

SCHEDA OBIETTIVI

Parametri selezionati:

Vista	DUP_2026_2028 DUP 2026 2028
Livello	OBIETTIVO DI PROGRAMMA
Responsabile	GIACOMO GHILARDI



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
08_0101_0402

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE RISORSE E PATRIMONIO

Intervenire sulla tassazione locale, in modo equilibrato e proporzionale, per continuare a garantire alla Comunità amministrata servizi efficaci, efficienti ed equità. Contrastare l'elusione e l'evasione fiscale anche attraverso il completamento della...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

3 - BENESS. ECONOMICO,LAVORO, EQUITÀ,SOLIDARIETÀ

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_08 TASSE EQUЕ E SERVIZI EFFICIENTI

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_08_0101 Tassazione equilibrata e proporzionale

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Applicare una tassazione equilibrata e proporzionale al reddito per garantire un'equa contribuzione al finanziamento dei servizi. Individuare forme di solidarietà per le famiglie in difficoltà e incentivi per le nuove imprese.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Intervenire sulla tassazione locale, in modo equilibrato e proporzionale, per continuare a garantire alla Comunità amministrata servizi efficaci, efficienti ed equità. Contrastare l'elusione e l'evasione fiscale anche attraverso il completamento della digitalizzazione dei sistemi di riscossione e delle procedure di pagamento.

STATO DI ATTUAZIONE

1° ANNO

Si conferma il costante impegno di controllo delle entrate finalizzato a velocizzarne i processi, grazie alla semplificazione procedurale e ad una migliore efficacia nei rapporti e nella comunicazione tra ente e Cittadino, tramite anche l'uso del portale del contribuente.

Per quanto riguarda l'agire sul fronte della lotta all'elusione fiscale, si è perseguito l'obiettivo di recuperare i crediti pregressi non versati spontaneamente, in modo da aumentare la solidità del bilancio, i risultati raggiunti sono molto soddisfacenti.

Nel corso del 2024 si è provveduto all'aumento dei tributi locali per far fronte al debito di cui al Lodo Reti Gas.

2° ANNO

Si conferma il costante impegno di controllo delle entrate finalizzato a velocizzarne i processi, grazie alla semplificazione procedurale e ad una migliore efficacia nei rapporti e nella comunicazione tra ente e Cittadino, tramite anche l'uso del portale del contribuente.

Per quanto riguarda l'agire sul fronte della lotta all'elusione fiscale, si è perseguito l'obiettivo di recuperare i crediti pregressi non versati spontaneamente, in modo da aumentare la solidità del bilancio, i risultati raggiunti sono molto soddisfacenti.



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
08_0101_0402

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE RISORSE E PATRIMONIO

Intervenire sulla tassazione locale, in modo equilibrato e proporzionale, per continuare a garantire alla Comunità amministrata servizi efficaci, efficienti ed equità. Contrastare l'elusione e l'evasione fiscale anche attraverso il completamento della...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI**Strutture coinvolte**

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Gestione delle entrate tributa	Programma	0,00%		

Stakeholder

CONTRIBUENTI

NORD MILANO AMBIENTE

ARTIGIANI E ARTIGIANE

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

COMMERCianti

IMPRENDITORI E IMPRENDITRICI

NUCLEI FAMILIARI BENEFICIARI

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
INCREMENTO DEI TRIBUTI LOCALI FINALIZZATO ALL'ASSOLVIMENTO DEL DEBITO DI CUI AL LODO RETI GAS	01/01/2024	31/12/2026		100,00	GIACOMO GHILARDI	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
	01/01/2024	31/12/2024					



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
08_0101_0402

Assessorato
SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali

Centro di Responsabilità

SETTORE RISORSE E PATRIMONIO

Intervenire sulla tassazione locale, in modo equilibrato e proporzionale, per continuare a garantire alla Comunità amministrata servizi efficaci, efficienti ed equità. Contrastare l'elusione e l'evasione fiscale anche attraverso il completamento della...

Responsabile
GIACOMO GHILARDI

FASE OTTIMIZZAZIONE DELLE ALIQUOTE TARI CONSEQUENTI AL MIGLIORAMENTO DELLA GESTIONE DEI RIFIUTI	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
	01/01/2024	31/12/2028					
	01/01/2024						
FASE SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENTAMENTO DEI SERVIZI TRIBUTARI ATTRaverso L'INFORMATIZZAZIONE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
	01/01/2024	31/12/2026					
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
08_1401_0401

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente**

***Progettare e realizzare nuovi servizi a beneficio della comunità, anche in collaborazione
con le realtà territoriale esistenti.***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

3 - BENESS. ECONOMICO, LAVORO, EQUITÀ, SOLIDARIETÀ

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_08 TASSE EQUE E SERVIZI EFFICIENTI

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_08_1401 Potenziamento servizi

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Potenziare la rete dei servizi di pubblica utilità per migliorare il contesto socio-economico del territorio a vantaggio dei cittadini e delle imprese.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Progettare e realizzare nuovi servizi a beneficio della comunità, anche in collaborazione con le realtà territoriale esistenti.

STATO DI ATTUAZIONE

1° ANNO

Nell'ambito dei vari cantieri volti a realizzare la linea di indirizzo comunale di creare un "polo per la salute" a cura di AMF SpA, gli studi medici di via Rinascita sono operativi dal 1/9/2025 (pediatri di libera scelta che occuperanno gli studi).

Il complesso consta, al primo piano, di quattro studi medici e uno studio infermieristico, oltre a locali comuni. Al piano terra, invece, vi sono una sala di ingresso e attesa, oltre ai servizi igienici.

2° ANNO

Nel corso dell'ultimo anno, ai fini della realizzazione di un nuovo Polo della Salute di Via Rinascita, è stato realizzato un poliambulatorio per n. 4 pediatri di famiglia, concesso da AMF agli stessi tramite un contratto di locazione. AMF aveva pubblicato una richiesta di manifestazione di interesse per concedere questi ambulatori a medici del territorio, e hanno risposto solo i PDF. Parallelamente, la Farmacia n.1 si ha allargato il proprio perimetro, avendo AMF preso in locazione gli spazi dell'esercizio commerciale adiacente, la ex-Tintoria. Questa operazione ha reso gli spazi della farmacia maggiormente idonei ad ospitare la c.d. "farmacia dei servizi", ovvero tutta quella diagnostica di primo livello e quelle attività professionali previste dalla normativa regionale a riguardo, per rendere maggiormente prossimi ai cittadini i servizi sanitari di base e alleggerire la pressione sulle strutture ospedaliere.

Infine, è stata assegnata la ristrutturazione degli ex locali occupati dalla farmacia n.1, al fine di realizzare una struttura polivalente per attività sociosanitarie.



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
08_1401_0401

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente**

***Progettare e realizzare nuovi servizi a beneficio della comunità, anche in collaborazione
con le realtà territoriale esistenti.***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

Per quanto riguarda la realizzazione di servizi di Medicina Generale e Pediatria nei quartieri cittadini, per la parte relativa alla Pediatria, è realizzato un poliambulatorio, concesso da AMF in Viale Rinascita e vi lavorano quattro pediatri di famiglia in studi medici totalmente nuovi. Per quanto riguarda gli MMG, sono in corso le valutazioni per la creazione di sinergie finalizzate alla ristrutturazione e l'ammodernamento della F1 in altri quartieri per altre farmacie AMF.

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Reti e altri servizi di pubbli	Programma	0,00%		

Stakeholder

ISTITUZIONI SANITARIE

FARMACIE COMUNALI

ASSOCIAZIONI

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

TERZO/QUARTO SETTORE

UTENTI DEI SERVIZI COMUNALI

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
REALIZZAZIONE DI PUNTI INFORMATIVI COMUNALI	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
08_1401_0401

Assessorato
SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali

Centro di Responsabilità

obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente

*Progettare e realizzare nuovi servizi a beneficio della comunità, anche in collaborazione
con le realtà territoriale esistenti.*

Responsabile
GIACOMO GHILARDI

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
REALIZZAZIONE DI UN NUOVO POLO DELLA SALUTE IN VIA RINASCITA IN COLLABORAZIONE CON LE FARMACIE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	SETT. OO.PP, AMBIENTE, ENERGIA	
	01/01/2024						
FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
REALIZZAZIONE DI SERVIZI DI MEDICINA GENERALE E PEDIATRI NEI QUARTIERI CITTADINI	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0101

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**UNITA' ORGANIZZATIVA STAFF DEL SINDACO E
DELLA GIUNTA**

***Promuovere l'immagine, la storia e l'identità del Comune. Informare la cittadinanza sui
servizi, i programmi e le attività dell'Ente. Implementare la comunicazione istituzionale.***

Responsabile
GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE,PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0101 Efficienza, trasparenza, accessibilità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Semplificare e rendere più efficaci ed accessibili i servizi, anche attraverso l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione. Promuovere e diffondere la cultura dell'etica e della legalità.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Promuovere l'immagine, la storia e l'identità del Comune. Informare la cittadinanza sui servizi, i programmi e le attività dell'Ente. Implementare la comunicazione istituzionale.

STATO DI ATTUAZIONE

1° ANNO

La comunicazione istituzionale e di servizio svolge un ruolo di primo piano e strategico per la promozione dell'Immagine dell'Ente, delle sue attività e progetti ed è uno strumento importante per garantire la trasparenza e la partecipazione dei cittadini alla vita istituzionale.

Le informazioni vengono veicolate quotidianamente ai media attraverso l'invio di comunicati stampa e le relazioni con i giornalisti locali sono costanti.

La comunicazione ai cittadini viene assicurata attraverso l'utilizzo dei tanti canali che intercettano i diversi target di riferimento.

Tra questi il sito istituzionale e gli strumenti social a disposizione: pagina facebook, instagram, X, telegram, linkedin, il canale youtube. A cui si aggiunge anche il periodico cartaceo.

Per garantire un costante aggiornamento e informazioni quotidiane, in tempo reale, è stato modificato l'utilizzo dell'applicazione di whatsapp attraverso l'introduzione di un apposito canale che si affianca all'invio settimanale della messaggistica.

La fruizione dei servizi è promossa da periodiche campagne di comunicazione.

2° ANNO



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0101

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**UNITA' ORGANIZZATIVA STAFF DEL SINDACO E
DELLA GIUNTA**

***Promuovere l'immagine, la storia e l'identità del Comune. Informare la cittadinanza sui
servizi, i programmi e le attività dell'Ente. Implementare la comunicazione istituzionale.***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

L'attività di Informazione e Comunicazione è proseguita secondo le modalità consolidate e l'utilizzo di tutti gli strumenti a disposizione.
In particolare il canale di whatsapp ha sostituito integralmente la precedente modalità di invio delle comunicazioni, con un incremento delle iscrizioni.

Una novità è stata introdotta relativamente ai processi di stampa dei diversi materiali di comunicazione cartacei dell'Ente con l'esternalizzazione del servizio produttivo vero e proprio, mantenendone però la gestione e il coordinamento, nell'ottica di migliorare l'efficienza da un punto di vista economico.

Sono state realizzate diverse campagne di comunicazione al fine di promuovere i servizi e il patrimonio storico, artistico e culturale del territorio e si è proseguito con l'organizzazione delle visite guidate alla sede Municipale rivolte agli studenti e ai cittadini.

Si continua a valorizzare il tessuto produttivo e commerciale locale con visite nelle specifiche sedi, che rappresentano occasioni di reciproca conoscenza e opportunità di collaborazione, oltre ad essere importanti possibilità di promozione delle diverse eccellenze a livello territoriale.

Prosegue l'impegno sulle tematiche legate alla formazione e al lavoro con eventi mirati che hanno visto il coinvolgimento di diverse realtà sia a livello locale che di respiro nazionale.

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Organi istituzionali	Programma	0,00%		

Stakeholder

ALTRI SOGGETTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

COMMERCianti

GIORNALISTI

IMPRENDITORI E IMPRENDITRICI

TURISTI E TURISTE

UTENTI DEI SERVIZI COMUNALI

ISTITUZIONI SCOLASTICHE E FORMATIVE



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0101

Assessorato

SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali

Centro di Responsabilità

UNITA' ORGANIZZATIVA STAFF DEL SINDACO E
DELLA GIUNTA

*Promuovere l'immagine, la storia e l'identità del Comune. Informare la cittadinanza sui
servizi, i programmi e le attività dell'Ente. Implementare la comunicazione istituzionale.*

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
INCREMENTO DELLE PUBBLICAZIONI E DEI PROGETTI FINALIZZATI ALLA CONOSCENZA DELLA STORIA E DELLA CULTURA CINISELLESE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	STAFF SINDACO E GIUNTA	
	01/01/2024						
FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
INCREMENTO DELL'USO DEI SOCIAL-MEDIA PER LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	STAFF SINDACO E GIUNTA	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0201

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI

Sviluppare sistema di educazione permanente alla legalità. Verificare e controllare costantemente la legittimità, la regolarità dell'azione amministrativa e i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attuare e rafforzare il sistema...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE, PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0101 Efficienza, trasparenza, accessibilità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Semplificare e rendere più efficaci ed accessibili i servizi, anche attraverso l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione. Promuovere e diffondere la cultura dell'etica e della legalità.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Sviluppare sistema di educazione permanente alla legalità. Verificare e controllare costantemente la legittimità, la regolarità dell'azione amministrativa e i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attuare e rafforzare il sistema di prevenzione della corruzione. Implementare la trasparenza sull'attività dell'Ente. Garantire i servizi di segreteria generale.

STATO DI ATTUAZIONE

1° ANNO

I risultati conseguiti sono in linea con la programmazione.

ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, CONTROLLI, LEGALITA':

La valutazione del livello di attuazione del sistema di prevenzione nell'Ente evidenzia un adeguato grado di sensibilizzazione al riconoscimento di fenomeni corruttivi e di "maladministration". Tra i fattori che sostengono il funzionamento del sistema si riaffermano: la consolidata consapevolezza tra gli operatori coinvolti dei fenomeni a rischio corruttivo, accresciuta in ragione dell'analisi dei processi; l'attività di formazione e sensibilizzazione; il presidio sull'attuazione delle misure anticorruzione, integrato dal 2023 al monitoraggio di attuazione degli obiettivi espressi nelle altre sezioni del Piao; la correlazione delle misure di buona amministrazione (prevenzione della corruzione, anticiclaggio, trasparenza) agli obiettivi di performance, finalizzata a proteggere il Valore pubblico generato sia dalla performance organizzativa che da quella istituzionale.

Le azioni di miglioramento hanno riguardato:

- l'azione condivisa di stesura del Piao e l'avvio di un monitoraggio integrato delle sue sezioni, che ha consentito l'emergere delle criticità e l'attuazione di interventi tempestivi;



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0201

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI

Sviluppare sistema di educazione permanente alla legalità. Verificare e controllare costantemente la legittimità, la regolarità dell'azione amministrativa e i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attuare e rafforzare il sistema...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

- il rafforzamento delle misure di prevenzione e di controllo nella gestione degli appalti pubblici e di quei processi in cui sono gestite ingenti risorse finanziarie derivanti dal PNRR e dai fondi strutturali, in contrasto ai fenomeni di riciclaggio e di frode, anche attraverso l'adesione a Protocolli di Intesa con la Guardia di Finanza (sottoscritto luglio 2023) e Prefettura;

- il rafforzamento delle misure sulla trasparenza relativamente alla sezione appalti in Amministrazione trasparente; il contenimento degli ambiti di discrezionalità nei processi di acquisizione di beni e servizi, con la progressiva estensione della digitalizzazione delle procedure anche agli affidamenti diretti, sulla linea di quanto previsto dal recente Codice dei contratti Dlgs. 36/2023;

- l'aggiornamento del tavolo di lavoro per le attività di controllo successivo sugli atti, con funzione di sostegno per un miglioramento complessivo dell'azione amministrativa; la partecipazione all'indagine promossa dalla UIF con il Ministero degli Interni, relativa allo stato di attuazione della normativa antiriciclaggio negli Enti locali;

- l'adesione e sottoscrizione al Protocollo d'intesa con Città Metropolitana, Comune di Milano ed i Comuni metropolitani per la costituzione della Consulta metropolitana dei Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, al fine di promuovere un'azione coordinata su scala metropolitana, mediante la condivisione delle buone pratiche, in una logica sistemica e di progressivo adeguamento degli strumenti programmatori su base territoriale;

- sottoscrizione Protocollo d'Intesa "Insieme per la Cultura della Legalità" con i comuni di Palermo, Reggio Calabria e Mazzerino, al fine di promuovere un processo di dialogo sui temi della legalità e contrasto a fenomeni di tipo criminale;

- l'adesione ad accordi di rete con le Istituzioni scolastiche, al fine di promuovere presso gli studenti la cultura della legalità costituzionale, della cittadinanza attiva e responsabile, della partecipazione civica e democratica alla vita della comunità;

- la realizzazione di eventi ed iniziative con il coinvolgimento della cittadinanza, per promuovere azioni di sensibilizzazione e realizzare progetti a presidio, memoria e difesa continua della legalità.

In particolare, tra le iniziative realizzate:

- incontro con Giovanni Chinnici parla del suo libro: "Trecento giorni di sole", un racconto della vita del padre, il magistrato Rocco Chinnici;

- incontro e un dialogo sui temi dell'educazione alla legalità con Nando Dalla Chiesa, autore del libro "La legalità è un sentimento. Manuale controcorrente di educazione civica".

2° ANNO

I risultati conseguiti sono in linea con la programmazione.

ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, CONTROLLI, LEGALITÀ:

La condivisione della strategia di prevenzione con gli organi politici e la struttura organizzativa, espressa ed aggiornata nei documenti di programmazione, ha negli anni diffuso la logica che la programmazione ed il controllo sono necessari anche alla prevenzione dei rischi della corruzione e della "maladministration".

Tra le azioni di miglioramento:

- attività di formazione e sensibilizzazione: la formazione generale e specifica, contenuta nel Piano formazione, si è articolata su 2 livelli, livello generale, destinato a tutti i dipendenti, e specialistico. Sono stati proposti 53 corsi di formazione a distanza, con utilizzo piattaforme online (Ifel, Upel, Syllabus). Sono stati seguiti anche eventi formativi con la partecipazione a incontri organizzati da organismi presenti sul territorio (Prefettura, Guardia Finanza). I corsi sono stati seguiti da circa 350 dipendenti (Corsi Upel). In aggiunta, è stata realizzata 1 giornata formativa in presenza con Dpo sulla protezione dei dati: due momenti specifici per i colleghi dei Servizi sociali e Polizia locale, ed un incontro esteso a tutti i Settori. Hanno partecipato 158 partecipanti.;



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0201

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI

Sviluppare sistema di educazione permanente alla legalità. Verificare e controllare costantemente la legittimità, la regolarità dell'azione amministrativa e i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attuare e rafforzare il sistema...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

- presidio sull'attuazione delle misure: n. 3 monitoraggi nel 2024;
- trasparenza ed obblighi di pubblicazione in Amministrazione trasparente organi di governo: verifiche di controlli interni sugli atti amministrativi, pubblicazione dei dati patrimoniali, indennità e gettoni di presenza, eventuali rimborsi di spese di viaggio e rimborsi ai datori di lavoro degli organi politici, spese sostenute dai gruppi consiliari (servizio supporto agli organi collegiali);
- rafforzamento delle misure di controllo e trasparenza rispetto ai fondi PNRR, con l'adozione di nuovi strumenti organizzativi e di trasparenza: aggiornamento della sezione PNRR del sito comunale;
- rafforzamento delle misure sulla trasparenza ed il contenimento degli ambiti di discrezionalità nei processi di acquisizione di beni e servizi, con la progressiva estensione della digitalizzazione delle procedure anche agli affidamenti diretti, sulla linea di quanto previsto dal recente Codice dei contratti Dlgs. 36/2023;
- adeguamento della trasparenza nella sezione Bandi di gara e contratti; attestazione della trasparenza rilasciata dal NdV pari a 100%;
- la correlazione delle misure di buona amministrazione (prevenzione della corruzione, antiriciclaggio, trasparenza) agli obiettivi di performance, finalizzata a proteggere il Valore pubblico generato sia dalla performance organizzativa che da quella istituzionale;

PROMOZIONE ETICA, SENSIBILIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE: iniziative

1. 26/01/2024 - Giorno della memoria
2. 20/4/2024 - Una chiacchierata con Mazzarino
3. 21/03/2025 Giornata della Memoria e dell'impegno in ricordo delle vittime innocenti di tutte le mafie.

CONTROLLI INTERNI:

Nell'ultimo triennio è emersa la necessità di aggiornare le tecniche di campionamento proprie dei controlli successivi sugli atti e di adeguare le verifiche all'esigenza di monitorare le aree maggiormente esposte a rischi corruttivi, raccogliendo in questo modo le direttive dell'Autorità nazionale Anticorruzione esplicitate nei PNA ed attuando le indicazioni contenute nei propri Piani anticorruzione. Così, pur assicurando l'estrazione casuale ed informatizzata degli atti sottoposti a controllo, sono state rese maggiormente significative le tecniche di campionamento con la definizione annuale di ulteriori criteri di individuazione degli atti da esaminare; tra i criteri adottati:

- in ogni estrazione è selezionata a campione una percentuale di atti adottati da ciascun Settore o Unità di progetto presenti nella macrostruttura dell'Ente, in modo da garantire un controllo sull'agire di ogni responsabile di Settore ;
- le tipologie di provvedimenti sottoposti a controllo sono estese ai processi maggiormente esposti a rischio corruttivo, così come individuati nella mappatura dell'Ente ed evidenziati nei Piani anticorruzione anche con l'attivazione di apposite misure di prevenzione.

Nel triennio considerato sono stati inclusi nel campione di atti esaminati i seguenti provvedimenti:

- nel 2021 e 2022: una percentuale di atti relativi alla concessione di contributi erogati durante l'emergenza sanitaria Covid;
- nel 2023 e 2024: una percentuale di atti relativi alle procedure su interventi finanziati con fondi PNRR e PNC;
- infine, i controlli a campione hanno riguardato anche una percentuale di atti relativi a concorsi/prove selettive e alla nomina di commissioni giudicatrici.

Per un'analisi approfondita, si rinvia alla Relazione del RPCT 2024, pubblicata in Amministrazione Trasparente.



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0201

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI

Sviluppare sistema di educazione permanente alla legalità. Verificare e controllare costantemente la legittimità, la regolarità dell'azione amministrativa e i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attuare e rafforzare il sistema...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Segreteria generale	Programma	0,00%		

Stakeholder

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

DIPENDENTI COMUNALI

FORNITORI BENI E SERVIZI

ALTRI SOGGETTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

ASSOCIAZIONI CULTURALI

ATTIVITA' COMMERCIALI

ORGANISMI PARTECIPATI

FORZE DELL'ORDINE E DI SICUREZZA

ISTITUZIONI SCOLASTICHE E FORMATIVE

IMPRESE e operatori economici

ENTI PRIVATI

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0201

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI

Sviluppare sistema di educazione permanente alla legalità. Verificare e controllare costantemente la legittimità, la regolarità dell'azione amministrativa e i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attuare e rafforzare il sistema...

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
ORGANIZZAZIONE DI EVENTI DI SENSIBILIZZAZIONE E PROMOZIONE SUL TEMA DELLA LEGALITA' IN COLLABORAZIONE CON IL COMITATO PER LA LEGALITA'	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	SETT. AFFARI GENERALI	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0301

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente**

***Garantire una corretta gestione economica e finanziaria, favorire e promuovere la
programmazione al fine di un ottimale utilizzo delle risorse. Presidiare il processo di
razionalizzazione e di efficientamento dei servizi e del sistema delle partecipate..***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE,PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0101 Efficienza, trasparenza, accessibilità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità del Comune di dare risposte concrete ai bisogni dei cittadini amministrati. Semplificare e rendere più efficaci ed accessibili i servizi, anche attraverso l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione. Promuovere e diffondere la cultura dell'etica e della legalità.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Garantire una corretta gestione economica e finanziaria, favorire e promuovere la programmazione al fine di un ottimale utilizzo delle risorse. Presidiare il processo di razionalizzazione e di efficientamento dei servizi e del sistema delle partecipate dell'Ente. Sviluppare nell'ente efficienti condizioni organizzative ed operative finalizzate a massimizzare le capacità di partecipazione, di progettazione e di utilizzo dei finanziamenti messi a disposizione del paese (PNRR, Fondi Europei ecc..) a supporto dello sviluppo.

STATO DI ATTUAZIONE

1° ANNO

PARTECIPATE: I risultati raggiunti sono in linea con la programmazione. Nell'ambito delle attività di presidio e controllo sulle partecipate, sono state avviate le attività previste dal Dlgs. 201/2022, con il riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica: con deliberazione di C.C. n. 59/2023, contestualmente alla revisione periodica delle partecipazioni dell'Ente, alla data del 31 dicembre 2022, è stata approvata la relazione contenente la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, ex art. 30 Dlgs. 201/2022.

In tema di igiene urbana si è provveduto con delibera di Giunta Comunale n. 191/2024 a procedere, laddove sussistano le condizioni per l'affidamento in house, all'avvio della redazione dell'avviso per la manifestazione di interesse da parte di società a totale controllo pubblico a realizzare partnership con il Comune. Tale atto è coerente con quanto stabilito dal Consiglio comunale nelle deliberazioni n. 59 del 18/12/2023 e n. 9 dell'8/02/2024 in ordine alla intenzione di valutare la possibilità di gestione del servizio di igiene urbana in ottica di aggregazione territoriale su scala metropolitana da realizzarsi anche tramite eventuali operazioni straordinarie sovracomunali.

BILANCIO:

La programmazione e la rendicontazione sono svolte secondo la normativa vigente, che disciplina la gestione contabile e finanziaria degli enti pubblici. Tali processi



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0301

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente**

***Garantire una corretta gestione economica e finanziaria, favorire e promuovere la
programmazione al fine di un ottimale utilizzo delle risorse. Presidiare il processo di
razionalizzazione e di efficientamento dei servizi e del sistema delle partecipate..***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

costituiscono strumenti fondamentali per garantire trasparenza e corretto utilizzo delle risorse pubbliche.

CONTROLLO FINANZIARIO:

L'attività di controllo degli atti prosegue nell'ottica di garantire una corretta gestione economica e finanziaria per favorire, in collaborazione con i diversi settori, un'ottimale utilizzo delle risorse.

PNRR e ENTANGLED

In linea con quanto stabilito nel Piano di Mandato e negli indirizzi strategici fissati, proseguono i progetti finanziati con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

I progetti si concentrano principalmente su:

- Efficientamento e messa in sicurezza del territorio e degli edifici pubblici;
- Incremento dei servizi per l'infanzia e per lo sport;
- Valorizzazione del patrimonio architettonico e naturalistico;
- Digitalizzazione.

In linea con il cronoprogramma approvato, le azioni relative allo sviluppo del progetto Entangled stanno proseguendo come previsto.

Nel corso del 2023, a seguito degli incontri con gli stakeholders, l'Amministrazione comunale ha deciso di apportare modifiche parziali alla strategia del Piano, attraverso un processo di coprogettazione con Regione Lombardia, come illustrato nelle sedute della Commissione Consiliare 2° "Affari Ambientali e Territoriali" del 12 e 25 settembre 2023. Il 26 ottobre 2023, con deliberazione di G.C. n. 281, è stata approvata la variazione parziale della strategia definitiva del progetto di sviluppo urbano sostenibile. Successivamente, il 4 luglio 2024, con deliberazione di G.C. n. 195, è stato aggiornato il Piano in seguito all'assegnazione di ulteriori risorse da Regione Lombardia, per un totale di € 2.400.000,00, destinate a coprire l'incremento dei costi e garantire il rispetto delle normative di climate proofing.

2° ANNO

BILANCIO:

L'attività di programmazione e rendicontazione è svolta nel rispetto della normativa vigente. Per l'amministrazione il mantenimento degli equilibri finanziari è attività di primaria importanza in quanto il suo monitoraggio garantisce la sana gestione delle risorse dell'Ente.

Il mantenimento degli equilibri finanziari rappresenta, per l'Amministrazione Comunale, una priorità strategica, in quanto consente non solo di rispettare i vincoli di finanza pubblica, ma anche di pianificare interventi coerenti con gli obiettivi di sviluppo e miglioramento dei servizi offerti alla collettività.

Inoltre, il monitoraggio continuo dell'andamento finanziario è finalizzato ad assicurare coerenza tra le previsioni di bilancio e le azioni amministrative, consentendo una programmazione in linea con gli obiettivi strategici dell'Ente.

CONTROLLO FINANZIARIO:

L'attività di controllo sugli atti amministrativi prosegue con costante impegno al fine di assicurare una gestione economica e finanziaria secondo i criteri di correttezza, efficienza e trasparenza. Inoltre, il controllo, attraverso la collaborazione con i diversi settori dell'Ente, è costituito non solo alla verifica formale degli atti, ma anche al



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0301

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente**

***Garantire una corretta gestione economica e finanziaria, favorire e promuovere la
programmazione al fine di un ottimale utilizzo delle risorse. Presidiare il processo di
razionalizzazione e di efficientamento dei servizi e del sistema delle partecipate..***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

supporto operativo nella pianificazione e attuazione delle scelte gestionali, favorendo un utilizzo ottimale e coerente delle risorse disponibili.

PNRR e ENTANGLED

In linea con quanto stabilito nel Piano di Mandato e negli indirizzi strategici fissati, proseguono i progetti finanziati con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

I progetti si concentrano principalmente sui seguenti ambiti:

- Efficientamento e messa in sicurezza del territorio e degli edifici pubblici;
- Incremento dei servizi per l'infanzia e per lo sport;
- Valorizzazione del patrimonio architettonico e naturalistico;
- Digitalizzazione.

Per quanto riguarda il progetto Entangled, a ottobre 2024 è stato approvato l'accordo di cooperazione con ANCI Lombardia per l'implementazione delle azioni immateriali e del modello di valutazione di impatto, a supporto dell'unità organizzativa referente e con il coinvolgimento dei diversi settori comunali interessati dalla strategia e degli stakeholder territoriali. A gennaio 2025 l'amministrazione ha approvato il Documento di Indirizzo alla Progettazione relativo al "Progetto di sviluppo urbano sostenibile "Entangled - AM5 Riqualificazione Spazi Urbani" redatto per un importo complessivo pari a euro 3.112.000,00.

Inoltre, al fine di dare attuazione ai lavori oggetto dell'azione materiale denominata "AM2 - Efficientamento energetico e adeguamento/miglioramento sismico edificio scolastico "A.Frank", è stato firmato il protocollo di intesa tra il Comune di Cinisello Balsamo e ASST NORD Milano. Il protocollo ha l'obiettivo di dare la piena disponibilità dell'immobile Anna Frank al Comune relativamente agli attuali locali del consultorio.

Infine a giugno 2025 la Giunta ha approvato i seguenti progetti di fattibilità tecnico ed economica riferiti alle azioni:

- AM2 - Ristrutturazione edificio scolastico Anna Frank (efficientamento energetico e miglioramento/adequamento sismico);
- AM3 - Edificio hybrida - nuova costruzione edificio multifunzionale di viale abruzzi ;
- AM4 - Efficientamento energetico e rifunzionalizzazione dell'edificio Ex Asilo Nido Il Girasole;
- AM 5 - Riqualificazione spazi urbani.

Per quanto riguarda le Azioni Immateriali 6 e 7, è stato stabilito un accordo di cooperazione con l'Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI) al fine di supportare la messa a modello, la diffusione e la realizzazione delle AI della Strategia di Sviluppo Urbano Sostenibile Entangled.

PARTECIPATE

A seguito dell'aggiornamento del Piano di razionalizzazione del Comune di Cinisello, con deliberazione consiliare n. 56 del 30 settembre 2024 è stato approvato il Bilancio consolidato. , Prosegue l'attività di controllo sugli organismi partecipati, al fine di verificarne l'efficacia, l'efficienza, l'economicità dell'azione, nonché la corretta e coerente gestione rispetto alle linee strategiche stabilite dall'Amministrazione Comunale e presenti nei budget e nelle previsioni di sviluppo. Sono state acquisite tutte le informazioni necessarie per accertare la gestione finanziaria degli Enti partecipati e prevenire e correggere gli eventuali comportamenti distorsivi in grado di generare squilibri sul bilancio comunale.

Viene effettuata la verifica rapporti di debito e credito del Comune con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate, ai sensi dell'art. 11, comma 6 lett. J



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0301

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente**

***Garantire una corretta gestione economica e finanziaria, favorire e promuovere la
programmazione al fine di un ottimale utilizzo delle risorse. Presidiare il processo di
razionalizzazione e di efficientamento dei servizi e del sistema delle partecipate..***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

del D.lgs.118/2011.

Inoltre, prosegue il percorso finalizzato al nuovo affidamento del servizio di igiene urbana, che ha avuto inizio nel corso del 2024 con deliberazione della Giunta comunale n. 191/2024 con la quale si sono poste le basi per la verifica delle condizioni per procedere ad un nuovo affidamento sulla base della disciplina dell'in house, tenendo conto anche delle indicazioni di cui alle deliberazioni del Consiglio comunale n. 59/2023 e n. 9/2024 inerenti la valorizzazione della partecipazione totalitaria del Comune di Cinisello Balsamo nella società Nord Milano Ambiente S.p.A.

Il procedimento, al momento ancora in corso, ha visto la pubblicazione di un avviso pubblico per la ricerca di ulteriori disponibilità, per la realizzazione di una operazione societaria sovracomunale straordinaria, la redazione di una perizia sul valore della partecipazione in Nord Milano Ambiente S.p.A, la redazione di un nuovo capitolato per lo svolgimento del servizio di igiene urbana, la verifica e l'aggiornamento catastale delle proprietà immobiliari a suo tempo trasferite dal Comune alla società.

Nel procedimento in corso assume particolare rilievo anche l'evoluzione della disciplina di ARERA; è prevista, infatti, per il secondo semestre 2025, la definizione dei nuovi criteri di articolazione tariffaria e il nuovo Metodo Tariffario Rifiuti (M.T.R.) per il terzo periodo regolatorio 2026/2029.

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Gestione economica, finanziari	Programma	0,00%		

Stakeholder

ALTRI SOGGETTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

ATTIVITA' COMMERCIALI

IMPRESE e operatori economici

ORGANISMI PARTECIPATI

PROFESSIONISTI E PROFESSIONISTE

SOGGETTI VARI AFFIDATARI DEGLI APPALTI

UTENTI DEI SERVIZI COMUNALI

Stato
In Corso



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_0301

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**obiettivo realizzato da diverse unità organizzative
dell'Ente**

***Garantire una corretta gestione economica e finanziaria, favorire e promuovere la
programmazione al fine di un ottimale utilizzo delle risorse. Presidiare il processo di
razionalizzazione e di efficientamento dei servizi e del sistema delle partecipate..***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

FASI - ATTIVITA'

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
PROSEGUIMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI COMUNALI E IMPLEMENTAZIONE DI NUOVE MODALITÀ DI ACCESSO PIÙ VELOCI ED EFFICACI	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						
FASE REALIZZAZIONE DELLE AZIONI PREVISTE NEL CRONOPROGRAMMA DEL PROGETTO ENTANGLED	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
	01/01/2024	31/12/2027			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						
FASE REALIZZAZIONE DELLE AZIONI PREVISTE DAI CRONOPROGRAMMI DEI PROGETTI PNRR	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						
FASE GESTIONE DEL SERVIZIO DI IGIENE URBANA IN OTTICA DI AGGREGAZIONE TERRITORIALE SU SCALA METROPOLITANA	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	UNITA' ORGANIZZATIVE DIVERSE	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_1001

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**AREA STRATEGIA, PROGRAMMAZIONE E
CONTROLLO - UNITA' ORGANIZZATIVA:
ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE**

***Perseguire una gestione efficace, efficiente e trasparente dell'organizzazione, anche
attraverso l'estensione dell'erogazione dei servizi, il loro decentramento, l'innovazione, la
digitalizzazione, la formazione e lo sviluppo delle competenze del personale.***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE, PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0101 Efficienza, trasparenza, accessibilità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Semplificare e rendere più efficaci ed accessibili i servizi, anche attraverso l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione. Promuovere e diffondere la cultura dell'etica e della legalità.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Perseguire una gestione efficace, efficiente e trasparente dell'organizzazione, anche attraverso l'estensione dell'erogazione dei servizi, il loro decentramento, l'innovazione, la digitalizzazione, la formazione e lo sviluppo delle competenze del personale.

STATO DI ATTUAZIONE

1° ANNO

L'aggiornamento costante del personale è uno degli aspetti fondamentali della gestione delle risorse umane. L'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane sono allo stesso tempo un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti e uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi interni e quindi dei servizi alla città.

Oltre alla formazione obbligatoria per tutti i dipendenti garantita dall'Amministrazione Comunale sui temi dell'etica, legalità, trasparenza e anticorruzione, sicurezza sul lavoro, normativa relativa alla protezione dei dati, è stato predisposto un piano formativo che si sviluppa lungo due dimensioni:

- 1) "conoscenza tecnica", finalizzata anche al miglioramento e consolidamento delle competenze digitali;
- 2) "relazioni nelle organizzazioni", composto da percorsi formativi guidati, finalizzati a costruire occasioni di scambio e conoscenza tra settori ed enti per rafforzare la cultura organizzativa e le soft skills.

Inoltre allo scopo di promuovere il benessere organizzativo è stato realizzato l'evento "Cbtogether" dedicato a tutti i dipendenti.

2° ANNO

Il Comune di Cinisello Balsamo ha dato una significativa svolta al valore della formazione del personale attuando con successo il Piano della Formazione 2024, che



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_1001

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**AREA STRATEGIA, PROGRAMMAZIONE E
CONTROLLO - UNITA' ORGANIZZATIVA:
ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE**

***Perseguire una gestione efficace, efficiente e trasparente dell'organizzazione, anche
attraverso l'estensione dell'erogazione dei servizi, il loro decentramento, l'innovazione, la
digitalizzazione, la formazione e lo sviluppo delle competenze del personale.***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

prevedeva specifiche azioni tra cui l'utilizzo diffuso della piattaforma Syllabus (in particolare riguardo la transizione digitale) e percorsi di formazione condotti internamente su tematiche informatiche; percorsi mirati (laboratori e focus group) per il personale assunto dal 2020, e un percorso di coinvolgimento di tutto il personale per rinforzare le reciproche conoscenze all'interno dei diversi settori (Conoscere i Settori). In coerenza con quanto avviato, si continua ad investire sulla formazione anche nel 2025, dando priorità all'area delle soft skill ed operando nella direzione di valorizzare il lavoro di gruppo, rinforzare l'identità di ruolo, sostenere e sviluppare la connessione e la collaborazione orizzontale tra i diversi Settori dell'Ente, accompagnare i percorsi di riorganizzazione con una sempre maggiore integrazione tra i vari livelli dell'Ente (Dirigenti, EQ, Responsabili di servizio, dipendenti). Si è svolta con successo la seconda edizione del CBTtogether, l'evento annuale organizzato per i dipendenti dell'Ente finalizzata alla crescita e allo sviluppo del capitale umano e che vuole promuovere coesione e senso di identità individuale e collettiva.

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Risorse umane	Programma	0,00%		

Stakeholder

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

DIPENDENTI COMUNALI

IMPRESE e operatori economici

ORGANIZZAZIONI SINDACALI

UTENTI DEI SERVIZI COMUNALI

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_1001

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

**AREA STRATEGIA, PROGRAMMAZIONE E
CONTROLLO - UNITA' ORGANIZZATIVA:
ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE**

***Perseguire una gestione efficace, efficiente e trasparente dell'organizzazione, anche
attraverso l'estensione dell'erogazione dei servizi, il loro decentramento, l'innovazione, la
digitalizzazione, la formazione e lo sviluppo delle competenze del personale.***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
SVILUPPO E CONSOLIDAMENTO DELLE COMPETENZE DEI LAVORATORI DELL'ENTE ATTRAVERSO L'INCREMENTO DELLA FORMAZIONE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	AREA-UO ORGANIZ. RISORSE UMANE	
	01/01/2024						
FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
REGOLAMENTAZIONE DA PARTE DELLA GIUNTA COMUNALE DELLE MODALITÀ DI ATTUAZIONE DI FORNITURA DI SERVIZI VERSO SOGGETTI TERZI	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	AREA-UO ORGANIZ. RISORSE UMANE	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_1101

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI

Dare completa attuazione alla normativa in tema di semplificazione amministrativa ed accesso agli atti al fine di una completa informazione del cittadino. Implementare i servizi di tutela legale dell'Ente.

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE,PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0101 Efficienza, trasparenza, accessibilità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle informazioni. Ridurre i tempi della burocrazia attraverso l'informatizzazione e la valorizzazione delle competenze.

OBIETTIVO OPERATIVO:

Dare completa attuazione alla normativa in tema di semplificazione amministrativa ed accesso agli atti al fine di una completa informazione del cittadino. Implementare i servizi di tutela legale dell'Ente.

STATO DI ATTUAZIONE

1° ANNO

I risultati conseguiti sono in linea con la programmazione.

TRASPARENZA ED ACCESSO CIVICO:

- la pubblicazione di dati nella sezione istituzionale di Amministrazione trasparente garantisce elevati livelli di trasparenza e promuove lo sviluppo della cultura della legalità e dell'integrità nella gestione del bene pubblico. Nel 2023 la sezione, presidiata e monitorata dai Settori dell'Ente, ha fornito un'informazione completa, esauriente e trasparente dell'azione amministrativa, attraverso la corretta implementazione dei suoi contenuti ed il costante aggiornamento. Il Nucleo di Valutazione, in data 04/08/2023, tenuto anche conto dei risultati e degli elementi emersi dall'attività di controllo sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione svolta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, ha attestato la correttezza e completezza nella pubblicazione, nei contenuti, negli aggiornamenti e nei formati di ciascun dato, documento e informazione oggetto di obbligo di pubblicazione.

- l'istanza di accesso civico a documenti, atti, dati e informazioni detenute dall'Ente è garantito attraverso un form pubblicato sul sito istituzionale, facilmente accessibile a tutti i cittadini. Nella medesima sezione di pubblicazione del form sono state riassunte le informazioni necessarie per presentare richiesta di accesso civico, civico generalizzato e documentale. Nella sezione 2.3 del Piao 2024-2026 "Rischi corruttivi e trasparenza" sono descritte le modalità di presentazione delle richieste, l'iter procedurale e le limitazioni all'accesso. Nel 2023 sono state evase n. 1188 istanze ricevute per accesso civico, civico generalizzato, documentale.



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_1101

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI

Dare completa attuazione alla normativa in tema di semplificazione amministrativa ed accesso agli atti al fine di una completa informazione del cittadino. Implementare i servizi di tutela legale dell'Ente.

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

SERVIZIO TUTELA LEGALE: Prosegue l'iter finalizzato alla costituzione dell'Avvocatura civica. E' stata eseguita la revisione e l'aggiornamento dell'Albo degli Avvocati, pubblicato in Amministrazione trasparente.

2° ANNO

I risultati conseguiti sono in linea con la programmazione.

TRASPARENZA ED ACCESSO CIVICO:

- la pubblicazione di dati nella sezione istituzionale di Amministrazione trasparente garantisce elevati livelli di trasparenza e promuove lo sviluppo della cultura della legalità e dell'integrità nella gestione del bene pubblico. Nel 2024 la sezione, presidiata e monitorata dai Settori dell'Ente, ha fornito un'informazione completa, esauriente e trasparente dell'azione amministrativa, attraverso la corretta implementazione dei suoi contenuti ed il costante aggiornamento. Il Nucleo di Valutazione, in data 09/07/2024, tenuto anche conto dei risultati e degli elementi emersi dall'attività di controllo sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione svolta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, ha attestato la correttezza e completezza nella pubblicazione, nei contenuti, negli aggiornamenti e nei formati di ciascun dato, documento e informazione oggetto di obbligo di pubblicazione.

- l'istanza di accesso civico a documenti, atti, dati e informazioni detenute dall'Ente è garantito attraverso un form pubblicato sul sito istituzionale, facilmente accessibile a tutti i cittadini. Nella medesima sezione di pubblicazione del form sono state riassunte le informazioni necessarie per presentare richiesta di accesso civico, civico generalizzato e documentale. Nella sezione 2.3 del Piao 2024-2026 "Rischi corruttivi e trasparenza" sono descritte le modalità di presentazione delle richieste, l'iter procedurale e le limitazioni all'accesso. Nel 2024 sono state evase n. 1950 istanze ricevute per accesso documentale.

SERVIZI DI TUTELA LEGALE

In esecuzione della deliberazione di Giunta Comunale n. 104 del 11/04/2024 di approvazione del piano triennale del fabbisogno di personale 2024/2026, si è ritenuto opportuno, ai fini di garantire un risparmio di risorse finanziarie ed una miglior allocazione delle professionalità dell'ente, procedere al potenziamento dei servizi legali e di tutela dell'ente mediante l'istituzione dell'Avvocatura Civica.

L'avvocatura Civica svolge le seguenti funzioni:

- Patrocinio legale;
- Espressione di pareri legali;
- Supporto e consulenza nelle vertenze legali e arbitrali;
- Tutela legale dei diritti, e degli interessi del Comune e la cura delle controversie stragiudiziali e degli arbitri/, rappresentando l'Ente verso l'esterno nelle controversie nelle quali l'ente non può essere rappresentato dal dirigente del settore interessato.



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0101_1101

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE AFFARI GENERALI

***Dare completa attuazione alla normativa in tema di semplificazione amministrativa ed
accesso agli atti al fine di una completa informazione del cittadino. Implementare i servizi
di tutela legale dell'Ente.***

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Altri servizi generali	Programma	0,00%		

Stakeholder

AMMINISTRATORI COMUNALI

CITTADINI E CITTADINE singole/i e associate/i

IMPRESE e operatori economici

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
POTENZIAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO AMMINISTRATIVO E DI TUTELA LEGALE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	SETT. AFFARI GENERALI	
	01/01/2024						



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0401_0201

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE ISTRUZIONE ED EDUCAZIONE

Programmare e realizzare azioni finalizzate a diffondere la cultura della legalità nelle scuole.

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

VALORE PUBBLICO

5 - ACCOUNTABILITY, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: 2023_2028_DUP_10 SEMPLIFICAZIONE,PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DI MISSIONE: 2024_28_DUP_10_0401 Educazione alla legalità

Finalità

OBIETTIVO STRATEGICO:

Collaborare con le istituzioni scolastiche per educare le nuove generazioni alla cultura del rispetto e della legalità .

OBIETTIVO OPERATIVO:

Programmare e realizzare azioni finalizzate a diffondere la cultura della legalità nelle scuole.

STATO DI ATTUAZIONE

1° ANNO

E' stato approvato il PROTOCOLLO DI INTESA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "INSIEME PER LA CULTURA DELLA LEGALITÀ", con il quale sono state promosse azioni specifiche in accordo con le dirigenze scolastiche sui temi della promozione della legalità.

Sono state altresì realizzate iniziative e percorsi formativi di approfondimento sul tema per le classi di diversi ordini e gradi all'interno del Quaderno delle attività, promosso ogni anno scolastico dall'Amministrazione comunale.

2° ANNO

Prosegue la collaborazione con le scuole cittadine attraverso il PROTOCOLLO DI INTESA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "INSIEME PER LA CULTURA DELLA LEGALITÀ", con il quale sono state promosse azioni specifiche in accordo con le dirigenze scolastiche sui temi della promozione della legalità.

Sono state altresì realizzate iniziative e percorsi formativi di approfondimento sul tema per le classi di diversi ordini e gradi all'interno del Quaderno delle attività, promosso ogni anno scolastico dall'Amministrazione comunale.



OBIETTIVO DI
PROGRAMMA
10_0401_0201

Assessorato

**SINDACO GHILARDI - Bilancio e Finanza - Programmazione e PNRR -
Personale - Partecipate - Comunicazione - Rapporti Istituzionali**

Centro di Responsabilità

SETTORE ISTRUZIONE ED EDUCAZIONE

Programmare e realizzare azioni finalizzate a diffondere la cultura della legalità nelle scuole.

Responsabile

GIACOMO GHILARDI

Strutture coinvolte

Descrizione	Relazione	Competenza	Data Inizio	Data Fine
Altri ordini di istruzione non	Programma	0,00%		

Stakeholder

ASSOCIAZIONI CULTURALI

ASSOCIAZIONI

DIRIGENTI SCOLASTICI

FORZE DELL'ORDINE E DI SICUREZZA

GIOVANI

STUDENTI E STUDENTESSE

ISTITUZIONI SCOLASTICHE E FORMATIVE

Stato
In Corso

FASI - ATTIVITA'

FASE	Inizio Previsto	Fine Prevista	Peso	Avanzamento	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
	Inizio Effettivo	Fine Effettiva					
REALIZZAZIONE DI PERCORSI DI EDUCAZIONE ALLA LEGALITÀ NELLE SCUOLE	01/01/2024	31/12/2026			GIACOMO GHILARDI	ISTRUZIONE ED EDUCAZIONE	
	01/01/2024						