

SCHEDA OBIETTIVI

Parametri selezionati:

Vista	DUP_2025_2027 DUP 2025 2027
Livello	OBIETTIVO DI PROGRAMMA
Responsabile	GIACOMO GHILARDI



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
08_0101_0402

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE RISORSE E PATRIMONIO

Intervenire sulla tassazione locale, in modo equilibrato e proporzionale, per continuare a garantire alla Comunità amministrata servizi efficaci, efficienti ed equità. Contrastare l'elusione e l'evasione fiscale anche attraverso il completamento della...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI**VALORE PUBBLICO**

3 - BENESS. ECONOMICO,LAVORO, EQUITA',SOLIDARIETA'

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_08 TASSE EQU E SERVIZI EFFICIENTI**OBIETTIVO DI MISSIONE:** 2024_28_DUP_08_0101 Tassazione equilibrata e proporzionale**Finalità****OBIETTIVO STRATEGICO:**

Applicare una tassazione equilibrata e proporzionale al reddito per garantire un' equa contribuzione al finanziamento dei servizi. Individuare forme di solidarietà per le famiglie in difficoltà e incentivi per le nuove imprese.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Intervenire sulla tassazione locale, in modo equilibrato e proporzionale, per continuare a garantire alla Comunità amministrata servizi efficaci, efficienti ed equità. Contrastare l'elusione e l'evasione fiscale anche attraverso il completamento della digitalizzazione dei sistemi di riscossione e delle procedure di pagamento.

STATO DI ATTUAZIONE

Si conferma il costante impegno di controllo delle entrate finalizzato a velocizzarne i processi, grazie alla semplificazione procedurale e ad una migliore efficacia nei rapporti e nella comunicazione tra ente e Cittadino, tramite anche l'uso del portale del contribuente.

Per quanto riguarda l'agire sul fronte della lotta all'elusione fiscale, si è perseguito l'obiettivo di recuperare i crediti pregressi non versati spontaneamente, in modo da aumentare la solidità del bilancio, i risultati raggiunti sono molto soddisfacenti.

Nel corso del 2024 si è provveduto all'aumento dei tributi locali per far fronte al debito di cui al Lodo Reti Gas.

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Gestione delle entrate tributa	Programma	0,00%		

Stakeholder

CONTRIBUENTI

NORD MILANO AMBIENTE



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
08_0101_0402

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE RISORSE E PATRIMONIO

Intervenire sulla tassazione locale, in modo equilibrato e proporzionale, per continuare a garantire alla Comunità amministrata servizi efficaci, efficienti ed equità. Contrastare l'elusione e l'evasione fiscale anche attraverso il completamento della...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI**Stakeholder**

ARTIGIANI E ARTIGIANE

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

COMMERCIANTI

IMPRENDITORI E IMPRENDITRICI

NUCLEI FAMILIARI BENEFICIARI

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
INCREMENTO DEI TRIBUTI LOCALI FINALIZZATO ALL'ASSOLVIMENTO DEL DEBITO DI CUI AL LODO RETI GAS	01/01/2024	31/12/2026		100,00	GIACOMO GHILARDI	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
	01/01/2024	31/12/2024					
OTTIMIZZAZIONE DELLE ALIQUOTE TARI CONSEGUENTI AL MIGLIORAMENTO DELLA GESTIONE DEI RIFIUTI	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
	01/01/2024	31/12/2028			GIACOMO GHILARDI	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
	01/01/2024						
APPLICAZIONE DI AIUTI FISCALI PER LE FAMIGLIE IN DIFFICOLTA' O A BASSO REDDITO	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
	01/01/2024	31/12/2028			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
08_0101_0402

Assessorato
**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE RISORSE E PATRIMONIO

Intervenire sulla tassazione locale, in modo equilibrato e proporzionale, per continuare a garantire alla Comunità amministrata servizi efficaci, efficienti ed equità. Contrastare l'elusione e l'evasione fiscale anche attraverso il completamento della...

Responsabile
GIACOMO GHILARDI

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENTAMENTO DEI SERVIZI TRIBUTARI ATTRAVERSO L'INFORMATIZZAZIONE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
	01/01/2024						

OBIETTIVO DI
PROGRAMMA

08_1401_0401

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente****Progettare e realizzare nuovi servizi a beneficio della comunità, anche in collaborazione
con le realtà territoriale esistenti.**

Responsabile

GIACOMO GHILARDI**VALORE PUBBLICO**

3 - BENESS. ECONOMICO,LAVORO, EQUITA',SOLIDARIETA'

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_08 TASSE EQU E SERVIZI EFFICIENTI**OBIETTIVO DI MISSIONE:** 2024_28_DUP_08_1401 Potenziamento servizi**Finalità**

OBIETTIVO STRATEGICO:

Potenziare la rete dei servizi di pubblica utilità per migliorare il contesto socio-economico del territorio a vantaggio dei cittadini e delle imprese.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Progettare e realizzare nuovi servizi a beneficio della comunità, anche in collaborazione con le realtà territoriale esistenti.

STATO DI ATTUAZIONE

Nell'ambito dei vari cantieri volti a realizzare la linea di indirizzo comunale di creare un "polo per la salute" a cura di AMF SpA, gli studi medici di via Rinascita sono pronti all'utilizzo. A partire da fine luglio, i medici (pediatri di libera scelta che occuperanno gli studi) hanno iniziato a prestare servizio all'interno degli stessi locali messi a loro disposizione.

Il complesso consta, al primo piano, di quattro studi medici e uno studio infermieristico, oltre a locali comuni. Al piano terra, invece, vi sono una sala di ingresso e attesa, oltre ai servizi igienici.

Tutto sarà pienamente operativo a partire dal 1° settembre, data in cui inizieranno a essere esecutivi i contratti di servizio attualmente in fase di sottoscrizione da parte di AMF con i singoli professionisti.

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Reti e altri servizi di pubbl	Programma	0,00%		

Stakeholder

ISTITUZIONI SANITARIE



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
08_1401_0401

Assessorato
**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente**

***Progettare e realizzare nuovi servizi a beneficio della comunità, anche in collaborazione
con le realtà territoriale esistenti.***

Responsabile
GIACOMO GHILARDI

Stakeholder
FARMACIE COMUNALI
ASSOCIAZIONI
CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i
TERZO/QUARTO SETTORE
UTENTI DEI SERVIZI COMUNALI

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'							
FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
REALIZZAZIONE DI PUNTI INFORMATIVI COMUNALI	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						
REALIZZAZIONE DI UN NUOVO POLO DELLA SALUTE IN VIA RINASCITA IN COLLABORAZIONE CON LE FARMACIE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	SETT. OO.PP, AMBIENTE, ENERGIA	
	01/01/2024						
REALIZZAZIONE DI SERVIZI DI MEDICINA GENERALE E PEDIATRI NEI QUARTIERI CITTADINI	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0101

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**UNITA' ORGANIZZATIVA STAFF DEL SINDACO E
DELLA GIUNTA**

Promuovere l'immagine, la storia e l'identità del Comune. Informare la cittadinanza sui servizi, i programmi e le attività dell'Ente. Implementare la comunicazione istituzionale.

Responsabile
GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE,PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0101 Efficienza, trasparenza, accessibilità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Semplificare e rendere più efficaci ed accessibili i servizi, anche attraverso l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione. Promuovere e diffondere la cultura dell'etica e della legalità.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Promuovere l'immagine, la storia e l'identità del Comune. Informare la cittadinanza sui servizi, i programmi e le attività dell'Ente. Implementare la comunicazione istituzionale.

STATO DI ATTUAZIONE

La comunicazione istituzionale e di servizio svolge un ruolo di primo piano e strategico per la promozione dell'Immagine dell'Ente, delle sue attività e progetti ed è uno strumento importante per garantire la trasparenza e la partecipazione dei cittadini alla vita istituzionale.

Le informazioni vengono veicolate quotidianamente ai media attraverso l'invio di comunicati stampa e le relazioni con i giornalisti locali sono costanti.

La comunicazione ai cittadini viene assicurata attraverso l'utilizzo dei tanti canali che intercettano i diversi target di riferimento.

Tra questi il sito istituzionale e gli strumenti social a disposizione: pagina facebook, instagram, X, telegram, linkedin, il canale youtube. A cui si aggiunge anche il periodico cartaceo.

Per garantire un costante aggiornamento e informazioni quotidiane, in tempo reale, è stato modificato l'utilizzo dell'applicazione di whatsapp attraverso l'introduzione di un apposito canale che si affianca all'invio settimanale della messaggistica.

La fruizione dei servizi è promossa da periodiche campagne di comunicazione.



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0101

Assessorato
**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**UNITA' ORGANIZZATIVA STAFF DEL SINDACO E
DELLA GIUNTA**

***Promuovere l'immagine, la storia e l'identità del Comune. Informare la cittadinanza sui
servizi, i programmi e le attività dell'Ente. Implementare la comunicazione istituzionale.***

Responsabile
GIACOMO GHILARDI

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Organi istituzionali	Programma	0,00%		

Stakeholder

ALTRI SOGGETTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

COMMERCIANTI

GIORNALISTI

IMPRENDITORI E IMPRENDITRICI

TURISTI E TURISTE

UTENTI DEI SERVIZI COMUNALI

ISTITUZIONI SCOLASTICHE E FORMATIVE

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
INCREMENTO DELLE PUBBLICAZION E DEI PROGETTI FINALIZZATI ALLA CONOSCENZA DELLA STORIA E DELLA CULTURA CINISELLESE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	STAFF SINDACO E GIUNTA	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0101

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**UNITA' ORGANIZZATIVA STAFF DEL SINDACO E
DELLA GIUNTA**

***Promuovere l'immagine, la storia e l'identità del Comune. Informare la cittadinanza sui
servizi, i programmi e le attività dell'Ente. Implementare la comunicazione istituzionale.***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
INCREMENTO DELL'USO DEI SOCIAL-MEDIA PER LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	STAFF SINDACO E GIUNTA	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0201

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI, AUDIT

Sviluppare sistema di educazione permanente alla legalità. Verificare e controllare costantemente la legittimità, la regolarità dell'azione amministrativa e i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attuare e rafforzare il sistema...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE,PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0101 Efficienza, trasparenza, accessibilità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Semplificare e rendere più efficaci ed accessibili i servizi, anche attraverso l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione. Promuovere e diffondere la cultura dell'etica e della legalità.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Sviluppare sistema di educazione permanente alla legalità. Verificare e controllare costantemente la legittimità, la regolarità dell'azione amministrativa e i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attuare e rafforzare il sistema di prevenzione della corruzione. Implementare la trasparenza sull'attività dell'Ente. Garantire i servizi di segreteria generale.

STATO DI ATTUAZIONE

I risultati conseguiti sono in linea con la programmazione.

ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, CONTROLLI, LEGALITA':

La valutazione del livello di attuazione del sistema di prevenzione nell'Ente evidenzia un adeguato grado di sensibilizzazione al riconoscimento di fenomeni corruttivi e di "maladministration". Tra i fattori che sostengono il funzionamento del sistema si riaffermano: la consolidata consapevolezza tra gli operatori coinvolti dei fenomeni a rischio corruttivo, accresciuta in ragione dell'analisi dei processi; l'attività di formazione e sensibilizzazione; il presidio sull'attuazione delle misure anticorruzione, integrato dal 2023 al monitoraggio di attuazione degli obiettivi espressi nelle altre sezioni del Piao; la correlazione delle misure di buona amministrazione (prevenzione della corruzione, antiriciclaggio, trasparenza) agli obiettivi di performance, finalizzata a proteggere il Valore pubblico generato sia dalla performance organizzativa che da quella istituzionale.

Le azioni di miglioramento hanno riguardato:

- l'azione condivisa di stesura del Piao e l'avvio di un monitoraggio integrato delle sue sezioni, che ha consentito l'emergere delle criticità e l'attuazione di interventi tempestivi;
- il rafforzamento delle misure di prevenzione e di controllo nella gestione degli appalti pubblici e di quei processi in cui sono gestite ingenti risorse finanziarie derivanti dal PNRR e dai fondi strutturali, in contrasto ai fenomeni di riciclaggio e di frode, anche attraverso l'adesione a Protocolli di Intesa con la Guardia di Finanza



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0201

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI, AUDIT

Sviluppare sistema di educazione permanente alla legalità. Verificare e controllare costantemente la legittimità, la regolarità dell'azione amministrativa e i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attuare e rafforzare il sistema...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

(sottoscritto luglio 2023) e Prefettura;

- il rafforzamento delle misure sulla trasparenza relativamente alla sezione appalti in Amministrazione trasparente; il contenimento degli ambiti di discrezionalità nei processi di acquisizione di beni e servizi, con la progressiva estensione della digitalizzazione delle procedure anche agli affidamenti diretti, sulla linea di quanto previsto dal recente Codice dei contratti Dlgs. 36/2023;
- l'aggiornamento del tavolo di lavoro per le attività di controllo successivo sugli atti, con funzione di sostegno per un miglioramento complessivo dell'azione amministrativa; la partecipazione all'indagine promossa dalla UIF con il Ministero degli Interni, relativa allo stato di attuazione della normativa antiriciclaggio negli Enti locali;
- l'adesione e sottoscrizione al Protocollo d'intesa con Città Metropolitana, Comune di Milano ed i Comuni metropolitani per la costituzione della Consulta metropolitana dei Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, al fine di promuovere un'azione coordinata su scala metropolitana, mediante la condivisione delle buone pratiche, in una logica sistemica e di progressivo adeguamento degli strumenti programmatori su base territoriale;
- sottoscrizione Protocollo d'Intesa "Insieme per la Cultura della Legalità" con i comuni di Palermo, Reggio Calabria e Mazzarino, al fine di promuovere un processo di dialogo sui temi della legalità e contrasto a fenomeni di tipo criminoso;
- l'adesione ad accordi di rete con le Istituzioni scolastiche, al fine di promuovere presso gli studenti la cultura della legalità costituzionale, della cittadinanza attiva e responsabile, della partecipazione civica e democratica alla vita della comunità;
- la realizzazione di eventi ed iniziative con il coinvolgimento della cittadinanza, per promuovere azioni di sensibilizzazione e realizzare progetti a presidio, memoria e difesa continua della legalità.

In particolare, tra le iniziative realizzate:

- incontro con Giovanni Chinnici parla del suo libro: "Trecento giorni di sole", un racconto della vita del padre, il magistrato Rocco Chinnici;
- incontro e un dialogo sui temi dell'educazione alla legalità con Nando Dalla Chiesa, autore del libro "La legalità è un sentimento. Manuale controcorrente di educazione civica".

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Segreteria generale	Programma	0,00%		

Stakeholder

ALTRI SOGGETTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

ASSOCIAZIONI CULTURALI

ATTIVITA' COMMERCIALI

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

DIPENDENTI COMUNALI



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0201

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI, AUDIT

Sviluppare sistema di educazione permanente alla legalità. Verificare e controllare costantemente la legittimità, la regolarità dell'azione amministrativa e i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attuare e rafforzare il sistema...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI**Stakeholder**

ENTI PRIVATI

FORNITORI BENI E SERVIZI

FORZE DELL'ORDINE E DI SICUREZZA

IMPRESE e operatori economici

ORGANISMI PARTECIPATI

ISTITUZIONI SCOLASTICHE E FORMATIVE

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
ORGANIZZAZIONE DI EVENTI DI SENSIBILIZZAZIONE E PROMOZIONE SUL TEMA DELLA LEGALITA' IN COLLABORAZIONE CON IL COMITATO PER LA LEGALITA'	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	SETT. AFFARI GENERALI, AUDIT	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0301

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente**

***Garantire una corretta gestione economica e finanziaria, favorire e promuovere la
programmazione al fine di un ottimale utilizzo delle risorse. Presidiare il processo di
razionalizzazione e di efficientamento dei servizi e del sistema delle partecipate..***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE,PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0101 Efficienza, trasparenza, accessibilità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità del Comune di dare risposte concrete ai bisogni dei cittadini amministrati. Semplificare e rendere più efficaci ed accessibili i servizi, anche attraverso l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione. Promuovere e diffondere la cultura dell'etica e della legalità.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Garantire una corretta gestione economica e finanziaria, favorire e promuovere la programmazione al fine di un ottimale utilizzo delle risorse. Presidiare il processo di razionalizzazione e di efficientamento dei servizi e del sistema delle partecipate dell'Ente. Sviluppare nell'ente efficienti condizioni organizzative ed operative finalizzate a massimizzare le capacità di partecipazione, di progettazione e di utilizzo dei finanziamenti messi a disposizione del paese (PNRR, Fondi Europei ecc..) a supporto dello sviluppo.

STATO DI ATTUAZIONE

PARTECIPATE: I risultati raggiunti sono in linea con la programmazione. Nell'ambito delle attività di presidio e controllo sulle partecipate, sono state avviate le attività previste dal Dlgs. 201/2022, con il riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica: con deliberazione di C.C. n. 59/2023, contestualmente alla revisione periodica delle partecipazioni dell'Ente, alla data del 31 dicembre 2022, è stata approvata la relazione contenente la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, ex art. 30 Dlgs. 201/2022.

In tema di igiene urbana si è provveduto con delibera di Giunta Comunale n. 191/2024 a procedere, laddove sussistano le condizioni per l'affidamento in house, all'avvio della redazione dell'avviso per la manifestazione di interesse da parte di società a totale controllo pubblico a realizzare partnership con il Comune. Tale atto è coerente con quanto stabilito dal Consiglio comunale nelle deliberazioni n. 59 del 18/12/2023 e n. 9 dell'8/02/2024 in ordine alla intenzione di valutare la possibilità di gestione del servizio di igiene urbana in ottica di aggregazione territoriale su scala metropolitana da realizzarsi anche tramite eventuali operazioni straordinarie sovracomunali.

BILANCIO:

L'attività di programmazione e rendicontazione è svolta nel rispetto della normativa vigente. Per l'amministrazione il mantenimento degli equilibri finanziari è attività di primaria importanza in quanto il suo monitoraggio garantisce la sana gestione delle risorse dell'Ente.



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0301

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente**

***Garantire una corretta gestione economica e finanziaria, favorire e promuovere la
programmazione al fine di un ottimale utilizzo delle risorse. Presidiare il processo di
razionalizzazione e di efficientamento dei servizi e del sistema delle partecipate..***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

CONTROLLO FINANZIARIO:

L'attività di controllo degli atti prosegue nell'ottica di garantire una corretta gestione economica e finanziaria per favorire, in collaborazione con i diversi settori, un'ottimale utilizzo delle risorse.

PNRR e ENTANGLED

In linea con quanto stabilito nel Piano di Mandato e negli indirizzi strategici fissati, proseguono i progetti finanziati con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

I progetti si concentrano principalmente su:

- Efficientamento e messa in sicurezza del territorio e degli edifici pubblici;
- Incremento dei servizi per l'infanzia e per lo sport;
- Valorizzazione del patrimonio architettonico e naturalistico;
- Digitalizzazione.

In linea con il cronoprogramma approvato, le azioni relative allo sviluppo del progetto Entangled stanno proseguendo come previsto.

Nel corso del 2023, a seguito degli incontri con gli stakeholders, l'Amministrazione comunale ha deciso di apportare modifiche parziali alla strategia del Piano, attraverso un processo di coprogettazione con Regione Lombardia, come illustrato nelle sedute della Commissione Consiliare 2° "Affari Ambientali e Territoriali" del 12 e 25 settembre 2023. Il 26 ottobre 2023, con deliberazione di G.C. n. 281, è stata approvata la variazione parziale della strategia definitiva del progetto di sviluppo urbano sostenibile. Successivamente, il 4 luglio 2024, con deliberazione di G.C. n. 195, è stato aggiornato il Piano in seguito all'assegnazione di ulteriori risorse da Regione Lombardia, per un totale di € 2.400.000,00, destinate a coprire l'incremento dei costi e garantire il rispetto delle normative di climate proofing.

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Gestione economica, finanziari	Programma	0,00%		

Stakeholder

ALTRI SOGGETTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

ATTIVITA' COMMERCIALI

IMPRESE e operatori economici

ORGANISMI PARTECIPATI

PROFESSIONISTI E PROFESSIONISTE

SOGGETTI VARI AFFIDATARI DEGLI APPALTI



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0301

Assessorato
**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente**

**Garantire una corretta gestione economica e finanziaria, favorire e promuovere la
programmazione al fine di un ottimale utilizzo delle risorse. Presidiare il processo di
razionalizzazione e di efficientamento dei servizi e del sistema delle partecipate..**

Responsabile
GIACOMO GHILARDI

Stakeholder

UTENTI DEI SERVIZI COMUNALI

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
PROSEGUIMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI COMUNALI E IMPLEMENTAZIONE DI NUOVE MODALITÀ DI ACCESSO PIÙ VELOCI ED EFFICACI	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						
REALIZZAZIONE DELLE AZIONI PREVISTE NEL CRONOPROGRAMMA DEL PROGETTO ENTANGLED	01/01/2024	31/12/2027			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						
REALIZZAZIONE DELLE AZIONI PREVISTE DAI CRONOPROGRAMMI DEI PROGETTI PNRR	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						
GESTIONE DEL SERVIZIO DI IGIENE URBANA IN OTTICA DI AGGREGAZIONE TERRITORIALE SU SCALA METROPOLITANA	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_1001

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**AREA STRATEGIA, PROGRAMMAZIONE E
CONTROLLO - UNITA' ORGANIZZATIVA:
ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE**

Perseguire una gestione efficace, efficiente e trasparente dell'organizzazione, anche attraverso l'estensione dell'erogazione dei servizi, il loro decentramento, l'innovazione, la digitalizzazione, la formazione e lo sviluppo delle competenze del personale.

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE, PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0101 Efficienza, trasparenza, accessibilità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Semplificare e rendere più efficaci ed accessibili i servizi, anche attraverso l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione. Promuovere e diffondere la cultura dell'etica e della legalità.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Perseguire una gestione efficace, efficiente e trasparente dell'organizzazione, anche attraverso l'estensione dell'erogazione dei servizi, il loro decentramento, l'innovazione, la digitalizzazione, la formazione e lo sviluppo delle competenze del personale.

STATO DI ATTUAZIONE

L'aggiornamento costante del personale è uno degli aspetti fondamentali della gestione delle risorse umane. L'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane sono allo stesso tempo un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti e uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi interni e quindi dei servizi alla città.

Oltre alla formazione obbligatoria per tutti i dipendenti garantita dall'Amministrazione Comunale sui temi dell'etica, legalità, trasparenza e anticorruzione, sicurezza sul lavoro, normativa relativa alla protezione dei dati, è stato predisposto un piano formativo che si sviluppa lungo due dimensioni:

- 1) "conoscenza tecnica", finalizzata anche al miglioramento e consolidamento delle competenze digitali;
- 2) "relazioni nelle organizzazioni", composto da percorsi formativi guidati, finalizzati a costruire occasioni di scambio e conoscenza tra settori ed enti per rafforzare la cultura organizzativa e le soft skills.

Inoltre allo scopo di promuovere il benessere organizzativo è stato realizzato l'evento "Cbtogether" dedicato a tutti i dipendenti.



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_1001

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**AREA STRATEGIA, PROGRAMMAZIONE E
CONTROLLO - UNITA' ORGANIZZATIVA:
ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE**

Perseguire una gestione efficace, efficiente e trasparente dell'organizzazione, anche attraverso l'estensione dell'erogazione dei servizi, il loro decentramento, l'innovazione, la digitalizzazione, la formazione e lo sviluppo delle competenze del personale.

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

Strutture coinvolte				
Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Risorse umane	Programma	0,00%		

Stakeholder
CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i
DIPENDENTI COMUNALI
IMPRESE e operatori economici
ORGANIZZAZIONI SINDACALI
UTENTI DEI SERVIZI COMUNALI

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'							
FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
SVILUPPO E CONSOLIDAMENTO DELLE COMPETENZE DEI LAVORATORI DELL'ENTE ATTRAVERSO L'INCREMENTO DELLA FORMAZIONE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	AREA-UO ORGANIZ. RISORSE UMANE	
	01/01/2024						
REGOLAMENTAZIONE DA PARTE DELLA GIUNTA COMUNALE DELLE MODALITÀ DI ATTUAZIONE DI FORNITURA DI SERVIZI VERSO SOGGETTI TERZI	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	AREA-UO ORGANIZ. RISORSE UMANE	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_1101

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI, AUDIT

Dare completa attuazione alla normativa in tema di semplificazione amministrativa ed accesso agli atti al fine di una completa informazione del cittadino. Implementare i servizi di tutela legale dell'Ente.

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE,PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0101 Efficienza, trasparenza, accessibilità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle informazioni. Ridurre i tempi della burocrazia attraverso l'informatizzazione e la valorizzazione delle competenze.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Dare completa attuazione alla normativa in tema di semplificazione amministrativa ed accesso agli atti al fine di una completa informazione del cittadino. Implementare i servizi di tutela legale dell'Ente.

STATO DI ATTUAZIONE

I risultati conseguiti sono in linea con la programmazione.

TRASPARENZA ED ACCESSO CIVICO:

- la pubblicazione di dati nella sezione istituzionale di Amministrazione trasparente garantisce elevati livelli di trasparenza e promuove lo sviluppo della cultura della legalità e dell'integrità nella gestione del bene pubblico. Nel 2023 la sezione, presidiata e monitorata dai Settori dell'Ente, ha fornito un'informazione completa, esauriente e trasparente dell'azione amministrativa, attraverso la corretta implementazione dei suoi contenuti ed il costante aggiornamento. Il Nucleo di Valutazione, in data 04/08/2023, tenuto anche conto dei risultati e degli elementi emersi dall'attività di controllo sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione svolta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, ha attestato la correttezza e completezza nella pubblicazione, nei contenuti, negli aggiornamenti e nei formati di ciascun dato, documento e informazione oggetto di obbligo di pubblicazione.

- l'istanza di accesso civico a documenti, atti, dati e informazioni detenute dall'Ente è garantito attraverso un form pubblicato sul sito istituzionale, facilmente accessibile a tutti i cittadini. Nella medesima sezione di pubblicazione del form sono state riassunte le informazioni necessarie per presentare richiesta di accesso civico, civico generalizzato e documentale. Nella sezione 2.3 del Piao 2024-2026 "Rischi corruttivi e trasparenza" sono descritte le modalità di presentazione delle richieste, l'iter procedurale e le limitazioni all'accesso. Nel 2023 sono state evase n. 1188 istanze ricevute per accesso civico, civico generalizzato, documentale.

SERVIZIO TUTELA LEGALE: Prosegue l'iter finalizzato alla costituzione dell'Avvocatura civica. E' stata eseguita la revisione e l'aggiornamento dell'Albo degli Avvocati, pubblicato in Amministrazione trasparente.



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_1101

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI, AUDIT

Dare completa attuazione alla normativa in tema di semplificazione amministrativa ed accesso agli atti al fine di una completa informazione del cittadino. Implementare i servizi di tutela legale dell'Ente.

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

--

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Altri servizi generali	Programma	0,00%		

Stakeholder

AMMINISTRATORI COMUNALI

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

IMPRESE e operatori economici

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
POTENZIAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO AMMINISTRATIVO E DI TUTELA LEGALE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	SETT. AFFARI GENERALI, AUDIT	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0401_0201

Assessorato
**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE ISTRUZIONE ED EDUCAZIONE

***Collaborare con le istituzioni scolastiche per educare le nuove generazioni alla cultura del
rispetto e della legalità.***

Responsabile
GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE,PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0401 Educazione alla legalità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Collaborare con le istituzioni scolastiche per educare le nuove generazioni alla cultura del rispetto e della legalità .

OBIETTIVO OPERATIVO:

Programmare e realizzare azioni finalizzate a diffondere la cultura della legalità nelle scuole.

STATO DI ATTUAZIONE

E' stato approvato il PROTOCOLLO DI INTESA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "INSIEME PER LA CULTURA DELLA LEGALITÀ", con il quale sono state promosse azioni specifiche in accordo con le dirigenze scolastiche sui temi della promozione della legalità.

Sono state altresì realizzate iniziative e percorsi formativi di approfondimento sul tema per le classi di diversi ordini e gradi all'interno del Quaderno delle attività, promosso ogni anno scolastico dall'Amministrazione comunale.

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Altri ordini di istruzione non	Programma	0,00%		

Stakeholder

ASSOCIAZIONI CULTURALI

ASSOCIAZIONI

DIRIGENTI SCOLASTICI

FORZE DELL'ORDINE E DI SICUREZZA

GIOVANI



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0401_0201

Assessorato
**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE ISTRUZIONE ED EDUCAZIONE

***Collaborare con le istituzioni scolastiche per educare le nuove generazioni alla cultura del
rispetto e della legalità.***

Responsabile
GIACOMO GHILARDI

Stakeholder
STUDENTI E STUDENTESSE
ISTITUZIONI SCOLASTICHE E FORMATIVE

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'							
FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
REALIZZAZIONE DI PERCORSI DI EDUCAZIONE ALLA LEGALITÀ NELLE SCUOLE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	ISTRUZIONE ED EDUCAZIONE	
	01/01/2024						