Parametri selezionati:

Vista 2025_PIAO_SEZ_2_3 PIAO SEZ. 2.3 RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA

Livello CdR Processi

Centro di Responsabilità 05_S_2020 SETT. OO.PP, AMBIENTE, ENERGIA



CdR	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_05_S	Assessori di riferimento	SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Settore OO.PP., AM	BIENTE, ENERGIA	Responsabile PIRANI NICOLA



CdR Settore OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA



CdR	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_05_S	Assessori di riferimento	SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Settore OO.PP., AM	BIENTE, ENERGIA	Responsabile PIRANI NICOLA

PROCESSI	
Codice	Titolo
2025_S05_OOPP_AMB_01	Supporto programmazione
2025_S05_OOPP_AMB_02	Gestione delle risorse umane e attuazione istituti giuridici del personale assegnato
2025_S05_OOPP_AMB_07	Programmazione acquisizione beni, servizi e lavori pubblici
2025_S05_OOPP_AMB_08	Progettazione contratti servizi: sorveglianza sanitaria (medico competente), immobili, parchi e giardini
2025_S05_OOPP_AMB_09	Esecuzione contratti servizi: sorveglianza sanitaria (medico competente), edifici pubblici, scuole comunali, cimiteri, parchi e giardini
2025_S05_OOPP_AMB_10	Rendicontazione contratti servizi: sorveglianza sanitaria (medico competente), immobili, parchi e giardini
2025_S05_OOPP_AMB_11	Progettazione contratti manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere e contratti efficientamento energetico edifici pubblici, scuole, cimiteri
2025_S05_OOPP_AMB_12	Esecuzione contratti manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere e contratti efficientamento energetico edifici pubblici, scuole, cimiteri
2025_S05_OOPP_AMB_13	Rendicontazione contratti manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere e contratti efficientamento energetico edifici pubblici, scuole, cimiteri
2025_S05_OOPP_AMB_14	Demolizioni d'ufficio di opere abusive
2025_S05_OOPP_AMB_15	Servizi di distribuzione gas metano, rete illuminazione pubblica, rete teleriscaldamento, rete banda ultra larga e ciclo idrico integrato
2025_S05_OOPP_AMB_16	Lotta al randagismo e tutela animali
2025_S05_OOPP_AMB_17	Realizzazioni e manutenzioni di strade
2025_S05_OOPP_AMB_19	Ciclo integrato dei rifiuti
2025_S05_OOPP_AMB_20	Prevenzione e controlli in materia di tutela dell'ambiente dall'inquinamento
2025_S05_OOPP_AMB_21	Affidamento/gestione/controllo appalto calore (ex UDP_SVILSOST_01)
2025_S05_OOPP_AMB_22	Affidamento lavori-servizi/ realizzazione incarico-opera/ rendicontazione progetti PNRR

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

MISSIONE DEL SETTORE

Assicurare la realizzazione delle nuove opere pubbliche e la conservazione fisica e funzionale dei beni demaniali e patrimoniali dell'ente, nonché la tutela dell'ambiente, il monitoraggio e la salvaguardia del territorio.



CdR	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_05_S	Assessori di riferimento	SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Cottoro OO DD A	MDIENTE ENEDOM	Responsabile
Settore OU.PP., Al	MBIENTE, ENERGIA	PIRANI NICOLA

DESCRIZIONE DELLE FUNZIONI STRATEGICHE:

- Realizzazione delle opere destinate ai servizi pubblici e di edilizia residenziale pubblica
- Conservazione fisica e funzionale dei beni demaniali e patrimoniali dell'Ente
- Manutenzione degli spazi verdi, dei parchi agricoli e di interesse sovra-comunale
- Gestione delle reti e dei suoi servizi
- Realizzazione e manutenzione infrastrutture viabilistiche
- Pianificazione e gestione delle politiche ambientali ed ecologiche
- Corretta applicazione delle norme e valutazione di tu, i rischi presenti negli ambienti di lavoro con definizione delle conseguenti misure di prevenzione e protezione, ai sensi del D.Lgs. n. 81/08.

DESCRIZIONE DELLE ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE:

- Realizzazione di nuove opere pubbliche e delle infrastrutture viabilistiche
- Presentazione di progetti ed interventi di opere pubbliche per ottenimento finanziamenti connessi al PNRR;
- Realizzazione delle opere previste dalle progettazioni di cui al PNRR:
- Manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici pubblici
- Attività connesse all'esecuzione di opere pubbliche
- Predisposizione del programma triennale delle opere pubbliche
- Manutenzione cimiteri
- Demolizioni d'ufficio opere abusive di priva/
- Gestione impianti riscaldamento e raffrescamento
- Gestione dei servizi impiantistici del patrimonio comunale relativo a ascensori/servoscala, allarmi, etc.
- Gestione della manutenzione straordinaria della viabilità locale e del sistema della ciclabilità, della segnaletica orizzontale e ver/cale, dell'arredo urbano
- Controllo sull'esecuzione dei lavori e servizi di società esterne che prevedono la manomissione delle infrastrutture stradali
- Realizzazioni e manutenzioni reti impiantistiche stradali e del sottosuolo
- Gestione rapporti con società gestori re/ gas metano, illuminazione pubblica, teleriscaldamento
- Gestione e applicazione PUGSS
- Servizio Neve
- Gestione rapporti con società gestori re/ fognatura, acqua potabile
- Controllo tecnico attività società partecipata sul ciclo integrato dei rifiuti e gestione igiene ambientale
- Prevenzione e vigilanza in materia di tutela dell'ambiente dall'inquinamento (acustico, del suolo e sottosuolo, amianto, atmosferico, idrico, elettromagnetico)
- Attuazione delle Politiche energetiche territoriali e gestione dei relativi servizi
- Attuazione delle politiche di mobilità sostenibile ed ecocompatibile
- Controlli di compatibilità ambientale



CdR	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_05_S	Assessori di riferimento	SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Settore OO.PP., AM	BIENTE, ENERGIA	Responsabile PIRANI NICOLA

- Lo2a al randagismo e tutela animali
- Controllo attività produttive
- Disinfestazione e derattizzazione
- Educazione e informazione ambientale
- Autorizzazioni, concessioni e pareri su demanio stradale (con esclusione delle autorizzazioni riguardanti il patrimonio immobiliare, es. chioschi, edicole, ecc.);
- Gestione del servizio di raccolta di segnalazioni guasti e attività di pronto intervento
- Cura e manutenzione dei parchi urbani e delle aree verdi, delle alberate ci2adine, nonché degli arredi e giochi in essi presenti
- Disinfestazione e derattizzazione
- Collaborazione/consulenza ai datori di lavoro per aggiornamento/integrazione del documento valutazione dei rischi e DUVRI
- Corsi di aggiornamento in riferimento alle mansioni ed alle attività specifiche
- Sopralluoghi, annuali o su segnalazione, degli ambienti di lavoro
- Organizzazione e svolgimento prove di evacuazione
- Sorveglianza sanitaria
- Connessione e partecipazione ai processi di cui al Settore "Unità di progetto Entangled"
- Supporto alla redazione del DUP

QUADRO DI SINTESI:

- Lavori pubblici
- Ambiente ed ecologia
- Gestione sotto-servizi e manutenzione strade
- Prevenzione e protezione sicurezza sul lavoro



Processi
2025_S05_OOPP_AME __u1

Supporto programmazione

Assessorato

Centro di Responsabilità
SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Responsabile
PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

Programmazione e rendicontazione delle attività specifiche del Settore

ATTIVITA' VINCOLATA - Normativa (regionale, nazionale, comunitaria)

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e Titolari di P.O. SOGG.INTERNI: Consiglieri C. ed Assessori

RISCHIO RILEVATO:

1. Violazione di norme, anche intere, per interesse/utilità

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : A
- Discrezionalità del decisore interno alla PA : A
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : A
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : A
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : N

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: B

MOTIVAZIONE: Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Il rischio è ritenuto basso

Stakeholder

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

Fascia di rischio BASSO

Area di rischio Altri servizi



Processi	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_S05_OOPP_AME		SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Supporto programm	27i0n0	Responsabile PIRANI NICOLA

In Corso



Processi	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_S05_OOPP_AME	_UZ	SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Gestione delle risors	se umane e attuazione istituti giuridici del personale assegnato	Responsabile PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

- Gestione delle risorse umane e attuazione degli istituti giuridici del personale assegnato mediante utilizzo di apposite procedure informatizzate (rilevazione presenze e elaborazione stipendi)
- Verifica regolare presenza personale in servizio
- Rilevazione analisi anomalie (frequenza omesse timbrature, assenze non giustificate)
- Tenuta fascicoli del personale (giustificativi assenze, aggiornamento professionale)
- Riconoscimento indennità, straordinari

ATTIVITA' VINCOLATA - CCNL EE.LL., T.U. Pubblico Impiego, Codice etico dipendenti

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e Titolare di P.O.

SOGG.INTERNI: Ufficio Segreteria del Dirigente, Ufficio Stipendi

RISCHIO RILEVATO:

1. Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : N
- Discrezionalità del decisore interno alla PA : B
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : A
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : A

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: B

MOTIVAZIONE: Il processo non consente margini di discrezionalità significativi . Inoltre, i vantaggi che produce in favore di terzi sono di valore assai contenuto in genere. Il rischio è ritenuto basso

Fascia di rischio BASSO



Processi Assessorato

Centro di Responsabilità

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

2025_S05_OOPP_AME_uz

Gestione delle risorse umane e attuazione istituti giuridici del personale assegnato

Responsabile

PIRANI NICOLA

Tipologia Misura PTPC Controllo

Area di rischio Acquisizione e gestione del personale

Stato In Corso

FASI	FASI										
				Inizio Previsto	Fine Prevista						
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note			
	SPECIFICA CONTROLLO: Controllo incrociato della	100,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,				
	corrispondenza tra permessi e giustificativi delle assenze del personale addetto all'inserimento, mediante rotazione degli operatori incaricati			01/01/2025			ENERGIA				

INDICATORI Descrizione Tipo Valore Atteso Valore Raggiunto Valore Raggiunto 2024 Valore Raggiunto 2023 Note N. 1 controlli a campione all'anno EFFICIENZA 1,00 1,00 1,00 1,00



Processi	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_S05_OOPP_AME	_U/	SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Programmazione ac	quisizione beni, servizi e lavori pubblici	Responsabile

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

- -Programmazione del fabbisogno: raccolta, analisi e definizione del fabbisogno, anche mediante ricorso a forme di parternariato pubblico/privato
- Redazione e aggiornamento Programma triennale degli appalti dei lavori pubblici

ATTIVITA' VINCOLATA: discrezionale

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso

RESPONSABILE: Dirigente Responsabile e titolare di P. O. SOGGETTI INTERNI: Settore Gestione Risorse e Patrimonio

RISCHIO RILEVATO:

- 1. Violazione delle norme procedurali
- 2. Selezione pilotata con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno dei commissari/funzionari coinvolti nel processo

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : A
- Discrezionalità del decisore interno alla PA: A
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : B
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : B

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: M

MOTIVAZIONE: Il processo consente margini di discrezionalità, ma vincolati alle scelte di indirizzo politico e dei rispettivi Dirigenti e Responsabili dei Procedimenti. Può produrre vantaggi in favore di terzi, ma limitatamente alla fase di programmazione. Il rischio è ritenuto medio.

Stakeholder

ALTRI SOGGETTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

ATS (Agenzia tutela della salute)

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i



Processi Assessorato

2025 S05 OOPP AME U/

Centro di Responsabilità

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Programmazione acquisizione beni, servizi e lavori pubblici

Responsabile **PIRANI NICOLA**

Stakeholder

IMPRESE e operatori economici

Fascia di rischio MEDIO

Tipologia Misura PTPC Trasparenza

Area di rischio Contratti pubblici

Stato In Corso

FASI								
				Inizio Previsto	Fine Prevista			
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note
MISURA	SPECIFICA TRASPARENZA: Pubblicazione atti di	100,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,	
	programmazione delle opere pubbliche in Amministrazione Trasparente (Programma triennale annuale e triennale delle opere pubbliche, nonché relativi aggiornamenti)			01/01/2025			ENERGIA	

INDICATORI Valore Raggiunto 2024 Valore Raggiunto 2023 Note Descrizione Tipo Valore Atteso Valore Raggiunto 1. TRASPARENZA: n. atti pubblicati/n.atti da 1=fatto 100% **EFFICIENZA** 1,00 1,00 1,00 1,00 pubblicare 0=non fatto



Processi

2025_S05_OOPP_AME

_U8

Procettazione contratti servizi: sorveglianza sanitaria (medico competente) immobili

Responsabile

Progettazione contratti servizi: sorveglianza sanitaria (medico competente), immobili, parchi e giardini

PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

Progettazione dei contratti di servizi impiantistici, di climatizzazione degli edifici e delle scuole comunali, di disinfestazione e derattizzazione, di cura e manutenzione delle alberate stradali, parchi urbani e aree verdi, compresi arredi, giochi e infrastrutture, di sorveglianza sanitaria

- -redazione del progetto
- -individuazione degli elementi essenziali del contratto
- -individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento
- -determinazione dell'importo del contratto
- -scelta della procedura di aggiudicazione (att.ne al ricorso a procedura negoziata)
- -formalizzazione dell'aggiudicazione definitiva

ATTIVITA': discrezionale

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e titolare di P. O.

SOGG. INTERNI: Settore OO.PP.

RISCHIO RILEVATO:

- 1. Violazione delle norme procedurali
- 2. Selezione pilotata con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno dei commissari/funzionari coinvolti nel processo

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : A
- Discrezionalità del decisore interno alla PA: A
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : A
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : A

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: A

MOTIVAZIONE: Il processo consente margini di discrezionalità piuttosto ampi e può produrre vantaggi in favore di terzi attraverso scelte potenzialmente in grado di influenzare l'esito delle procedure di affidamento. Il rischio è ritenuto alto.



Processi Assessorato Centro di Responsabilità

2025_S05_OOPP_AME_U8

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Responsabile

Progettazione contratti servizi: sorveglianza sanitaria (medico competente), immobili, parchi e giardini

PIRANI NICOLA

Stakeholder

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

IMPRESE e operatori economici

PROFESSIONISTI E PROFESSIONISTE

Fascia di rischio ALTO

Tipologia Misura PTPC Trasparenza

Area di rischio Contratti pubblici

Stato In Corso

FASI	FASI									
Causale	e Descrizione		Avanz.	Inizio Previsto Inizio Effettivo	Fine Prevista Fine Effettiva	Pagnanashila	Centro di Responsabiltà	Note		
		Peso				•	•	Note		
MISURA	SPECIFICA TRASPARENZA: 1. In affidamenti		60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,			
	esterni servizio di progettazione, previsione nei bandi, avvisi, lettere invito, contratti, di clausole risolutive a favore stazione appaltante in caso di gravi inosservanze dei patti di integrità			01/01/2025			ENERGIA			
MISURA	SPECIFICA CONTROLLO: 2. Obbligo di motivazione	50,00 60	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,			
	puntuale nella determinazione a contrarre in ordine alla scelta della procedura, del sistema di affidamento e della tipologia contrattuale per ogni gara			01/01/2025		_	ENERGIA			

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note
1. TRASPARENZA: n. atti di affidamento progettazione con clausole risolutive (bandi, avvisi)/n. atti di affidamento progettazione approvati	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto 100% 0=non fatto



Processi	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_S05_OOPP_AME	_U8	SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Progettazione contra parchi e giardini	atti servizi: sorveglianza sanitaria (medico competente), immobili,	Responsabile PIRANI NICOLA

INDICATORI								
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note		
2. CONTROLLO: n. determinazione con motivazione/n. determinazioni a contrarre approvate	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto 100% 0=non fatto		



Centro di Responsabilità Processi Assessorato 2025 S05 OOPP AME U9 SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED **ENERGIA** Responsabile Esecuzione contratti servizi: sorveglianza sanitaria (medico competente), edifici pubblici,

scuole comunali, cimiteri, parchi e giardini

PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025 05 S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

Esecuzione dei contratti e contabilità dei servizi impiantistici, di climatizzazione degli edifici e delle scuole comunali, di disinfestazione e derattizzazione, di cura e manutenzione delle alberate stradali, parchi urbani e aree verdi, compresi arredi, giochi e infrastrutture, di sorveglianza sanitaria:

- * modifiche contratto originario
- * Autorizzazione al subappalto
- * Ammissione varianti
- * Verifiche in corso di esecuzione
- * Verifica delle disposizioni in materia di sicurezza (PSC o DUVRI)
- * Apposizione di riserve
- * Gestione delle controversie
- * Effettuazione di pagamenti in corso di esecuzione

ATTIVITA' VINCOLATA: normativa (regionale, nazionale, comunitaria)

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e titolare di P. O.

SOGG, INTERNI: Settore Governo del territorio ed infrastrutture

RISCHIO RILEVATO:

1. Violazione delle norme procedurali

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : M
- Discrezionalità del decisore interno alla PA: M
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : M
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : M

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: M

MOTIVAZIONE: Il processo consente margini di discrezionalità, ma vincolati alle scelte di indirizzo politico e dei rispettivi Dirigenti e Responsabili dei Procedimenti. Può



Processi Assessorato

2025 S05 OOPP AME U9

Centro di Responsabilità

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Esecuzione contratti servizi: sorveglianza sanitaria (medico competente), edifici pubblici, scuole comunali, cimiteri, parchi e giardini

Responsabile

PIRANI NICOLA

produrre vantaggi in favore di terzi, ma limitatamente alla fase di programmazione. Il rischio è ritenuto medio.

Stakeholder

INDICATORI

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

IMPRESE e operatori economici

PROFESSIONISTI E PROFESSIONISTE

Fascia di rischio MEDIO

Tipologia Misura PTPC Controllo

Area di rischio Contratti pubblici

FASI	FASI									
				Inizio Previsto	Fine Prevista					
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note		
MISURA	SPECIFICA CONTROLLO: verifica periodica	100,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,			
	sull'andamento delle attività di direzione, coordinamento e delle tempistiche			01/01/2025			ENERGIA			

INDICATORI									
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note			
Monitoraggio semestrale	EFFICIENZA	2,00	1,00	1,00	2,00				



Processi Assessorato Centro di Responsabilità

2025_S05_OOPP_AME_1U SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Rendicontazione contratti servizi: sorveglianza sanitaria (medico competente), immobili, parchi e giardini

Responsabile PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

Rendicontazione dei contratti di servizi impiantistici, di climatizzazione degli edifici e delle scuole comunali, di disinfestazione e derattizzazione, di cura e manutenzione delle alberate stradali, parchi urbani e aree verdi, compresi arredi, giochi e infrastrutture, di sorveglianza sanitaria:

- * nomina del collaudatore (o della commissione di collaudo)
- * rilascio certificato di collaudo o del certificato di conformità o attestazione di regolare esecuzione/fornitura (servizi /forniture)
- * effettuazione pagamenti in favore dei soggetti esecutori/fornitori

ATTIVITA' VINCOLATA: normativa (regionale, nazionale, comunitaria)

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e titolare di P. O.

SOGG. INTERNI: Settore Governo del territorio ed infrastrutture

RISCHIO RILEVATO:

1. Violazione delle norme procedurali

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : B
- Discrezionalità del decisore interno alla PA : B
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : B
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : B

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: B

MOTIVAZIONE: Il processo non consente margini di discrezionalità significativi . Inoltre, i vantaggi che produce in favore di terzi sono di valore assai contenuto in genere. Il rischio è ritenuto basso

Stakeholder

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i



Processi Assessorato Centro di Responsabilità

2025_S05_OOPP_AME_1U SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Rendicontazione contratti servizi: sorveglianza sanitaria (medico competente), immobili, parchi e giardini

Responsabile

PIRANI NICOLA

Stakeholder

IMPRESE e operatori economici

PROFESSIONISTI E PROFESSIONISTE

Fascia di rischio BASSO

Tipologia Misura PTPC Trasparenza

Area di rischio Contratti pubblici

Stato In Corso

FASI								
				Inizio Previsto	Fine Prevista			
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note
MISURA	SPECIFICA TRASPARENZA: Pubblicazione in	100,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,	
	Amministrazione Trasparente dei tempi, costi e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate			01/01/2024		_	ENERGIA	

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note
TRASPARENZA : dati pubblicati/dati da pubblicare	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto 100% 0=non fatto



Processi Assessorato Centro di Responsabilità

2025_S05_OOPP_AME_11 SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Progettazione contratti manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere e contratti efficientamento energetico edifici pubblici, scuole, cimiteri

Responsabile PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

Progettazione dei contratti di manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere per gli edifici pubblici, scolastici e i cimiteri di proprietà comunale, nonché per interventi di efficientamento energetico, anche mediante ricorso a forme di parternariato pubblico/ privato:

- * redazione del progetto
- * individuazione degli elementi essenziali del contratto
- * individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento
- * determinazione dell'importo del contratto
- * scelta della procedura di aggiudicazione (att.ne al ricorso a procedura negoziata)
- * formalizzazione dell'aggiudicazione definitiva

ATTIVITA' DISCREZIONALE

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e titolare di P. O.

SOGG. INTERNI: Settore Governo del territorio ed infrastrutture

RISCHIO RILEVATO:

- 1. Violazione delle norme procedurali
- 2. Selezione pilotata con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno dei commissari/funzionari coinvolti nel processo

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : A
- Discrezionalità del decisore interno alla PA : A
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : A
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : A

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: A

MOTIVAZIONE: Il processo consente margini di discrezionalità piuttosto ampi e può produrre vantaggi in favore di terzi attraverso scelte potenzialmente in grado di influenzare l'esito delle procedure di affidamento. Il rischio è ritenuto alto.



Processi Assessorato

2025_S05_OOPP_AME_11

Centro di Responsabilità

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Progettazione contratti manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere e contratti efficientamento energetico edifici pubblici, scuole, cimiteri

Responsabile PIRANI NICOLA

Stakeholder

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

IMPRESE e operatori economici

PROFESSIONISTI E PROFESSIONISTE

Fascia di rischio ALTO

Tipologia Misura PTPC Controllo

Area di rischio Contratti pubblici

Stato In Corso

FASI	FASI									
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto Inizio Effettivo	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note		
	SPECIFICA CONTROLLO In caso di affidamento	50,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,	Note		
MISOINA	esterno servizio progettazione: previsione in tutti i	30,00	00,00	01/01/2023	31/12/2023	FINANI NICOLA	ENERGIA			
	bandi, avvisi, lettere invito, contratti, di clausole risolutive dei contratti a favore della stazione appaltante in caso di gravi inosservanze delle clausole			01/01/2025						
MISURA	SPECIFICA CONTROLLO: In caso affidamento	50,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,			
	esterno servizio progettazione: obbligo di motivazione puntuale nella determinazione a contrarre in ordine alla scelta della procedura, del sistema di affidamento e della tipologia contrattuale per ogni gara			01/01/2025			ENERGIA			

INDICATORI Descrizione Tipo Valore Atteso Valore Raggiunto Valore Raggiunto 2024 | Valore Raggiunto 2023 | Note 1. CONTROLLO: clausole risolutive **EFFICIENZA** 1.00 1.00 1,00 1,00 1=fatto 100% 2. CONTROLLO: obbligo puntuale di motivazione **EFFICIENZA** 1,00 1,00 1,00 1,00 1=fatto 100%



Processi Assessorato Centro di Responsabilità

2025_S05_OOPP_AME_1Z SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Esecuzione contratti manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere e contratti efficientamento energetico edifici pubblici, scuole, cimiteri

Responsabile PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA':

Esecuzione dei contratti di manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere per gli edifici pubblici, scolastici e i cimiteri di proprietà comunale, nonché per interventi di efficientamento energetico, anche mediante ricorso a forme di parternariato pubblico/ privato:

- * modifiche contratto originario
- * autorizzazione al subappalto
- * ammissione varianti
- * verifiche in corso di esecuzione
- * verifica delle disposizioni in materia di sicurezza (PSC o DUVRI)
- * apposizione di riserve
- * gestione delle controversie
- * effettuazione di pagamenti in corso di esecuzione

ATTIVITA' VINCOLATA: normativa (regionale, nazionale, comunitaria)

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e titolare di P. O.

SOGG. INTERNI: Settore Governo del territorio ed infrastrutture

RISCHIO RILEVATO:

1. Violazione delle norme procedurali

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : M
- Discrezionalità del decisore interno alla PA : M
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : M
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : M

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: M

MOTIVAZIONE: Il processo consente margini di discrezionalità, ma vincolati alle scelte di indirizzo politico e dei rispettivi Dirigenti e Responsabili dei Procedimenti. Può produrre vantaggi in favore di terzi, ma limitatamente alla fase di programmazione. Il rischio è ritenuto medio.



Processi Assessorato Centro di Responsabilità

2025 S05 OOPP AME 12

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Esecuzione contratti manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere e contratti efficientamento energetico edifici pubblici, scuole, cimiteri

Responsabile **PIRANI NICOLA**

Stakeholder

INDICATORI

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

IMPRESE e operatori economici

PROFESSIONISTI E PROFESSIONISTE

Fascia di rischio MEDIO

Tipologia Misura PTPC Controllo

Area di rischio Contratti pubblici

FASI	FASI								
				Inizio Previsto	Fine Prevista				
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note	
MISURA	SPECIFICA CONTROLLO: Verifica periodica	100,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SERVIZIO LAVORI PUBBLICI		
	sull'andamento delle attività di direzione, coordinamento e delle tempistiche			01/01/2025					

INDICATORI								
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note		
Monitoraggio semestrale	EFFICIENZA	2,00	1,00	1,00	2,00			



2025 S05 OOPP AME 13

SCHEDE MISURE DI ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

Processi Assessorato

Centro di Responsabilità

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Rendicontazione contratti manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere e contratti efficientamento energetico edifici pubblici, scuole, cimiteri

Responsabile
PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA':

Rendicontazione dei contratti di manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere per gli edifici pubblici, scolastici e i cimiteri di proprietà comunale, nonché per interventi di efficientamento energetico, anche in forma di parternariato pubblico/ privato:

- * nomina del collaudatore (o della commissione di collaudo)
- * rilascio certificato di collaudo o del certificato di conformità o attestazione di regolare esecuzione/fornitura (servizi /forniture)
- * effettuazione pagamenti in favore dei soggetti esecutori/fornitori

ATTIVITA' VINCOLATA: normativa (regionale, nazionale, comunitaria)

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e titolare di P. O.

SOGG, INTERNI: Settore Governo del territorio ed infrastrutture

RISCHIO RILEVATO:

1. Violazione delle norme procedurali

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : B
- Discrezionalità del decisore interno alla PA: B
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : B
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : B

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: M

MOTIVAZIONE: Il processo non consente margini di discrezionalità significativi . Inoltre, i vantaggi che produce in favore di terzi sono di valore assai contenuto in genere. Il rischio è ritenuto medio.

Stakeholder

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i



Processi Assessorato

2025 S05 OOPP AME 13

Centro di Responsabilità

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Rendicontazione contratti manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere e contratti efficientamento energetico edifici pubblici, scuole, cimiteri

Responsabile

PIRANI NICOLA

Stakeholder

IMPRESE e operatori economici

PROFESSIONISTI E PROFESSIONISTE

Fascia di rischio MEDIO

Tipologia Misura PTPC Trasparenza

Area di rischio Contratti pubblici

Stato In Corso

FASI								
				Inizio Previsto	Fine Prevista			
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note
MISURA	SURA SPECIFICA TRASPARENZA: Pubblicazione in Amministrazione Trasparente dei tempi, costi e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate		60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE, ENERGIA	
				01/01/2025				

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note
1. TRASPARENZA: dati pubblicati/dati da pubblicare	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto/tempestiva



Processi	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_S05_OOPP_AME	_14	SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Demolizioni d'ufficio	di opere abusive	Responsabile PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

- * ordinanza di demolizione d'ufficio da parte del servizio competente
- * sopralluogo congiunto con proprietà inadempiente e Polizia Locale
- * tentativo di far svolgere intervento volontariamente dalla proprietà
- * redazione e notifica progetto computo metrico per demolizione
- * gara affidamento diretto per esecuzione dei lavori
- * demolizione
- * rivalsa delle spese nei confronti della proprietà inadempiente

ATTIVITA' VINCOLATA: normativa (regionale, nazionale, comunitaria)

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e titolare di P. O.

SOGG. INTERNI: Settore Governo del territorio ed infrastrutture/ CORPO POLIZIA COMUNALE

RISCHIO RILEVATO:

1. Omessa verifica per interesse di parte

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : B
- Discrezionalità del decisore interno alla PA: B
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : B
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : B

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: M

MOTIVAZIONE: Il processo riveste un rischio a causa di un processo da ridefinire all'interno del quale non sono chiari i compiti e le responsabilità. Il rischio rilevato è medio.



Processi Assessorato Centro di Responsabilità

2025_S05_OOPP_AME_14

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Demolizioni d'ufficio di opere abusive

Responsabile
PIRANI NICOLA

Stakeholder

ALTRI SOGGETTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

PERSONE GIURIDICHE

Fascia di rischio MEDIO

Tipologia Misura PTPC Controllo

Area di rischio Contratti pubblici

Stato In Corso

FASI	FASI								
				Inizio Previsto	Fine Prevista				
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note	
MISURA	SPECIFICA CONTROLLO: verifica periodica dei	100,00 60,00 01/01/2025 31/12/2025 PIRANI NICOL		PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE, ENERGIA				
	processi in corso riferite ai tempi e alle criticità			01/01/2025			ENERGIA		



Processi Assessorato Centro di Responsabilità

2025_S05_OOPP_AME_15
SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Servizi di distribuzione gas metano, rete illuminazione pubblica, rete teleriscaldamento, rete banda ultra larga e ciclo idrico integrato

Responsabile PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

* istruttoria e rilascio/diniego concessioni alla manomissione del suolo pubblico

- * verifica cantieri, addebito penali per ritardo e/o lavoro mal eseguito, verifica applicazione P.U.G.S.S.
- * stipula e gestione convenzioni con Enti e Società erogatrici, accertamento canoni e corrispettivi dovuti, verifica rispetto condizioni, convenzioni , liquidazioni fatture

ATTIVITA' VINCOLATA: Codice dei Contratti Pubblici, normativa specifica di Settore, P.U.G.S.S. Regolamento del Suolo e sottosuolo stradale, Manomissione e rottura Suolo pubblico comunale

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e Titolari di P.O.

SOGG.INTERNI: settore

RISCHIO RILEVATO:

1. Omessa verifica per interesse di parte

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : A
- Discrezionalità del decisore interno alla PA : B
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : A
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : B

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: M

MOTIVAZIONE: Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Il rischio è ritenuto medio.

Stakeholder

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

SOCIETA' PUBBLICI SERVIZI

Fascia di rischio MEDIO



Processi

Assessorato

2025 S05 OOPP AME 15

Centro di Responsabilità

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Servizi di distribuzione gas metano, rete illuminazione pubblica, rete teleriscaldamento, rete banda ultra larga e ciclo idrico integrato

Responsabile PIRANI NICOLA

Tipologia Misura PTPC Controllo

Area di rischio Controlli, verifiche, ispezioni, sanzioni

FASI	FASI								
			Iniz		Fine Prevista				
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note	
MISURA	SPECIFICA CONTROLLO: 1. Verifica emissione Concessioni da parte di più soggetti (istruttore	25,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE, ENERGIA		
	tecnico, Responsabile Procedimento, Dirigente), verifica cantieri da parte del personale UdP e Polizia Locale - Per ogni domanda di Concessione			01/01/2025			LINEIXGIA		
MISURA	SPECIFICA CONTROLLO: 2. Avviso preventivo		PIRANI NICOLA						
	rilascio concessione e pagamento spese istruttoria, protocollazione di ogni Concessione/Provvedimento/Diniego; - Per ogni domanda di Concessione			01/01/2025		-	ENERGIA		
MISURA	SPECIFICA CONTROLLO: 3. Applicazione Codice	30,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,		
	dei Contratti, gare sopra soglia gestite a livello di C.U.C. O ATEM Milano 1 - Per ogni nuovo affidamento			01/01/2025			ENERGIA		
MISURA	SPECIFICA 4. CONTROLLO: Pubblicazione di tutti	20,00	0 60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,		
	gli atti adottati: delibere, determinazioni e concessioni			01/01/2025			ENERGIA		

NDICATORI							
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note	
1. CONTROLLO: avvisi rilascio/diniego concessioni	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto	
2. CONTROLLO: Concessioni rilasciate con numero di protocollo	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto	
3. CONTROLLO: Applicazione codice contratti	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto	



4. TRASPARENZA: Pubblicazione atti

SCHEDE MISURE DI ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

Processi Assessorato Centro di Responsabilità

1,00

2025_S05_OOPP_AME_15

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

1,00

Servizi di distribuzione gas metano, rete illuminazione pubblica, rete teleriscaldamento, rete banda ultra larga e ciclo idrico integrato

EFFICIENZA

Responsabile PIRANI NICOLA

1,00

1=fatto

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note

1,00



Processi
2025_S05_OOPP_AME _16

Lotta al randagismo e tutela animali

Centro di Responsabilità
SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Responsabile
PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

1- individuazione dei canili rifugio

2- attività istituzionale volta alla tutela degli animali in ambito urbano

ATTIVITA' VINCOLATA: normativa regionale e nazionale

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e Titolari di P.O.

SOGG.INTERNI: Settore Gestione Risorse - Polizia Locale

RISCHIO RILEVATO:

1. Omessa verifica per interesse di parte

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : A
- Discrezionalità del decisore interno alla PA: A
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : B
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : B

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: B

MOTIVAZIONE: Il processo non consente margini di discrezionalità significativi . Inoltre, i vantaggi che produce in favore di terzi sono di valore assai contenuto in genere. Il rischio è ritenuto basso

Stakeholder

ATS (Agenzia tutela della salute)

CANILE RIFUGIO LEGA DEI CANI

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i



Processi	Assessorato	Centro di Responsabilità		
2025_S05_OOPP_AME		SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA		
Lotta al randagismo	o tutola animali	Responsabile		

Stakeholder

ENTI

PROFESSIONISTI E PROFESSIONISTE

Fascia di rischio BASSO

Area di rischio Controlli, verifiche, ispezioni, sanzioni



Processi	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_S05_OOPP_AME	_1/	SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Realizzazioni e man	ıtenzioni di strade	Responsabile PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

Attività legata alla Programmazione, progettazione e realizzazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche attraverso una pianificazione coerente con le esigenze di razionalizzazione ed ottimizzazione della spesa pubblica. Attività:

- arredo urbano, servizio neve
- controllo sull'esecuzione dei lavori e servizi di società esterne che prevedono la manomissione delle infrastrutture stradali

ATTIVITA' VINCOLATA - normativa (regionale, nazionale, comunitaria)

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso

RESPONSABILE: Dirigente e Titolare

SOGGETTI INTERNI: SETTORE Governo del territorio ed Infrastrutture; CORPO POLIZIA LOCALE; Settore Risorse e Patrimonio; Informazione Comunicazione e Web

RISCHIO RILEVATO:

1. Violazione delle norme procedurali

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : A
- Discrezionalità del decisore interno alla PA : A
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : B
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : B

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: M

MOTIVAZIONE: Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore di terzi sono di valore assai contenuto in genere. Il rischio è ritenuto medio.

Stakeholder

ALTRI SOGGETTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



Processi Assessorato
2025_S05_OOPP_AME_1/

Centro di Responsabilità

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Realizzazioni e manutenzioni di strade

Responsabile PIRANI NICOLA

Stakeholder

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

ENTI PRIVATI

IMPRESE e operatori economici

Fascia di rischio MEDIO

Tipologia Misura PTPC Controllo

Area di rischio Contratti pubblici

FASI	ASI								
				Inizio Previsto	Fine Prevista				
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note	
MISURA	SPECIFICA TRASPARENZA: Fase progettazione	100,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,		
	gara e redazione documenti gara: obbligo motivazione puntuale nella determinazione a contrarre in ordine alla scelta della procedura, del sistema di affidamento e della tipologia contrattuale per ogni gara			01/01/2025			ENERGIA		

INDICATORI							
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note	
TRASPARENZA: motivazione puntuale in ogni determinazione	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto 100%	



Processi
2025_S05_OOPP_AME _19

Ciclo integrato dei rifiuti

Assessorato

Centro di Responsabilità
SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Responsabile
PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

- 1- Gestione tecnica del contratto di servizio con la società in house.
- 2- controlli sul territorio.
- 3- attività di comunicazione ed informazione in materia di rifiuti

ATTIVITA' VINCOLATA - Testo Unico Ambientale Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e Titolari di P.O.

RISCHIO RILEVATO:

1. Violazione delle norme e dei limiti dell'in house providing per interesse/utilità di parte

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : A
- Discrezionalità del decisore interno alla PA: M
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : A
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : M
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : M

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: A

MOTIVAZIONE: Il processo consente margini di discrezionalità piuttosto ampi e può produrre vantaggi in favore di terzi attraverso scelte potenzialmente in grado di influenzare l'esito delle procedure di affidamento. Il rischio è ritenuto alto.

Stakeholder

ALTRI SOGGETTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

NORD MILANO AMBIENTE

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i



Processi Assessorato
2025_S05_OOPP_AME_19

Centro di Responsabilità

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Ciclo integrato dei rifiuti

Responsabile PIRANI NICOLA

Stakeholder

ENTI PRIVATI

Fascia di rischio ALTO

Tipologia Misura PTPC Controllo

Area di rischio Contratti pubblici

Stato In Corso

FASI								
				Inizio Previsto	Fine Prevista			
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note
MISURA	SPECIFICA CONTROLLO: Controlli	100,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,	
	verifiche/relazioni periodiche: relazioni quadrimestrali Società ai sensi vigente contratto di servizio con andamento servizio, dati raccolta differenziata, eventuali investimenti, aumento/diminuzione personale			01/01/2025			ENERGIA	

INDICATORI Descrizione Tipo Valore Atteso Valore Raggiunto Valore Raggiunto 2024 Valore Raggiunto 2023 Note N. 2 verifiche all'anno EFFICIENZA 2,00 1,00 1,00 1,00



Processi
2025_S05_OOPP_AME _zu

Assessorato

Centro di Responsabilità
SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Prevenzione e controlli in materia di tutela dell'ambiente dall'inquinamento

Responsabile PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

- 1- Acquisizione istanze e segnalazioni, istruttoria e verifica,
- 2- eventuale richiesta integrazioni e/o pareri enti o uffici competenti,
- 3- rilascio autorizzazioni, controlli

ATTIVITA'

Servizi ispezioni impianti termici:

- 1- gara d'appalto
- 2- rapporti di ispezione (verbali di verifica dello stato dell'impianto),
- 3- istruttoria per la messa a norma degli impianti

ATTIVITA' VINCOLATA normativa (regionale, nazionale, comunitaria)

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e Titolari di P.O.

SOGG.INTERNI: Polizia Locale

RISCHIO RILEVATO:

1. Omessa verifica per interesse di parte

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : A
- Discrezionalità del decisore interno alla PA: M
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : M
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : M

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: M

MOTIVAZIONE: Il processo consente ridotti margini di discrezionalità, generalmente limitati ad eventuali interpretazioni di disposizioni normative, di per sé puntuali e dettagliate.



Processi Assessorato

2025_S05_OOPP_AME_2U

Centro di Responsabilità

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Prevenzione e controlli in materia di tutela dell'ambiente dall'inquinamento

Responsabile PIRANI NICOLA

Stakeholder

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

ENTI

PROFESSIONISTI E PROFESSIONISTE

Fascia di rischio MEDIO

Tipologia Misura PTPC Controllo

Area di rischio Controlli, verifiche, ispezioni, sanzioni

FASI	ASI								
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto Inizio Effettivo	Fine Prevista Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note	
MISURA	SPECIFICA CONTROLLO: Osservanza norme per	istanza: tempi da rispettare, controllo che quanto to indicato in istanza sia stato messo in atto dal etto nei tempi previsti per la chiusura dell'istanza	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,					
	è stato indicato in istanza sia stato messo in atto dal soggetto nei tempi previsti per la chiusura dell'istanza stessa.			01/01/2025			ENERGIA		
	MISURA SPECIFICA CONTROLLO: verifica degli	50,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,		
	degli ispettori per il controllo degli impianti termici ed eventuali ordinanze di messa a norma degli impianti risultati non a norma.	dinanze di messa a norma degli impianti		01/01/2025		ENERGIA			

INDICATORI								
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note		
Verifica per ogni istanza	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto 0=non fatto		



Processi	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_S05_OOPP_AME	_2U	SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Prevenzione e contro	olli in materia di tutela dell'ambiente dall'inquinamento	Responsabile PIRANI NICOLA

INDICATORI										
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note				
CONTROLLO: n. atti verificati/n. atti da verificare	EFFICIENZA	1,00	1,00							



Processi	Assessorato	Centro di Responsabilità
2025_S05_OOPP_AME	_21	SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA
Affidamento/gestion	e/controllo appalto calore (ex UDP_SVILSOST_01)	Responsabile PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA':

Esecuzione dei contratti di manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove opere per gli edifici pubblici, scolastici e i cimiteri di proprietà comunale, nonché per interventi di efficientamento energetico, anche mediante ricorso a forme di parternariato pubblico/ privato:

- * modifiche contratto originario
- * autorizzazione al subappalto
- * ammissione varianti
- * verifiche in corso di esecuzione
- * verifica delle disposizioni in materia di sicurezza (PSC o DUVRI)
- * apposizione di riserve
- * gestione delle controversie
- * effettuazione di pagamenti in corso di esecuzione

ATTIVITA' VINCOLATA: normativa (regionale, nazionale, comunitaria)

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso RESPONSABILE: Dirigente e titolare di P. O.

SOGG. INTERNI: Settore Governo del territorio ed infrastrutture

RISCHIO RILEVATO:

1. Violazione delle norme procedurali

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : M
- Discrezionalità del decisore interno alla PA: M
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : B
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : M
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : M

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: M

MOTIVAZIONE: Il processo consente margini di discrezionalità, ma vincolati alle scelte di indirizzo politico e dei rispettivi Dirigenti e Responsabili dei Procedimenti. Può produrre vantaggi in favore di terzi, ma limitatamente alla fase di programmazione. Il rischio è ritenuto medio.



Processi Assessorato

2025_S05_OOPP_AME_21

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Affidamento/gestione/controllo appalto calore (ex UDP_SVILSOST_01)

Responsabile
PIRANI NICOLA

Centro di Responsabilità

Stakeholder

INDICATORI

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

IMPRESE e operatori economici

PROFESSIONISTI E PROFESSIONISTE

Fascia di rischio MEDIO

Tipologia Misura PTPC Controllo

Area di rischio Contratti pubblici

FASI	FASI									
				Inizio Previsto	Fine Prevista					
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note		
MISURA	SPECIFICA CONTROLLO: Verifica periodica	100,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	MUSCIO NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,			
	sull'andamento delle attività di direzione, coordinamento e delle tempistiche			01/01/2025			ENERGIA			

INDICATORI										
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note				
1. CONTROLLO - Monitoraggio quadrimestrale	EFFICIENZA	3,00	1,00	2,00	2,00					



Processi Assessorato Centro di Responsabilità

2025_S05_OOPP_AME_zz SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Affidamento lavori-servizi/ realizzazione incarico-opera/ rendicontazione progetti PNRR

Responsabile
PIRANI NICOLA

Collegato a

CdR: 2025_05_S OO.PP., AMBIENTE, ENERGIA

FUNZIONI-ATTRIBUZIONI ORGANIZZATIVE-ATTIVITA' (Fasi/Azioni/Output)

ATTIVITA'

- 1 M5C2 I3.1 CLUSTER 1- NUOVO IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE
- 2 M5C2 I3.1 CLUSTER 2- PALAZZETTO SPORT
- 3 M4C1_I1.1 NUOVO POLO DELL'INFANZIA DI VIA BRAMANTE" LOTTO 1
- 4 M5C2_I2.2 COME IN COMPLETAMENTO SISTEMA DELLE ACQUE SETTORE EST
- 5 M5C2_I2.2 PIANI INTEGRATI PROGETTO CITTÀ METROPOLITANA SPUGNA. " AREA MULTISPORT SITA IN VIA PADRE MARIA TUROLDO"
- 6 M5C1_I1.1 PIANO REGIONALE DI POTENZIAMENTO DEI CENTRI PER L'IMPIEGO CENTRO PER L'IMPIEGO MPIANTO FOTOVOLTAICO AL SERVIZIO IMMOBILE DI PROPRIETÀ COMUNALE DENOMINATO VILLA FORNO

ATTIVITA' VINCOLATA - normativa di settore nazionale, regionale

Riferimento obiettivo gestionale: peg in corso Responsabile: Dirigente e Titolari di P.O.

SOGG.INTERNI: tutti settori

RISCHIO RILEVATO:

1. Omessa verifica per interesse di parte

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO:

- Livello di interesse esterno : A
- Discrezionalità del decisore interno alla PA: M
- Manifestazione di eventi corruttivi in passato : N
- Trasparenza del processo decisionale : M
- Livello di collaborazione del responsabile del processo nella prevenzione della corruzione : M
- Grado di attuazione delle misure di trattamento : M

VALUTAZIONE COMPLESSIVA: A

MOTIVAZIONE: L'ingente flusso di denaro proveniente dagli interventi del PNRR e fondi complementari richiede efficaci presidi di prevenzione della corruzione, soprattutto nell'ambito dei contratti pubblici, per evitare che i risultati attesi siano vanificati da eventi corruttivi. i processi relativi all'attuazione dei progetti PNRR sono ad ALTO rischio corruttivo.



Processi Assessorato Centro di Responsabilità

2025_S05_OOPP_AME__zz

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED ENERGIA

Affidamento lavori-servizi/ realizzazione incarico-opera/ rendicontazione progetti PNRR

Responsabile
PIRANI NICOLA

Stakeholder

ALTRI SOGGETTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

IMPRESE e operatori economici

Fascia di rischio ALTO

Tipologia Misura PTPC Controllo

Area di rischio Controlli, verifiche, ispezioni, sanzioni

FASI										
				Inizio Previsto	Fine Prevista					
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note		
MISURA	SPECIFICA 1. ORGANIZZATIVA Rispetto delle attività e dei tempi previsti dagli Avvisi del PNRR	15,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE, ENERGIA			
	attività e dei tempi previsti dagli Avvisi dei FNRK			01/01/2025			ENERGIA			
	SPECIFICA 2. TRASPARENZA Comunicazione dati	10,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE, ENERGIA			
	ed informazioni all'ufficio programmazione per il costante aggiornamento della sezione PNRR del sito appositamente dedicata			01/01/2025						
	SPECIFICA 3. TRASPARENZA: Pubblicazione in	15,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,			
	Amministrazione trasparente in sezione "Bandi di gara e contratti" di atti relativi ad interventi PNRR			01/01/2025			ENERGIA			
	SPECIFICA 4. CONFLITTO INTERESSI:	15,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,			
	Acquisizione delle dichiarazioni insussistenza conflitti di interesse del RUP e tutti soggetti obbligati (esterni/interni), sia nella fase antecedente che concomitante all'affidamento.			01/01/2025			ENERGIA			



Processi

2025_S05_OOPP_AMB_zz

Assessorato

SETTORE OPERE PUBBLICHE, AMBIENTE ED

ENERGIA

Affidamento lavori-servizi/ realizzazione incarico-opera/ rendicontazione progetti PNRR

Responsabile PIRANI NICOLA

Centro di Responsabilità

FASI									
				Inizio Previsto	Fine Prevista				
Causale	Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Responsabile	Centro di Responsabiltà	Note	
	SPECIFICA 5. PATTI D'INTEGRITA' Applicazione	15,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,		
	patti integrità con dichiarazione insussistenza rapporti parentela/familiarità con soggetti che hanno partecipato a definizione procedura di gara. Comunicazione di qualsiasi conflitto d'interesse.			01/01/2025			ENERGIA		
	SPECIFICA 6. CONTROLLO Aggiornamento	15,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,		
	costante e tempestivo del sistema informatizzato di monitoraggio dei progetti di PNRR nella piattaforma INFOR con particolare riferimento a Fasi/attività e al Documentale			01/01/2025			ENERGIA		
	SPECIFICA 7. ANTIRICICLAGGIO Applicazione della	15,00	60,00	01/01/2025	31/12/2025	PIRANI NICOLA	SETT. OO.PP, AMBIENTE,		
	norma nella segnalazione di operazioni sospette, individuazione dei titolari effettivi.			01/01/2025			ENERGIA		

INDICATORI										
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2024	Valore Raggiunto 2023	Note				
SPECIFICA 1. ORGANIZZAZIONE: Rispetto dei tempi e attività interventi PNRR	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto				
SPECIFICA 2.TRASPARENZA: Comunicazione dati	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto				
SPECIFICA 3. TRASPARENZA: Pubblicazione atti	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto				
SPECIFICA 4. CONFLITTO INTERESSI: Acquisizione dichiarazioni 1=fatto 100% 0=non fatto	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto				
SPECIFICA 5. PATTI DI INTEGRITA': Applicazione nelle procedure di gara	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto				
SPECIFICA 6. CONTROLLO: Aggiornamento Infor	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto				
SPECIFICA 7. ANTIRICICLAGGIO: Individuazione titolare effettivo	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00	1,00	1=fatto				