

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE DI MICHELE BERTOLA

CURRICULUM SINTETICO

MICHELE BERTOLA (1961) laureato in scienze politiche, ho cominciato a lavorare presso il Comune di Monza nel 1986 come animatore culturale ed, in particolare, ho operato in un quartiere "disagiato" in progetti e attività rivolti ai giovani a rischio di devianza. Questa esperienza, rivalutata negli impegni successivi, mi ha aiutato a ricordare la dimensione del servizio alle persone della attività della pubblica amministrazione.

Dopo altre esperienze da funzionario e dirigente di diversi Comuni nel 1998 sono stato nominato Direttore generale del Comune di Cinisello Balsamo (75.000 abitanti) fino a dicembre 2001. Nel gennaio 2002 ho ricevuto un nuovo incarico di Direttore generale del Comune di Cesena (95.000 abitanti) che ho svolto fino a settembre 2007. Da ottobre 2007 a maggio 2009 sono stato Direttore generale del Comune di Legnano (57.000 abitanti) e da giugno 2009 a maggio 2013 Direttore generale del comune di Imola (70.000 abitanti).

Da ottobre 2013 dirigente coordinatore strategico del comune di Cinisello Balsamo.

Il mio curriculum vitae è stato validato per la professione di Direttore Generale dalla Fondazione Alma Mater di Bologna nel luglio 2009.

Sono stato il presidente da ottobre 2007 a febbraio 2012 dell'associazione dei Direttori generali degli enti locali (ANDIGEL). Attualmente sono Presidente del Comitato Etico di ANDIGEL.

Autore del volume "Il direttore generale innovatore negli enti locali" (ed. CEL, 2006), ho collaborato con il progetto Cantieri del Dipartimento della Funzione Pubblica e ho fornito contributi in diversi dei manuali prodotti e in altre pubblicazioni di settore.

Ho diretto dal 2004 al 2008 la "Rivista dell'Istruzione - scuola e enti locali" bimestrale della Maggioli Editore.

Sono stato componente del Comitato tecnico scientifico di Legautonomie, del comitato scientifico della Rivista RU- Risorse Umane ed. Maggioli e del comitato scientifico dell'Associazione per la Trasparenza e Monitoraggio nelle Amministrazioni Pubbliche (ASTMAP).

Ho collaborato alla progettazione e ho contribuito alla realizzazione di diversi Master in City Management.

CURRICULUM ANALITICO

STUDI SOSTENUTI

- Diploma di **maturità scientifica** presso il Liceo Paolo Frisi di Monza il 30 luglio 1980;
- Diploma di **laurea in scienze politiche**, indirizzo politico sociale, piano di studi in sociologia generale, presso l'Università degli Studi di Milano il 9 dicembre 1985, con pieni voti e lode.
- **Curriculum vitae validato** alla professione di direttore generale da Fondazione Alma Mater (luglio 2009)

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **Dirigente Capo Area** “Programma di mandato e organizzazione” e dirigente del settore “Organizzazione e controllo” dal 1 gennaio 2014.

Incarichi precedenti:

- **Direttore Generale** presso il Comune di Imola (BO) (70.000 abitanti – 600 dipendenti) dal 1 giugno 2009 al termine del mandato del sindaco (27 maggio 2013);

Presentazione dei risultati raggiunti nel ruolo di DG sul sito

- <http://www.direttorigenerali.it/documenti/0/400/400/404/Imola-spending-e-risultati-2013-fine-mandato-x-andigel.pdf>

Precedenti esperienze di direzione generale:

- **Direttore Generale** presso il Comune di Legnano (MI) (57.000 abitanti – 400 dipendenti) dal 1 ottobre 2007 al 31 maggio 2009;
- **Direttore Generale** presso il Comune di Cesena (FC) (95.000 abitanti – 700 dipendenti) dal 1 gennaio 2002 al 30 settembre 2007;

(Primo incarico da gennaio 2002 a giugno 2004; secondo incarico: luglio 2004 a settembre 2007).

Presentazione dei risultati raggiunti nel ruolo di DG sul sito

http://www.direttorigenerali.it/documenti/0/400/400/404/DG_RR_Cesena.pdf

- **Direttore Generale** presso il Comune di Cinisello Balsamo (MI) (75.000 abitanti – 520 dipendenti): dal 19 marzo 1998 al 12 novembre 2001;

(Primo incarico da marzo 1998 a giugno 1999; secondo incarico da giugno 1999 a novembre 2001).

Precedenti esperienze professionali:

- **Dirigente** amministrativo del settore socioeducativo presso il Comune di Cinisello Balsamo (vincitore di concorso pubblico per titoli ed esami) dal 1 agosto 1996 al 18 marzo 1998;
- **Funzionario socioculturale ai Servizi Sociali** di ruolo (VIII° qualifica funzionale) presso il Comune di Cinisello Balsamo (MI) dal 1 febbraio 1996 al 31 luglio 1996;

- **Capo sezione ai Servizi Sociali** di ruolo (VIII° qualifica funzionale vincitore di concorso pubblico per titoli ed esami) presso il Comune di Desio dal 1 dicembre 1990 al 31 gennaio 1996;
- **Animatore culturale** di ruolo (VI° qualifica funzionale vincitore di concorso pubblico per titoli ed esami) presso il Comune di Monza dal 26 ottobre 1987 al 30 novembre 1990.

PARTECIPAZIONI IN QUALITÀ DI RELATORE, DOCENTE, COLLABORATORE, AUTORE

Alcune pubblicazioni

- **Autore del volume** “Il direttore generale innovatore negli enti locali. Obiettivi, ruolo e strumenti della figura tecnica di vertice di Comuni e Province”, Edizioni, CEL, Gorle (BG) dicembre 2006;
- **Co autore** del volume “Il governo locale nella transizione federale” parte “I nuovi strumenti manageriali”, Editrice CEL, febbraio 2009 e relativi aggiornamenti 2010 e 2011;
- **Condirettore** della “Rivista dell’Istruzione – scuola e enti locali” bimestrale della Maggioli Editore da gennaio 2004 a dicembre 2008;
- **Co autore** del volume “La pianificazione strategica per lo sviluppo dei territori” della collana “Analisi e strumenti per l’innovazione – I Manuali”, Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica, Edizioni Rubbettino, Roma aprile 2006;
- **Contributo** sulla esperienza realizzata presso il comune di Cesena all’interno del volume “La gestione per competenze nelle amministrazioni pubbliche” della collana “Analisi e strumenti per l’innovazione – I Manuali”, Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica, Edizioni Rubbettino, Roma maggio 2006;
- **Co autore** del volume “La partnership pubblico/privato per lo sviluppo dei territori” della collana “I quaderni di Daedala”– Pesaro, dicembre 2004;
- **Co autore** del volume “Rendere conto ai cittadini. Il bilancio sociale nelle amministrazioni pubbliche” della collana “Analisi e strumenti per l’innovazione – I Manuali”, Edizioni Scientifiche Italiane, Roma aprile 2004;
- **Co autore** del volume “Benessere organizzativo – per migliorare la qualità del lavoro nelle amministrazioni pubbliche” della collana “Analisi e strumenti per l’innovazione”, Rubbettino Editore, Roma maggio 2003;
- **Co autore** del volume “Lavoro Pubblico e Flessibilità” a cura del Prof. Ubaldo Poti, Rubbettino Editore, Roma maggio 2002;
- **Co-Autore** del volume “La valutazione delle prestazioni nelle Amministrazioni Pubbliche Locali. Teoria e best practices”, edizioni G.Giappichelli, Torino Giugno 2001;
- **Contributo** sulla esperienza di valutazione delle prestazioni dirigenziali nel volume “Gestione e contabilità dell’ente locale” VII edizione a cura di Giuseppe Farneti, Maggioli Editore, Rimini dicembre 2004;
- **Contributo** sulla esperienza realizzata presso il comune di Cesena all’interno del volume “Il piano di comunicazione nelle amministrazioni pubbliche” della collana “Analisi e strumenti per l’innovazione – I Manuali”, Edizioni Scientifiche Italiane, Roma aprile 2004;

- **Intervento** pubblicato all'interno del volume "Riforme del mercato del lavoro pubblico e privato", della collana Quaderni di Flaminia – Università degli studi di Urbino – facoltà di Giurisprudenza, Edizioni Studio @Ifa Pesaro, dicembre 2004;
- **Intervento** pubblicato all'interno del volume "Controlli e Governance. Efficienza e legalità nella Pubblica Amministrazione locale. Il punto in Europa", Edizioni Provincia di Milano, maggio 2004;
- **Co autore** del saggio "Il direttore generale e il cambiamento organizzativo" sulla Rivista "Risorse umane nella pubblica amministrazione" Maggioli Editore – n. 5/2004 – settembre/ottobre 2004;
- **Contributo** sulla esperienza di direzione generale nel volume "Gestione e contabilità dell'ente locale" VI edizione a cura di Giuseppe Farneti, Maggioli Editore, Rimini febbraio 2002;
- **Contributo** sulla esperienza della valutazione delle prestazioni dirigenziali realizzata presso il comune di Cinisello Balsamo all'interno del volume "Guida operativa alla contabilità e ai bilanci" a cura di S. Bonanno – G. Faustini – S. Fermante, Edizioni Il Sole 24 Ore, Milano 2002;
- **Contributo** tra gli esperti nel volume "Scenari p.a. – Immaginare oggi la Pubblica Amministrazione del 2010" a cura del Forum Pa e della Fondazione Censis, Roma maggio 2004;
- **Intervista** sul ruolo del direttore generale a cura di Paola Morigi su "Finanza Locale", rivista mensile di contabilità e tributi degli enti locali e delle regioni, Maggioli editore n. 2 – febbraio 2001;
- **Intervista** sul ruolo del direttore generale a cura di Eleonora della Ratta su "Il Sole 24 ore", – 26 maggio 2008;
- Autore di diversi articoli apparsi su "Il Sole 24 ore" tra il 1998 e il 2005

Incarichi associativi e di responsabilità

- **Presidente del comitato etico** della Associazione Nazionale dei Direttori Generali degli Enti Locali (ANDIGEL) da marzo 2012;
- **Presidente** della Associazione Nazionale dei Direttori Generali degli Enti Locali (ANDIGEL) da ottobre 2007 a febbraio 2012;
- **Componente** del comitato tecnico scientifico di LEGAUTONOMIE associazione delle autonomie locali da gennaio 2005;
- **Componente** del comitato scientifico della Rivista RU- Risorse Umane ed. Maggioli da maggio 2008;
- **Componente** del comitato scientifico della ASTMAR Associazione per la Trasparenza e Monitoraggio nelle Amministrazioni Pubbliche da maggio 2008;
- **Componente** di diversi laboratori nazionali del programma Cantieri Dipartimento della Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio dei Ministri, - Roma luglio 2002 – giugno 2007;

- **Componente** del Consiglio Scientifico del Master in City Management organizzato dall'Università Alma Mater Studiorum di Bologna, Facoltà di Economia da novembre 2002 (quattro edizioni) a settembre 2007;
- **Componente** della Commissione “Scuola” dell'Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI), Roma, da settembre 2000 a settembre 2007;

Alcune docenze e testimonianze

- **Coordinatore e docente** del corso avanzato di formazione socio politica “Fare bene il bene comune” organizzato dalla Diocesi di Milano, dicembre 2011 - marzo 2012;
- **Docente** al Corso per Segretari Comunali - Direttori Generali della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL) Roma e Milano, ottobre, settembre 2003 e ottobre 2007;
- **Docente** al 1° Corso di formazione per giovani amministratori sul tema “L'organizzazione dell'ente locale: figure, strumenti e percorsi” organizzato da Centro Studi Marcello Stefanini e Legautonomie Marche, Urbino, 12 maggio 2007;
- **Docente** al Master Corso di Perfezionamento in City Management organizzato dall'Università Ca' Foscari di Venezia, Treviso 9 marzo 2007;
- **Docente** al seminario di formazione “Il ruolo del dirigente pubblico” organizzato da Liuc Maggioli Management, Rimini 22 novembre 2006;
- **Testimone** ai Master MMP master universitario in management pubblico e al COPERFEL e al Corso di formazione per dirigere l'ente locale organizzati dall'Università SDA Bocconi - Milano dal 2003 al ottobre 2006;
- **Docente** del Master in City Management nella materia “Gli strumenti di programmazione nel processo di direzione dell'ente locale” organizzato dall'Università Alma Mater Studiorum di Bologna, Sede di Forlì Facoltà di Economia 1 edizione febbraio – aprile 2003, 2.a edizione gennaio – giugno 2004, 4.a edizione – aprile 2006, 5.a edizione febbraio 2007;

Interventi a diversi convegni e seminari in qualità di relatore tra i quali

- **Relatore** al convegno “Spazio e ruolo delle autonomie nella riforma della contrattazione collettiva pubblica” organizzato da Regione Emilia-Romagna, Bologna 6 luglio 2009;
- **Relatore** al convegno “Semplificazione e razionalizzazione del sistema delle autonomie nella riforma dell'ordinamento” a cura di Legautonomie e UNCEM, Rimini 2 aprile 2009;
- **Relatore** alla prima edizione di “ParteciP.A.: Salone nazionale della democrazia partecipativa” organizzato da Comune di Modena e Regione Emilia Romagna, Modena 21-22-23 gennaio 2009;
- **Relatore** al VII Convegno nazionale sulla finanza e fiscalità locale sul tema: “Il nuovo codice delle autonomie: le funzioni degli enti locali tra competenze dello Stato e ruolo del sistema regionale” organizzato da Legautonomie, Viareggio 7 ottobre 2008;
- **Relatore** alla Executive Conference PA – 2008 prima edizione dell'incontro nazionale dei top manager della Pubblica Amministrazione Centrale e Locale, organizzato da FORUM PA a Castello Orsini Nerola (Roma), 9-10 ottobre 2008;

- **Relatore** al convegno nazionale di presentazione di FORUM PA 2008 sul tema “Autonomia, Trasparenza e Responsabilità: quale quadro di regole per permettere il buon governo degli Enti locali?” organizzato da FORUM PA in collaborazione con ANDIGEL e il Comune di Milano, 4 aprile 2008;
- **Relatore** al Convegno “I Comuni e le consulenze: tra regole formali e necessità reali” organizzato dal Comune di Milano, 6 Marzo 2008;
- **Relatore** al Convegno “Il Direttore Generale dell’Ente Locale. Riflessioni e prospettive a dieci anni dall’invenzione di una professione” organizzato da FORUM PA, Comune di Venezia, Università Ca’ Foscari e ANDIGEL, Venezia 10 dicembre 2007;
- **Relatore** al Convegno “Formazione dei dirigenti pubblici e cultura del cambiamento nel periodo della globalizzazione” sul tema “La formazione del city manager nell’ottica dell’innovazione” organizzato dall’Università Luigi Bocconi di Milano, 22 Marzo 2007;
- **Relatore** al convegno “La rendicontazione sociale nel settore pubblico: modelli di bilancio, strategie istituzionali, esperienze territoriali” a cura del Ministero della Solidarietà Sociale e di ISFOL, Euro PA, Rimini 15 giugno 2006;
- **Relatore** al convegno “Per una città governabile. Nuove metodologie di lavoro per gestire la complessità e la partecipazione” organizzato da ReCS – Rete delle Città Strategiche, FORUM PA Roma 12 maggio 2006;
- **Relatore** al convegno “Il Bilancio sociale strumento di comunicazione e di governance” organizzato da COM PA - Bologna, 5 novembre 2004;
- **Relatore** al Convegno internazionale “Controlli e Governance: Efficienza e legalità nella Pubblica Amministrazione. Il punto in Europa”, organizzato dalla Provincia di Milano con il patrocinio del Dipartimento della Funzione Pubblica e della Corte dei Conti in occasione del semestre italiano di presidenza europea – Milano, 13/14 novembre 2003.