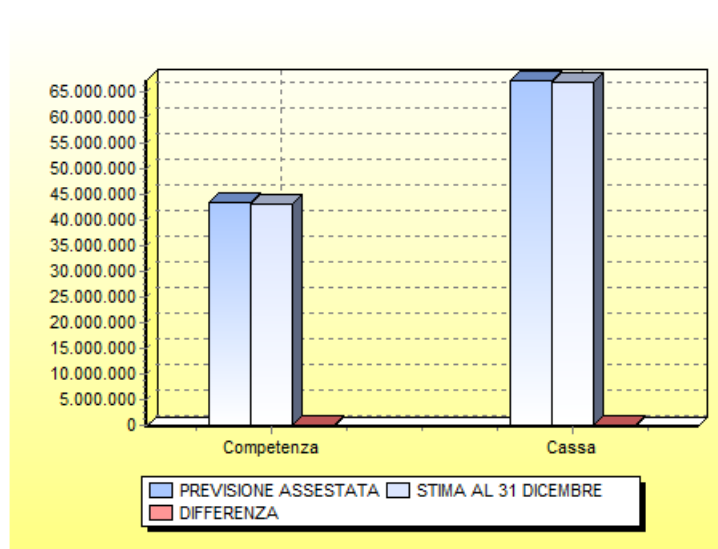
Nelle due tabelle che seguono sono riportati i valori che misurano la capacità di accertamento riscontrata alla data di verifica e quella stimata al 31 dicembre 2023. Come di consueto, l'analisi si estende anche alla cassa.

In particolare la situazione attuale è:



BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 1 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	ACCERTAMENTI	% ACCERT.	PREVISIONE ASSESTATA	INCASSI	% EMESSE
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	29.087.255,09	2.446.329,93	8,41	52.548.933,69	2.183.346,34	4,15
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	14.387.905,00	14.170.257,24	98,49	14.655.739,91	0,00	0,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>43.475.160,09</b>	<b>16.616.587,17</b>	<b>38,22</b>	<b>67.204.673,60</b>	<b>2.183.346,34</b>	<b>3,25</b>

Mentre quella che si prevede di conseguire al 31 dicembre prossimo:



BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 1 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	29.087.255,09	29.087.255,09	0,00	52.548.933,69	52.548.933,69	0,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	14.387.905,00	14.179.178,00	-208.727,00	14.655.739,91	14.447.012,91	-208.727,00

Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>43.475.160,09</b>	<b>43.266.433,09</b>	<b>-208.727,00</b>	<b>67.204.673,60</b>	<b>66.995.946,60</b>	<b>-208.727,00</b>

Al fine di verificare e confermare le previsioni di entrata effettuate nel bilancio di previsione, si ritiene opportuno fornire alcune indicazioni in merito alle modalità con cui l'ente procede all'accertamento delle singole poste. In particolare, si segnala che:

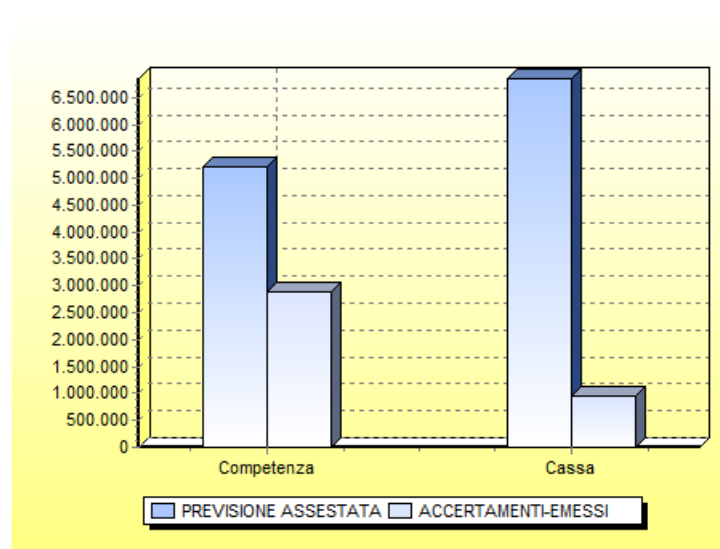
- IMU**  
Si tratta di entrate riscosse in autoliquidazione dai contribuenti: per tali entrate l'accertamento avviene sulla base delle riscossioni effettuate entro la chiusura del rendiconto e, comunque, entro la scadenza prevista per l'approvazione del rendiconto.  
Alla data attuale i dati esposti tengono conto degli incassi contabilizzati sulla base della scadenza di legge della prima rata, 16 giugno.
- Tassa sui rifiuti (TARI)**  
Si tratta di un tributo in quanto il prelievo non è legato all'effettiva produzione di rifiuti o all'utilizzo di servizi ma solo alla loro potenzialità.  
Per tale tributo l'accertamento dell'entrata viene effettuato al momento dell'approvazione della lista di carico con imputazione tutta nel medesimo esercizio finanziario a condizione che la scadenza per la riscossione del tributo sia prevista entro i termini dell'approvazione del rendiconto.
- Addizionale comunale sull'imposta sul reddito delle persone fisiche**  
Gli enti locali possono accertare l'addizionale comunale Irpef sulla base degli incassi ricevuti o per un importo pari a quello accertato nell'esercizio finanziario del secondo anno precedente quello di riferimento e comunque non superiore alla somma degli incassi dell'anno precedente in c/residui e del secondo anno precedente in c/competenza, riferiti all'anno di imposta (ad esempio, nel 2022 le entrate per l'addizionale comunale irpef sono accertate per un importo pari agli accertamenti del 2020 per addizionale irpef, incassati in c/competenza nel 2020 e in c/residui nel 2021).
- Imposta di soggiorno comuni località turistiche**  
E' stata istituita con apposita previsione contenuta all'art. 4 del D. Lgs. n. 23/2011. Rinviamo a detto articolo per un approfondimento sull'entrata, in questa sede ci preme sottolineare che l'ente ha provveduto all'istituzione dell'imposta.
- Fondo di solidarietà comunale**  
Il Fondo di solidarietà comunale è stato istituito dal comma 380 dell'articolo 1 della Legge n. 228/2012 (Legge di stabilità 2013).  
Il fondo è alimentato con una quota dell'imposta municipale propria, di spettanza dei comuni. I valori previsti sono stati inseriti sulla base delle stime effettuate.

## 2.2.2 La Gestione Ordinaria: Entrate da trasferimenti correnti

Le Entrate da trasferimenti correnti da parte dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato sono state accertate:

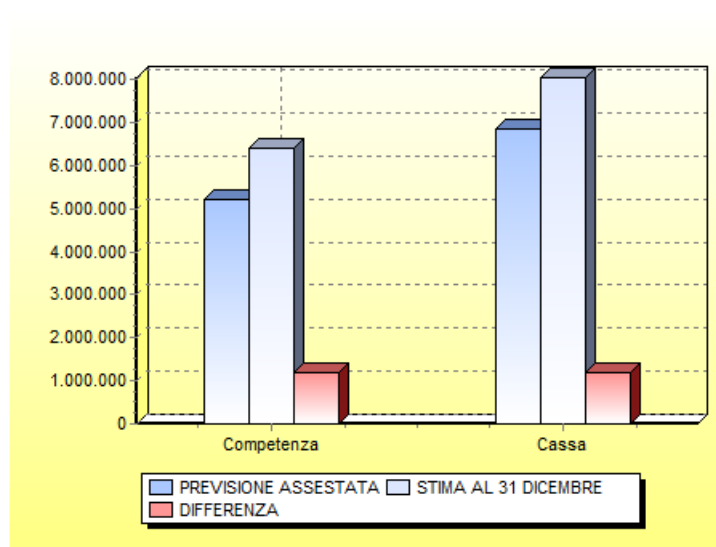
- sulla base delle certificazioni ministeriali pubblicate sul sito Internet dal Ministero dell'Interno per quanto concerne i contributi erariali non fiscalizzati;
- tenendo conto delle comunicazioni fornite dagli altri soggetti relativamente alle altre categorie di entrata.

Le tabelle ed i grafici che seguono evidenziano il confronto tra previsione definitiva ed accertamento di competenza e tra previsione e stima a fine anno. Il confronto tra previsioni e dato attuale è effettuato anche con riferimento agli incassi previsti e alle reversali emesse. Analogo confronto è fatto per il bilancio di cassa.



BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 2 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	ACCERTAMENTI	% ACCERT.	PREVISIONE ASSESTATA	INCASSI	% EMESSO
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	5.007.694,99	2.873.387,40	57,38	6.596.159,66	944.484,48	14,32
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	37.270,00	0,00	0,00	61.792,44	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.269,00	0,00	0,00	2.269,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	179.008,00	7.033,20	3,93	189.412,00	7.033,20	3,71
<b>Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti</b>	<b>5.226.241,99</b>	<b>2.880.420,60</b>	<b>55,11</b>	<b>6.849.633,10</b>	<b>951.517,68</b>	<b>13,89</b>

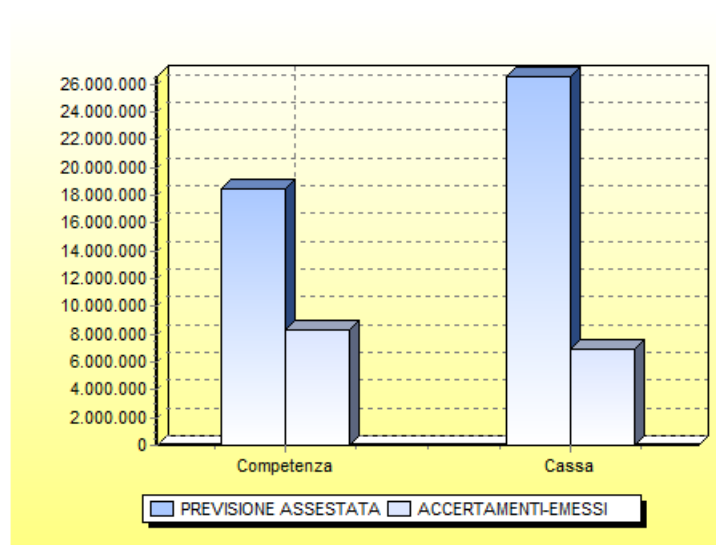




BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 2 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	5.007.694,99	5.794.310,11	786.615,12	6.596.159,66	7.382.774,78	786.615,12
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	37.270,00	150.578,28	113.308,28	61.792,44	175.100,72	113.308,28
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.269,00	2.269,00	0,00	2.269,00	2.269,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	179.008,00	479.008,00	300.000,00	189.412,00	489.412,00	300.000,00
<b>Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti</b>	<b>5.226.241,99</b>	<b>6.426.165,39</b>	<b>1.199.923,40</b>	<b>6.849.633,10</b>	<b>8.049.556,50</b>	<b>1.199.923,40</b>

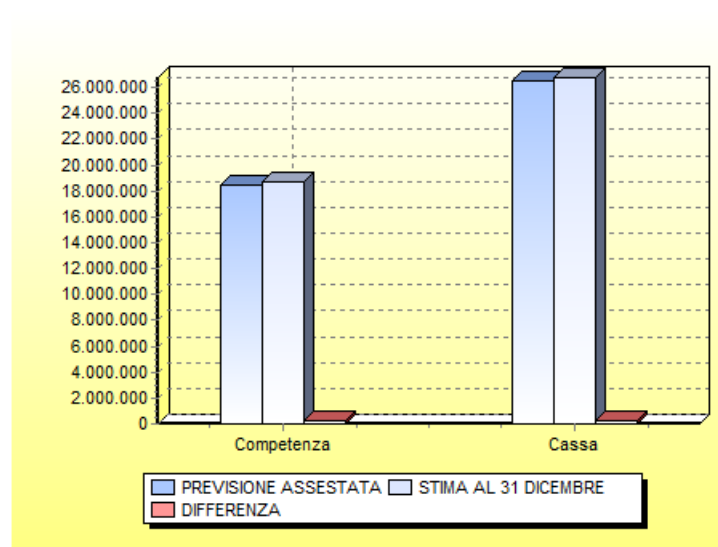
### 2.2.3 La Gestione Ordinaria: Entrate extratributarie

Le entrate evidenziate nel titolo 3 riportano le risorse proprie dell'ente determinate, come indicato nella stessa descrizione delle categorie, dai proventi dell'ente per servizi pubblici e per utilizzo di beni, oltre che da interessi attivi, utili ed entrate diverse.  
Per quanto riguarda le somme accertate e rimosse alla data attuale, si ha la seguente situazione:



BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 3 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	ACCERTAMENTI	% ACCERT.	PREVISIONE ASSESTATA	INCASSI	% EMESSO
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.642.239,00	6.113.801,61	52,51	15.684.745,45	5.273.479,46	33,62
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	3.773.800,00	1.360.136,89	36,04	6.888.171,45	1.157.989,99	16,81
Tipologia 300: Interessi attivi	82.700,00	5.044,07	6,10	82.711,03	362,38	0,44
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	2.698.642,00	811.309,94	30,06	3.628.739,26	502.446,77	13,85
<b>Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie</b>	<b>18.447.381,00</b>	<b>8.290.292,51</b>	<b>44,94</b>	<b>26.534.367,19</b>	<b>6.934.278,60</b>	<b>26,13</b>

Mentre per quelle stimate al prossimo 31 dicembre, si ritiene che la situazione al termine dell'esercizio possa essere riassunta come segue:



BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 3 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.642.239,00	11.858.784,00	216.545,00	15.684.745,45	15.901.290,45	216.545,00
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	3.773.800,00	3.773.800,00	0,00	6.888.171,45	6.888.171,45	0,00
Tipologia 300: Interessi attivi	82.700,00	82.700,00	0,00	82.711,03	82.711,03	0,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	250.000,00	250.000,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	2.698.642,00	2.718.894,00	20.252,00	3.628.739,26	3.648.991,26	20.252,00
<b>Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie</b>	<b>18.447.381,00</b>	<b>18.684.178,00</b>	<b>236.797,00</b>	<b>26.534.367,19</b>	<b>26.771.164,19</b>	<b>236.797,00</b>

Si chiarisce che per la costruzione delle due tabelle si sono seguiti i seguenti criteri:

- a) "tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni" sono state accertate le entrate dei servizi pubblici nel rispetto delle tariffe approvate con apposita deliberazione allegata al bilancio di previsione. Le entrate derivanti dalla gestione dei servizi pubblici sono state accertate sulla base dell'idonea documentazione predisposta dai competenti uffici e l'imputazione all'esercizio finanziario ha seguito il criterio dell'effettuazione del servizio: in tal modo sono stati imputati nell'anno i servizi che sono stati resi unitamente ai servizi che presumibilmente si effettueranno in tale esercizio finanziario.

Tra le previsioni i proventi dei beni dell'ente trovano allocazione le entrate relative alla gestione dei fabbricati, dei terreni, i sovraccanoni sulle concessioni per le deviazioni d'acqua, per la produzione della forza motrice, i censi, i canoni, ecc.,.

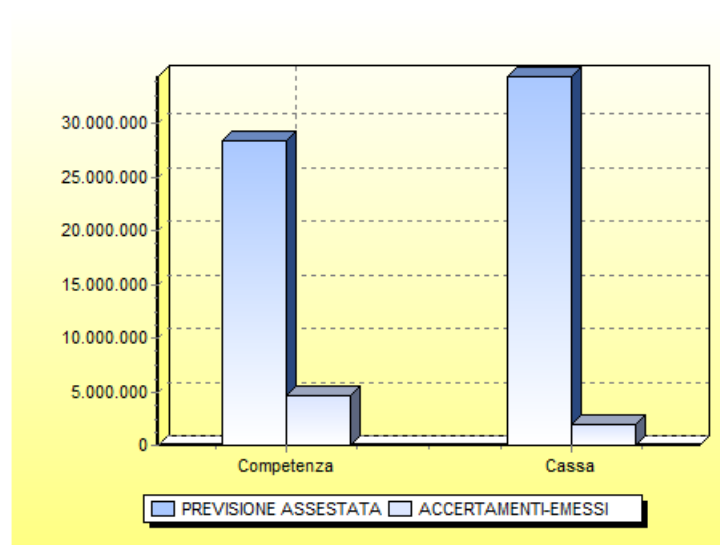
Tra i proventi derivanti dalla gestione dei beni dell'ente rientra il Canone Unico Patrimoniale, In vigore dal 1° gennaio 2021, ha sostituito la Tassa occupazione spazi e aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità ed il Canone occupazione spazi e aree pubbliche e il Canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari.

- b) La tipologia 200 accoglie gli accertamenti di entrate che derivano dai verbali emessi e notificati dal locale Comando di Polizia a seguito di infrazione al codice della strada e ai regolamenti comunali. Sulla scorta delle informazioni ricevute dai competenti uffici, si conferma la previsione inserita in bilancio.  
Per le altre entrate le somme accertate e imputate nell'anno sono supportate da adeguata documentazione.

## 2.2.4 La Gestione Ordinaria: Le Entrate in conto capitale

Nel titolo 4 l'ente ha provveduto ad accertare le entrate in conto capitale che derivano da alienazioni, contributi agli investimenti, proventi dei permessi a costruire e imposte da sanatorie e condoni edilizi.

La situazione contabile attuale è la seguente:

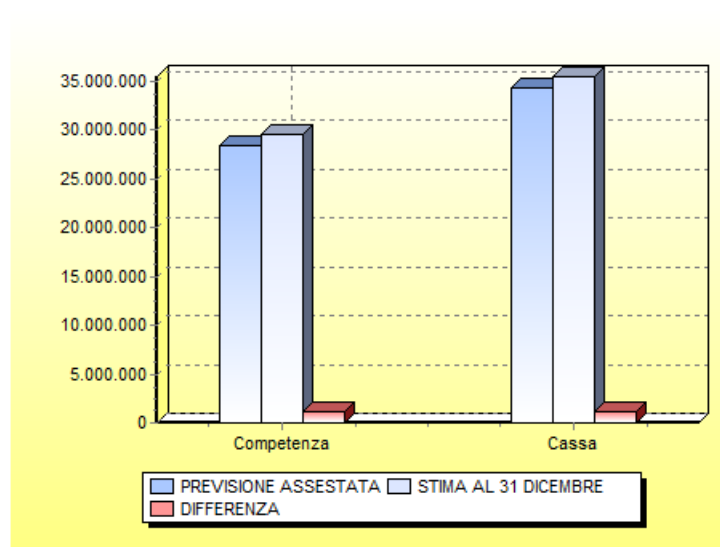


BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 4 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	ACCERTAMENTI	% ACCERT.	PREVISIONE ASSESTATA	INCASSI	% EMESSO
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	21.281.542,42	3.434.694,45	16,14	26.668.798,07	1.468.737,87	5,51
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.000.000,00	65.815,00	6,58	1.016.128,67	65.252,14	6,42
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	6.141.414,00	1.168.360,73	19,02	6.640.517,83	439.955,09	6,63
<b>Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale</b>	<b>28.427.956,42</b>	<b>4.668.870,18</b>	<b>16,42</b>	<b>34.330.444,57</b>	<b>1.973.945,10</b>	<b>5,75</b>

Le principali entrate destinate al finanziamento degli investimenti e riportate nel precedente prospetto riguardano:

- Tipologia 100: riporta le previsioni assestate, gli accertamenti e le stime delle entrate derivanti da condoni edilizi e sanatorie opere abusive;
- Tipologia 200: riporta le previsioni, gli accertamenti e le stime dei contributi concessi in conto capitale per la realizzazione di investimenti da parte dello Stato, della Regione, di altri comuni e della provincia. Laddove risulta valorizzato l'accertamento, questo si è reso possibile a seguito di comunicazione formale dell'ente erogante;
- Tipologia 400: riporta le previsioni, gli accertamenti e le stime delle entrate da alienazioni.
- Tipologia 500: riporta le previsioni, gli accertamenti e le stime dei proventi derivanti da permessi a costruire. Sulla base dei nuovi principi contabili l'accertamento imputato nell'anno deriva da apposita determinazione emessa dall'ufficio tecnico al momento del rilascio del permesso.

L'analisi tendenziale di fine anno conduce alle seguenti risultanze:



BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 4 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	21.281.542,42	21.817.274,47	535.732,05	26.668.798,07	27.204.530,12	535.732,05
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	9.800,00	9.800,00	0,00	9.800,00	9.800,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.000.000,00	1.594.000,00	594.000,00	1.016.128,67	1.610.128,67	594.000,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	6.141.414,00	6.161.414,00	20.000,00	6.640.517,83	6.660.517,83	20.000,00
<b>Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale</b>	<b>28.427.956,42</b>	<b>29.587.488,47</b>	<b>1.159.532,05</b>	<b>34.330.444,57</b>	<b>35.489.976,62</b>	<b>1.159.532,05</b>

## 2.2.5 La Gestione Ordinaria: La riscossione crediti

Le entrate ricomprese nel titolo 5, così meglio evidenziato nell'articolazione in tipologie, sono relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente. L'andamento di tali valori è riassunto nella seguente tabella:

BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 5 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	ACCERTAMENTI	% ACCERT.	PREVISIONE ASSESTATA	INCASSI	% EMESSO
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

L'analisi tendenziale di fine anno conduce alle seguenti risultanze:

BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 5 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 2.2.6 La Gestione Ordinaria: Accensione di prestiti

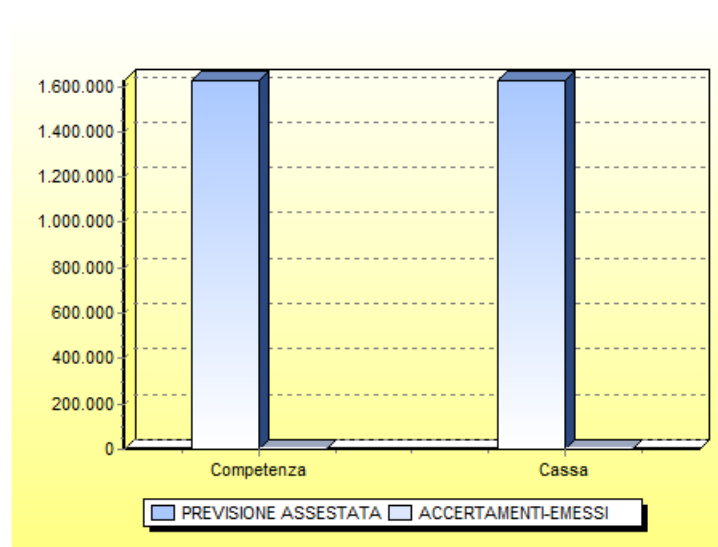
Sulla scorta della previsione dei nuovi principi contabili per i quali le scelte di indebitamento vanno attentamente valutate nella loro portata e nei riflessi che provocano nella gestione dell'anno in corso e degli anni successivi, in riferimento al costante mantenimento degli equilibri economico-finanziari nel tempo, il ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli interventi programmati è stato vagliato.

*A riguardo si ricorda che l'appalto di un'opera è subordinata alla preventiva acquisizione delle fonti di finanziamento.*

*Diverse sono le motivazioni che hanno spinto l'ente a preferire alcune di esse rispetto ad altre. In generale potremmo dire che questa amministrazione ha impostato le proprie scelte di indebitamento sui seguenti criteri:*

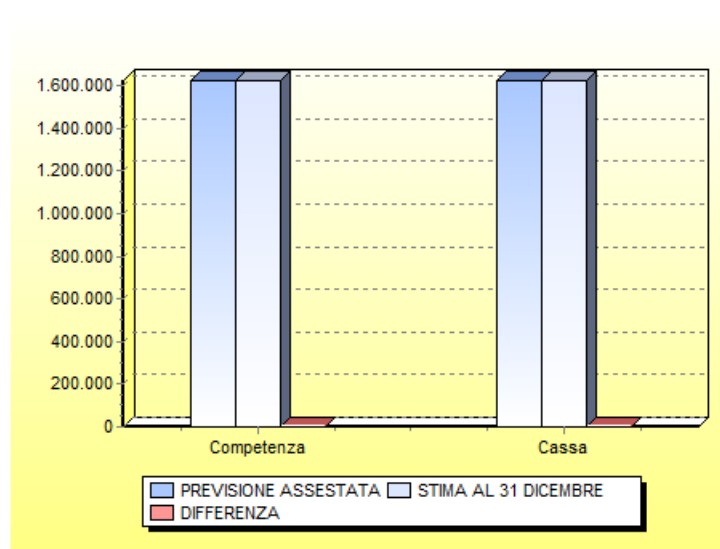
- a) assicurare l'omogeneità tra durata del prestito e l'ammortamento del bene;*
- b) ricercare forme di finanziamento economiche e flessibili nel rispetto delle esigenze realizzative da conseguire;*
- c) assicurare speditezza al processo di acquisizione delle risorse.*

La situazione attuale è:



BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 6 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	ACCERTAMENTI	% ACCERT.	PREVISIONE ASSESTATA	INCASSI	% EMESSO
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.625.000,00	0,00	0,00	1.625.000,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti</b>	<b>1.625.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.625.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Da un confronto effettuato anche con gli uffici tecnici dell'ente si può stimare una situazione finale quale quella che segue:



BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 6 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.625.000,00	1.625.000,00	0,00	1.625.000,00	1.625.000,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti</b>	<b>1.625.000,00</b>	<b>1.625.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.625.000,00</b>	<b>1.625.000,00</b>	<b>0,00</b>

### 2.2.6.1 La capacità di indebitamento

Un'ulteriore verifica da effettuare trattando del titolo 6 dell'entrata riguarda la capacità di indebitamento.

L'effetto delle attuali risultanze di bilancio sulla capacità dell'ente di contrarre debiti a medio lungo-termine è riassunta nella seguente tabella che propone la verifica sui vincoli di accensione di mutui e prestiti di cui all'articolo 204 del D.Lgs. n. 267/2000.

<b>PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b> <b>ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE</b> <i>(rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. n. 267/2000</i>		<b>IMPORTO</b>
<b>ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE</b>		
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)		42.451.072,18
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)		7.219.518,59
3) Entrate extratributarie (Titolo III)		14.078.457,39
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>		<b>63.749.048,16</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>		
<i>Livello massimo di spesa annuale:</i>		<b>6.374.904,82</b>
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2022		63.200,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso		0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui		0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento		0,00
<i>Ammontare disponibile per nuovi interessi</i>		<b>6.311.704,82</b>
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>		
Debito contratto al 31/12/2022		205.710,00
Debito autorizzato nell'esercizio in corso		1.625.000,00
<b>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</b>		<b>1.830.710,00</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>		
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00
di cui: garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00

### 2.2.6.2 La Gestione Ordinaria: Le Entrate da anticipazioni di cassa

Le anticipazioni da istituto tesoriere riportano i prestiti non finalizzati alla realizzazione di investimenti, ma rivolti esclusivamente a garantire gli equilibri finanziari di cassa.

Tali tipologie, quindi, non partecipano alla costruzione dell'equilibrio del Bilancio investimenti, ma di quello per partite finanziarie.

All'attualità la situazione è rappresentata nelle seguenti tabelle:

BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 7 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	ACCERTAMENTI	% ACCERT.	PREVISIONE ASSESTATA	INCASSI	% EMESSO
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

In considerazione del fatto che le entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale n. 4, dell'integrità, per il quale le entrate e le spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate



spese e entrate, l'accertamento non corrisponde all'ammontare complessivo dell'anticipazione erogata dal tesoriere rappresentando l'ammontare cumulato delle somme anticipate dal tesoriere. È proprio per consentire la contabilizzazione al lordo, il principio contabile generale della competenza finanziaria n. 16, prevede che gli stanziamenti riguardanti i rimborsi delle anticipazioni erogate dal tesoriere non hanno carattere autorizzatorio.

La stima sulla base dell'effettivo andamento delle riscossioni e dei pagamenti permette di quantificare l'importo degli accertamenti relativi all'anticipazione di tesoreria come di seguito rappresentato:

BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 7 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 2.2.7 La Gestione Ordinaria: Entrate per servizi conto terzi

Le Entrate per servizi per conto terzi non necessitano di particolari indagini, essendo direttamente correlate con le relative poste della spesa.

Le somme riportate sono state costruite tenendo conto delle entrate previste e di quelle accertate e riscosse alla data.

BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 9 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	ACCERTAMENTI	% ACCERT.	PREVISIONE ASSESTATA	INCASSI	% EMESSO
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	8.677.000,00	8.157.468,81	94,01	9.533.157,66	4.112.605,11	43,14
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	507.000,00	17.221,19	3,40	540.264,29	16.439,33	3,04
<b>Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>9.184.000,00</b>	<b>8.174.690,00</b>	<b>89,01</b>	<b>10.073.421,95</b>	<b>4.129.044,44</b>	<b>40,99</b>

BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 9 DELLE ENTRATE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	8.677.000,00	8.677.000,00	0,00	9.533.157,66	9.533.157,66	0,00
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	507.000,00	507.000,00	0,00	540.264,29	540.264,29	0,00
<b>Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>9.184.000,00</b>	<b>9.184.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.073.421,95</b>	<b>10.073.421,95</b>	<b>0,00</b>

### 2.2.8 La Gestione Ordinaria: Il Fondo pluriennale Vincolato - Parte Entrata

A conclusione dell'analisi della gestione ordinaria delle Entrate, si ritiene opportuno proporre anche un'analisi del Fondo Pluriennale Vincolato Entrata.

Il fondo pluriennale vincolato è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Trattasi di un saldo finanziario che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria di cui all'allegato 4.2 al D.Lgs. 118/2011, e rendere evidente la

distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

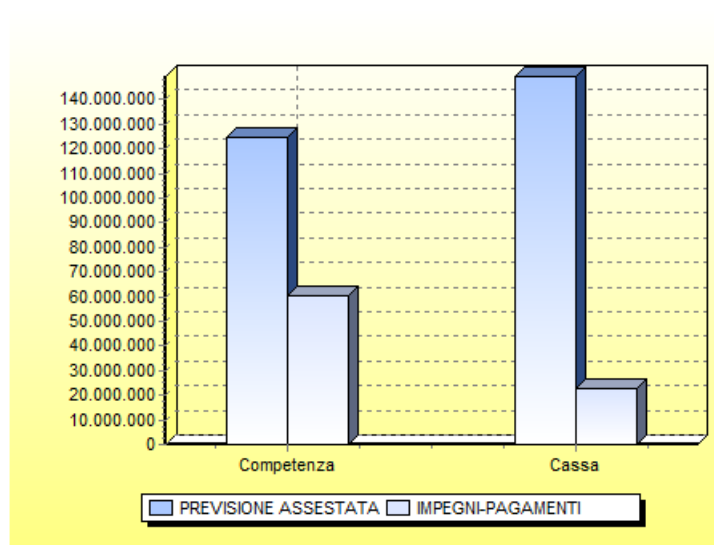
L'ammontare complessivo del Fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in c/capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo stanziati nella spesa del bilancio dell'esercizio precedente, nei singoli programmi di bilancio cui si riferiscono tali spese.

BILANCIO 2023	PREVISIONE INIZIALE
Fondo pluriennale Vincolato per Spese Correnti	2.498.994,55
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale	13.721.775,77
<b>TOTALE FPV Entrata</b>	<b>16.220.770,32</b>

### 2.3 La Gestione Ordinaria: analisi della spesa

Conclusa l'analisi delle entrate, nella parte che segue ci occuperemo della spesa, proponendone una lettura per titoli.

A livello aggregato e rinviando per un approfondimento ai paragrafi specifici, potremmo evidenziare, alla data, le seguenti risultanze contabili:

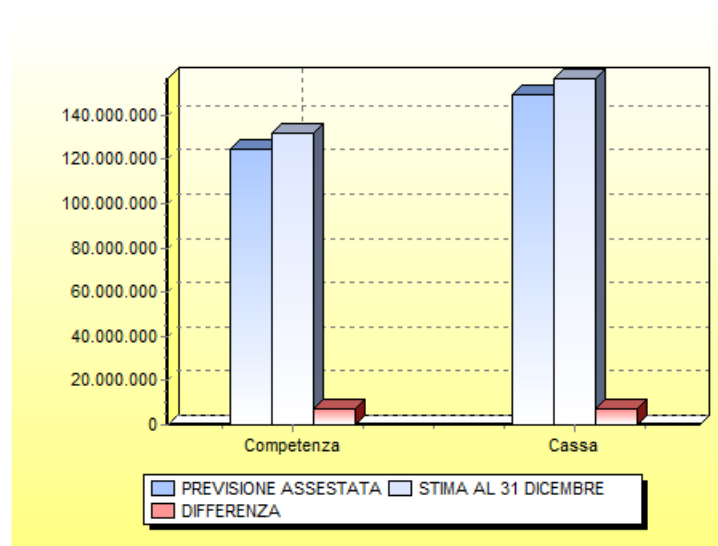


BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEI TITOLI DELLE SPESE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI	% IMPEG.	PREVISIONE ASSESTATA	PAGAMENTI	% PAGATO
TOTALE Titolo 1 - Spese correnti	71.027.434,60	36.608.201,01	51,54	88.700.849,65	16.862.846,31	19,01
TOTALE Titolo 2 - Spese in conto capitale	44.081.354,30	15.844.450,96	35,94	49.382.412,57	2.221.928,36	4,50
TOTALE Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Titolo 4 - Rimborso di prestiti	232.800,00	13.371,00	5,74	232.800,00	0,00	0,00
TOTALE Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00	8.176.298,00	89,03	11.002.247,39	3.695.910,73	33,59
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>124.525.588,90</b>	<b>60.642.320,97</b>	<b>48,70</b>	<b>149.318.309,61</b>	<b>22.780.685,40</b>	<b>15,26</b>

Come già detto per l'entrata, la lettura delle colonne dovrà avvenire considerando:

- **le previsioni assestate**, quali le previsioni iniziali rettifiche dalle variazioni sui singoli stanziamenti di spesa a seguito di atti approvati dalla Giunta e dal Consiglio;
- **gli impegni di competenza**, come somme per le quali sia stata definita la prima fase della spesa ai sensi dell'articolo 183 del D.Lgs. n. 267/2000;
- **le previsioni assestate di cassa** riportanti le previsioni iniziali di cassa rettifiche dalle variazioni apportate dalla Giunta e dal Consiglio;
- **i mandati emessi** quali somme effettivamente pagate dall'ente, confrontati con le previsioni dei pagamenti inseriti in bilancio e assestati all'attualità.

Proiettando gli impegni e i mandati al 31 dicembre 2023, si può prevedere una situazione finale quale quella rappresentata in tabella dove la colonna **stima al 31 dicembre** misura la previsione attendibile delle spese che verranno ad essere impegnate e quelle che saranno pagate entro la data del termine dell'esercizio.



BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEI TITOLI DELLE SPESE	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
TOTALE Titolo 1 - Spese correnti	71.027.434,60	75.044.962,68	4.017.528,08	88.700.849,65	92.718.377,73	4.017.528,08
TOTALE Titolo 2 - Spese in conto capitale	44.081.354,30	47.301.097,45	3.219.743,15	49.382.412,57	52.602.155,72	3.219.743,15
TOTALE Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Titolo 4 - Rimborso di prestiti	232.800,00	277.200,00	44.400,00	232.800,00	277.200,00	44.400,00
TOTALE Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00	9.184.000,00	0,00	11.002.247,39	11.002.247,39	0,00
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>124.525.588,90</b>	<b>131.807.260,13</b>	<b>7.281.671,23</b>	<b>149.318.309,61</b>	<b>156.599.980,84</b>	<b>7.281.671,23</b>

Ad integrazione della lettura delle tabelle si precisa che:

- a) le previsioni del titolo 1 della spesa, devono essere in linea con le previsioni di entrata dei primi tre titoli, che rappresentano la loro fonte di finanziamento, oltre al fondo pluriennale vincolato di parte corrente e all'avanzo;
- b) le previsioni del titolo 2, relative alla spesa in conto capitale, sono correlate all'accertamento delle entrate relative ai titoli 4, 5 e 6 e al fondo pluriennale vincolato

iscritto in entrata per quelle spese finanziate con entrate accertate negli anni precedenti; anche l'avanzo in conto capitale può rappresentare una valida fonte di finanziamento;

- c) le previsioni del titolo 3 della spesa determinano la correlazione con il corrispondente titolo 5 dell'entrata;
- d) le previsioni di spesa del Titolo 4 sono certe nell'importo, essendo avallate da piani di ammortamento di mutui e riepilogate nell'allegato al bilancio di previsione; la loro fonte di finanziamento sono le entrate dei primi tre titoli;
- e) le previsioni del titolo 5 sono relative all'attivazione dell'anticipazione di cassa con l'istituto tesoriere;
- f) le spese per conto terzi, infine, riguardano impegni anch'essi riferibili ad accertamenti di ugual valore nelle entrate.

Nei paragrafi che seguono viene schematicamente sintetizzata la situazione contabile attuale e prospettica relativa a ciascun titolo della spesa.

### 2.3.1 La Gestione Ordinaria: Spesa corrente

La Spesa corrente ha trovato iscrizione nel titolo 1 e rappresenta gli oneri da sostenere per l'ordinaria attività dell'ente e per la gestione dei vari servizi pubblici attivati.

Anche ai fini della successiva analisi sullo stato di attuazione dei programmi, la presentazione di dette spese è stata effettuata secondo la ripartizione funzionale per missioni che rappresentano le funzioni principali dell'ente.

Le risultanze contabili alla data sono riportate nella tabella che segue. In essa è possibile confrontare la previsione iniziale e gli impegni registrati e i mandati emessi su ciascuna funzione di bilancio misurando, in tal modo, il grado di utilizzo delle risorse finanziarie assegnate. Analoga disamina è effettuata per le previsioni di cassa:

BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 1 NELLE MISSIONI	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI	% IMPEG.	PREVISIONE ASSESTATA	PAGAMENTI	% PAGATO
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	18.484.311,55	9.354.697,05	50,61	24.157.772,81	5.306.224,88	21,96
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.360.064,00	1.318.597,13	39,24	4.160.802,24	1.231.088,37	29,59
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	6.589.755,82	5.492.343,03	83,35	8.809.904,13	1.927.369,14	21,88
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3.183.351,52	1.877.031,69	58,96	4.044.684,29	881.522,36	21,79
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.393.905,53	509.159,03	36,53	1.788.110,43	228.891,66	12,80
MISSIONE 07 - Turismo	32.700,00	0,00	0,00	32.700,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.881.013,00	409.984,19	21,80	1.549.333,59	365.270,17	23,58
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	11.400.862,93	10.576.153,34	92,77	14.542.227,32	3.535.263,79	24,31
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	3.553.828,74	1.228.131,76	34,56	5.895.984,70	65.615,41	1,11
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	16.419.292,09	5.609.961,75	34,17	22.669.353,67	3.179.747,88	14,03
MISSIONE 13 - Tutela della salute	42.288,10	41.278,22	97,61	71.683,97	8.815,54	12,30
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	297.853,32	106.251,62	35,67	375.076,21	96.434,91	25,71
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	217.000,00	84.612,20	38,99	273.408,32	36.602,20	13,39
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	4.108.008,00	0,00	0,00	266.607,97	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	63.200,00	0,00	0,00	63.200,00	0,00	0,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>71.027.434,60</b>	<b>36.608.201,01</b>	<b>51,54</b>	<b>88.700.849,65</b>	<b>16.862.846,31</b>	<b>19,01</b>

L'analisi proposta nella tabella precedente ci permette di determinare la spesa presunta al termine dell'esercizio (proiezione al 31 dicembre), per verificare la capacità di rispettare i budget definiti. In particolare, si può prevedere con un sufficiente grado di attendibilità che a fine anno la situazione sarà per ciascuna Missione la seguente:

BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 1 NELLE MISSIONI	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	18.484.311,55	18.611.568,49	127.256,94	24.157.772,81	24.285.029,75	127.256,94
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.360.064,00	3.807.569,82	447.505,82	4.160.802,24	4.608.308,06	447.505,82
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	6.589.755,82	6.634.755,82	45.000,00	8.809.904,13	8.854.904,13	45.000,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3.183.351,52	3.204.147,52	20.796,00	4.044.684,29	4.065.480,29	20.796,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.393.905,53	1.815.031,69	421.126,16	1.788.110,43	2.209.236,59	421.126,16
MISSIONE 07 - Turismo	32.700,00	32.700,00	0,00	32.700,00	32.700,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.881.013,00	1.951.013,00	70.000,00	1.549.333,59	1.619.333,59	70.000,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	11.400.862,93	11.426.373,93	25.511,00	14.542.227,32	14.567.738,32	25.511,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	3.553.828,74	4.019.692,02	465.863,28	5.895.984,70	6.361.847,98	465.863,28
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	16.419.292,09	18.590.710,98	2.171.418,89	22.669.353,67	24.840.772,56	2.171.418,89
MISSIONE 13 - Tutela della salute	42.288,10	46.288,10	4.000,00	71.683,97	75.683,97	4.000,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	297.853,32	503.039,71	205.186,39	375.076,21	580.262,60	205.186,39
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	217.000,00	230.863,60	13.863,60	273.408,32	287.271,92	13.863,60
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	4.108.008,00	4.108.008,00	0,00	266.607,97	266.607,97	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	63.200,00	63.200,00	0,00	63.200,00	63.200,00	0,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>71.027.434,60</b>	<b>75.044.962,68</b>	<b>4.017.528,08</b>	<b>88.700.849,65</b>	<b>92.718.377,73</b>	<b>4.017.528,08</b>

### 2.3.2 La Gestione Ordinaria: Spesa in conto capitale

Con il termine "Spesa in conto capitale" generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente.

La spesa in conto capitale iscritta nel titolo 2 riassume, quindi, l'entità delle somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche per questa parte della spesa possono essere sviluppate le stesse analisi in

precedenza effettuate per la parte corrente.

La tabella sotto riportata sintetizza la situazione attuale:

BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 2 NELLE MISSIONI	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI	% IMPEG.	PREVISIONE ASSESTATA	PAGAMENTI	% PAGATO
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.864.572,20	1.355.967,78	23,12	4.898.394,54	224.923,49	4,59
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	153.310,27	9.324,63	6,08	541.326,38	4.255,36	0,79
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	10.906.450,75	2.032.805,08	18,64	5.709.641,03	48.476,90	0,85
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	172.285,08	33.162,08	19,25	362.518,89	0,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.975.791,71	2.975.791,71	100,00	3.266.478,65	249.645,17	7,64
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.985.959,96	175.115,96	5,86	3.275.198,68	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.403.556,98	3.072.289,34	47,98	8.546.465,05	235.268,99	2,75
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	11.359.821,49	5.030.870,42	44,29	19.120.312,10	1.341.558,11	7,02
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	39.101,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.463.435,24	362.953,34	14,73	1.758.146,26	117.800,34	6,70
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	106.081,43	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	796.170,62	796.170,62	100,00	1.758.748,56	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>44.081.354,30</b>	<b>15.844.450,96</b>	<b>35,94</b>	<b>49.382.412,57</b>	<b>2.221.928,36</b>	<b>4,50</b>

Sulla base dei dati a disposizione, ed in particolare delle somme impegnate oltre che di ulteriori informazioni reperite presso gli uffici tecnici dell'ente in merito all'attività progettuale in corso, si può presumere che il livello complessivo di spesa impegnata al termine dell'esercizio sarà quella riportata nella tabella che segue:

BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 2 NELLE MISSIONI	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.864.572,20	6.415.695,84	551.123,64	4.898.394,54	5.449.518,18	551.123,64
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	153.310,27	153.310,27	0,00	541.326,38	541.326,38	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	10.906.450,75	10.906.450,75	0,00	5.709.641,03	5.709.641,03	0,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	172.285,08	189.385,08	17.100,00	362.518,89	379.618,89	17.100,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.975.791,71	2.995.791,71	20.000,00	3.266.478,65	3.286.478,65	20.000,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.985.959,96	3.315.023,25	329.063,29	3.275.198,68	3.604.261,97	329.063,29
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.403.556,98	6.553.556,98	150.000,00	8.546.465,05	8.696.465,05	150.000,00

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	11.359.821,49	11.960.572,21	600.750,72	19.120.312,10	19.721.062,82	600.750,72
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	39.101,00	39.101,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.463.435,24	2.662.138,74	198.703,50	1.758.146,26	1.956.849,76	198.703,50
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	106.081,43	106.081,43	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	796.170,62	796.170,62	0,00	1.758.748,56	1.758.748,56	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	1.353.002,00	1.353.002,00	0,00	1.353.002,00	1.353.002,00
<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>44.081.354,30</b>	<b>47.301.097,45</b>	<b>3.219.743,15</b>	<b>49.382.412,57</b>	<b>52.602.155,72</b>	<b>3.219.743,15</b>

### 2.3.3 La Gestione Ordinaria: Spesa per incremento attività finanziarie

Il titolo 3 della spesa concerne le spese relative all'acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale e la concessione di crediti sia di breve che di medio periodo.

Nell'ente tale spesa è pari a zero.

### 2.3.4 La Gestione Ordinaria: Spesa per rimborso prestiti

Il titolo 4 della spesa presenta gli oneri da sostenere nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti negli anni precedenti.

L'analisi di questa voce si sviluppa per interventi e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando dapprima le fonti a breve e medio termine da quelle a lungo termine e, successivamente, tra queste ultime, le fonti riferibili a mutui da quelle per il rimborso di prestiti obbligazionari.

Si precisa che le previsioni al 31 dicembre 2023 sono state effettuate sulla base dei piani di ammortamento.

La situazione contabile è dunque la seguente:

BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 4 NELLE MISSIONI	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI	% IMPEG.	PREVISIONE ASSESTATA	PAGAMENTI	% PAGATO
Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	232.800,00	13.371,00	5,74	232.800,00	0,00	0,00
Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - SPESA RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>232.800,00</b>	<b>13.371,00</b>	<b>5,74</b>	<b>232.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

La stima definitiva non dovrebbe discostarsi dalla previsione assestata ed è riportata nella tabella che segue:

BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 4 NELLE MISSIONI	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	232.800,00	277.200,00	44.400,00	232.800,00	277.200,00	44.400,00
Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - SPESA RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>232.800,00</b>	<b>277.200,00</b>	<b>44.400,00</b>	<b>232.800,00</b>	<b>277.200,00</b>	<b>44.400,00</b>

### 2.3.5 La Gestione Ordinaria: Spesa per servizi conto terzi

La spesa per servizi per conto terzi e partite di giro non presenta particolari elementi di indagine essendo direttamente correlata con la relativa posta di entrata.

Viene, comunque, riproposta per completezza espositiva.

BILANCIO: ANALISI DELLO STATO DEL TITOLO 7 NELLE MISSIONI	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI	% IMPEG.	PREVISIONE ASSESTATA	PAGAMENTI	% PAGATO
Titolo 7 - Spese per conto terzi	507.000,00	17.221,19	3,40	914.639,79	5.235,00	0,57
Titolo 7 - Spese per partite di giro	8.677.000,00	8.159.076,81	94,03	10.087.607,60	3.690.675,73	36,59
<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>9.184.000,00</b>	<b>8.176.298,00</b>	<b>89,03</b>	<b>11.002.247,39</b>	<b>3.695.910,73</b>	<b>33,59</b>

BILANCIO: ANALISI DELLA TENDENZA DEL TITOLO 7 NELLE MISSIONI	COMPETENZA			CASSA		
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	DIFFERENZA
Titolo 7 - Spese per conto terzi	507.000,00	507.000,00	0,00	914.639,79	914.639,79	0,00
Titolo 7 - Spese per partite di giro	8.677.000,00	8.677.000,00	0,00	10.087.607,60	10.087.607,60	0,00
<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>9.184.000,00</b>	<b>9.184.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.002.247,39</b>	<b>11.002.247,39</b>	<b>0,00</b>

### 2.3.6 La Gestione Ordinaria: Il Fondo pluriennale Vincolato - Parte Spesa

A conclusione dell'analisi della gestione ordinaria, si ritiene opportuno proporre anche un'analisi del Fondo Pluriennale Vincolato Spesa precisando che i valori di detta voce sono ricompresi nelle previsioni di spesa dei titoli.

Per quanto concerne la spesa il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

1) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituiscono la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il bilancio e imputate agli esercizi successivi;



2) le risorse che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese che si prevede di impegnare nel corso dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, con imputazione agli esercizi successivi.

<b>BILANCIO:</b>	<b>PREVISIONE ASSESTATA</b>	<b>STIMA AL 31 DICEMBRE</b>	<b>DIFFERENZA</b>
Fondo pluriennale Vincolato Spese Correnti	610.000,00	610.000,00	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	9.199.000,00	9.199.000,00	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato per attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE FPV Spesa</b>	<b>9.809.000,00</b>	<b>9.809.000,00</b>	<b>0,00</b>

### 3 GLI EQUILIBRI DELLA GESTIONE ORDINARIA DI COMPETENZA E DI CASSA

Conclusa l'analisi per i titoli dell'entrata e della spesa, nei paragrafi successivi procederemo ad approfondire gli equilibri parziali della gestione di competenza e gli equilibri della gestione di cassa, così come generalmente definiti dalla dottrina e dal legislatore. In modo sintetico, attraverso la tabella sotto riportata, sono presentati i valori aggregati delle entrate e delle spese stimate al 31 dicembre 2023 evidenziando il risultato di entrambe le gestioni: competenza e cassa.

<b>BILANCIO DI COMPETENZA: Proiezione dei risultati parziali al 31 dicembre</b>	<b>ENTRATA</b>	<b>SPESA</b>	<b>DIFFERENZA</b>
BILANCIO CORRENTE	75.322.162,68	75.322.162,68	0,00
BILANCIO INVESTIMENTI	47.301.097,45	47.301.097,45	0,00
BILANCIO PARTITE FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
BILANCIO DI TERZI	9.184.000,00	9.184.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>131.807.260,13</b>	<b>131.807.260,13</b>	<b>0,00</b>

In linea generale e per meglio comprendere il significato delle tabelle e, in particolare, della colonna "Differenza", si ricorda che il Bilancio di terzi normalmente risulta in equilibrio e, pertanto, il valore riscontrabile nella colonna in questione è tendenzialmente pari a zero.

Il Bilancio delle partite finanziarie per il principio di competenza finanziaria potenziata non sempre risulta in equilibrio in quanto alla concessione crediti non è detto che faccia seguito la riscossione nel medesimo esercizio finanziario: in questo caso lo squilibrio tra le partite finanziarie è colmato con le entrate correnti. Nel nostro caso la situazione si presenta in equilibrio.

Non altrettanto accade per il Bilancio corrente e per quello investimenti dove, al contrario, potranno verificarsi saldi positivi e negativi che verranno meglio chiariti nei paragrafi seguenti. In questi ultimi, infatti, analizzando di volta in volta gli addendi, verrà data dimostrazione delle modalità con cui giungere alla definizione dei valori aggregati riportati nella tabella.

Il dato riscontrabile dalla tabella nell'ultima cella della colonna "Differenza" rappresenta il risultato della gestione di competenza, ovvero la differenza tra l'ammontare delle risorse complessive disponibili nel corso dell'esercizio e quello delle risorse complessive utilizzate nel corso dell'esercizio: se è positivo si parla di avanzo di competenza, se è negativo, disavanzo di competenza.

La situazione rappresentata dalla tabella, che utilizza i dati stimati per le proiezioni fino al 31 dicembre, presenta il seguente risultato di competenza:

<b>BILANCIO DI CASSA: Proiezione dei risultati parziali al 31 dicembre</b>	<b>ENTRATA</b>	<b>SPESA</b>	<b>DIFFERENZA</b>
BILANCIO CORRENTE	148.584.597,50	92.995.577,73	55.589.019,77
BILANCIO INVESTIMENTI	37.114.976,62	52.602.155,72	-15.487.179,10
BILANCIO PARTITE FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
BILANCIO DI TERZI	10.073.421,95	11.002.247,39	-928.825,44
<b>TOTALE</b>	<b>195.772.996,07</b>	<b>156.599.980,84</b>	<b>39.173.015,23</b>

Per quanto riguarda il bilancio di cassa, le proiezioni al 31 dicembre ci permettono di affermare che il fondo di cassa finale presunto è pari a:

<b>BILANCIO DI CASSA: Proiezione dei risultati parziali al 31 dicembre</b>	<b>IMPORTO</b>
Fondo di cassa iniziale	46.767.930,21
Riscossioni Presunte al 31/12	149.005.065,86
Pagamenti Presunti al 31/12	156.599.980,84
<b>FONDO DI CASSA FINALE AL 31/12</b>	<b>39.173.015,23</b>

La situazione di equilibrio riscontrata permette all'ente di far fronte ai pagamenti nei termini previsti dal D.Lgs. n.192/2012.

### 3.1 Gli equilibri del Bilancio corrente

Il Bilancio corrente, per la natura delle poste di entrata e di spesa che lo determinano, risulta essere quello maggiormente significativo nell'attività di verifica degli equilibri. Ricontrata, infatti, l'esigenza già in sede di previsione di assicurare il pareggio finanziario, è indispensabile verificare la rispondenza delle previsioni di spesa ai dati attuali e a quelli prospettici proiettati al 31 dicembre, per evidenziare, in modo sufficientemente attendibile, quale sarà la situazione finanziaria e contabile dell'ente.

In generale potremmo dire che il Bilancio corrente misura la quantità di entrate destinate alla gestione dell'ente, cioè da utilizzare per il soddisfacimento dei bisogni della collettività attraverso l'offerta di servizi, indivisibili e non, per il pagamento del personale, delle spese d'ufficio, dei beni di consumo e per tutte quelle spese che trovino utilizzo nell'anno in corso.

Nelle tabelle che seguono sono riportate le principali voci di entrata e di spesa che costituiscono gli addendi del Bilancio corrente presentate nelle colonne delle previsioni assestate e degli stanziamenti proiettati al 31 dicembre dell'anno, cioè le previsioni definitive che si prevede saranno iscritte nel bilancio al termine dell'esercizio.

BILANCIO: LE ENTRATE CORRENTI	COMPETENZA		CASSA	
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE
Fondo di cassa iniziale (+)	0,00	0,00	46.767.930,21	46.767.930,21
Utilizzo avanzo amministrazione per spese correnti (+)	1.176.382,28	4.069.318,96	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti (+)	2.498.994,55	2.498.994,55	0,00	0,00
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria (+)	43.475.160,09	43.266.433,09	67.204.673,60	66.995.946,60
Titolo 2 - Trasferimenti correnti (+)	5.226.241,99	6.426.165,39	6.849.633,10	8.049.556,50
Titolo 3 - Entrate Extratributarie (+)	18.447.381,00	18.684.178,00	26.534.367,19	26.771.164,19
<b>Totale Titoli 1+2+3+fpv+avanzo</b>	<b>70.824.159,91</b>	<b>74.945.089,99</b>	<b>147.356.604,10</b>	<b>148.584.597,50</b>
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (+)	1.630.806,00	1.591.804,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (-)	1.194.731,31	1.214.731,31	0,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Rettifiche</b>	<b>436.074,69</b>	<b>377.072,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Entrate del Bilancio Corrente</b>	<b>71.260.234,60</b>	<b>75.322.162,68</b>	<b>147.356.604,10</b>	<b>148.584.597,50</b>

BILANCIO: LE SPESE CORRENTI	COMPETENZA		CASSA	
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti (+)	71.027.434,60	75.044.962,68	88.700.849,65	92.718.377,73
Titolo 4 - Rimborso di prestiti (+)	232.800,00	277.200,00	232.800,00	277.200,00
<b>Totale Titoli 1+4+disavanzo</b>	<b>71.260.234,60</b>	<b>75.322.162,68</b>	<b>88.933.649,65</b>	<b>92.995.577,73</b>
Spesa Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Rettifiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Spese del Bilancio Corrente</b>	<b>71.260.234,60</b>	<b>75.322.162,68</b>	<b>88.933.649,65</b>	<b>92.995.577,73</b>

ANALISI DELL'EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	COMPETENZA		CASSA	
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE
<b>Totale Entrate del Bilancio Corrente (+)</b>	<b>71.260.234,60</b>	<b>75.322.162,68</b>	<b>147.356.604,10</b>	<b>148.584.597,50</b>

<b>Totale Spese del Bilancio Corrente (-)</b>	<b>71.260.234,60</b>	<b>75.322.162,68</b>	<b>88.933.649,65</b>	<b>92.995.577,73</b>
<b>Risultato del Bilancio Corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.422.954,45</b>	<b>55.589.019,77</b>

### 3.2 Gli equilibri del Bilancio investimenti

Se il Bilancio corrente misura la differenza tra le entrate e le spese dirette alla gestione, il Bilancio investimenti si rivolge ad analizzare il sistema di relazioni tra fonti ed impieghi che partecipano per più esercizi nei processi di produzione e di erogazione dei servizi dell'ente.

Le spese che l'ente sostiene per gli investimenti sono quelle finalizzate alla realizzazione ed acquisto di impianti, opere e beni non destinati all'uso corrente. Tali spese permettono di assicurare le infrastrutture necessarie per l'esercizio delle sue funzioni istituzionali, per l'attuazione dei servizi pubblici e per promuovere e consolidare lo sviluppo sociale ed economico della popolazione.

Contabilmente le spese di investimento sono inserite nel bilancio al titolo 2 della spesa e, per la maggior parte, trovano specificazione nel Programma triennale dei lavori pubblici. La determinazione dell'equilibrio parziale del Bilancio investimenti può essere ottenuto confrontando le entrate per investimenti esposte nei titoli 4, 5 e 6, con l'esclusione delle somme quali gli oneri di urbanizzazione riferibili al Bilancio corrente, con le spese del titolo 2.

In particolare, nella tabella si evidenzia quale è l'apporto di ciascuna risorsa di entrata alla copertura della spesa per investimenti alla data attuale e al 31 dicembre prossimo.

BILANCIO: LE ENTRATE CHE FINANZIANO INVESTIMENTI	COMPETENZA		CASSA	
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE
Utilizzo avanzo amministrazione per spese di investimento (+)	742.696,80	2.743.905,90	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale (+)	13.721.775,77	13.721.775,77	0,00	0,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale (+)	28.427.956,42	29.587.488,47	34.330.444,57	35.489.976,62
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti (+)	1.625.000,00	1.625.000,00	1.625.000,00	1.625.000,00
<b>Totale Titoli 4+5+6+fpv+avanzo</b>	<b>44.517.428,99</b>	<b>47.678.170,14</b>	<b>35.955.444,57</b>	<b>37.114.976,62</b>
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (-)	1.630.806,00	1.591.804,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (+)	1.194.731,31	1.214.731,31	0,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (-)	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrate Titolo 5.02 - Riscossione crediti breve termine (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Rettifiche</b>	<b>-436.074,69</b>	<b>-377.072,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Entrate del Bilancio Investimenti</b>	<b>44.081.354,30</b>	<b>47.301.097,45</b>	<b>35.955.444,57</b>	<b>37.114.976,62</b>

BILANCIO: LE SPESE PER INVESTIMENTI	COMPETENZA		CASSA	
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE
Titolo 2 - Spese in conto capitale (+)	44.081.354,30	47.301.097,45	49.382.412,57	52.602.155,72
Titolo 3.01 - Spese per acquisizione di attività finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titoli 2+3.01</b>	<b>44.081.354,30</b>	<b>47.301.097,45</b>	<b>49.382.412,57</b>	<b>52.602.155,72</b>
Spesa Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Rettifiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Spese del Bilancio Investimenti</b>	<b>44.081.354,30</b>	<b>47.301.097,45</b>	<b>49.382.412,57</b>	<b>52.602.155,72</b>

ANALISI DELL'EQUILIBRIO DI PARTE INVESTIMENTI	COMPETENZA		CASSA	
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE
<b>Totale Entrate del Bilancio Investimenti (+)</b>	<b>44.081.354,30</b>	<b>47.301.097,45</b>	<b>35.955.444,57</b>	<b>37.114.976,62</b>
<b>Totale Spese del Bilancio Investimenti (-)</b>	<b>44.081.354,30</b>	<b>47.301.097,45</b>	<b>49.382.412,57</b>	<b>52.602.155,72</b>
<b>Risultato del Bilancio Investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.426.968,00</b>	<b>-15.487.179,10</b>

### 3.3 Gli equilibri del Bilancio delle partite finanziarie

Il bilancio di competenza dell'ente, oltre alla sezione "corrente" e a quella "investimenti", si compone di altre voci che evidenziano partite compensative che non incidono sulle spese di consumo, né tanto meno sul patrimonio dell'ente.

Nel caso in cui queste vedano quale soggetto attivo l'ente locale, ci riferiamo al cosiddetto Bilancio delle partite finanziarie.

Quest'ultimo pone in correlazione tutti quei flussi finanziari di entrata e di uscita diretti ad assicurare un adeguato livello di liquidità all'ente senza influenzare le due precedenti gestioni.

Più specificatamente sono da considerare appartenenti a detta sezione di bilancio tutte le permutazioni finanziarie previste nell'anno. In particolare sono da ricomprendere in esso:

- i finanziamenti a breve termine e le uscite per il loro rimborso;
- le concessioni e le riscossioni di crediti.

L'equilibrio del Bilancio partite finanziarie è rispettato nel caso in cui si verifichi la seguente relazione:

**Entrate del Titolo 5 = Spese del Titolo 3**

In particolare, nella tabella si evidenzia quale è l'apporto di ciascuna entrata e spesa al conseguimento della suddetta eguaglianza, sia nella colonna delle previsioni assestate alla data che in quella della stima al 31 dicembre prossimo.

BILANCIO: LE ENTRATE DEL BILANCIO PARTITE FINANZIARIE	COMPETENZA		CASSA	
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto tesoreria (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo 7</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Entrate Titolo 5.02 - Riscossione crediti breve termine (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo 5 al netto alienazioni attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Entrate del Bilancio Partite Finanziarie (+)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

BILANCIO: LE SPESE DEL BILANCIO PARTITE FINANZIARIE	COMPETENZA		CASSA	
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti breve termine (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo 3 al netto acquisizione attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Spese del Bilancio Partite Finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

ANALISI DELL'EQUILIBRIO DI PARTE PARTITE FINANZIARIE	COMPETENZA		CASSA	
	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE
<b>Totale Entrate del Bilancio Partite Finanziarie (+)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Totale Spese del Bilancio Partite Finanziarie (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Risultato del Bilancio Partite Finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 3.4 Gli equilibri del Bilancio di terzi

Il Bilancio dei servizi in conto terzi o delle partite di giro comprende tutte quelle operazioni poste in essere dall'ente in nome e per conto di altri soggetti.

Le entrate e le spese per servizi per conto di terzi nel bilancio sono collocate rispettivamente al titolo 9 ed al titolo 7 ed hanno un effetto figurativo perché l'ente è, al tempo stesso, creditore e debitore.

Sulla base di quanto disposto dall'art. 168 del D.Lgs. n. 267/2000, nelle entrate e nelle spese per i servizi per conto terzi si possono far rientrare i movimenti finanziari relativi alle seguenti fattispecie: le ritenute d'imposta sui redditi, le somme destinate al servizio economato, oltre ai depositi contrattuali.

Per disposizione legislativa si presuppone un equilibrio tra le voci di entrata e di spesa che risulta rispettato se si verifica la seguente relazione:

#### **Titolo 9 Entrate = Titolo 7 Spese**

In particolare, nella tabella si evidenzia quale è l'apporto di ciascuna entrata e spesa dell'ente al conseguimento della suddetta eguaglianza alla data attuale ed al 31 dicembre 2023.

<b>ANALISI DELL'EQUILIBRIODI PARTE DI TERZI</b>	<b>COMPETENZA</b>		<b>CASSA</b>	
	<b>PREVISIONE ASSESTATA</b>	<b>STIMA AL 31 DICEMBRE</b>	<b>PREVISIONE ASSESTATA</b>	<b>STIMA AL 31 DICEMBRE</b>
<b>Totale Entrate del Bilancio Partite di Giro (+)</b>	<b>9.184.000,00</b>	<b>9.184.000,00</b>	<b>10.073.421,95</b>	<b>10.073.421,95</b>
<b>Totale Spese del Bilancio Partite di Giro (-)</b>	<b>9.184.000,00</b>	<b>9.184.000,00</b>	<b>11.002.247,39</b>	<b>11.002.247,39</b>
<b>Risultato del Bilancio Partite di Giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-928.825,44</b>	<b>-928.825,44</b>



## 4 LA GESTIONE DEI RESIDUI

### 4.1 Il risultato della gestione dei residui

La Salvaguardia degli equilibri di bilancio non può limitarsi all'analisi del bilancio di competenza, ma deve necessariamente tener conto dei riflessi che la gestione residui può determinare sul risultato complessivo della gestione. Nel presente paragrafo ci occuperemo della gestione dei residui cercando di evidenziare quelle situazioni in grado di influenzare positivamente o negativamente il prossimo risultato della gestione.

In particolare, le ipotesi verificate da parte degli uffici e riportate sinteticamente nella tabella che segue sono:

- a) **minori residui attivi al 31 dicembre**: di eventuali posizioni creditorie per le quali si sia a conoscenza, già da oggi, delle difficoltà o impossibilità di riscossione e che, quindi, saranno oggetto di operazioni di riaccertamento in fase di rendiconto;
- b) **maggiori residui attivi al 31 dicembre**: eventuali posizioni creditorie non rilevate nelle scritture contabili dei precedenti esercizi, ma che si prevede verranno a definirsi entro il termine dell'esercizio;
- c) **minori residui passivi**: posizioni debitorie da eliminare per il venir meno del rapporto debitorio che ne è alla base.

BILANCIO: GESTIONE DEI RESIDUI	PARZIALI	TOTALI
Maggiori residui attivi al 31 dicembre	93.682,08	
Minori residui attivi al 31 dicembre	2.528,85	
<b>A) STIMA DELLE VARIAZIONI DEI RESIDUI ATTIVI</b>		<b>91.153,23</b>
<b>B) STIMA DELLE VARIAZIONI DEI RESIDUI PASSIVI</b>		<b>41.978,38</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI (A+B)</b>		<b>133.131,61</b>

*La somma algebrica dei dati così inseriti evidenzia un saldo della gestione che, se positivo, potrà compensare eventuali risultati negativi della sezione di competenza mentre, se negativo, dovrà essere compensato da quest'ultima.*

*Si segnala, infine, che non vengono menzionati gli eventuali maggiori residui passivi che, per loro natura, costituiscono debiti fuori bilancio, oggetto di successiva verifica.*

Il saldo fatto registrare dalla gestione residui ci permette di concludere che a stessa concorrerà a migliorare il futuro risultato d'amministrazione e potrà compensare eventuali risultati negativi della gestione di competenza.

## 5 LA VERIFICA CONCLUSIVA DEGLI EQUILIBRI DELLA GESTIONE ORDINARIA

### 5.1 Il risultato della Gestione Ordinaria di competenza e residui

Conclusa la verifica degli equilibri riferibili al bilancio di competenza ed a quello della gestione residui, possiamo completare questa prima parte dell'indagine ricognitiva condotta riepilogando i dati precedentemente esposti in un'apposita tabella, giungendo, in tal modo, ad evidenziare gli effetti che la Gestione Ordinaria produce sul risultato presunto di amministrazione 2023.

A riguardo, la tabella sottostante riassume le risultanze della Gestione Ordinaria di competenza e di quella residui determinando il saldo complessivo finale riportato nella tabella che segue:

<b>BILANCIO: VERIFICA GENERALE DEGLI EQUILIBRI FINANZIARI</b>	<b>PARZIALI</b>	<b>TOTALI</b>
Risultato del Bilancio corrente	0,00	
Risultato del Bilancio investimenti	0,00	
Risultato del Bilancio partite finanziarie	0,00	
Risultato del Bilancio di terzi	0,00	
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA</b>		<b>0,00</b>
Risultato della gestione dei residui		133.131,61
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA + RESIDUI</b>		<b>133.131,61</b>

*In caso di risultato positivo, tale importo concorre alla copertura di eventuali esigenze straordinarie di spesa - meglio descritte nel paragrafo successivo -, mentre, se negativo, dovrà trovare, insieme con le altre spese straordinarie, copertura in apposita manovra di riequilibrio.*

### 5.2 Il risultato della Gestione Ordinaria di cassa

Come accennato nelle premesse, il bilancio di previsione, oltre ad essere un bilancio di competenza, è anche un bilancio di cassa per il primo anno.

Rientra, pertanto, nelle operazioni da attuare in sede di salvaguardia degli equilibri, la verifica degli equilibri di cassa avente lo scopo di chiudere la gestione dell'esercizio finanziario con un saldo di cassa non negativo.

A riguardo, la tabella sottostante riassume le risultanze della Gestione Ordinaria di cassa sulla base dell'andamento delle entrate e delle spese come analiticamente e dettagliatamente riportato nella disamina precedente:

<b>VERIFICA EQUILIBRIO DI CASSA</b>	<b>PREVISIONE ASSESTATA</b>	<b>STIMA AL 31 DICEMBRE</b>
Fondo di cassa all'1/1	46.767.930,21	46.767.930,21
<b>ENTRATE</b>		
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	67.204.673,60	66.995.946,60
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	6.849.633,10	8.049.556,50
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	26.534.367,19	26.771.164,19
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	34.330.444,57	35.489.976,62
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	1.625.000,00	1.625.000,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	10.073.421,95	10.073.421,95
<b>SPESE</b>		
TOTALE Titolo 1 - Spese correnti	88.700.849,65	92.718.377,73
TOTALE Titolo 2 - Spese in conto capitale	49.382.412,57	52.602.155,72
TOTALE Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
TOTALE Titolo 4 - Rimborso di prestiti	232.800,00	277.200,00
TOTALE Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
TOTALE Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	11.002.247,39	11.002.247,39
<b>FONDO FINALE DI CASSA</b>	<b>44.067.161,01</b>	<b>39.173.015,23</b>

*In caso di risultato positivo, tale importo può essere destinato alla copertura di eventuali esigenze straordinarie di cassa - meglio descritte nel paragrafo successivo -, mentre, se negativo, dovrà trovare, insieme con le altre spese straordinarie, copertura in apposita manovra di riequilibrio.*

### 5.3 La verifica della congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità

---

La nuova competenza finanziaria rafforzata impone, in ossequio all'obiettivo di rendere i bilanci trasparenti, l'accertamento di tutte le entrate per le quali l'ente vanta un diritto di credito, anche quelle di più dubbia e difficile esazione.

Nel contempo, per quei crediti di incerta esigibilità, accertati nell'esercizio, è effettuato un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, vincolando una quota dell'avanzo di amministrazione.

In sede di assestamento di bilancio e alla fine dell'esercizio per la redazione del rendiconto, è verificata la congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità complessivamente accantonato:

- a) nel bilancio in sede di assestamento;
- b) nell'avanzo, in considerazione dell'ammontare dei residui attivi degli esercizi precedenti e di quello dell'esercizio in corso, in sede di rendiconto e di controllo della salvaguardia degli equilibri. L'importo complessivo del fondo è calcolato applicando all'ammontare dei residui attivi la media dell'incidenza degli accertamenti non riscossi sui ruoli o sugli altri strumenti coattivi negli ultimi cinque esercizi.

Al fine di adeguare l'importo del fondo crediti di dubbia esigibilità si procede:

- a) in sede di assestamento, alla variazione dello stanziamento di bilancio riguardante l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità;
- b) in sede di rendiconto e di controllo della salvaguardia degli equilibri, vincolando o svincolando le necessarie quote dell'avanzo di amministrazione.

Dall'analisi della gestione dei residui si è constatato l'assenza di situazioni di squilibrio sui residui attivi, confermando in tal modo la congruità del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione;

## 6 LA GESTIONE STRAORDINARIA

### 6.1 Le Esigenze straordinarie di spesa

---

Oltre alle eventuali situazioni di disequilibrio, determinate da un risultato negativo del saldo riportato nel paragrafo precedente, l'Organo Consiliare deve verificare anche la presenza di altre fattispecie che possono produrre effetti sugli equilibri generali.

Il legislatore è intervenuto puntualmente a riguardo e all'articolo 193 del D.Lgs. n. 267/2000 ha circostanziato le ulteriori cause di disequilibrio oggetto di apposita manovra, specificando che sono da monitorare:

- a) le misure necessarie a ripristinare il pareggio qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di gestione o di amministrazione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui;
- b) i provvedimenti per il ripiano degli eventuali debiti di cui all'art. 194;
- c) le iniziative necessarie ad adeguare il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione in caso di gravi squilibri riguardanti la gestione dei residui.

## 6.2 La manovra di riequilibrio della Gestione Straordinaria

La presenza di un eventuale squilibrio determina un immediato intervento da parte del Consiglio che deve approvare, ai sensi del comma 2 dell'articolo 193 del D.Lgs. n. 267/2000, una manovra finanziaria volta a garantire il recupero del disequilibrio e a prospettare il conseguimento di un equilibrio finanziario entro il termine dell'esercizio.

Come indicato nel successivo prospetto, le nuove o maggiori necessità di spesa possono essere fronteggiate ricorrendo a varie risorse, che vengono esposte secondo l'ordine di priorità di utilizzo:

- la variazione del bilancio, con l'accertamento di maggiori entrate certe della gestione di competenza;
- la variazione del bilancio, con la contrazione di eventuali spese correnti della gestione di competenza;
- l'adozione di un piano triennale di rientro che vincoli, oltre l'esercizio in corso, anche i bilanci 2024/2025;
- l'alienazione di parte del patrimonio disponibile;
- l'impiego della quota libera dell'avanzo di amministrazione;
- l'adozione, limitatamente ai debiti fuori bilancio, di un piano triennale di rateizzazione dei debiti pregressi;
- la contrazione, con esclusivo riferimento ai debiti fuori bilancio di parte capitale, di mutui, laddove non si possa documentalmente provvedere attraverso maggiori entrate, possibili economie di spesa o con le alienazioni.

Nell'ente, tenendo conto dei riscontri effettuati nelle varie gestioni, si evidenzia una situazione quale quella riportata nella tabella che segue:

<b>ESERCIZIO: SPESE DA FINANZIARE</b>	<b>PARZIALI</b>	<b>TOTALI</b>
Risultato del Bilancio corrente	0,00	
Risultato del Bilancio investimenti	0,00	
Risultato del Bilancio partite finanziarie	0,00	
Risultato del Bilancio di terzi	0,00	
<b>SALDO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA</b>		<b>0,00</b>
Saldo della gestione residui		133.131,61
Adeguamento del Fondo Crediti di dubbia esigibilità per squilibrio nella gestione residui		0,00
Esigenze straordinarie di spesa		0,00
<b>RISULTATO DELLA VERIFICA</b>		<b>133.131,61</b>
<b>SQUILIBRIO DA FINANZIARE</b>		<b>0,00</b>

## 7 IL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE PREVISTO

Il risultato d'amministrazione riveste un ruolo particolarmente importante nell'analisi che stiamo conducendo sia per gli effetti che è in grado di produrre sulla manovra di riequilibrio posta in essere, sia perché gli equilibri di bilancio sono verificati se il risultato stimato al termine dell'esercizio 2023 è positivo.

Proprio per la rilevanza degli effetti del risultato d'amministrazione sulla gestione, abbiamo ritenuto opportuno dedicare una parte della relazione a detta posta di bilancio.

In particolare nel paragrafo che segue viene analizzato l'avanzo/disavanzo 2022 applicato alla gestione ordinaria nel corso del presente esercizio (2023), distinguendo, nel caso dell'avanzo, la parte applicata al Bilancio corrente da quella finalizzata al Bilancio investimenti.

Il paragrafo successivo presenta, invece, la previsione del risultato di amministrazione conseguibile al termine dell'anno 2023 alla luce delle previsioni formulate sulla gestione ordinaria e straordinaria.

### 7.1 L'avanzo/disavanzo 2022 applicato alla Gestione Ordinaria

Al fine di esprimere un giudizio sull'avanzo/disavanzo applicato alla Gestione Ordinaria, è opportuno innanzitutto ricordare che il risultato d'amministrazione 2022 è pari a:

<b>Risultato d'amministrazione 2022 (+Avanzo / -Disavanzo)</b>	<b>50.161.800,68</b>
--	----------------------

Nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 187 del D.Lgs. n. 267/2000, il risultato d'amministrazione 2022 è stato già in parte applicato alla Gestione Ordinaria, così come indicato nella colonna "Previsione assestata" della tabella che segue.

Nella stessa tabella è riportata anche la stima dell'avanzo/disavanzo applicato al 31 dicembre, sempre con riferimento alla sola Gestione Ordinaria e, cioè, senza considerare quelle spese eccezionali contenute ed analizzate trattando della Gestione Straordinaria.

AVANZO D'AMMINISTRAZIONE APPLICATO AL BILANCIO	PREVISIONE ASSESTATA	STIMA AL 31 DICEMBRE
A) Avanzo 2022 applicato alle Spese correnti a carattere non ripetitivo	1.176.382,28	4.069.318,96
B) Avanzo 2022 applicato alle Spese d'investimento	742.696,80	2.743.905,90
C) Avanzo 2022 applicato per l'estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00
D) Avanzo 2022 applicato per debiti fuori bilancio già riconosciuti e finanziati	0,00	0,00
<b>TOTALE AVANZO APPLICATO ALLA GESTIONE ORDINARIA (A+B+C)</b>	<b>1.919.079,08</b>	<b>6.813.224,86</b>

DISAVANZO D'AMMINISTRAZIONE APPLICATO AL BILANCIO		
Disavanzo 2022 applicato al Bilancio corrente	0,00	0,00

Giova precisare che la suddetta tabella non tiene conto dell'eventuale avanzo/disavanzo applicato alla Gestione Straordinaria riportato nella tabella "Manovra finanziaria proposta" di cui al paragrafo precedente.

## 7.2 Il calcolo dell'Avanzo presunto al termine dell'esercizio 2023

L'ultima fase della verifica degli equilibri di bilancio è diretta a sintetizzare l'intera attività di ricognizione posta in essere nei paragrafi precedenti, evidenziando il risultato di amministrazione stimabile alla data del 31 dicembre 2023 alla luce delle attuali conoscenze contabili.

Per arrivare alla determinazione di questo valore si è proceduto in modo differente da quanto fatto in precedenza, sommando al risultato della gestione residui e di competenza quello della Gestione Straordinaria, senza considerare l'eventuale avanzo o disavanzo applicato alle due gestioni.

Il valore così ottenuto è stato successivamente sommato algebricamente al risultato d'amministrazione dell'esercizio precedente (risultato 2022).

Con riferimento alle risultanze contabili del nostro ente, il calcolo del Risultato d'amministrazione stimato al 31 dicembre 2023 è sintetizzabile nella tabella che segue, nella quale vengono quantificati:

- il **saldo della Gestione Ordinaria di competenza**, determinato dalla differenza tra le entrate e le spese riferibili alla Gestione Ordinaria (senza considerare l'avanzo/disavanzo applicato);
- il **saldo della Gestione Straordinaria di competenza**, determinato dalla differenza tra le entrate e le spese di competenza di natura straordinaria (senza considerare l'avanzo/disavanzo applicato e le spese rinviate a seguito di una rateizzazione agli esercizi successivi);
- il **saldo Complessivo della Gestione di competenza**, determinato dalla somma delle due gestioni che precedono;
- il **saldo della Gestione residui**, determinato dalla differenza tra le variazioni dei residui attivi e passivi.

STIMA DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2023	IMPORTI	SUB TOTALI	TOTALI
<b>A) RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE 2022 (+/-)</b>			<b>50.161.800,68</b>
<b>GESTIONE ORDINARIA DI COMPETENZA</b>			
Fondo Pluriennale Vincolato di entrata (+)	16.220.770,32		
Stima delle entrate destinate alla gestione ordinaria (Tit. 1+2+3+4+5+6+7+9) (+)	108.773.264,95		
Stima delle spese della gestione ordinaria (Tit.1+2+3+4+5+7) (-)	131.807.260,13		
<b>B) SALDO DELLA GESTIONE ORDINARIA DI COMPETENZA (=)</b>		<b>-6.813.224,86</b>	
<b>GESTIONE STRAORDINARIA DI COMPETENZA</b>			
Maggiori entrate correnti 2023 per finanziare la gestione straordinaria (+)	0,00		

Entrate da alienazioni di beni patrimoniali per finanziare la gestione straordinaria	(+)	0,00		
<b>Stima delle ENTRATE STRAORDINARIE</b>	(=)	<b>0,00</b>		
Economie di spesa 2023 e quote rinviate al 2024/2025	(+)	0,00		
Totale debiti fuori bilancio da finanziare	(-)	0,00		
<b>Stima delle SPESE STRAORDINARIE</b>	(=)	<b>0,00</b>		
<b>C) SALDO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA DI COMPETENZA</b>	(=)		<b>0,00</b>	
<b>D) SALDO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA (B+C)</b>	(=)			<b>-6.813.224,86</b>
<b>GESTIONE RESIDUI</b>				
Maggiori residui attivi	(+)	93.682,08		
Minori residui attivi	(-)	2.528,85		
<b>Stima delle variazioni dei RESIDUI ATTIVI</b>	(=)		<b>91.153,23</b>	
Minori residui passivi	(+)	41.978,38		
<b>Stima delle variazioni dei RESIDUI PASSIVI</b>	(=)		<b>41.978,38</b>	
<b>E) SALDO DELLA GESTIONE RESIDUI</b>	(=)			<b>133.131,61</b>
<b>F) ADEGUAMENTO DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'</b>	(=)			<b>0,00</b>
<b>Risultato d'amministrazione stimato al 31 dicembre 2023 (A+D+E-F)</b>				
	(=)			<b>43.481.707,43</b>



# PARTE SECONDA



## LA VERIFICA DELL'EQUILIBRIO DI BILANCIO

## 8 LA VERIFICA DELL'EQUILIBRIO DI BILANCIO

Alla luce delle previsioni di entrata e di spesa riportate nella parte precedente, risulta interessante fornire specifiche indicazioni sullo stato di conseguimento dell'equilibrio di bilancio.

A seguito della bocciatura da parte della Corte Costituzionale, avvenuta con la sentenza 101/2018, dell'impianto normativo del pareggio di bilancio laddove non prevede che l'avanzo possa considerarsi un'entrata rilevante ai fini dell'equilibrio dei bilanci degli enti locali, a partire dal 2019, i bilanci si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, deducendo l'informazione dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione e previsto nell'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (legge 145/2018 commi 819 e seguenti).

Sulla base degli accertamenti ed impegni finora registrati e della stima di quelli che si registreranno fino al termine dell'esercizio è possibile affermare che l'ente è in grado di conseguire un avanzo/disavanzo di competenza, come analiticamente dettagliato nella sezione 3

### 8.1 L'equilibrio di bilancio

---

Al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione deve essere determinato anche **l'equilibrio di bilancio** pari al risultato di competenza al netto delle risorse accantonate nel bilancio dell'esercizio e delle risorse vincolate non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

La commissione ARCONET ha avuto modo di chiarire, nella riunione dell'11 dicembre 2019 che, fermo restando l'obbligo di conseguire un Risultato di competenza non negativo, gli enti devono tendere al rispetto dell'Equilibrio di bilancio che rappresenta l'effettiva capacità dell'ente di garantire, anche a consuntivo, la copertura integrale, oltre che agli impegni e al ripiano del disavanzo, anche ai vincoli di destinazione e agli accantonamenti di bilancio. A tal proposito, considerando che gli accantonamenti previsti nel bilancio di previsione, l'equilibrio di bilancio è rispettato.

# PARTE TERZA



## LO STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI

## 9 LO STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI

La terza parte della presente relazione è diretta a fornire adeguati strumenti di valutazione per il Consiglio in merito allo stato di attuazione dell'attività programmata dallo stesso e quindi affidata, per la sua esecuzione, alla Giunta ed ai dirigenti.

Se, infatti, il bilancio rappresenta la fase iniziale della programmazione e, cioè, quel momento in cui l'amministrazione individua le linee strategiche della propria azione di governo, che si traduce nella individuazione dei programmi, dei progetti e degli obiettivi gestionali, la verifica da porre in essere entro il 31 luglio esprime un momento importante nella dialettica politica, al fine di giudicare l'operato della Giunta e dei dirigenti nel corso dell'esercizio in esame.

Il confronto tra il dato preventivo e quello alla data attuale, analizzati entrambi nelle varie articolazioni ed aggregazioni, riveste un'importanza fondamentale nello sviluppo della programmazione dell'anno che segue, costituendo un momento rilevante per l'affinamento di tecniche e scelte da effettuare.

E' facile intuire, dunque, che i documenti che riportano tali dati debbano essere attentamente analizzati al fine di trovare motivazioni agli scostamenti riscontrati e, se del caso, riprogrammare le attività in funzione dei risultati parziali conseguiti.

Le considerazioni precedentemente esposte trovano un conforto legislativo nelle varie norme che nel corso degli anni sono state promulgate e che evidenziano un progressivo e costante processo di affinamento delle disposizioni al fine di indirizzare la Giunta ed il Consiglio ad un'attività di programmazione quanto più puntuale ed attendibile.

Questa parte della relazione si propone di valutare l'attività svolta nel corso dell'anno, mettendo in evidenza le variazioni intervenute rispetto ai dati di previsione e fornendo una possibile spiegazione sui risultati contabili e gestionali conseguiti, non più in un'ottica numerico-finanziaria, oggetto di altre rilevazioni, quanto, piuttosto, cercando di rintracciare, nella lettura degli scostamenti, le relazioni esistenti tra programmazione politica prevista e conseguita.

In altri termini la Giunta, attraverso questo documento, relaziona al Consiglio sull'attività svolta fornendo valutazioni che non si limitano all'aspetto contabile, ma che interessano anche altri elementi di analisi indispensabili a quanti sono interessati, per motivi diversi, a giudicare il suo operato.

Come in qualsiasi progetto di controllo, però, pur non vincolando eccessivamente la procedura, il legislatore si è comunque preoccupato di evitare che dall'analisi del rendiconto di gestione possano aversi sorprese nei risultati e, pertanto, ha previsto che il Consiglio e la Giunta abbiano modo di confrontarsi più volte:

- dapprima al momento dell'approvazione del bilancio di previsione, quando il Documento Unico di Programmazione deve individuare gli obiettivi operativi da conseguire per ciascun programma specificando, per ciascuno di essi, gli obiettivi di secondo livello, il personale necessario, gli investimenti da realizzare, le risorse da impegnare e le relative fonti di finanziamento;
- successivamente, almeno una volta nel corso dell'anno, al momento della verifica sullo stato di attuazione dei programmi da realizzare secondo le prescrizioni del proprio regolamento di contabilità e, comunque, entro il 31 luglio; procedura, che seppur non più obbligatoriamente prevista, è consigliata dal legislatore laddove raccomanda di presentare al Consiglio, unitamente al DUP, anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL.

## 9.1 La programmazione operativa inserita nel DUP

Come già segnalato nella parte introduttiva del presente lavoro, il legislatore considera il Documento Unico di Programmazione il documento che riveste maggiore importanza nella definizione degli indirizzi, dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche. Nella nuova configurazione delle amministrazioni pubbliche l'azione amministrativa è, quindi, l'atto che consiste nella concreta manifestazione giornaliera delle scelte di gestione ed è divenuta uno strumento destinato a realizzare le attività necessarie a conseguire obiettivi predeterminati.

Gli obiettivi operativi, a loro volta, costituiscono ulteriore specificazione dell'attività programmatica definita già nei programmi del Documento Unico di Programmazione. In esso sono state evidenziate preventivamente le azioni ed i programmi da realizzare nel corso dell'anno e del triennio.

Partendo dall'analisi del Documento Unico di Programmazione è possibile leggere le spese previste nel bilancio di previsione riclassificate in funzione delle linee programmatiche poste dall'amministrazione e tradotte nei programmi.

A questa intendiamo riferirci nella parte finale del lavoro.

Il confronto tra i dati di bilancio preventivi, gli impegni alla data attuale e le stime future, riclassificate per programmi, oltre che fornire un quadro fedele degli eventuali scostamenti rispetto alle previsioni poste, diventa un fattore determinante per tracciare con maggiore sicurezza il prevedibile andamento futuro di ciascun programma.

In questo paragrafo ci si pone l'obiettivo di misurare l'azione amministrativa valutandone l'efficacia della gestione, attraverso il confronto dei risultati raggiunti con i programmi previsti, tenendo conto dei costi sostenuti per il perseguimento degli stessi.

Nell'ente le risultanze contabili sono sintetizzate, a seguito di una riaggregazione per programmi, nella tabella che segue:

<b>RIEPILOGO GENERALE DEI PROGRAMMI</b>	<b>PREVISIONE ASSESTATA</b>	<b>IMPEGNI DI COMPETENZA</b>	<b>STIMA AL 31 DICEMBRE</b>
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	24.348.883,75	10.710.664,83	25.027.264,33
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.513.374,27	1.327.921,76	3.960.880,09
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	17.496.206,57	7.525.148,11	17.541.206,57
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3.355.636,60	1.910.193,77	3.393.532,60
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	4.369.697,24	3.484.950,74	4.810.823,40
MISSIONE 07 - Turismo	32.700,00	0,00	32.700,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	4.866.972,96	585.100,15	5.266.036,25
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	17.804.419,91	13.648.442,68	17.979.930,91
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	14.913.650,23	6.259.002,18	15.980.264,23
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	18.882.727,33	5.972.915,09	21.252.849,72
MISSIONE 13 - Tutela della salute	42.288,10	41.278,22	46.288,10
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	297.853,32	106.251,62	503.039,71
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	217.000,00	84.612,20	230.863,60
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	796.170,62	796.170,62	796.170,62
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	4.108.008,00	0,00	5.461.010,00

Totale programmazione	115.045.588,90	52.452.651,97	122.282.860,13
-----------------------	----------------	---------------	----------------

Essa riporta l'intera attività programmata e realizzata proponendola attraverso i valori contabili come segue:

- a) nella prima colonna è indicata la denominazione dei programmi così come presenti nel Documento Unico di Programmazione approvato ad inizio esercizio dal Consiglio comunale dell'ente;
- b) nella seconda sono riportati gli stanziamenti definitivi di spesa assegnati a ciascuno di essi. Questi misurano l'entità del programma permettendo dei confronti quantitativi con i rimanenti.

Si vuole sottolineare, comunque, che la dimensione assoluta in termini monetari non sempre costituisce un indicatore sufficientemente selettivo potendo in alcuni casi sviare la valutazione complessiva su alcuni di essi. In realtà, appare molto più interessante confrontare ciascuna previsione con gli impegni e con i pagamenti;

- c) la terza colonna riporta gli impegni della gestione di competenza dimostrando l'ammontare di spesa attivata tenendo conto della previsione;
- d) nella quarta colonna è, infine, indicato il valore complessivo della stima al 31 dicembre effettuata sugli impegni della colonna precedente. Anche questo valore appare interessante, in quanto misura con sufficiente attendibilità il grado di completa realizzazione del programma.

## 9.2 L'analisi dei singoli programmi

L'analisi conclusiva è quella relativa ad un approfondimento dei singoli programmi. Per ciascuno di essi verranno effettuate delle aggregazioni volte ad evidenziarne alcuni valori segnaletici.

L'analisi da condurre, tuttavia, non può limitarsi alla mera lettura di alcuni scostamenti. Ogni singolo programma deve essere valutato nelle finalità, nei presupposti, nelle risorse, nella possibilità di gestire queste risorse.

Non si può certo ritenere incapace un'amministrazione che abbia previsto alcuni investimenti finanziati con fondi regionali o statali che non siano stati successivamente erogati oppure erogati in misura inferiore a quella attesa.

Né può esprimersi un giudizio negativo qualora la realizzazione di un programma dipenda da concessioni amministrative o altri fatti burocratici non imputabili all'ente stesso.

Vanno ancora considerate eventuali variazioni di programma che possano aver indotto l'Esecutivo a conseguire con maggiore enfasi un obiettivo, perché le condizioni si siano rilevate più propizie a discapito di altri obiettivi di minore facilità di conseguimento.

Sono da considerare, altresì, necessità di variazioni di programmi quelle determinate da fattori contingenti o connesse al verificarsi di talune esigenze della collettività che hanno indotto la Giunta a perseguire un programma piuttosto che un altro.

Tutte queste considerazioni vanno tenute presenti all'atto della valutazione a consuntivo dell'operato dell'amministrazione al fine di evitare di dare giudizi affrettati e, soprattutto, non rispondenti alla realtà.

Nelle seguenti pagine, pertanto, presenteremo singolarmente i contenuti di ciascun programma, evidenziando quanto è stato posto in essere fino ad ora e quanto rimane da attuare.

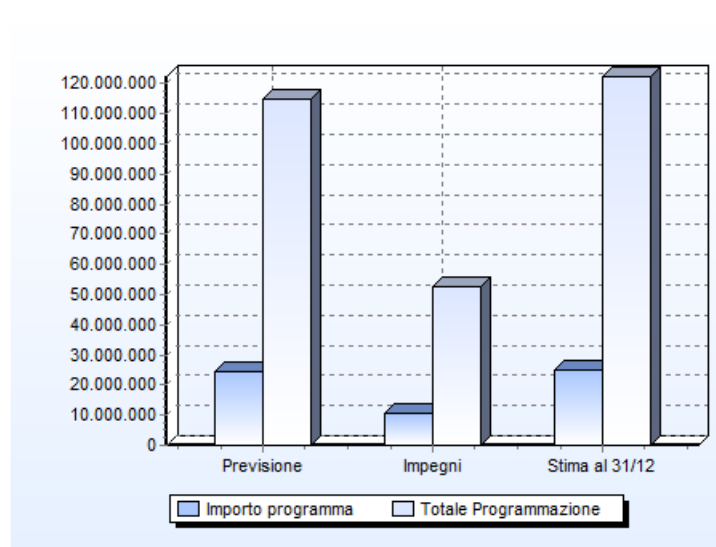
Un secondo aspetto preso in considerazione è, invece, la combinazione degli impegni di spesa nei quattro titoli all'interno del programma.

Questa seconda analisi permette interessanti valutazioni sulla natura del programma

distinguendo quelli orientati alla gestione corrente da altri diretti alla realizzazione di investimenti. Inoltre, nel caso in cui il valore complessivo venga frazionato in alcune componenti fondamentali, sarà possibile ottenere ulteriori informazioni utili per trarre un giudizio complessivo sull'operato dell'assessore di riferimento e del dirigente.

**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**

DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
PREVISIONE ASSESTATA	24.348.883,75	115.045.588,90	21,16
IMPEGNI DI COMPETENZA	10.710.664,83	52.452.651,97	20,42
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	25.027.264,33	122.282.860,13	20,47

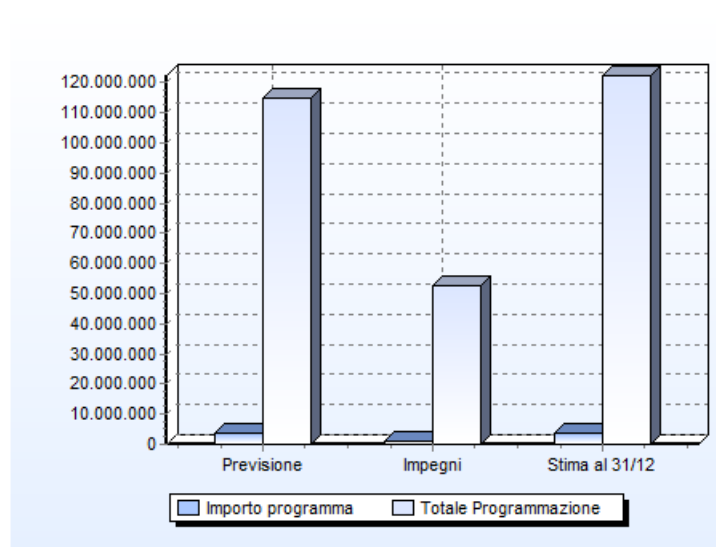


RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	18.484.311,55	9.354.697,05	18.611.568,49
TOTALE SPESA DEL TITOLO 2	5.864.572,20	1.355.967,78	6.415.695,84



## MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza

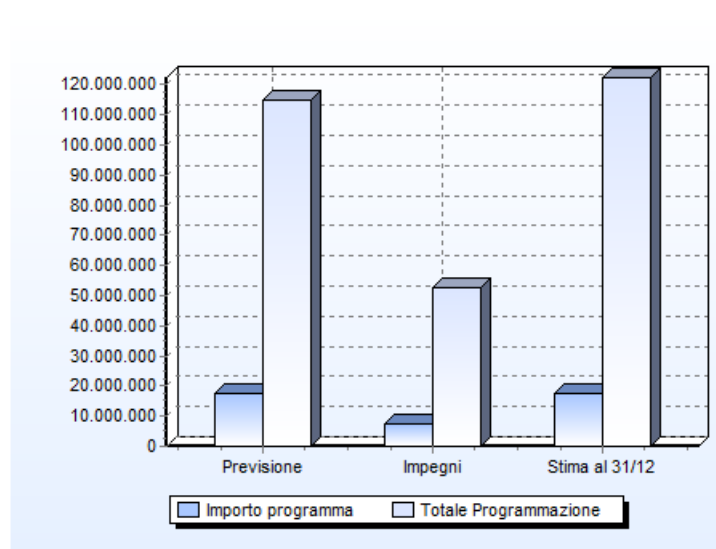
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	3.513.374,27	115.045.588,90	3,05
IMPEGNI DI COMPETENZA	1.327.921,76	52.452.651,97	2,53
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	3.960.880,09	122.282.860,13	3,24



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	3.360.064,00	1.318.597,13	3.807.569,82
TOTALE SPESA DEL TITOLO 2	153.310,27	9.324,63	153.310,27

## MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

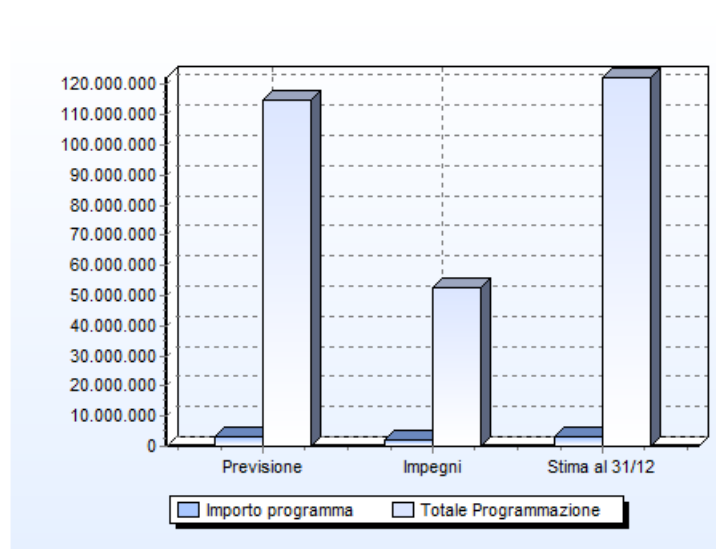
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	17.496.206,57	115.045.588,90	15,21
IMPEGNI DI COMPETENZA	7.525.148,11	52.452.651,97	14,35
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	17.541.206,57	122.282.860,13	14,34



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	6.589.755,82	5.492.343,03	6.634.755,82
TOTALE SPESA DEL TITOLO 2	10.906.450,75	2.032.805,08	10.906.450,75

**MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**

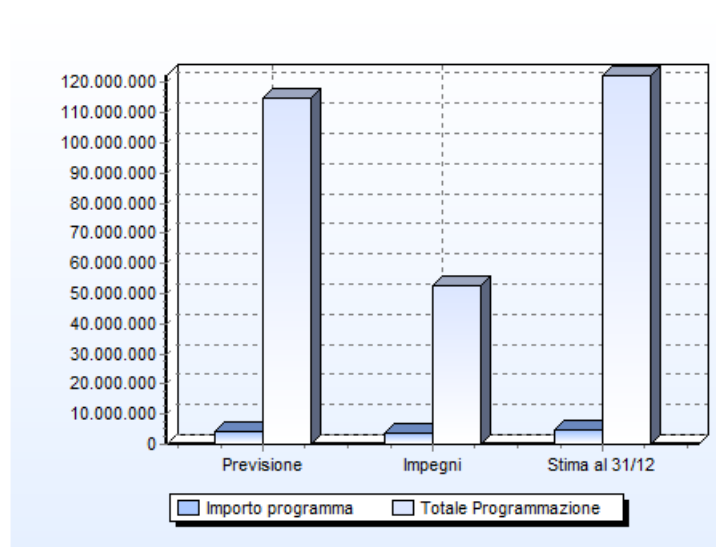
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	3.355.636,60	115.045.588,90	2,92
IMPEGNI DI COMPETENZA	1.910.193,77	52.452.651,97	3,64
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	3.393.532,60	122.282.860,13	2,78



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	3.183.351,52	1.877.031,69	3.204.147,52
TOTALE SPESA DEL TITOLO 2	172.285,08	33.162,08	189.385,08

## MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

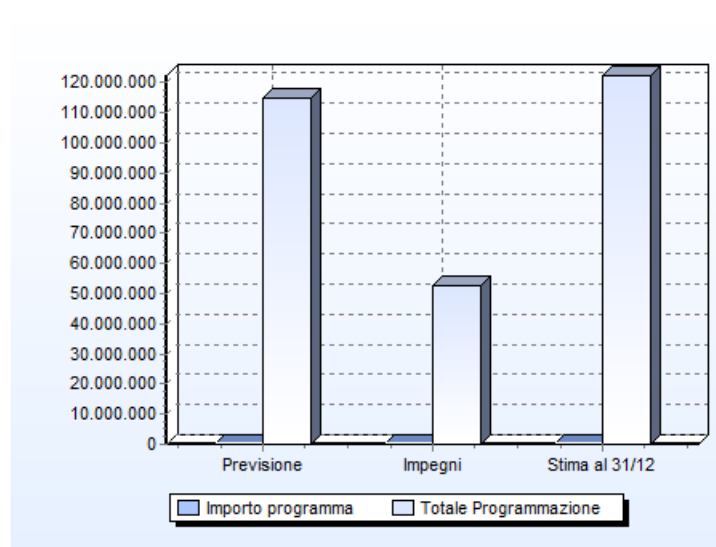
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	4.369.697,24	115.045.588,90	3,80
IMPEGNI DI COMPETENZA	3.484.950,74	52.452.651,97	6,64
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	4.810.823,40	122.282.860,13	3,93



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	1.393.905,53	509.159,03	1.815.031,69
TOTALE SPESA DEL TITOLO 2	2.975.791,71	2.975.791,71	2.995.791,71

## MISSIONE 07 - Turismo

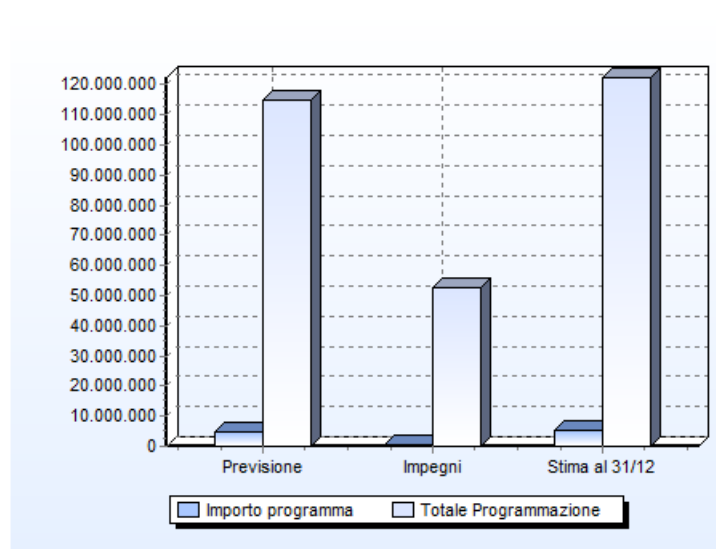
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	32.700,00	115.045.588,90	0,03
IMPEGNI DI COMPETENZA	0,00	52.452.651,97	0,00
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	32.700,00	122.282.860,13	0,03



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	32.700,00	0,00	32.700,00

## MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

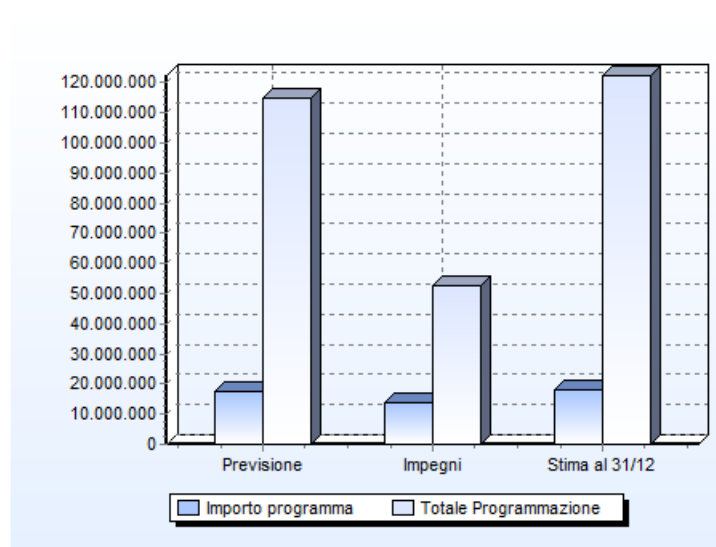
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	4.866.972,96	115.045.588,90	4,23
IMPEGNI DI COMPETENZA	585.100,15	52.452.651,97	1,12
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	5.266.036,25	122.282.860,13	4,31



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	1.881.013,00	409.984,19	1.951.013,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO 2	2.985.959,96	175.115,96	3.315.023,25

**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

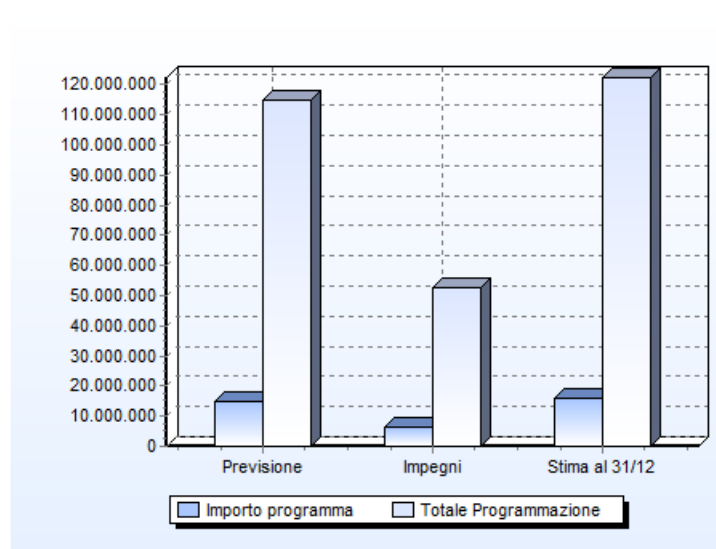
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	17.804.419,91	115.045.588,90	15,48
IMPEGNI DI COMPETENZA	13.648.442,68	52.452.651,97	26,02
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	17.979.930,91	122.282.860,13	14,70



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	11.400.862,93	10.576.153,34	11.426.373,93
TOTALE SPESA DEL TITOLO 2	6.403.556,98	3.072.289,34	6.553.556,98

## MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	14.913.650,23	115.045.588,90	12,96
IMPEGNI DI COMPETENZA	6.259.002,18	52.452.651,97	11,93
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	15.980.264,23	122.282.860,13	13,07

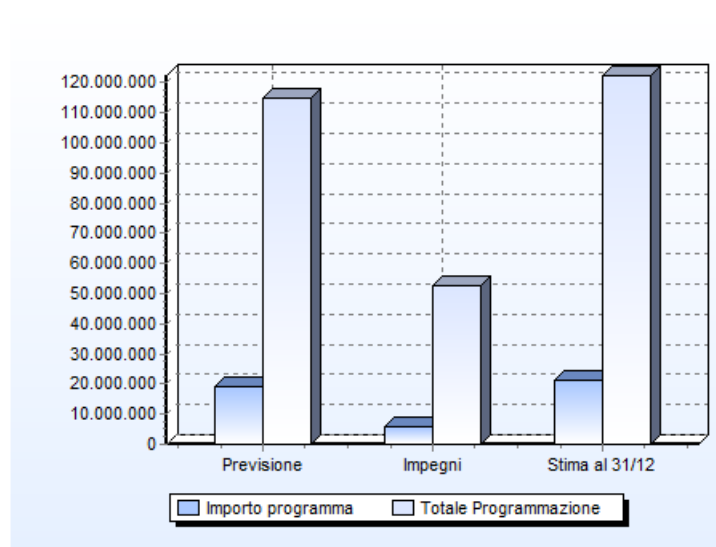


RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	3.553.828,74	1.228.131,76	4.019.692,02
TOTALE SPESA DEL TITOLO 2	11.359.821,49	5.030.870,42	11.960.572,21



**MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

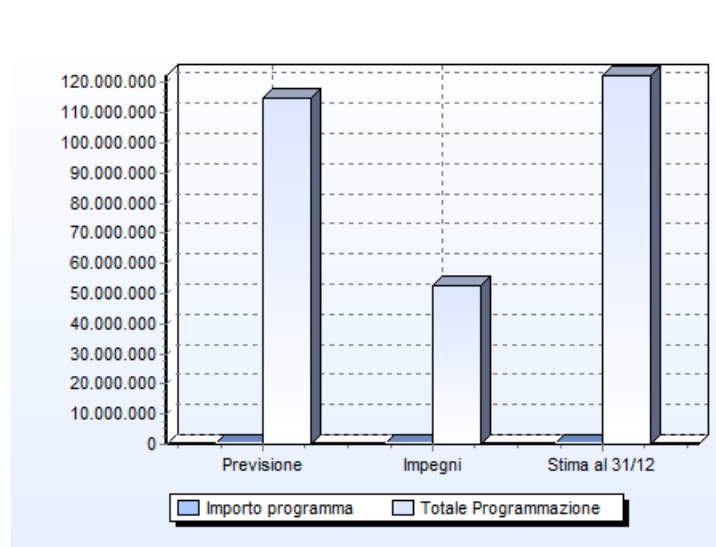
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	18.882.727,33	115.045.588,90	16,41
IMPEGNI DI COMPETENZA	5.972.915,09	52.452.651,97	11,39
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	21.252.849,72	122.282.860,13	17,38



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	16.419.292,09	5.609.961,75	18.590.710,98
TOTALE SPESA DEL TITOLO 2	2.463.435,24	362.953,34	2.662.138,74

## MISSIONE 13 - Tutela della salute

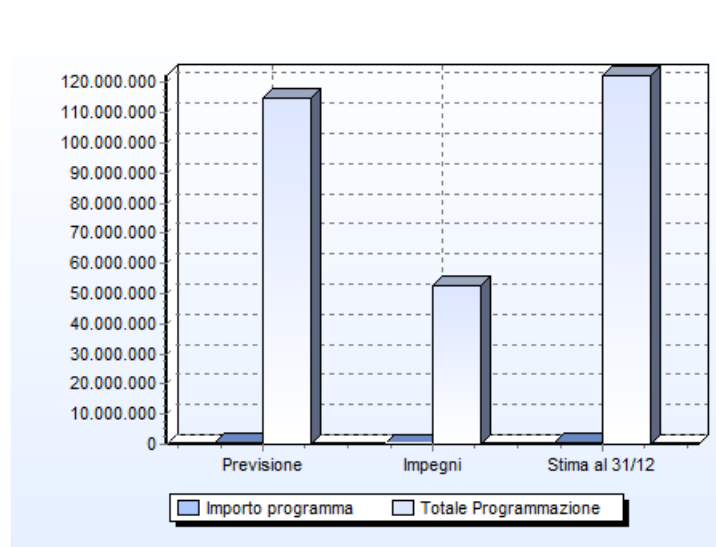
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	42.288,10	115.045.588,90	0,04
IMPEGNI DI COMPETENZA	41.278,22	52.452.651,97	0,08
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	46.288,10	122.282.860,13	0,04



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	42.288,10	41.278,22	46.288,10

## MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

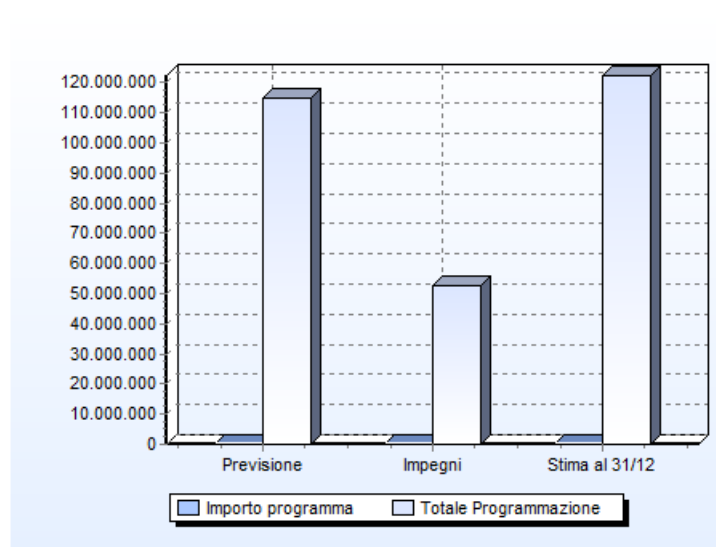
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	297.853,32	115.045.588,90	0,26
IMPEGNI DI COMPETENZA	106.251,62	52.452.651,97	0,20
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	503.039,71	122.282.860,13	0,41



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	297.853,32	106.251,62	503.039,71

**MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

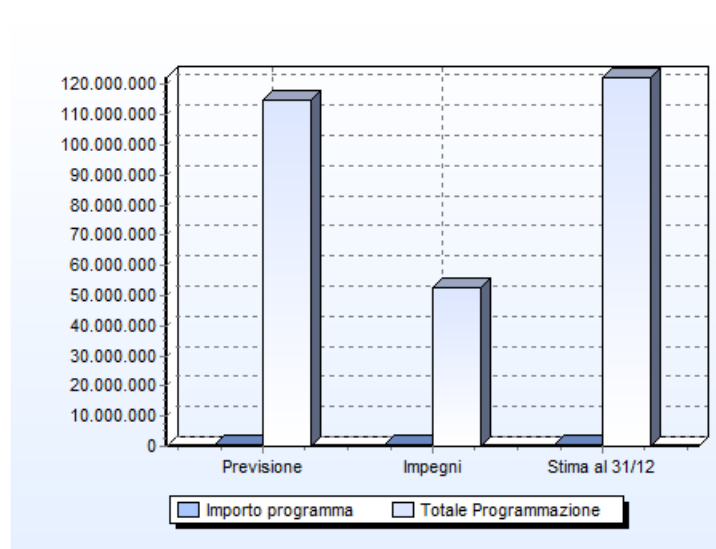
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	217.000,00	115.045.588,90	0,19
IMPEGNI DI COMPETENZA	84.612,20	52.452.651,97	0,16
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	230.863,60	122.282.860,13	0,19



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	217.000,00	84.612,20	230.863,60

**MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche**

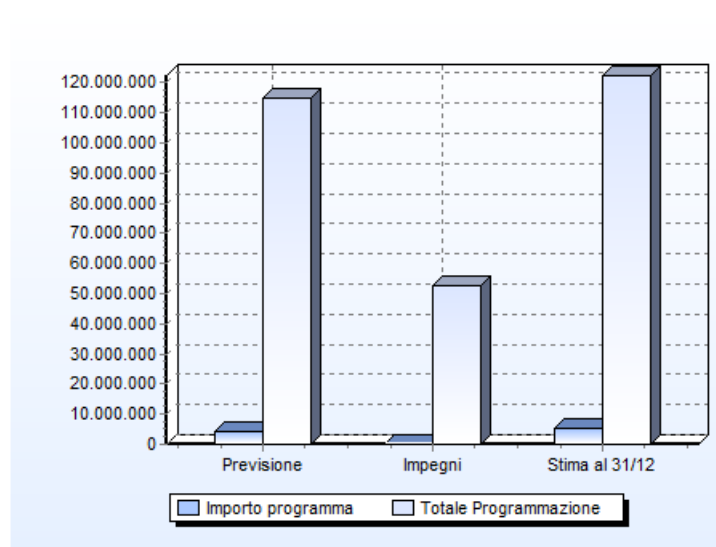
DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	796.170,62	115.045.588,90	0,69
IMPEGNI DI COMPETENZA	796.170,62	52.452.651,97	1,52
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	796.170,62	122.282.860,13	0,65



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 2	796.170,62	796.170,62	796.170,62

## MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti

DETTAGLIO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	IMPORTO PROGRAMMA (a)	TOTALE PROGRAMMAZIONE (b)	PESO IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
PREVISIONE ASSESTATA	4.108.008,00	115.045.588,90	3,57
IMPEGNI DI COMPETENZA	0,00	52.452.651,97	0,00
STIMA IMPEGNI AL 31 DICEMBRE	5.461.010,00	122.282.860,13	4,47



RIEPILOGO DELLA SPESA RELATIVA AL PROGRAMMA	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
TOTALE SPESA DEL TITOLO 1	4.108.008,00	0,00	4.108.008,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO 2	0,00	0,00	1.353.002,00

## Indice

	Premessa	2
	PARTE PRIMA	4
	SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO	4
1	LE VERIFICHE EFFETTUATE	5
2	LA GESTIONE ORDINARIA	8
2.1	La Gestione Ordinaria: analisi del bilancio di Competenza e di Cassa	8
2.2	La Gestione Ordinaria: analisi delle risorse d'entrata	10
2.2.1	La Gestione Ordinaria: Entrate tributarie	12
2.2.2	La Gestione Ordinaria: Entrate da trasferimenti correnti	15
2.2.3	La Gestione Ordinaria: Entrate extratributarie	17
2.2.4	La Gestione Ordinaria: Le Entrate in conto capitale	19
2.2.5	La Gestione Ordinaria: La riscossione crediti	20
2.2.6	La Gestione Ordinaria: Accensione di prestiti	21
2.2.6.1	La capacità di indebitamento	22
2.2.6.2	La Gestione Ordinaria: Le Entrate da anticipazioni di cassa	23
2.2.7	La Gestione Ordinaria: Entrate per servizi conto terzi	24
2.2.8	La Gestione Ordinaria: Il Fondo pluriennale Vincolato - Parte Entrata	24
2.3	La Gestione Ordinaria: analisi della spesa	25
2.3.1	La Gestione Ordinaria: Spesa corrente	27
2.3.2	La Gestione Ordinaria: Spesa in conto capitale	28
2.3.3	La Gestione Ordinaria: Spesa per incremento attività finanziarie	30
2.3.4	La Gestione Ordinaria: Spesa per rimborso prestiti	30
2.3.5	La Gestione Ordinaria: Spesa per servizi conto terzi	31
2.3.6	La Gestione Ordinaria: Il Fondo pluriennale Vincolato - Parte Spesa	31
3	GLI EQUILIBRI DELLA GESTIONE ORDINARIA DI COMPETENZA E DI CASSA	33
3.1	Gli equilibri del Bilancio corrente	34
3.2	Gli equilibri del Bilancio investimenti	36
3.3	Gli equilibri del Bilancio delle partite finanziarie	37
3.4	Gli equilibri del Bilancio di terzi	39
4	LA GESTIONE DEI RESIDUI	40
4.1	Il risultato della gestione dei residui	40
5	LA VERIFICA CONCLUSIVA DEGLI EQUILIBRI DELLA GESTIONE ORDINARIA	41
5.1	Il risultato della Gestione Ordinaria di competenza e residui	41
5.2	Il risultato della Gestione Ordinaria di cassa	41
5.3	La verifica della congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità	43
6	LA GESTIONE STRAORDINARIA	43
6.1	Le Esigenze straordinarie di spesa	43
6.2	La manovra di riequilibrio della Gestione Straordinaria	44
7	IL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE PREVISTO	45
7.1	L'avanzo/disavanzo 2022 applicato alla Gestione Ordinaria	45
7.2	Il calcolo dell'Avanzo presunto al termine dell'esercizio 2023	46
	PARTE SECONDA	48
	LA VERIFICA DELL'EQUILIBRIO DI BILANCIO	48
8	LA VERIFICA DELL'EQUILIBRIO DI BILANCIO	49
8.1	L'equilibrio di bilancio	49
	PARTE TERZA	50
	LO STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI	50
9	LO STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI	51
9.1	La programmazione operativa inserita nel DUP	52
9.2	L'analisi dei singoli programmi	53



# Raccordo con Programmi di Bilancio

PROGRAMMA		ANNO 1	ANNO 2	ANNO 3
01.01	Organi istituzionali	€ 1.193.207,05	€ 1.234.896,27	€ 1.234.896,27
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_10_0101</b> Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Ridurre i tempi burocratici, anche attraverso l'informatizzazione, favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle...				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_10_0101_0101 Promuovere l'immagine, la storia e l'identità del Comune. Informare la cittadinanza sui servizi, i programmi e le attività dell'Ente. Implementare la comunicazione istituzionale.				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_10_0101_0102 Organizzare e realizzare Consigli comunali aperti e momenti pubblici di confronto, con il coinvolgimento di cittadini e delle realtà associative del territorio.				
01.02	Segreteria generale	€ 992.150,00	€ 973.150,00	€ 973.150,00
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_10_0101</b> Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Ridurre i tempi burocratici, anche attraverso l'informatizzazione, favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle...				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_10_0101_0201 Sviluppare sistema di educazione permanente alla legalità. Verificare e controllare costantemente la legittimità, la regolarità dell'azione amministrativa e i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attuare e rafforzare il sistema di prev				
01.03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	€ 2.339.537,12	€ 2.248.964,00	€ 2.248.964,00
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_10_0101</b> Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Ridurre i tempi burocratici, anche attraverso l'informatizzazione, favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle...				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_10_0101_0301 Garantire una corretta gestione economica e finanziaria, favorire e promuovere la programmazione e presidiare il processo di razionalizzazione dei servizi al fine di un ottimale utilizzo delle risorse.				



**PROGRAMMA****ANNO 1****ANNO 2****ANNO 3**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_10\_0101\_0302

Presidiare il processo di razionalizzazione del sistema delle partecipate dell'Ente e consolidare l'attività di indirizzo e di controllo sugli Enti partecipati quale attività strategica dell'Ente.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_10\_0101\_0303

Individuare efficaci strategie di crescita cittadina per superare la crisi seguita agli eventi pandemici. Sviluppare nell'ente efficienti condizioni organizzative ed operative finalizzate a massimizzare le capacità di partecipazione e di progettazione...

01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

€ 1.338.090,62

€ 1.127.300,00

€ 1.127.300,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_08\_0101****Rilanciare l'economia locale attraverso la detassazione**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_08\_0101\_0401

Ridurre progressivamente la pressione fiscale attraverso l'ottimizzazione e la revisione delle imposte comunali e iniziative di recupero evasione.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_08\_0101\_0402

Riequilibrare la percentuale di contribuzione della tassa rifiuti tra domestica e non domestica.

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_10\_0101****Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Ridurre i tempi burocratici, anche attraverso l'informatizzazione, favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle...**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_10\_0101\_0401

Monitorare le dinamiche sociali e tributarie della città, anche attraverso l'utilizzo di idonei strumenti informatici.

01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

€ 2.367.830,08

€ 1.895.383,00

€ 1.895.383,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_08\_0101****Rilanciare l'economia locale attraverso la detassazione**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_08\_0101\_0502

Individuare nuovi spazi comunali per scopi sociali.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_08\_0101\_0503

Garantire un'ottimale gestione del patrimonio dell'Ente.

01.06 Ufficio tecnico

€ 8.140.809,37

€ 6.368.303,10

€ 3.753.109,10

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0101****Favorire il coinvolgimento e la responsabilizzazione dei cittadini nella cura della città e del decoro urbano.**

## PROGRAMMA

ANNO 1

ANNO 2

ANNO 3

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0101\_0602

Assicurare la vigilanza e il controllo del territorio e garantire un'efficace programmazione degli interventi nel campo delle opere pubbliche e delle manutenzioni. Implementare e ottimizzare le modalità per rispondere prontamente alle segnalazioni dei...

01.07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

€ 1.214.466,66

€ 950.100,00

€ 950.100,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_10\_0101**

**Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Ridurre i tempi burocratici, anche attraverso l'informatizzazione, favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle...**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_10\_0101\_0701

Migliorare il sistema di accesso ai servizi demografici favorendone l'erogazione da remoto. Implementare il sistema di accesso alle informazioni finalizzate alla fruizione dei servizi cittadini

01.08 Statistica e sistemi informativi

€ 1.830.962,00

€ 1.256.000,00

€ 1.256.000,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_10\_0101**

**Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Ridurre i tempi burocratici, anche attraverso l'informatizzazione, favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle...**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_10\_0101\_0801

Ridurre i tempi della burocrazia anche attraverso l'informatizzazione globale degli uffici comunali.

01.10 Risorse umane

€ 3.816.602,00

€ 3.162.602,00

€ 3.162.602,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_10\_0101**

**Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Ridurre i tempi burocratici, anche attraverso l'informatizzazione, favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle...**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_10\_0101\_1001

Favorire una gestione più efficiente dell'organizzazione, anche attraverso l'estensione della erogazione dei servizi, il loro decentramento, l'innovazione e la digitalizzazione della modalità di gestione degli stessi e la formazione delle persone.

01.11 Altri servizi generali

€ 1.793.609,43

€ 1.496.717,00

€ 1.496.717,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_10\_0101**

**Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Ridurre i tempi burocratici, anche attraverso l'informatizzazione, favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle...**

**PROGRAMMA****ANNO 1****ANNO 2****ANNO 3**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_10\_0101\_1101

Sviluppare le politiche di pianificazione dei tempi e degli orari cittadini, con attenzione alle azioni di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_10\_0101\_1102

Dare completa attuazione alla normativa in tema di semplificazione amministrativa ed accesso agli atti al fine di una completa informazione del cittadino. Garantire la tutela legale dell'Ente.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_10\_0101\_1103

Progettare e realizzare azioni efficaci e tempestive finalizzate alla prevenzione, alla salvaguardia della salute e al contrasto del rischio di contagio da COVID 19. Attuare le misure organizzative che consentano l'ottimale funzionamento dei servizi...

03.01 Polizia locale e amministrativa

€ 3.955.810,82

€ 3.459.805,00

€ 3.459.805,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_01\_0301****Combattere il senso di insicurezza percepito dai cittadini attraverso azioni di contrasto al crimine ed attività di prevenzione ed educazione.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_01\_0301\_0101

Potenziare il Corpo della Polizia Locale per raggiungere l'obiettivo di un servizio H24, entro la fine del mandato.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_01\_0301\_0103

Prevenire e contrastare i reati informatici e le truffe on line, anche attraverso interventi di informazione e di sensibilizzazione della cittadinanza.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_01\_0301\_0104

Controllare i fenomeni migratori ed applicare le norme vigenti di contrasto dell'immigrazione clandestina. Estendere il DASPO urbano.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_01\_0301\_0105

Implementazione e sviluppo del progetto "Controllo di Vicinato" quale servizio di solidarietà, prevenzione del crimine, tutela del commercio e sostegno al decoro urbano

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_03\_0301****Garantire la sicurezza ed il decoro delle zone più esterne della città. Prevenire la criminalità attraverso interventi in collaborazione con tutte le forze dell'ordine.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_03\_0301\_0101

Realizzare costanti presidi di Polizia Locale nelle zone cittadine maggiormente esposte a criticità.

03.02 Sistema integrato di sicurezza urbana

€ 5.069,27

€ 200.000,00

€ 0,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_01\_0301****Combattere il senso di insicurezza percepito dai cittadini attraverso azioni di contrasto al**

**PROGRAMMA****ANNO 1****ANNO 2****ANNO 3****crimine ed attività di prevenzione ed educazione.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_01\_0301\_0202

Promuovere la sicurezza dei cittadini e la legalità, prevenire e contrastare i reati e le occupazioni abusive, attraverso il presidio del territorio, con particolare attenzione ai quartieri più degradati, in collaborazione con le altre forze dell'ordine..

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_01\_0301\_0203

Implementare efficacemente il sistema della videosorveglianza, anche ai fini del controllo del traffico

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_01\_0301\_0204

Incrementare la sicurezza degli operatori di Polizia Locale, anche attraverso l'aggiornamento delle dotazioni e delle strumentazioni in uso.

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_07\_0301**

**Intervenire contro l'illegalità e l'abusivismo al fine di contrastare la concorrenza sleale e favorire le imprese in regola.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_07\_0301\_0201

Contrastare l'abusivismo e l'illegalità quali fenomeni di concorrenza sleale alle imprese regolari al fine di proteggere le realtà commerciali del territorio.

04.01 Istruzione prescolastica

€ 10.530.439,16

€ 8.636.500,00

€ 4.723.500,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_05\_0401**

**Valorizzare la scuola quale agenzia formativa delle menti che consentiranno alla città di crescere su tutti i profili, luogo che promuove il benessere degli studenti e ne previene il disagio.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0101

Favorire e sostenere la libertà di scelta educativa (tra scuole statali e paritarie) delle famiglie attraverso specifiche azioni.

04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria

€ 3.213.218,95

€ 6.871.879,00

€ 2.612.346,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0401**

**Realizzare investimenti che incrementino la sicurezza, il decoro, l'efficienza e la fruibilità delle scuole e delle strutture didattico-sportive annesse.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0401\_0201

Investire nella sicurezza, accessibilità e adeguamento tecnologico delle strutture scolastiche e degli spazi verdi pertinenziali.

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_05\_0401**

**Valorizzare la scuola quale agenzia formativa delle menti che consentiranno alla città di crescere su tutti i profili, luogo che promuove il benessere degli studenti e ne previene il disagio.**

**PROGRAMMA****ANNO 1****ANNO 2****ANNO 3**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0201  
Favorire l'introduzione dell'educazione civica nelle scuole.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0202  
Avvicinare la scuola al mondo del lavoro attraverso il potenziamento dei progetti di stage lavorativi rivolti agli studenti delle scuole superiori

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0203  
Valorizzare le forme di educazione outdoor come strumento di lavoro per favorire gli apprendimenti diretti dei bambini promuovendo la collaborazione tra le scuole del territorio, associazioni ed altre realtà educative

04.06 Servizi ausiliari all'istruzione

€ 3.644.548,46

€ 3.792.470,87

€ 3.792.470,87

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_05\_0401**

**Valorizzare la scuola quale agenzia formativa delle menti che consentiranno alla città di crescere su tutti i profili, luogo che promuove il benessere degli studenti e ne previene il disagio.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0601  
Supportare, orientare e indirizzare i docenti, gli studenti e le loro famiglie attraverso l'attivazione nelle scuole di ambiti di aiuto psicologico e di sostegno educativo nelle difficoltà di apprendimento e nell'integrazione.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0602  
Rendere più efficienti i servizi che garantiscono il diritto allo studio (es. ristorazione scolastica).

04.07 Diritto allo studio

€ 153.000,00

€ 135.200,00

€ 135.200,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_05\_0401**

**Valorizzare la scuola quale agenzia formativa delle menti che consentiranno alla città di crescere su tutti i profili, luogo che promuove il benessere degli studenti e ne previene il disagio.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0701  
Potenziare il Piano dell'Offerta Formativa, anche attraverso il fundraising, con percorsi educativi finalizzati a prevenire e contrastare i fenomeni di prevaricazione e dipendenza, ad insegnare il rispetto reciproco, la cura della salute e a stimolare...

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0704  
Prevenire la dispersione e l'abbandono scolastico attraverso il potenziamento dell'orientamento scolastico rivolto agli studenti e alle loro famiglie,

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0705  
Promuovere, valorizzare e sostenere le associazioni di volontariato operanti nel campo del diritto allo studio e quelle genitoriali delle scuole del territorio, anche attraverso la concessione di patrocinii e spazi pubblici.

**PROGRAMMA****ANNO 1****ANNO 2****ANNO 3**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0706

Promuovere e sostenere il merito scolastico attraverso l'assegnazione di borse di studio, anche integrate con risorse private, e l'accesso a percorsi formativi all'estero.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0707

Sostenere gli istituti scolastici con apposite misure finalizzate al buon funzionamento delle scuole e all'arricchimento dell'offerta formativa.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0401\_0708

Supportare le iniziative per la salute nelle scuole in relazione alle conseguenze dell'emergenza Covid 19 in rete con ATS e servizi sanitari (es. presidio sanitario nelle scuole, supporto campagna vaccinale, monitoraggio numero contagi)

05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico

€ 438.785,08

€ 231.026,00

€ 231.026,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_06\_0501****Sostenere e valorizzare le risorse culturali presenti sul territorio la storia e le tradizioni locali, anche attraverso il coinvolgimento di specifici Enti scientifici. Implementare i servizi didattico-culturali a beneficio di tutta la comunità.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_0501\_0101

Valorizzare i beni di interesse storico e culturale della città

05.02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

€ 2.954.747,52

€ 2.857.071,00

€ 4.357.071,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_05\_0501****Sostenere e promuovere le relazioni sociali, la cultura e il benessere collettivo.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0501\_0201

Realizzare un'area feste attrezzata a servizio della cittadinanza

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_06\_0501****Sostenere e valorizzare le risorse culturali presenti sul territorio la storia e le tradizioni locali, anche attraverso il coinvolgimento di specifici Enti scientifici. Implementare i servizi didattico-culturali a beneficio di tutta la comunità.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_0501\_0201

Coordinare la proposta culturale cittadina e delle attività de "Il Pertini" e programmare e realizzare eventi culturali e percorsi didattico creativi, anche avvalendosi della consulenza di un comitato scientifico di elevato profilo e della...

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_0501\_0202

Riqualificare il Cinema Marconi quale importante realtà culturale del territorio attraverso forme di partenariato pubblico privato (PPP).

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_0501\_0203

Promuovere le attività della Scuola Civica di Musica con proposte formative/culturali rivolte ai cittadini di tutte le fasce d'età.

**PROGRAMMA****ANNO 1****ANNO 2****ANNO 3**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_0501\_0204

Promuovere e sviluppare le pari opportunità e la cultura della non violenza sulle donne attraverso campagne di prevenzione, sensibilizzazione e informazione. Sostenere le associazioni e i movimenti per le pari opportunità. Collaborare con il Centro...

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_0501\_0205

Promuovere e valorizzare la storia e le tradizioni locali, in collaborazione con gli appositi Enti regionali

06.01 Sport e tempo libero

€ 3.722.322,71

€ 987.031,00

€ 737.031,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_06\_0601****Promuovere la cultura dello sport come strumento di aggregazione, educazione e formazione**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_0601\_0101

Pianificare gli interventi manutentivi e di riqualificazione dei centri sportivi in un'ottica di ottimizzazione del servizio offerto alla cittadinanza e alle associazioni sportive.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_0601\_0102

Promuovere lo sport nelle scuole di base cittadine, in collaborazione con istituzioni scolastiche, con le associazioni sportive e con altre associazioni onlus.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_0601\_0103

Promuovere la cultura dello sport attraverso iniziative ed eventi. Semplificare l'accesso e potenziare la conoscenza dei servizi e delle attività del Servizio Sport per facilitare le associazioni e gli utenti. Sistematizzare il coinvolgimento della...

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_0601\_0104

Studiare la fattibilità di realizzare una piscina olimpionica e di ricollocare il Palazzetto dello sport, anche attraverso forme di partenariato pubblico privato (PPP).

06.02 Giovani

€ 1.088.500,69

€ 411.436,00

€ 371.932,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_05\_0601****Investire sui giovani, rafforzarne l'identità culturale e sociale e ricostruirne il sistema valoriale**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_0601\_0201

Monitorare costantemente la situazione giovanile sul territorio, promuovere e realizzare eventi artistico-culturali e sportivi di interesse giovanile distribuendo le azioni su tutto il territorio cittadino e favorendo processi di gestione diretta...

07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo

€ 32.700,00

€ 32.700,00

€ 32.700,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_07\_0701****Valorizzare l'identità del territorio, potenziarne l'attrattività e le capacità recettive.**

## PROGRAMMA

ANNO 1

ANNO 2

ANNO 3

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_07\_0701\_0101

Promuovere eventi e manifestazioni e la recettività per favorire i flussi turistici.

08.01 Urbanistica e assetto del territorio

€ 2.001.935,36

€ 1.752.400,00

€ 1.592.400,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0801****Pianificare il governo del territorio cittadino e lo sviluppo edilizio favorendo gli interventi di efficientamento energetico e ponendo particolare attenzione alle aree esterne cittadine.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0801\_0101

Pianificare il governo del territorio (PGT) rielaborando il Documento di Piano (DP) e revisionando il Piano delle Regole (PdR) e Piano dei Servizi (PdS)...

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0801\_0102

Incentivare e favorire l'efficientamento energetico del patrimonio edilizio nelle operazioni di riqualificazione e rigenerazione urbana.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0801\_0103

Sostenere ed avviare interventi di rigenerazione urbana negli ambiti esterni al PII nella città attraverso interventi negli spazi pubblici finalizzati all'incremento della sicurezza, del decoro e della fruibilità attraverso l'utilizzo del contributo...

08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

€ 3.264.100,89

€ 3.081.769,00

€ 24.613,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0801****Pianificare il governo del territorio cittadino e lo sviluppo edilizio favorendo gli interventi di efficientamento energetico e ponendo particolare attenzione alle aree esterne cittadine.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0801\_0201

Incentivare e sostenere gli interventi di edilizia sociale anche attraverso forme di partenariato pubblico privato (PPP)

09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

€ 6.056.475,40

€ 3.753.470,00

€ 3.215.470,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0901****Contrastare il degrado e l'inquinamento cittadino, promuovere il decoro, la pulizia, salvaguardare l'ambiente e valorizzando le scelte eco-compatibili e a basso impatto energetico per migliorare la qualità della vita dei cittadini.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0901\_0201

Monitorare, sostenere e supportare gli interventi di riqualificazione ambientale anche legandoli ai procedimenti ambientali di bonifica.

09.03 Rifiuti

€ 9.592.112,00

€ 9.914.323,00

€ 10.142.112,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0901****Contrastare il degrado e l'inquinamento cittadino, promuovere il decoro, la pulizia, salvaguardare l'ambiente e valorizzando le scelte eco-compatibili e a basso impatto energetico per migliorare la qualità della vita dei cittadini.**



## PROGRAMMA

ANNO 1

ANNO 2

ANNO 3

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0901\_0301

Procedere con la progressiva eliminazione dell'amianto dalle strutture pubbliche e monitorare e supportare la rimozione nelle strutture private.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0901\_0302

Rendere più efficiente e puntuale la raccolta dei rifiuti anche attraverso la revisione del contratto di servizio con Nord Milano Ambiente. Implementare i punti di raccolta. Investire sulla pulizia delle strade e dei passaggi pedonali. Sostenere...

09.04	Servizio idrico integrato	€ 158.461,81	€ 40.200,00	€ 40.200,00
-------	---------------------------	--------------	-------------	-------------

---

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0901**

**Contrastare il degrado e l'inquinamento cittadino, promuovere il decoro, la pulizia, salvaguardare l'ambiente e valorizzando le scelte eco-compatibili e a basso impatto energetico per migliorare la qualità della vita dei cittadini.**

---

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0901\_0401

Pianificare e coordinare gli interventi legati all'invarianza idraulica e all'ottimale gestione del servizio idrico integrato, mediante accordi con il gestore, per programmare e attuare gli interventi come disciplinati dai vigenti regolamenti regionali.

09.05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	€ 394.816,60	€ 405.548,80	€ 405.548,80
-------	---	--------------	--------------	--------------

---

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0901**

**Contrastare il degrado e l'inquinamento cittadino, promuovere il decoro, la pulizia, salvaguardare l'ambiente e valorizzando le scelte eco-compatibili e a basso impatto energetico per migliorare la qualità della vita dei cittadini.**

---

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0901\_0501

Pianificare e organizzare gli interventi manutentivi negli spazi a verde attrezzato in un'ottica di miglioramento della fruibilità, del decoro e della sicurezza.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0901\_0502

Pianificare lo sviluppo del Parco GruBria (Grugnotorto) implementando le aree attrezzate, sviluppando percorsi ludico-sportivi e gli spazi aggregativi; promuoverne e valorizzarne le tradizioni agricole.

09.0	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	€ 575.025,00	€ 0,00	€ 0,00
------	---	--------------	--------	--------

---

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0901**

**Contrastare il degrado e l'inquinamento cittadino, promuovere il decoro, la pulizia, salvaguardare l'ambiente e valorizzando le scelte eco-compatibili e a basso impatto energetico per migliorare la qualità della vita dei cittadini.**

---

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0901\_0601

Valorizzare le risorse idriche del Parco Nord attraverso il completamento del sistema delle acque del settore est, in collaborazione con l'Ente Parco (PNRR M5C2 LINEA 2.2 PIANI URBANI INTEGRATI - Progetto COME-IN)

## PROGRAMMA

ANNO 1

ANNO 2

ANNO 3

09.08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	€ 1.203.040,10	€ 60.402,00	€ 60.402,00
-------	---	----------------	-------------	-------------

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0901**

**Contrastare il degrado e l'inquinamento cittadino, promuovere il decoro, la pulizia, salvaguardare l'ambiente e valorizzando le scelte eco-compatibili e a basso impatto energetico per migliorare la qualità della vita dei cittadini.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0901\_0801

Ampliare negli edifici pubblici la dotazione di sistemi di produzione di energia eco-compatibile e di efficientamento energetico. Incentivare le dotazioni dei privati anche attraverso il supporto tecnico e informativo.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_0901\_0802

Completare la rete del teleriscaldamento estendendo la rete al centro città e superare le criticità delle differenze tariffarie.

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_09\_0901**

**Collaborare con gli Enti preposti al fine di ridurre gli inquinamenti ambientali, anche attraverso interventi di razionalizzazione della viabilità urbana ed extra-urbana.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_09\_0901\_0801

Adottare, in tutti i procedimenti, azioni volte alla riduzione dell'inquinamento acustico, magnetico, atmosferico ed attivare in ogni progetto azioni volte alla sostenibilità ambientale.

10.02	Trasporto pubblico locale	€ 2.565.188,10	€ 2.231.500,00	€ 2.231.500,00
-------	---------------------------	----------------	----------------	----------------

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_09\_1001**

**Razionalizzare i flussi di circolazione, aumentare la fruibilità e l'accessibilità del centro per rivitalizzare le attività culturali, produttive e del commercio di vicinato. Rendere più sicure le grandi arterie di traffico. Incrementare le piste ciclabili**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_09\_1001\_0201

Nell'ambito sovra-comunale, pianificare l'ottimizzazione del trasporto pubblico locale (TPL) e avviare un confronto con gli Enti preposti e regolatori del sistema per migliorare il servizio anche sotto il profilo tariffario.

10.05	Viabilità e infrastrutture stradali	€ 13.415.076,13	€ 4.451.474,82	€ 4.700.974,82
-------	-------------------------------------	-----------------	----------------	----------------

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_1001**

**Definire e sviluppare un modello di viabilità cittadina efficace ed ordinata. Favorire lo sviluppo della mobilità eco-compatibile.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_1001\_0501

Pianificare e organizzare gli interventi manutentivi delle strade in ottica miglioramento dell'accessibilità, della fruibilità, del decoro e della sicurezza.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_02\_1001\_0502

Efficientare l'illuminazione pubblica e pianificarne l'implementazione con tecnologie a

**PROGRAMMA****ANNO 1****ANNO 2****ANNO 3**

basso impatto energetico. Potenziare e migliorare gli impianti anche in ottica di incremento della sicurezza.

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_09\_1001**

**Razionalizzare i flussi di circolazione, aumentare la fruibilità e l'accessibilità del centro per rivitalizzare le attività culturali, produttive e del commercio di vicinato. Rendere più sicure le grandi arterie di traffico. Incrementare le piste ciclabili**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_09\_1001\_0501

Pianificare il traffico urbano (PGTU) per renderlo più scorrevole. Indirizzare il traffico di attraversamento al fine di ottimizzare l'accessibilità alle zone strategiche della città e contemporaneamente...

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_09\_1001\_0502

Coordinare gli enti competenti per la attivazione della semaforizzazione preferenziale per la metrotramvia al fine di rendere più efficiente il servizio.

11.01 Sistema di protezione civile

€ 0,00

€ 0,00

€ 0,00

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_01\_1101**

**Garantire la sicurezza e la protezione civile dei cittadini. Promuovere tra i cittadini la partecipazione attiva.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_01\_1101\_0101

Promuovere la collaborazione con le associazioni di volontariato di Protezione Civile del territorio al fine di sviluppare modalità operative condivise. Promuovere tra i cittadini la partecipazione attiva.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_01\_1101\_0102

Aggiornamento del Piano di Emergenza di Protezione Civile comunale alle nuove normative nazionali e regionali

12.01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

€ 9.396.553,49

€ 7.768.646,93

€ 7.368.646,93

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_05\_1201**

**Sostenere le persone e le famiglie attraverso l'erogazione di servizi capaci di accompagnare e rispondere ai bisogni e alle necessità delle diverse fasi della vita. Tutelarne la salute attraverso il potenziamento della rete dei servizi socio-sanitari.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_1201\_0101

Rendere più efficienti i servizi per la prima infanzia (0-3 anni) attuando le politiche regionali (es. nidi gratis). Potenziare l'offerta di servizi di assistenza alla infanzia in termini di quantità, qualità degli spazi e fruibilità oraria...

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_1201\_0103

Promuovere una cultura che valorizzi la tutela del minore anche attraverso azioni comuni con altre istituzioni del territorio.

PROGRAMMA		ANNO 1	ANNO 2	ANNO 3
12.02	Interventi per la disabilità	€ 3.627.627,92	€ 3.009.790,95	€ 3.009.790,95
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_05_1201</b> <b>Sostenere le persone e le famiglie attraverso l'erogazione di servizi capaci di accompagnare e rispondere ai bisogni e alle necessità delle diverse fasi della vita.</b> <b>Tutelarne la salute attraverso il potenziamento della rete dei servizi socio-sanitari.</b>				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_05_1201_0202 Sviluppare risposte domiciliari e territoriali a supporto delle persone disabili e delle loro famiglie, con particolare attenzione alle fasce più deboli, finalizzate al miglioramento della qualità della loro vita, anche attraverso la collaborazione con...				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_05_1201_0204 Perfezionare la capacità di risposta dei servizi a supporto delle persone con disabilità e al sostegno delle loro famiglie, con interventi di tipo domiciliare, territoriale, residenziale e mediante azioni tese a favorire e promuovere la formazione...				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_05_1201_0205 Rendere accessibile e fruibile la città ai disabili attraverso l'abbattimento delle barriere architettoniche, l'incremento delle aree di sosta dedicate, la definizione e l'adozione dello strumento del Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche				
12.03	Interventi per gli anziani	€ 2.094.072,00	€ 1.623.572,00	€ 1.623.572,00
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_05_1201</b> <b>Sostenere le persone e le famiglie attraverso l'erogazione di servizi capaci di accompagnare e rispondere ai bisogni e alle necessità delle diverse fasi della vita.</b> <b>Tutelarne la salute attraverso il potenziamento della rete dei servizi socio-sanitari.</b>				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_05_1201_0301 Incrementare le iniziative di valorizzazione e di sostegno delle persone anziane finalizzate a mantenerle nel proprio contesto familiare, anche attraverso la collaborazione con il privato sociale. Migliorare l'efficienza dei servizi in favore della...				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_05_1201_0302 Mantenere e sviluppare risposte preventive e di prossimità finalizzate al benessere, la salute e la sicurezza della terza età anche attraverso la collaborazione con il privato sociale e il volontariato locale.				
12.04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	€ 1.390.037,76	€ 1.118.257,35	€ 1.108.505,48
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_05_1201</b> <b>Sostenere le persone e le famiglie attraverso l'erogazione di servizi capaci di accompagnare e rispondere ai bisogni e alle necessità delle diverse fasi della vita.</b> <b>Tutelarne la salute attraverso il potenziamento della rete dei servizi socio-sanitari.</b>				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_05_1201_0401 Promuovere azioni di contrasto alle dipendenze attraverso un efficace coordinamento dei servizi di prevenzione e recupero e attraverso il supporto alle famiglie.				

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_06\_1201**

**Promuovere e sostenere il volontariato e l'associazionismo cittadino, anche di ispirazione cristiana, espressione dei valori della nostra cultura e creatori di integrazione. Prevenire e contrastare la violenza sulle donne.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_1201\_0401

Contrastare la violenza sulle donne attraverso campagne di sensibilizzazione, di informazione sui servizi offerti, il supporto legale contro lo stalking ed il rafforzamento della collaborazione con le forze dell'ordine del Centro Antiviolenza. Favorire...

12.05	Interventi per le famiglie	€ 173.691,18	€ 111.000,00	€ 111.000,00
-------	----------------------------	--------------	--------------	--------------

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_05\_1201**

**Sostenere le persone e le famiglie attraverso l'erogazione di servizi capaci di accompagnare e rispondere ai bisogni e alle necessità delle diverse fasi della vita. Tutelarne la salute attraverso il potenziamento della rete dei servizi socio-sanitari.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_1201\_0501

Sostenere le famiglie che vivono momenti di crisi anche attraverso la sperimentazione di azioni di equità fiscale.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_05\_1201\_0502

Sostenere le famiglie che intendono intraprendere percorsi di adozione e affido.

12.06	Interventi per il diritto alla casa	€ 1.246.122,17	€ 946.500,00	€ 946.500,00
-------	-------------------------------------	----------------	--------------	--------------

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_04\_1201**

**Mantenere l'equità sociale diversificando le risposte alla domanda di accesso all'abitazione dando priorità alle fasce più fragili dei cittadini con maggiore anzianità di residenza in Città. Potenziare la disponibilità di alloggi di edilizia pubblica...**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_04\_1201\_0601

Mettere in campo azioni che consolidino la risposta al bisogno cittadino di alloggi di edilizia pubblica e sociale, anche attraverso azioni finalizzate allo sgombero. Migliorare l'efficienza dei servizi di edilizia pubblica.

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_08\_1201**

**Rispondere al bisogno di abitazioni cittadino attraverso politiche di incentivazione fiscale ai proprietari di alloggi sfitti che offrono soluzioni a canone concordato.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_08\_1201\_0601

Agevolare la disponibilità di affitti a canone concordato, anche attraverso incentivi fiscali ai proprietari di alloggi sfitti

12.07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	€ 730.706,64	€ 685.954,00	€ 685.954,00
-------	---	--------------	--------------	--------------

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_06\_1201**

**Promuovere e sostenere il volontariato e l'associazionismo cittadino, anche di ispirazione cristiana, espressione dei valori della nostra cultura e creatori di integrazione. Prevenire e**

PROGRAMMA		ANNO 1	ANNO 2	ANNO 3
<b>contrastare la violenza sulle donne.</b>				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_06_1201_0701 Programmare e governare la rete dei servizi socio-sanitari e sociali				
12.08	Cooperazione e associazionismo	€ 52.000,00	€ 52.000,00	€ 52.000,00
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_06_1201</b> <b>Promuovere e sostenere il volontariato e l'associazionismo cittadino, anche di ispirazione cristiana, espressione dei valori della nostra cultura e creatori di integrazione. Prevenire e contrastare la violenza sulle donne.</b>				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_06_1201_0802 Realizzare progetti educativi e del tempo libero (oratori, centri estivi), garantendone l'ampliamento per tutto il periodo della sospensione scolastica e rafforzando la collaborazione con gli oratori cittadini, il mondo dell'associazionismo e volontariato				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_06_1201_0803 Promuovere ed incentivare la partecipazione dei cittadini in forma singola ed associata alla vita della comunità, anche attraverso lo strumento dei "Beni Comuni".				
12.09	Servizio necroscopico e cimiteriale	€ 2.542.038,56	€ 1.863.590,00	€ 1.753.590,00
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_02_1201</b> <b>Assicurare la corretta gestione dei servizi necroscopici e la costante manutenzione dei cimiteri</b>				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_02_1201_0901 Garantire i servizi necroscopici e cimiteriali e un'adeguata manutenzione delle strutture.				
13.07	Ulteriori spese in materia sanitaria	€ 46.288,10	€ 41.000,00	€ 41.000,00
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_02_1301</b> <b>Intervenire sulle fonti che mettono a rischio la salute dei cittadini salvaguardando l'ambiente e le bio-diversità.</b>				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_02_1301_0701 Implementare e migliorare la disinfestazione dalle essenze a forte contenuto allergenico, dagli insetti e dagli animali nocivi. Promuovere la sensibilizzazione dei cittadini alla collaborazione negli ambiti privati delle medesime forme di prevenzione.				
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_05_1301</b> <b>Tutelare la salute delle persone e delle famiglie attraverso l'informazione e la prevenzione.</b>				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_05_1301_0701 Informare, sensibilizzare e promuovere presso la cittadinanza i comportamenti corretti al fine della salvaguardia della salute.				

## PROGRAMMA

ANNO 1

ANNO 2

ANNO 3

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_06\_1301**

**Collaborare con le associazioni animaliste del territorio per promuovere la cultura del rispetto e della protezione degli animali e contrastare i comportamenti inadeguati dei proprietari.**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_1301\_0702

Contrastare i fenomeni di crudeltà nei confronti degli animali domestici, anche con interventi repressivi dei comportamenti incivili dei proprietari. Promuovere e sostenere azioni di sensibilizzazione all'attenzione e alla cura degli animali anche...

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_06\_1301\_0703

Monitorare e mantenere decorose le aree cani esistenti

14.01	Industria PMI e Artigianato	€ 154.719,39	€ 0,00	€ 0,00
-------	-----------------------------	--------------	--------	--------

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_07\_1401**

**Sostenere e promuovere il commercio locale, l'artigianato, le attività produttive sul territorio, facilitare l'insediamento di nuove realtà produttive, anche attraverso il potenziamento della rete informatica. Contrastare la concorrenza sleale...**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_07\_1401\_0101

Facilitare l'insediamento di nuove attività produttive nelle aree dismesse anche attraverso incentivi economici, diretti e indiretti, e un'adeguata pianificazione. Promuovere l'artigianato locale.

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_07\_1401\_0102

Sostenere e promuovere la realizzazione degli obiettivi dell'Agenda Nord Milano 2030 per lo sviluppo del territorio del Nord Milano.

14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	€ 348.320,32	€ 282.400,00	€ 282.400,00
-------	--	--------------	--------------	--------------

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_07\_1401**

**Sostenere e promuovere il commercio locale, l'artigianato, le attività produttive sul territorio, facilitare l'insediamento di nuove realtà produttive, anche attraverso il potenziamento della rete informatica. Contrastare la concorrenza sleale...**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_07\_1401\_0201

Coinvolgere le associazioni di categoria cittadine (Consulta) nella gestione degli spazi siti all'interno del nuovo Centro Commerciale Cittadino.

14.04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
-------	--	--------	--------	--------

**OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_07\_1401**

**Sostenere e promuovere il commercio locale, l'artigianato, le attività produttive sul territorio, facilitare l'insediamento di nuove realtà produttive, anche attraverso il potenziamento della rete informatica. Contrastare la concorrenza sleale...**

OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP\_07\_1401\_0401

Potenziare la rete digitale e i servizi informatici cittadini al fine di promuovere la

<b>PROGRAMMA</b>		<b>ANNO 1</b>	<b>ANNO 2</b>	<b>ANNO 3</b>
realizzazione della smart city, anche nelle aree produttive.				
15.02	Formazione professionale	€ 190.863,60	€ 177.000,00	€ 177.000,00
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_07_1501</b>				
<b>Potenziare i servizi comunali e territoriali dedicati al lavoro con la finalità di conoscere e monitorare la situazione, sostenere le persone nella formazione e nella ricerca attiva del lavoro e facilitare l'accesso alle risorse europee per le imprese ...</b>				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_07_1501_0201 Sostenere e promuovere la formazione professionale				
15.03	Sostegno all'occupazione	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_04_1501</b>				
<b>Sostenere economicamente i cittadini cinisellesi che non hanno lavoro, dando priorità a quelli residenti in città da più tempo.</b>				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_04_1501_0301 Promuovere il lavoro e sostenere economicamente le famiglie.				
17.01	Fonti energetiche	€ 796.170,62	€ 0,00	€ 0,00
<b>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_02_1701</b>				
<b>Promuovere la diversificazione delle fonti energetiche favorendo lo sviluppo di quelle green, a basso consumo e a basso impatto sull'ambiente.</b>				
OBIETTIVO DI PROGRAMMA: DUP_02_1701_0101 Sostituire gli impianti termici obsoleti nel patrimonio pubblico con sistemi ad elevata prestazione e a basso consumo energetico anche attraverso forme di partenariato pubblico-privato. Incentivare e promuovere la sostituzione di quelli privati.				
<b>TOTALE BILANCIO:</b>		<b>€ 116.821.850,13</b>	<b>€ 91.709.333,09</b>	<b>€ 78.134.483,22</b>





# Raccordo con Missioni di Bilancio

	MISSIONE	ANNO 1	ANNO 2	ANNO 3
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	€ 25.027.264,33	€ 20.713.415,37	€ 18.098.221,37
	<b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_02</b> <b>PIU' DECORO E MENO DEGRADO - Un'Amministrazione che si contrappone al degrado e promuove nei cittadini la crescita del senso civico, premia i comportamenti virtuosi e reprime le condotte devianti, al fine di realizzare una città decorosa, ordinata, ...</b>			
	OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_02_0101 Favorire il coinvolgimento e la responsabilizzazione dei cittadini nella cura della città e del decoro urbano.			
	<b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_08</b> <b>MENO TASSE - Un'Amministrazione che rilancia l'economia locale e risolve gran parte dei problemi sociali attraverso la detassazione delle attività e il riconoscimento dei crediti d'imposta</b>			
	OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_08_0101 Rilanciare l'economia locale attraverso la detassazione			
	<b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_10</b> <b>SEMPLIFICAZIONE E PARTECIPAZIONE - Un'amministrazione aperta, trasparente, imparziale e responsabile che fa un uso efficace ed efficiente delle risorse pubbliche è al servizio dei cittadini e ne garantisce i diritti.</b>			
	OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_10_0101 Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Ridurre i tempi burocratici, anche attraverso l'informatizzazione, favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle...			
03	Ordine pubblico e sicurezza	€ 3.960.880,09	€ 3.659.805,00	€ 3.459.805,00
	<b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_01</b> <b>PIU' SICUREZZA - Un'amministrazione che mette al centro il bisogno di sicurezza della comunità, contrasta il crimine e realizza un ambiente più sicuro promuovendo la prevenzione e l'educazione.</b>			
	OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_01_0301 Combattere il senso di insicurezza percepito dai cittadini attraverso azioni di contrasto al crimine ed attività di prevenzione ed educazione.			

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_03**

**RILANCIO DELLE AREE ESTERNE - Un'Amministrazione che si prende cura delle aree esterne della città e ne garantisce la sicurezza e il decoro.**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_03\_0301

Garantire la sicurezza ed il decoro delle zone più esterne della città. Prevenire la criminalità attraverso interventi in collaborazione con tutte le forze dell'ordine.

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_07**

**AL LAVORO! COMMERCIO E IMPRESA - Un'Amministrazione che promuove lo sviluppo dell'economia e del lavoro adottando scelte di buon senso e soluzioni concrete**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_07\_0301

Intervenire contro l'illegalità e l'abusivismo al fine di contrastare la concorrenza sleale e favorire le imprese in regola.

04 Istruzione e diritto allo studio

€ 17.541.206,57

€ 19.436.049,87

€ 11.263.516,87

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_02**

**PIU' DECORO E MENO DEGRADO - Un'Amministrazione che si contrappone al degrado e promuove nei cittadini la crescita del senso civico, premia i comportamenti virtuosi e reprime le condotte devianti, al fine di realizzare una città decorosa, ordinata, ...**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0401

Realizzare investimenti che incrementino la sicurezza, il decoro, l'efficienza e la fruibilità delle scuole e delle strutture didattico-sportive annesse.

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_05**

**PERSONE E FAMIGLIA - Un'amministrazione che riconosce nella famiglia la prima cellula della comunità e ne assicura promozione, protezione e sviluppo, accompagnandola in tutte le fasi della vita, gettando così le basi per una società sana e un futuro ...**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_05\_0401

Valorizzare la scuola quale agenzia formativa delle menti che consentiranno alla città di crescere su tutti i profili, luogo che promuove il benessere degli studenti e ne previene il disagio.

05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

€ 3.393.532,60

€ 3.088.097,00

€ 4.588.097,00

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_05**

**PERSONE E FAMIGLIA - Un'amministrazione che riconosce nella famiglia la prima cellula della comunità e ne assicura promozione, protezione e sviluppo, accompagnandola in tutte le fasi della vita, gettando così le basi per una società sana e un futuro ...**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_05\_0501

Sostenere e promuovere le relazioni sociali, la cultura e il benessere collettivo.

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_06**

**FACCIAMO RETE! INSIEME POSSIAMO - Una Comunità unita che realizza un progetto di**

	MISSIONE	ANNO 1	ANNO 2	ANNO 3
	<b>sviluppo condiviso a ...</b>			
	OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_06_0501 Sostenere e valorizzare le risorse culturali presenti sul territorio la storia e le tradizioni locali, anche attraverso il coinvolgimento di specifici Enti scientifici. Implementare i servizi didattico-culturali a beneficio di tutta la comunità.			
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	€ 4.810.823,40	€ 1.398.467,00	€ 1.108.963,00
	<b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_05</b> <b>PERSONE E FAMIGLIA - Un'amministrazione che riconosce nella famiglia la prima cellula della comunità e ne assicura promozione, protezione e sviluppo, accompagnandola in tutte le fasi della vita, gettando così le basi per una società sana e un futuro ...</b>			
	OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_05_0601 Investire sui giovani, rafforzarne l'identità culturale e sociale e ricostruirne il sistema valoriale			
	<b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_06</b> <b>FACCIAMO RETE! INSIEME POSSIAMO - Una Comunità unita che realizza un progetto di sviluppo condiviso a ...</b>			
	OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_06_0601 Promuovere la cultura dello sport come strumento di aggregazione, educazione e formazione			
07	Turismo	€ 32.700,00	€ 32.700,00	€ 32.700,00
	<b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_07</b> <b>AL LAVORO! COMMERCIO E IMPRESA - Un'Amministrazione che promuovere lo sviluppo dell'economia e del lavoro adottando scelte di buon senso e soluzioni concrete</b>			
	OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_07_0701 Valorizzare l'identità del territorio, potenziarne l'attrattività e le capacità recettive.			
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	€ 5.266.036,25	€ 4.834.169,00	€ 1.617.013,00
	<b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_02</b> <b>PIU' DECORO E MENO DEGRADO - Un'Amministrazione che si contrappone al degrado e promuove nei cittadini la crescita del senso civico, premia i comportamenti virtuosi e reprime le condotte devianti, al fine di realizzare una città decorosa, ordinata, ...</b>			
	OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_02_0801 Pianificare il governo del territorio cittadino e lo sviluppo edilizio favorendo gli interventi di efficientamento energetico e ponendo particolare attenzione alle aree esterne cittadine.			
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	€ 17.979.930,91	€ 14.173.943,80	€ 13.863.732,80

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_02**

**PIU' DECORO E MENO DEGRADO - Un'Amministrazione che si contrappone al degrado e promuove nei cittadini la crescita del senso civico, premia i comportamenti virtuosi e reprime le condotte devianti, al fine di realizzare una città decorosa, ordinata, ...**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_0901

Contrastare il degrado e l'inquinamento cittadino, promuovere il decoro, la pulizia, salvaguardare l'ambiente e valorizzando le scelte eco-compatibili e a basso impatto energetico per migliorare la qualità della vita dei cittadini.

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_09**

**VIABILITA', TRASPORTI E SOSTA - Una città con un progetto viabilistico razionale ed organico, le necessarie aree di sosta e un efficiente servizio di trasporto pubblico locale.**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_09\_0901

Collaborare con gli Enti preposti al fine di ridurre gli inquinamenti ambientali, anche attraverso interventi di razionalizzazione della viabilità urbana ed extra-urbana.

10	Trasporti e diritto alla mobilità	€ 15.980.264,23	€ 6.682.974,82	€ 6.932.474,82
----	-----------------------------------	-----------------	----------------	----------------

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_02**

**PIU' DECORO E MENO DEGRADO - Un'Amministrazione che si contrappone al degrado e promuove nei cittadini la crescita del senso civico, premia i comportamenti virtuosi e reprime le condotte devianti, al fine di realizzare una città decorosa, ordinata, ...**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_1001

Definire e sviluppare un modello di viabilità cittadina efficace ed ordinata. Favorire lo sviluppo della mobilità eco-compatibile.

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_09**

**VIABILITA', TRASPORTI E SOSTA - Una città con un progetto viabilistico razionale ed organico, le necessarie aree di sosta e un efficiente servizio di trasporto pubblico locale.**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_09\_1001

Razionalizzare i flussi di circolazione, aumentare la fruibilità e l'accessibilità del centro per rivitalizzare le attività culturali, produttive e del commercio di vicinato. Rendere più sicure le grandi arterie di traffico. Incrementare le piste ciclabili

11	Soccorso civile	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
----	-----------------	--------	--------	--------

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_01**

**PIU' SICUREZZA - Un'amministrazione che mette al centro il bisogno di sicurezza della comunità, contrasta il crimine e realizza un ambiente più sicuro promuovendo la prevenzione e l'educazione.**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_01\_1101

Garantire la sicurezza e la protezione civile dei cittadini. Promuovere tra i cittadini la partecipazione attiva.

	<b>MISSIONE</b>	<b>ANNO 1</b>	<b>ANNO 2</b>	<b>ANNO 3</b>
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	€ 21.252.849,72	€ 17.179.311,23	€ 16.659.559,36
	<p><b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_02</b>  <b>PIU' DECORO E MENO DEGRADO - Un'Amministrazione che si contrappone al degrado e promuove nei cittadini la crescita del senso civico, premia i comportamenti virtuosi e reprime le condotte devianti, al fine di realizzare una città decorosa, ordinata, ...</b></p> <hr/> <p>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_02_1201  Assicurare la corretta gestione dei servizi necroscopici e la costante manutenzione dei cimiteri</p> <hr/> <p><b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_04</b>  <b>PRIMA LA NOSTRA GENTE - Un'Amministrazione giusta ed equa capace di distinguere le diverse situazioni e di intervenire con modalità differenti</b></p> <hr/> <p>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_04_1201  Mantenere l'equità sociale diversificando le risposte alla domanda di accesso all'abitazione dando priorità alle fasce più fragili dei cittadini con maggiore anzianità di residenza in Città. Potenziare la disponibilità di alloggi di edilizia pubblica...</p> <hr/> <p><b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_05</b>  <b>PERSONE E FAMIGLIA - Un'amministrazione che riconosce nella famiglia la prima cellula della comunità e ne assicura promozione, protezione e sviluppo, accompagnandola in tutte le fasi della vita, gettando così le basi per una società sana e un futuro ...</b></p> <hr/> <p>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_05_1201  Sostenere le persone e le famiglie attraverso l'erogazione di servizi capaci di accompagnare e rispondere ai bisogni e alle necessità delle diverse fasi della vita. Tutelarne la salute attraverso il potenziamento della rete dei servizi socio-sanitari.</p> <hr/> <p><b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_06</b>  <b>FACCIAMO RETE! INSIEME POSSIAMO - Una Comunità unita che realizza un progetto di sviluppo condiviso a ...</b></p> <hr/> <p>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_06_1201  Promuovere e sostenere il volontariato e l'associazionismo cittadino, anche di ispirazione cristiana, espressione dei valori della nostra cultura e creatori di integrazione. Prevenire e contrastare la violenza sulle donne.</p> <hr/> <p><b>OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_08</b>  <b>MENO TASSE - Un'Amministrazione che rilancia l'economia locale e risolve gran parte dei problemi sociali attraverso la detassazione delle attività e il riconoscimento dei crediti d'imposta</b></p> <hr/> <p>OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP_08_1201  Rispondere al bisogno di abitazioni cittadino attraverso politiche di incentivazione fiscale ai proprietari di alloggi sfitti che offrono soluzioni a canone concordato.</p>			
13	Tutela della salute	€ 46.288,10	€ 41.000,00	€ 41.000,00

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_02**

**PIU' DECORO E MENO DEGRADO - Un'Amministrazione che si contrappone al degrado e promuove nei cittadini la crescita del senso civico, premia i comportamenti virtuosi e reprime le condotte devianti, al fine di realizzare una città decorosa, ordinata, ...**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_1301

Intervenire sulle fonti che mettono a rischio la salute dei cittadini salvaguardando l'ambiente e le bio-diversità.

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_05**

**PERSONE E FAMIGLIA - Un'amministrazione che riconosce nella famiglia la prima cellula della comunità e ne assicura promozione, protezione e sviluppo, accompagnandola in tutte le fasi della vita, gettando così le basi per una società sana e un futuro ...**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_05\_1301

Tutelare la salute delle persone e delle famiglie attraverso l'informazione e la prevenzione.

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_06**

**FACCIAMO RETE! INSIEME POSSIAMO - Una Comunità unita che realizza un progetto di sviluppo condiviso a ...**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_06\_1301

Collaborare con le associazioni animaliste del territorio per promuovere la cultura del rispetto e della protezione degli animali e contrastare i comportamenti inadeguati dei proprietari.

14	Sviluppo economico e competitività	€ 503.039,71	€ 282.400,00	€ 282.400,00
----	------------------------------------	--------------	--------------	--------------

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_07**

**AL LAVORO! COMMERCIO E IMPRESA - Un'Amministrazione che promuovere lo sviluppo dell'economia e del lavoro adottando scelte di buon senso e soluzioni concrete**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_07\_1401

Sostenere e promuovere il commercio locale, l'artigianato, le attività produttive sul territorio, facilitare l'insediamento di nuove realtà produttive, anche attraverso il potenziamento della rete informatica. Contrastare la concorrenza sleale...

15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	€ 230.863,60	€ 187.000,00	€ 187.000,00
----	---	--------------	--------------	--------------

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_04**

**PRIMA LA NOSTRA GENTE - Un'Amministrazione giusta ed equa capace di distinguere le diverse situazioni e di intervenire con modalità differenti**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_04\_1501

Sostenere economicamente i cittadini cinisellesi che non hanno lavoro, dando priorità a quelli residenti in città da più tempo.

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_07**

**MISSIONE****ANNO 1****ANNO 2****ANNO 3****AL LAVORO! COMMERCIO E IMPRESA - Un'Amministrazione che promuovere lo sviluppo dell'economia e del lavoro adottando scelte di buon senso e soluzioni concrete**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_07\_1501

Potenziare i servizi comunali e territoriali dedicati al lavoro con la finalità di conoscere e monitorare la situazione, sostenere le persone nella formazione e nella ricerca attiva del lavoro e facilitare l'accesso alle risorse europee per le imprese ...

17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	€ 796.170,62	€ 0,00	€ 0,00
----	--	--------------	--------	--------

**OBIETTIVO DI MANDATO: DUP\_02****PIU' DECORO E MENO DEGRADO - Un'Amministrazione che si contrappone al degrado e promuove nei cittadini la crescita del senso civico, premia i comportamenti virtuosi e reprime le condotte devianti, al fine di realizzare una città decorosa, ordinata, ...**

OBIETTIVO DI MISSIONE: DUP\_02\_1701

Promuovere la diversificazione delle fonti energetiche favorendo lo sviluppo di quelle green, a basso consumo e a basso impatto sull'ambiente.

<b>TOTALE BILANCIO:</b>	<b>€ 116.821.850,13</b>	<b>€ 91.709.333,09</b>	<b>€ 78.134.483,22</b>
-------------------------	-------------------------	------------------------	------------------------

# **Città di**

# **CINISELLO BALSAMO**

(Città Metropolitana di Milano)



**Parere del Collegio dei Revisori dei Conti sulla proposta di  
delibera di**

**SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E  
ASSESTAMENTO GENERALE**

**Collegio dei Revisori**

<b>Dott.</b>	<b>Enrico Facchetti</b>	<b>Presidente</b>
<b>Dott.ssa</b>	<b>Maria Lorena Trecate</b>	<b>Membro</b>
<b>Dott.</b>	<b>Marco Barbenza</b>	<b>Membro</b>



## COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Verbale n del 16 del 04 luglio 2023

### COMUNE DI CINISELLO BALSAMO

#### **Oggetto: Parere su salvaguardia degli equilibri di bilancio e assestamento generale**

Il giorno 04 del mese di Luglio dell'anno 2023, alle ore 09,00, si è riunito in collegamento audio/video conferenza tramite programma zoom.us, il Collegio dei Revisori del Comune di Cinisello Balsamo nelle persone dei Sigg:

- dott. Enrico Facchetti – Presidente;
- dott. Marco Barbenza- componente
- dott. ssa Maria Lorena Trecate -componente;

#### **PREMESSA**

In data 19 dicembre 2022 il Consiglio Comunale ha approvato il bilancio di previsione 2023/2025 (verbale n. 28 del 1 dicembre 2022).

In data 27 aprile 2023 il Consiglio Comunale ha approvato il rendiconto 2022 (verbale n 11 del 5 aprile 2023 ), determinando un risultato di amministrazione, di euro 50.161.800,68, così composto:

fondi accantonati	per euro	18.572.819,63;
fondi vincolati	per euro	26.664.845,14;
fondi destinati agli investimenti	per euro	2.046.496,26;
fondi disponibili	per euro	2.877.639,65.

Dopo l'approvazione del bilancio di previsione sono stati adottati i seguenti atti di variazione del bilancio 2023-2025:

- Deliberazione Giunta Comunale n. 373 del 29 dicembre 2022 con la quale è stato approvato il PEG 2023-2025;
- Deliberazione Giunta Comunale n. 12 del 19 gennaio 2023 con la quale è stato modulato il fondo pluriennale vincolato;

- Delibera di Giunta Comunale n. 13 del 19 gennaio 2023 con la quale è stata approvata la "Variazione alle dotazioni di cassa";
- Delibera di Giunta Comunale n. 19 del 19 gennaio 2023 "Variazione d'urgenza ai sensi dell'art.175, comma 4 del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000, n.267- Esame e approvazione", ratificata con Delibera di Consiglio n. 7 del 20 febbraio 2023;
- Delibera di Giunta Comunale n. 22 del 19 gennaio 2023 "Variazione al Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) 2023-2025 in termini di competenza e cassa in seguito alla variazione d'urgenza di bilancio;
- Delibera del Consiglio Comunale n. 13 del 16 marzo 2023 avente ad oggetto "Variazione al Bilancio di Previsione 2023/2025 – esame e approvazione;
- Deliberazione Consiglio Comunale n. 19 del 27 aprile 2023 con la quale è stato variato il bilancio di previsione;
- Determina Dirigenziale n. 766 del 01 giugno 2023 “Variazione al Bilancio di previsione 2023-2025 per applicazione quota vincolata da trasferimenti del risultato di Amministrazione 2022;

Si rileva che l'ente non ha richiesto (entro il 30 aprile) anticipazioni di liquidità a breve termine per l'accelerazione del pagamento dei debiti commerciali ai sensi dell'art. 1, commi 556 e ss., L. 27 dicembre 2019 n. 160.

In data 30 giugno 2023 è stata sottoposta all'Organo di Revisione, per la successiva presentazione al Consiglio Comunale, nella prima seduta utile, la proposta di deliberazione e la documentazione necessaria all'esame dell'argomento di cui all'oggetto.

## ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE

L'Organo di Revisione prende atto che alla proposta di deliberazione sono allegati i seguenti documenti:

- a. la relazione della gestione sull'andamento delle entrate e uscite;
- b. la dichiarazione di insussistenza dei debiti fuori bilancio rilasciata dai responsabili dei servizi o di esistenza di debiti con proposta di riconoscimento e finanziamento (parte non integrante dell'atto);
- c. il prospetto dimostrativo del rispetto degli equilibri di bilancio secondo quanto stabilito dal D.Lgs 118/2011;
- d. raccordo obiettivi operativi con Programmi di Bilancio;
- e. raccordo obiettivi strategici con missioni di Bilancio;

Il Collegio dei Revisori, procede all'esame della documentazione relativa alla salvaguardia degli equilibri di bilancio, effettuata dall'Ente, come indicato anche dal principio della programmazione allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011, punto 4.2 lettera g);

Con nota mail del 28 giugno 2023 il Servizio Finanziario ha richiesto ai Dirigenti le seguenti informazioni:

- di non essere, alla data attuale, a conoscenza di debiti fuori bilancio per le attività di competenza.

Dagli atti a corredo dell'operazione emerge che non sono stati segnalati debiti fuori bilancio da ripianare ad eccezione dell'importo di euro 3.042,27 per il quale è già previsto il finanziamento nelle risorse correnti e l'adempimento di riconoscimento sarà assunto entro i termini previsti dalla normativa;

I Dirigenti non hanno segnalato, l'esistenza di situazioni che possono generare squilibrio di parte corrente e/o capitale di competenza.

I Dirigenti di Area e le P.O. Responsabili di servizio in sede di analisi generale degli stanziamenti di bilancio hanno segnalato la necessità di apportare variazioni al bilancio di previsione per adeguarlo a nuove esigenze intervenute, anche in relazione alla rilevazione di nuove/maggiori entrate e per la necessità di regolarizzare le transazioni non monetarie.

Tutti gli organismi partecipati hanno approvato i propri bilanci d'esercizio al 31/12/2022, e dal loro risultato emerge un risultato negativo per Zeroc spa e CTP spa (in liquidazione).

L'Organo di Revisione ha verificato la regolarità del calcolo del fondo crediti di dubbia esigibilità ed il rispetto della percentuale minima di accantonamento in considerazione anche delle nuove modalità di cui ai commi 79 e 80, dell'art. 1, Legge n. 160/2019 e tenuto conto di quanto stabilito dall'art. 107-bis del D.L. n. 18/2020 e ss.mm.ii..

L'Organo di Revisione ha verificato che l'importo indicato nel prospetto del FCDE corrisponde a quello indicato nella missione 20, programma 2, e nel prospetto degli equilibri.

L'Organo di Revisione, pertanto, prende atto che non sussiste la necessità di operare interventi correttivi al fine della salvaguardia degli equilibri di bilancio, in quanto gli equilibri del bilancio sono garantiti dall'andamento generale dell'entrata e della spesa nella gestione di competenza e nella gestione in conto residui.

Con l'operazione di assestamento, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 187 del Tuel, si intende applicare una ulteriore quota di avanzo di amministrazione di euro 4.894.145,78 così distinto:

- avanzo vincolato per l'importo di euro 2.834.730,69 di cui euro 1.178.436,68 alla spesa corrente ed euro 1.868.294,01 alla parte capitale;
- avanzo destinato per l'importo di euro 304.915,09 alla parte capitale;
- avanzo libero per l'importo di euro 1.754.500,00 di cui euro 1.724.500,00 alla spesa corrente ed euro 30.000,00 alla parte capitale;

L'Organo di Revisione procede ora all'analisi delle variazioni di bilancio proposte al Consiglio Comunale, riepilogate, **per titoli**, come segue:

TITOLO	ANNUALITA' 2023 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	2.498.994,55		2.498.994,55
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	13.721.775,77		13.721.775,77
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	1.919.079,08	4.894.145,78	6.813.224,86
	- di cui avanzo vincolato utilizzato anticipatamente			-
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	43.475.160,09	- 208.727,00	43.266.433,09
2	Trasferimenti correnti	5.226.241,99	1.199.923,40	6.426.165,39
3	Entrate extratributarie	18.447.381,00	236.797,00	18.684.178,00
4	Entrate in conto capitale	28.427.956,42	1.159.532,05	29.587.488,47
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie			-
6	Accensione prestiti	1.625.000,00		1.625.000,00
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			-
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00		9.184.000,00
	<b>Totale</b>	<b>106.385.739,50</b>	<b>2.387.525,45</b>	<b>108.773.264,95</b>
	<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>124.525.588,90</b>	<b>7.281.671,23</b>	<b>131.807.260,13</b>
	Disavanzo di amministrazione			-
1	Spese correnti	71.027.434,60	4.017.528,08	75.044.962,68
2	Spese in conto capitale	44.081.354,30	3.219.743,15	47.301.097,45
3	Spese per incremento di attività finanziarie			-
4	Rimborso di prestiti	232.800,00	44.400,00	277.200,00
5	Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere			-
7	Spese per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00		9.184.000,00
	<b>Totale generale delle spese</b>	<b>124.525.588,90</b>	<b>7.281.671,23</b>	<b>131.807.260,13</b>

TITOLO	ANNUALITA' 2023 CASSA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	<b>FONDO DI CASSA</b>	46.767.930,21		46.767.930,21
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	67.204.673,60	- 208.727,00	66.995.946,60
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	6.849.633,10	1.199.923,40	8.049.556,50
3	<i>Entrate extratributarie</i>	26.534.367,19	236.797,00	26.771.164,19
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	34.330.444,57	1.159.532,05	35.489.976,62
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>		-	
6	<i>Accensione prestiti</i>	1.625.000,00	-	1.625.000,00
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>		-	
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	10.073.421,95	-	10.073.421,95
	<b>Totale</b>	<b>146.617.540,41</b>	<b>2.387.525,45</b>	<b>149.005.065,86</b>
	<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>193.385.470,62</b>	<b>2.387.525,45</b>	<b>195.772.996,07</b>
1	<i>Spese correnti</i>	88.700.849,65	4.017.528,08	92.718.377,73
2	<i>Spese in conto capitale</i>	49.382.412,57	3.219.743,15	52.602.155,72
3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>			
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	232.800,00	44.400,00	277.200,00
5	<i>Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere</i>			
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	11.002.247,39	-	11.002.247,39
	<b>Totale generale delle spese</b>	<b>149.318.309,61</b>	<b>7.281.671,23</b>	<b>156.599.980,84</b>
	<b>SALDO DI CASSA</b>	<b>44.067.161,01</b>	<b>- 4.894.145,78</b>	<b>39.173.015,23</b>

TITOLO	ANNUALITA' 2024 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	610.000,00		610.000,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	9.199.000,00		9.199.000,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione			
	- di cui avanzo vincolato utilizzato anticipatamente			
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	43.960.907,09	-	43.960.907,09
2	Trasferimenti correnti	3.830.084,60	-	3.830.084,60
3	Entrate extratributarie	17.990.986,65	-	17.990.986,65
4	Entrate in conto capitale	19.066.445,00	-	19.066.445,00
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie		-	
6	Accensione prestiti	1.625.000,00	-	1.625.000,00
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00	-	9.184.000,00
	<b>Totale</b>	<b>95.657.423,34</b>	<b>-</b>	<b>95.657.423,34</b>
	<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>105.466.423,34</b>	<b>-</b>	<b>105.466.423,34</b>
	Disavanzo di amministrazione			
1	Spese correnti	66.551.385,84	-	66.551.385,84
2	Spese in conto capitale	29.428.237,50	-	29.428.237,50
3	Spese per incremento di attività finanziarie		-	
4	Rimborso di prestiti	302.800,00	-	302.800,00
5	Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere		-	
7	Spese per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00	-	9.184.000,00
	<b>Totale generale delle spese</b>	<b>105.466.423,34</b>	<b>-</b>	<b>105.466.423,34</b>

TITOLO	ANNUALITA' 2025 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	450.000,00		450.000,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	9.120.000,00		9.120.000,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione			
	- di cui avanzo vincolato utilizzato anticipatamente			
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	44.205.870,09	-	44.205.870,09
2	Trasferimenti correnti	3.780.828,73	-	3.780.828,73
3	Entrate extratributarie	17.990.986,65	-	17.990.986,65
4	Entrate in conto capitale	5.777.595,00	-	5.777.595,00
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie			
6	Accensione prestiti	1.625.000,00		1.625.000,00
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		-	
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00	-	9.184.000,00
	<b>Totale</b>	<b>82.564.280,47</b>	<b>-</b>	<b>82.564.280,47</b>
	<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>92.134.280,47</b>	<b>-</b>	<b>92.134.280,47</b>
	Disavanzo di amministrazione			-
1	Spese correnti	66.376.592,97	-	66.376.592,97
2	Spese in conto capitale	16.123.887,50	-	16.123.887,50
3	Spese per incremento di attività finanziarie		-	
4	Rimborso di prestiti	449.800,00	-	449.800,00
5	Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere		-	
7	Spese per conto terzi e partite di giro	9.184.000,00	-	9.184.000,00
	<b>Totale generale delle spese</b>	<b>92.134.280,47</b>	<b>-</b>	<b>92.134.280,47</b>

Le variazioni sono così riassunte:

<b>2023</b>	
Minori spese (programmi)	1.978.517,27
Minore FPV spesa (programmi)	
Maggiori entrate (tipologie)	2.596.252,45
Avanzo di amministrazione	4.894.145,78
<b>TOTALE POSITIVI</b>	<b>9.468.915,50</b>
Minori entrate (tipologie)	208.727,00
Maggiori spese (programmi)	9.260.188,50
Maggiore FPV spesa (programmi)	
<b>TOTALE NEGATIVI</b>	<b>9.468.915,50</b>

<b>2024</b>	
FPV entrata	
Minori spese (programmi)	
Minore FPV spesa (programmi)	
Maggiori entrate (tipologie)	
Avanzo di amministrazione	
<b>TOTALE POSITIVI</b>	<b>0,00</b>
Minori entrate (tipologie)	
Maggiori spese (programmi)	
Maggiore FPV spesa (programmi)	
<b>TOTALE NEGATIVI</b>	<b>0,00</b>

<b>2025</b>	
FPV entrata	
Minori spese (programmi)	
Minore FPV spesa (programmi)	
Maggiori entrate (tipologie)	
Avanzo di amministrazione	
<b>TOTALE POSITIVI</b>	<b>0,00</b>
Minori entrate (tipologie)	
Maggiori spese (programmi)	
Maggiore FPV spesa (programmi)	
<b>TOTALE NEGATIVI</b>	<b>0,00</b>

L'Organo di Revisione attesta che le variazioni proposte sono:

- attendibili sulla base dell'esigibilità delle entrate previste che sono costituite prevalentemente da entrate da trasferimenti vincolate;
- congrue sulla base delle spese da impegnare e della loro esigibilità;
- coerenti in relazione al DUP e agli obiettivi di finanza pubblica;



L'Organo di Revisione ha verificato che con la variazione apportata in bilancio gli equilibri richiesti dal comma 6 dell'art.162 del Tuel sono così assicurati:

**Allegato n.9 - Bilancio di previsione**

**BILANCIO DI PREVISIONE  
EQUILIBRI DI BILANCIO  
(solo per gli Enti locali)<sup>(1)</sup>**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		46.767.930,21			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		2.498.994,55	610.000,00	450.000,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		-	-	-
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		68.376.776,48 -	65.781.978,34 -	65.977.685,47 -
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		-	-	-
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui:</i> - fondo pluriennale vincolato - fondo crediti di dubbia esigibilità	(-)		75.044.962,68 610.000,00 3.835.789,00	66.551.385,84 450.000,00 3.900.802,00	66.376.592,97 240.000,00 3.945.336,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		-	-	-
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	(-)		277.200,00 - -	302.800,00 - -	449.800,00 - -
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>- 4.446.391,65</b>	<b>- 462.207,50</b>	<b>- 398.707,50</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo risultato di amministrazione per spese correnti <sup>(2)</sup> <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		4.069.318,96 -	-	-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		1.591.804,00 121.400,00	1.389.306,00 -	1.325.806,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		1.214.731,31	927.098,50	927.098,50
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		-	-	-
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE<sup>(3)</sup></b>			<b>- 0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>O=G+H+I-L+M</b>			<b>- 0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento <sup>(2)</sup>	(+)	2.743.905,90	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	13.721.775,77	9.199.000,00	9.120.000,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	31.212.488,47	20.691.445,00	7.402.595,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	-	-	-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	1.591.804,00	1.389.306,00	1.325.806,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	-	-	-
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	-	-	-
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	-	-	-
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	1.214.731,31	927.098,50	927.098,50
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	-	-	-
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)	47.301.097,45 9.199.000,00	29.428.237,50 9.120.000,00	16.123.887,50 5.548.000,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	-	-	-
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	-	-	-
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>		-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>				
<b>W = O+Z+S1+S2-T-X1-X2-Y</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali <sup>(4)</sup>:</b>				
Equilibrio di parte corrente (O)		<b>0,00</b>	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	4.069.318,96		

	Residui 31/12/2022	Riscossioni	Minori (-) /maggiori (+) residui	Residui alla data della verifica
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	20.154.871,11	6.869.024,37	70.109,00	13.355.955,74
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	1.576.015,71	586.886,37	17.820,00	1.006.949,34
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	5.987.280,48	985.936,92	3.224,23	5.004.567,79
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	5.869.181,85	452.810,38		5.416.371,47
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>33.587.349,15</b>	<b>8.894.658,04</b>	<b>91.153,23</b>	<b>24.783.844,34</b>
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	40.573,61	4.722,72	0,00	35.850,89
<b>Totale titoli</b>	<b>33.627.922,76</b>	<b>8.899.380,76</b>	<b>91.153,23</b>	<b>24.819.695,23</b>

	Residui 31/12/2022	Pagamenti	Minori residui	Residui alla data della verifica
<b>Titolo 1</b> - Spese correnti	14.985.041,59	11.043.659,60	28.529,34	3.912.852,65
<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale	1.945.614,24	1.326.372,26	13.449,04	605.792,94
<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziaria	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale spese finali</b>	<b>16.930.655,83</b>	<b>12.370.031,86</b>	<b>41.978,38</b>	<b>4.518.645,59</b>
<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesorie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro	971.419,78	547.033,42	0,00	424.386,36

L'Organo di Revisione prende atto che il DUP ha subito variazione per effetto delle variazioni sugli equilibri.

## CONCLUSIONE

Tutto ciò premesso, l'Organo di Revisione:

**visto**

- l'art. 193 del D.Lgs. n. 267/2000 (T.U.E.L.);
- l'art. 175, comma 8, del D.Lgs. n. 267/2000 (T.U.E.L.);
- il punto 4.2, lettera g), dell'Allegato 4/1 D.Lgs. n. 118/2011;
- il D.Lgs. n. 267/2000 (T.U.E.L.);
- il D.Lgs. n. 118/2011 e gli allegati principi contabili;
- il vigente Statuto dell'ente;

**rilevato**

che i pareri di regolarità tecnica e contabile saranno espressi e allegati alla proposta di deliberazione in parola ex art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL);

**verificato**

- il permanere degli equilibri di bilancio, della gestione di competenza e di quella in conto residui;
- l'inesistenza di altri debiti fuori bilancio da ripianare ad eccezione dell'importo di euro 3.042,27 per il quale è già previsto il finanziamento nelle risorse correnti;
- che l'impostazione del bilancio 2023/2025 è tale da garantire il rispetto del saldo di competenza d'esercizio non negativo come da nuovi prospetti di cui al D.M. 01 agosto 2019;
- 

**esprime**

**parere favorevole** sulla proposta di deliberazione relativa agli equilibri di bilancio, sia in conto competenza che in conto residui ed esprime il parere favorevole alla variazione di bilancio di previsione proposta.

La riunione termina alle ore 10,30 mediante stesura, lettura ed approvazione del presente verbale che sarà successivamente sottoscritto digitalmente ed inviato all'Ente

Lì, 4 luglio 2023

Presidente

Membri

Enrico dott. Facchetti

Maria Lorena dott.ssa Trecate

Marco dott. Barbenza

*Documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.*