

SCHEDA PEG DI RENDICONTAZIONE

Parametri selezionati:

Vista	DUP_2019_2021 DUP 2019 2021
Livello	OBIETTIVO DI PEG
Centro di Responsabilità	03_S SETT. RISORSE E PATRIMONIO



OBIETTIVO DI PEG 2019_S03_02	Area Tematica 8. MENO TASSE	Assessorato Bilancio - Tributi - Servizi Sociali	Direzione	Direttore
Gestire i tributi locali attraverso un efficace controllo dei flussi delle informazioni in uscita e in entrata.			Centro di responsabilità SETTORE RISORSE E PATRIMONIO	Responsabile STEFANINI EUGENIO

Tipo di Obiettivo **Gestionale**

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_08 MENO TASSE**OBIETTIVO DI MISSIONE:** DUP_08_0101 Rilanciare l'economia locale**OBIETTIVO DI PROGRAMMA:** DUP_08_0101_0401 Riduzione pressione fiscale**STATO DI ATTUAZIONE AL 31 DICEMBRE****TARI, IMU e TASI**

Nel 2019 è proseguita la migrazione della banca dati TARI, IMU e TASI dalla vecchia procedura Tribbox al modulo tributi della Suite JEnte. A settembre 2019 il servizio entrate non aveva ancora una banca dati aggiornata. Nonostante le enormi difficoltà, i disservizi ed il susseguirsi di ticket assistenziali con la software house non risolti, il servizio entrate, con un enorme sforzo e con un grande lavoro di squadra, che ha visto coinvolto costantemente anche il SIC che ha prestato la propria collaborazione e professionalità, è riuscito a sopperire alle mancanze ed a raggiungere gli obiettivi preposti.

Nell'anno 2019 il servizio è riuscito comunque ad emettere gli atti riferiti alle annualità dal 2013 al 2017 sui diversi tributi utilizzando il nuovo gestionale.

IMPOSTA DI SOGGIORNO

Anche per l'anno 2019 è stato monitorato l'inserimento da parte delle strutture ricettive dei dati delle presenze e dei versamenti.

Sono state verificate puntualmente tutte le posizioni.

ICP, TOSAP e DPA

Vengono costantemente svolte le procedure ordinarie e di verifica relativa a ICP, TOSAP e DPA. Sono state individuate partite per gli anni dal 2016 al 2019 riferite a omesse e tardivi versamenti ICP e TOSAP e omesse dichiarazioni ICP anno 2017 a seguito del censimento effettuato sul territorio.



OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_02

Area Tematica
8. MENO TASSE

Assessorato
Bilancio - Tributi - Servizi
Sociali

Direzione

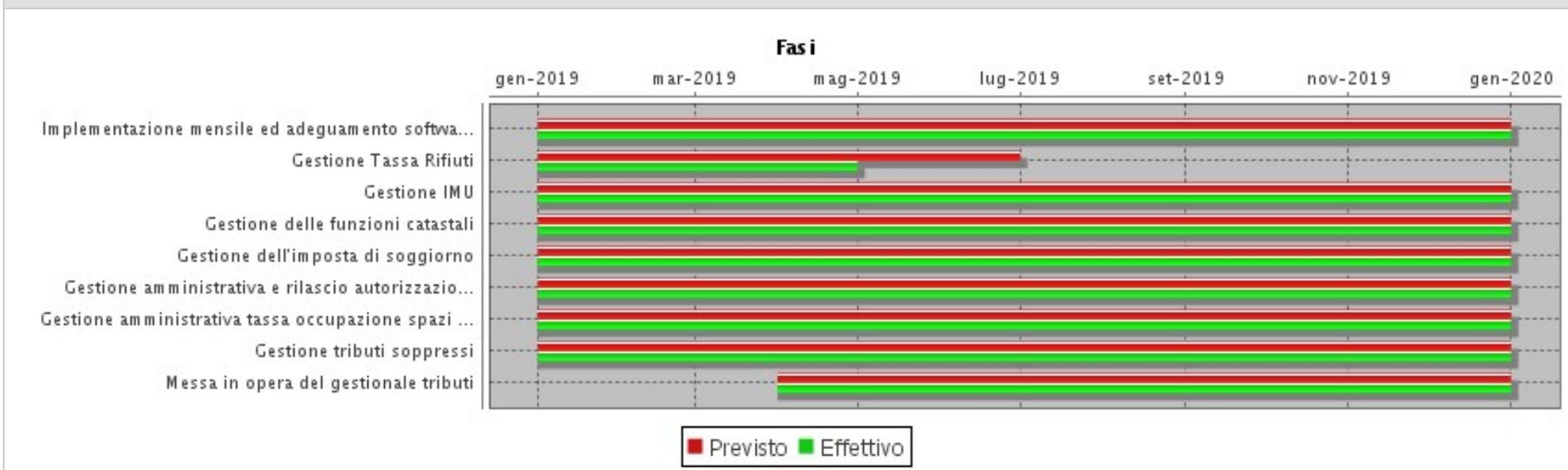
Direttore

Gestire i tributi locali attraverso un efficace controllo dei flussi delle informazioni in uscita e in entrata.

Centro di responsabilità
**SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO**

Responsabile
STEFANINI EUGENIO

GANTT



FASI

Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Implementazione mensile ed adeguamento software gestione tributi	21,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	CLAUDIA PISTOIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Gestione Tassa Rifiuti	15,00	100,00	01/01/2019	30/06/2019	CLAUDIA PISTOIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	30/04/2019			
Gestione IMU	10,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	COSIMO SABATELLI	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			



OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_02

Area Tematica
8. MENO TASSE

Assessorato
Bilancio - Tributi - Servizi
Sociali

Direzione

Direttore

Gestire i tributi locali attraverso un efficace controllo dei flussi delle informazioni in uscita e in entrata.

Centro di responsabilità
**SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO**

Responsabile
STEFANINI EUGENIO

FASI							
Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Gestione delle funzioni catastali	5,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	COSIMO SABATELLI	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Gestione dell'imposta di soggiorno	5,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	CLAUDIA PISTOIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Gestione amministrativa e rilascio autorizzazioni pubblicitarie	7,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	MONTALTI FRANCESCO	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Gestione amministrativa tassa occupazione spazi ed aree pubbliche (TOSAP), imposta comunale sulla pubblicità (ICP) e diritti sulle pubbliche affissioni (DPA)	7,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	DEL SOLDATO SONIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Gestione tributi soppressi	5,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	DEL SOLDATO SONIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Messa in opera del gestionale tributi	25,00	100,00	01/04/2019	31/12/2019	DEL SOLDATO SONIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/04/2019	31/12/2019			

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2018	Valore Raggiunto 2017	Note
Terminare il porting dati tributi entro il 2019 (si=1, no=0)	EFFICIENZA	1,00	1,00	1,00		



OBIETTIVO DI PEG 2019_S03_05	Area Tematica 8. MENO TASSE	Assessorato Bilancio - Tributi - Servizi Sociali	Direzione	Direttore
Contrastare l'evasione e l'elusione fiscale attraverso la corretta gestione delle fasi di ciascuna entrata.			Centro di responsabilità SETTORE RISORSE E PATRIMONIO	Responsabile STEFANINI EUGENIO

Tipo di Obiettivo **Gestionale**

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_08 MENO TASSE**OBIETTIVO DI MISSIONE:** DUP_08_0101 Rilanciare l'economia locale**OBIETTIVO DI PROGRAMMA:** DUP_08_0101_0401 Riduzione pressione fiscale**STATO DI ATTUAZIONE AL 31 DICEMBRE**

L'anno 2019 ha visto impegnato il servizio Entrate in una forte azione di recupero fiscale soprattutto della TARI, che ha preso in considerazione oltre l'annualità 2014 anche gli anni dal 2015 al 2017; il servizio ha emesso solleciti, accertamenti TARI ed accertamenti IMU.

Inoltre per la prima volta si è proceduto, in proprio, all'emissione delle ingiunzioni di pagamento relative ai tributi ICI, IMU e TARES effettuando, su richiesta scritta e motivata dagli utenti, anche la procedura di rateizzazione con il supporto del nuovo gestionale.

L'efficacia di questa importante lotta all'evasione avrà i suoi effetti negli anni successivi in quanto l'attività si è svolta solo verso la fine dell'anno 2019 per problemi di passaggio dati dal vecchio al nuovo gestionale.

L'attività relativa alle insinuazioni fallimentari, in costante aumento, è stata sempre seguita attentamente. Le insinuazioni sono state puntualmente lavorate e portate a termine. Si è inoltre intrapresa una nuova attività concernente la verifica dei crediti TARI in prededuzione che ne ha visto l'ammissione con conseguente versamento di tali crediti altrimenti persi.



OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_05

Area Tematica
8. MENO TASSE

Assessorato
Bilancio - Tributi - Servizi
Sociali

Direzione

Direttore

Contrastare l'evasione e l'elusione fiscale attraverso la corretta gestione delle fasi di ciascuna entrata.

Centro di responsabilità
**SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO**

Responsabile
STEFANINI EUGENIO

GANTT



FASI

Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Verifiche e controlli incrociati finalizzati all'attività di accertamento	20,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	DEL SOLDATO SONIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Alimentazione mensile della banca dati necessaria all'effettuazione delle attività accertative dei tributi locali (IMU, Tariffa Rifiuti, MUI)	20,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	DEL SOLDATO SONIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Attività di accertamento per annualità pregresse tributi locali	30,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	DEL SOLDATO SONIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			



OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_05

Area Tematica
8. MENO TASSE

Assessorato
Bilancio - Tributi - Servizi
Sociali

Direzione

Direttore

Contrastare l'evasione e l'elusione fiscale attraverso la corretta gestione delle fasi di ciascuna entrata.

Centro di responsabilità
**SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO**

Responsabile
STEFANINI EUGENIO

FASI							
Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Gestione attività riferita ai fallimenti e preliminari alle fase di ricorso/transazione	8,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	CATERINA PESCE	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Gestione dei rapporti con gli avvocati incaricati	5,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	CATERINA PESCE	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Emissione ingiunzioni di pagamento IMU e TARES	17,00	100,00	01/06/2019	31/12/2019	DEL SOLDATO SONIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/06/2019	31/12/2019			

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2018	Valore Raggiunto 2017	Note
Recupero annualità 2014 Tassa Rifiuti con emissione di avvisi di liquidazione (vedi residuo cap. 1010140)	EFFICIENZA	1.000.000,00	1.482.000,00			
Recupero annualità pregresse 2014 IMU (cap. 1010010)	EFFICIENZA	1.030.000,00	1.309.000,00			
Valore ingiunzione di pagamento emesse	EFFICIENZA	1.000.000,00	1.355.000,00			



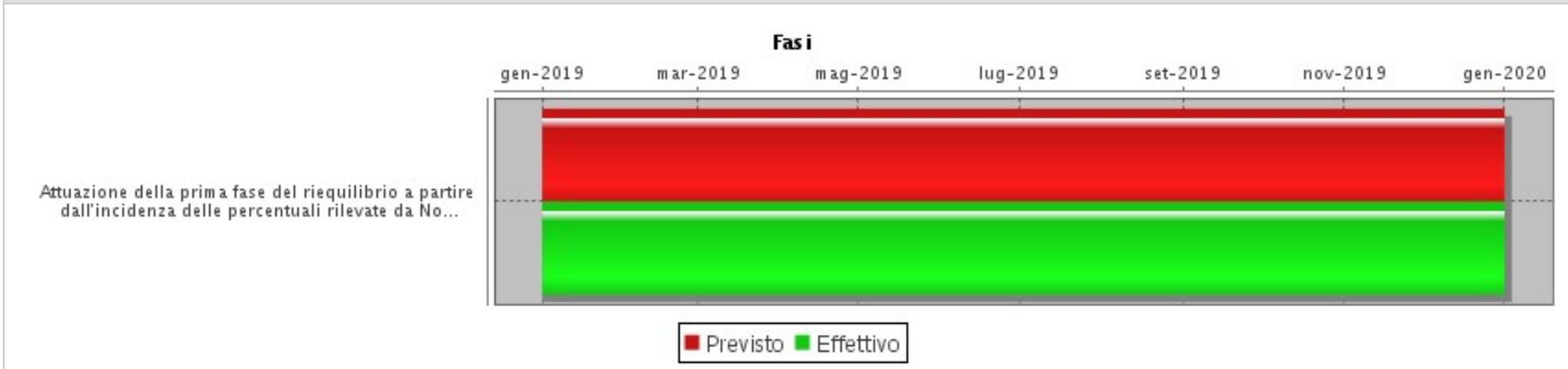
OBIETTIVO DI PEG 2019_S03_03	Area Tematica 8. MENO TASSE	Assessorato Bilancio - Tributi - Servizi Sociali	Direzione	Direttore
Avviare il riequilibrio della tassa rifiuti tra domestica e non domestica.			Centro di responsabilità SETTORE RISORSE E PATRIMONIO	Responsabile STEFANINI EUGENIO

Tipo di Obiettivo **Gestionale**

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_08 MENO TASSE**OBIETTIVO DI MISSIONE:** DUP_08_0101 Rilanciare l'economia locale**OBIETTIVO DI PROGRAMMA:** DUP_08_0101_0402 Riequilibrare la TARI**STATO DI ATTUAZIONE AL 31 DICEMBRE**

Il servizio entrate, come da piano di mandato, ha portato a compimento l'azione di riequilibrio riferita all'anno 2019 sul tributo TARI. Entro fine mandato si completerà l'azione complessiva.

GANTT**FASI**

Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Attuazione della prima fase del riequilibrio a partire dall'incidenza delle percentuali rilevate da Nord Milano Ambiente	100,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	DEL SOLDATO SONIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			

OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_03

Area Tematica

8. MENO TASSE

Assessorato

Bilancio - Tributi - Servizi
Sociali

Direzione

Direttore

Avviare il riequilibrio della tassa rifiuti tra domestica e non domestica.

Centro di responsabilità

SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO

Responsabile

STEFANINI EUGENIO

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2018	Valore Raggiunto 2017	Note
Raggiungere la percentuale di riequilibrio stabilita per il 2019	EFFICIENZA	47,00	47,00	43,00	43,00	



OBIETTIVO DI PEG 2019_S03_08	Area Tematica 8. MENO TASSE	Assessorato Urbanistica e Territorio Edilizia Privata Patrimonio Ufficio Europa Semplificazione	Direzione	Direttore
Razionalizzare e valorizzare il patrimonio immobiliare non abitativo al fine di migliorarne l'utilizzo.			Centro di responsabilità SETTORE RISORSE E PATRIMONIO	Responsabile STEFANINI EUGENIO

Tipo di Obiettivo **Gestionale**

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_08 MENO TASSE**OBIETTIVO DI MISSIONE:** DUP_08_0101 Rilanciare l'economia locale**OBIETTIVO DI PROGRAMMA:** DUP_08_0101_0501 Gestione patrimonio dell'Ente**STATO DI ATTUAZIONE AL 31 DICEMBRE**

Durante l'anno 2019 l'ufficio patrimonio ha implementato diverse attività:

1) Alienazioni e valorizzazioni patrimonio:

Dopo aver pianificato le alienazioni di quegli immobili ritenuti strategicamente alienabili e le acquisizioni del patrimonio, è stato predisposto il Piano delle alienazioni e valorizzazioni degli immobili per il triennio 2019/2021 che è stato approvato i primi mesi dell'anno.

A seguito della ricerca degli atti di provenienza necessari per la stipula della permuta di terreni con la Società Milano Serravalle e di sopralluogo presso le aree interessate allo scambio per la verifica della piena disponibilità, si è concluso l'iter procedurale con la sottoscrizione della permuta dinanzi al Notaio.

Si è provveduto a perfezionare, a seguito di doveroso frazionamento catastale, anche l'atto di alienazione delle Isole Ecologiche al condominio Il Borgo; inoltre, a seguito di approvazione del bando pubblico per l'alienazione dell'area di via Togliatti e, dopo diversi tentativi deserti, dell'aggiudicazione della gara e degli atti conseguenti, si è proseguito con l'attività di frazionamento del terreno, che sarà poi venduto nei primi mesi dell'anno 2020.

Inoltre è stata seguita tutta l'attività di richiesta pareri di congruità all'Agenzia delle Entrate della stima dell'area di via Beato Carino/Martinelli per decadimento del vincolo della stessa all'uso pubblico e di via Canzio/Marche, oggetto di permuta con privati.

2) Assegnazione di locali e aree pubbliche:

L'ufficio patrimonio, a seguito della pianificazione e gestione dei vari sopralluoghi per far visionare al pubblico le diverse strutture libere a disposizione, ha predisposto i diversi bandi per l'assegnazione di tali locali e, a seguito delle singole gare espletate, sono stati formalizzati tutti gli atti relativi e predisposti i contratti di locazione/concessione per l'assegnazione degli immobili; si è concluso anche l'iter dei contratti relativi ai rinnovi con la sottoscrizione degli stessi con i concessionari, oltre all'attività di registrazione dei contratti on line sul portale dell'Agenzia delle Entrate, che era svolta prima dall'ufficio contratti. Inoltre l'ufficio ha provveduto ad ottemperare all'obbligo di Legge che prevede l'inserimento sul Portale del Ministero del Tesoro di tutti gli immobili di proprietà comunale.

Si è proceduto anche con la gara per avviso di manifestazione di interesse al fine di avviare un'apposita procedura di consultazione di mercato per raccogliere proposte di soluzioni tecniche e gestionali per la gestione dell'immobile comunale denominato "Villa Breme Forno" sito in via Martinelli 23.

3) Gestione del patrimonio:

Sono stati predisposti tutti gli atti per la riscossione dei canoni, il monitoraggio delle entrate, il controllo delle morosità (con i relativi report) e tutte le attività preliminari per il recupero delle stesse, registrando maggiori introiti derivanti da nuove concessioni di immobili a disposizione.

L'attività di gestione dell'inventario dei beni immobili è stata svolta in collaborazione con i colleghi dell'ufficio rendiconto che seguono le registrazioni inventariali.

Inoltre si è curata l'attività di redazione atti di liquidazione e svincoli per depositi nella procedura dedicata.



OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_08

Area Tematica

8. MENO TASSE

Assessorato

Urbanistica e Territorio
Edilizia Privata Patrimonio
Ufficio Europa
Semplificazione

Direzione

Direttore

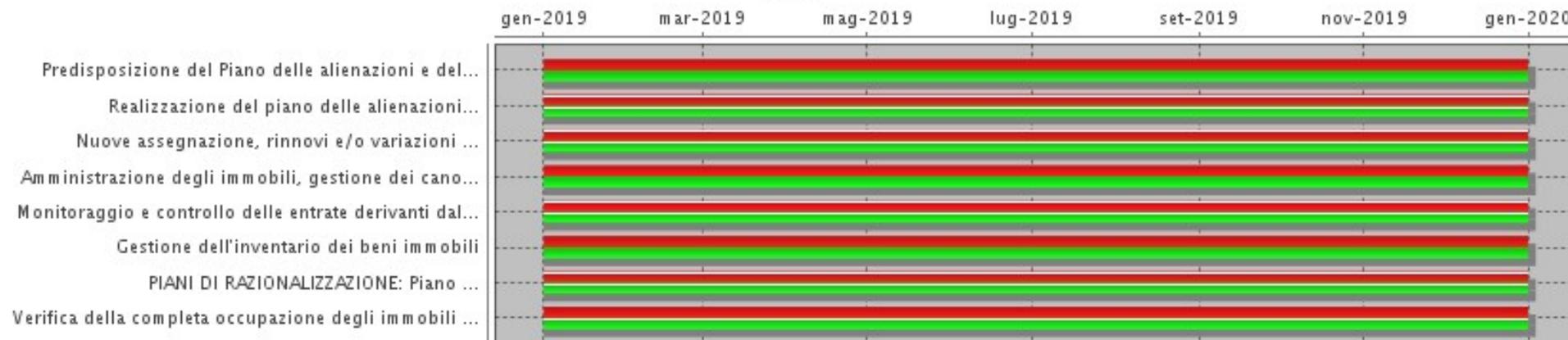
Razionalizzare e valorizzare il patrimonio immobiliare non abitativo al fine di migliorarne l'utilizzo.

Centro di responsabilità
**SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO**

Responsabile
STEFANINI EUGENIO

GANTT

Fasi



■ Previsto ■ Effettivo

FASI

Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Predisposizione del Piano delle alienazioni e delle valorizzazione del patrimonio immobiliare e pubblicazione	10,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	STEFANINI EUGENIO	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Realizzazione del piano delle alienazioni e valorizzazioni	14,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	STEFANINI EUGENIO	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			

OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_08

Area Tematica

8. MENO TASSE

Assessorato

Urbanistica e Territorio
Edilizia Privata Patrimonio
Ufficio Europa
Semplificazione

Direzione

Direttore

Razionalizzare e valorizzare il patrimonio immobiliare non abitativo al fine di migliorarne l'utilizzo.Centro di responsabilità
**SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO**Responsabile
STEFANINI EUGENIO**FASI**

Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Nuove assegnazione, rinnovi e/o variazioni di locazioni e/o di concessione di immobili (spazi/suoli)	15,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	STEFANINI EUGENIO	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Amministrazione degli immobili, gestione dei canoni di locazione/concessione e rendicontazione	14,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	STEFANINI EUGENIO	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Monitoraggio e controllo delle entrate derivanti dalla gestione del patrimonio	14,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	STEFANINI EUGENIO	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Gestione dell'inventario dei beni immobili	10,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	STEFANINI EUGENIO	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE: Piano di razionalizzazione: individuazione misure di razionalizzazione, di risparmio di spesa ed incremento di entrate	8,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	PONTECORVO RAFFAELA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Verifica della completa occupazione degli immobili ad uso non abitativo	15,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	STEFANINI EUGENIO	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2018	Valore Raggiunto 2017	Note
Aumentare il tasso di occupazione degli immobili (in mq.)	EFFICACIA	16.867,63	16.867,63	16.323,06	60,00	
Avvio delle procedure per una manifestazione di interesse per l'utilizzo di Villa Forno (si=1, no=0)	EFFICACIA	1,00	1,00			
Piani di razionalizzazione: Minori spese di gestione (condominiali) derivanti dall'assegnazione di locali di proprietà comunali (spesa 2019 inferiore a spesa 2018) cap. 1060110	EFFICIENZA	53.259,07	53.200,00			

OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_08

Area Tematica

8. MENO TASSE

Assessorato

Urbanistica e Territorio
Edilizia Privata Patrimonio
Ufficio Europa
Semplificazione

Direzione

Direttore

*Razionalizzare e valorizzare il patrimonio immobiliare non abitativo al fine di migliorarne l'utilizzo.*Centro di responsabilità
SETTORE RISORSE E
PATRIMONIOResponsabile
STEFANINI EUGENIO

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2018	Valore Raggiunto 2017	Note
Piani di razionalizzazione: Maggiori entrate per locazione patrimonio non ERP valore 2019 maggiore di 2019 (cap. E. 3010790)	EFFICIENZA	514.638,82	539.749,76			



OBIETTIVO DI PEG 2019_S03_07	Area Tematica 8. MENO TASSE	Assessorato Urbanistica e Territorio Edilizia Privata Patrimonio Ufficio Europa Semplificazione	Direzione	Direttore
Favorire un incremento di offerta di servizi alla cittadinanza attraverso la valorizzazione delle attività delle associazioni assegnatarie di spazi comunali.			Centro di responsabilità SETTORE RISORSE E PATRIMONIO	Responsabile STEFANINI EUGENIO

Tipo di Obiettivo **Gestionale**

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_08 MENO TASSE**OBIETTIVO DI MISSIONE:** DUP_08_0101 Rilanciare l'economia locale**OBIETTIVO DI PROGRAMMA:** DUP_08_0101_0502 Spazi per scopi sociali**STATO DI ATTUAZIONE AL 31 DICEMBRE**

Al fine di incrementare l'offerta di servizi alla cittadinanza attraverso la valorizzazione delle attività delle associazioni assegnatarie di spazi comunali, nell'anno 2019, in primo luogo sono state verificate tali attività sociali svolte negli stabili concessi a canone agevolato parallelamente al monitoraggio della disponibilità di immobili adatti a scopi sociali, prendendo atto nel contempo dei bisogni dei cittadini ad ottenere servizi con tali scopi.

A seguito dei sopralluoghi per la verifica delle strutture individuate, sono stati predisposti i relativi bandi per le assegnazioni di tali immobili alle associazioni aggiudicatarie che li usufruiranno, oltre alla stesura e sottoscrizione dei successivi contratti di concessione d'uso.

GANTT



OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_07

Area Tematica

8. MENO TASSE

Assessorato

Urbanistica e Territorio
Edilizia Privata Patrimonio
Ufficio Europa
Semplificazione

Direzione

Direttore

Favorire un incremento di offerta di servizi alla cittadinanza attraverso la valorizzazione delle attività delle associazioni assegnatarie di spazi comunali.

Centro di responsabilità
**SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO**

Responsabile
STEFANINI EUGENIO

FASI

Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Analisi delle attività svolte a favore della comunità da parte dei soggetti assegnatari di spazi comunali	35,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	PONTECORVO RAFFAELA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	30/09/2019			
Verificare la disponibilità di immobili da utilizzare per scopi sociali.	35,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	PONTECORVO RAFFAELA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	30/06/2019			
Realizzazione ed utilizzo immobile per disponibilità sociali	30,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	PONTECORVO RAFFAELA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2018	Valore Raggiunto 2017	Note
Verifica delle attività sociali svolte negli immobili concessi a canone agevolato (documento di rendicontazione) (si=1, no=0)	EFFICACIA	1,00	1,00			



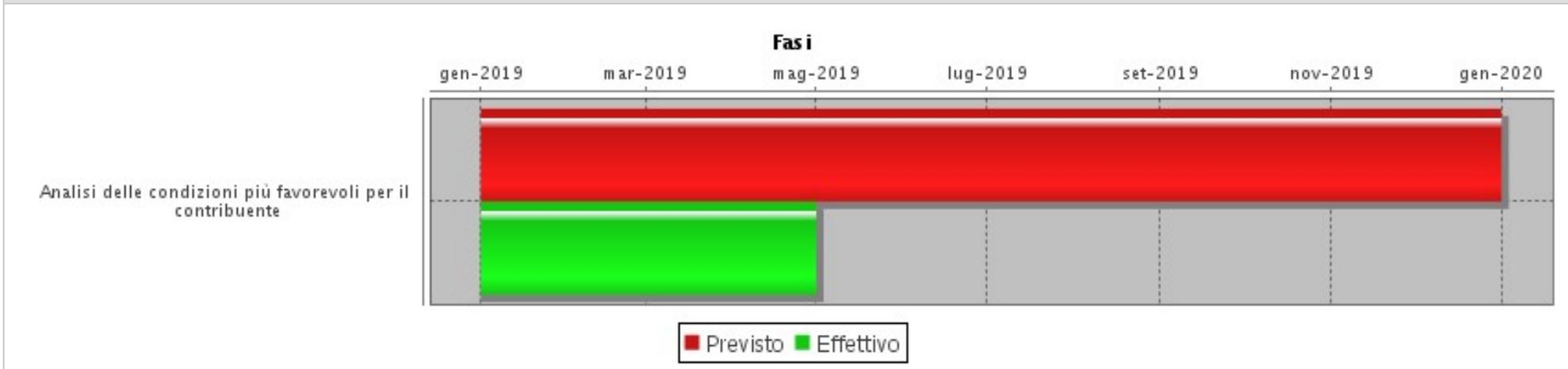
OBIETTIVO DI PEG 2019_S03_06	Area Tematica 8. MENO TASSE	Assessorato Bilancio - Tributi - Servizi Sociali	Direzione	Direttore
Applicare le condizioni più favorevoli per il contribuente al fine di incentivare i contratti di affitto a canone concordato.			Centro di responsabilità SETTORE RISORSE E PATRIMONIO	Responsabile STEFANINI EUGENIO

Tipo di Obiettivo **Gestionale**

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_08 MENO TASSE**OBIETTIVO DI MISSIONE:** DUP_08_1201 Incentivi per l'abitazione**OBIETTIVO DI PROGRAMMA:** DUP_08_1201_0601 Incentivi canone concordato**STATO DI ATTUAZIONE AL 31 DICEMBRE**

Già in sede di predisposizione di bilancio e secondo quanto disposto dall'art.2, comma 3, della Legge) dicembre 1998,n. 431, per tali unità è stata deliberata per l'anno 2019 l'aliquota del 4 per mille.

GANTT**FASI**

Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Analisi delle condizioni più favorevoli per il contribuente	100,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	DEL SOLDATO SONIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	30/04/2019			

OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_06

Area Tematica

8. MENO TASSE

Assessorato

Bilancio - Tributi - Servizi
Sociali

Direzione

Direttore

Applicare le condizioni più favorevoli per il contribuente al fine di incentivare i contratti di affitto a canone concordato.

Centro di responsabilità
**SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO**Responsabile
STEFANINI EUGENIO**INDICATORI**

Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2018	Valore Raggiunto 2017	Note
Raggiungere il livello massimo di agevolazione consentita (imu al 4,0 per mille)	EFFICACIA	4,00	4,00	4,00	4,00	



OBIETTIVO DI PEG 2019_S03_01	Area Tematica 10. SEMPLIFICAZIONE, PARTECIPA	Assessorato Bilancio - Tributi - Servizi Sociali	Direzione	Direttore
Garantire gli equilibri del bilancio e la corretta gestione al fine di razionalizzare l'utilizzo delle risorse economico-finanziarie mediante il costante monitoraggio degli impegni e degli accertamenti.			Centro di responsabilità SETTORE RISORSE E PATRIMONIO	Responsabile STEFANINI EUGENIO

Tipo di Obiettivo **Gestionale**

Collegato a

OBIETTIVO DI MANDATO: DUP_10 SEMPLIFICAZIONE,PARTECIPAZIONE**OBIETTIVO DI MISSIONE:** DUP_10_0101 Semplificazione ed efficienza**OBIETTIVO DI PROGRAMMA:** DUP_10_0101_0301 Programmazione/razionalizzazio**STATO DI ATTUAZIONE AL 31 DICEMBRE**

L'attività di monitoraggio dei dati utili al rispetto degli equilibri di bilancio si è svolta con regolarità durante l'anno ed è stata supportata adeguatamente dai report di monitoraggio per il contenimento della spesa elaborati con cadenza stabilita in base alle esigenze gestionali.

La normativa circa gli equilibri ha subito dei cambiamenti che hanno consentito di applicare l'avanzo di amministrazione con riflessi positivi sul pareggio di bilancio. E' stato infatti possibile in sede di assestamento applicare un sostanzioso importo di avanzo di amministrazione per finanziare sia spesa in c/capitale che spesa corrente, in particolare correlata a trasferimenti e accantonamenti permettendo sia l'implementazione di alcuni progetti anche a rilevanza comunitaria che il finanziamento di interventi di investimento.

Rispetto poi ai tempi medi di pagamento, a seguito di un'organizzazione interna che ha previsto il coinvolgimento di tutti i dirigenti, si è riusciti a migliorare l'indice e a ridurre i giorni di pagamento rispetto alla stima.

Anche quest'anno l'opzione commerciale sul personale addetto ad alcuni servizi commerciali ha portato un risparmio di imposta Irap, maggiore rispetto allo scorso anno.



OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_01

Area Tematica
**10. SEMPLIFICAZIONE,
PARTECIPA**

Assessorato
**Bilancio - Tributi - Servizi
Sociali**

Direzione

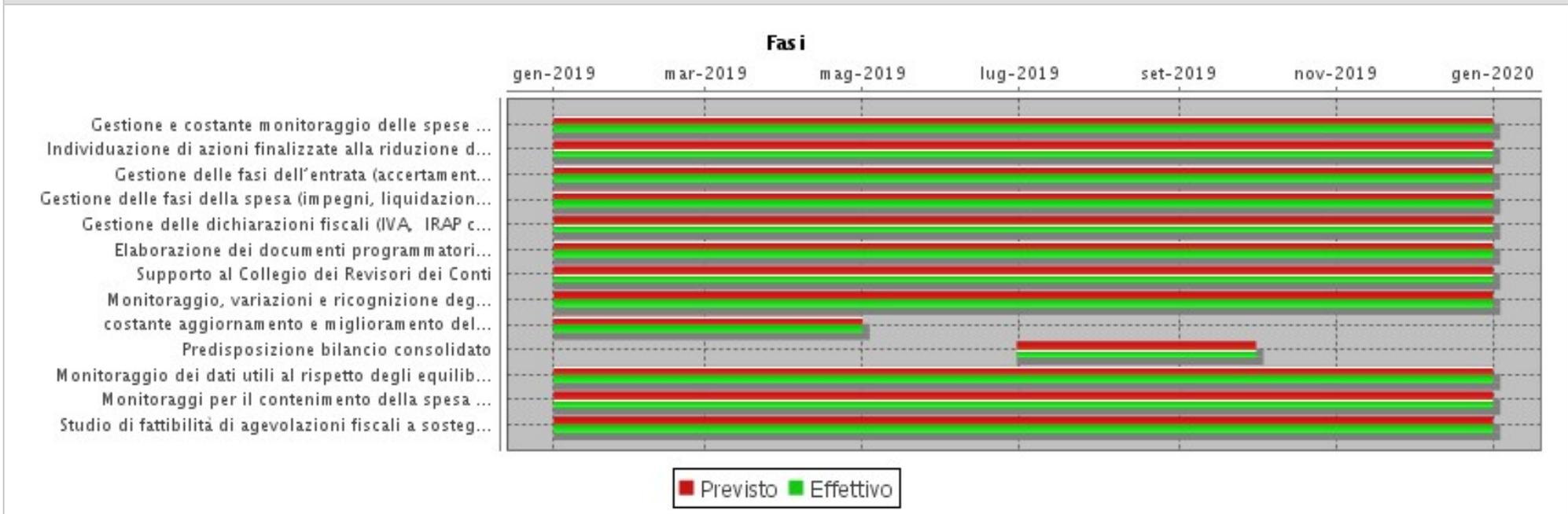
Direttore

Garantire gli equilibri del bilancio e la corretta gestione al fine di razionalizzare l'utilizzo delle risorse economico-finanziarie mediante il costante monitoraggio degli impegni e degli accertamenti.

Centro di responsabilità
**SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO**

Responsabile
STEFANINI EUGENIO

GANTT



FASI

Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Gestione e costante monitoraggio delle spese di funzionamento con particolare attenzione al controllo dei "picchi" di spesa	8,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	BARRAFATO BRUNELLA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Individuazione di azioni finalizzate alla riduzione del tempo medio di pagamento delle fatture	8,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	STEFANINI EUGENIO	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Gestione delle fasi dell'entrata (accertamenti, riscossioni), vigilanza e controllo dei servizi di tesoreria	8,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	ONORI MARIA RITA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			



OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_01

Area Tematica
**10. SEMPLIFICAZIONE,
PARTECIPA**

Assessorato
**Bilancio - Tributi - Servizi
Sociali**

Direzione

Direttore

Garantire gli equilibri del bilancio e la corretta gestione al fine di razionalizzare l'utilizzo delle risorse economico-finanziarie mediante il costante monitoraggio degli impegni e degli accertamenti.

Centro di responsabilità
**SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO**

Responsabile
STEFANINI EUGENIO

FASI							
Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Gestione delle fasi della spesa (impegni, liquidazioni, pagamenti, ecc.) e vigilanza e controllo dei servizi di tesoreria	8,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	BARRAFATO BRUNELLA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Gestione delle dichiarazioni fiscali (IVA, IRAP con opzione commerciale finalizzata al risparmio di spese di IRAP sul personale addetto ai servizi opzionati)	8,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	BARRAFATO BRUNELLA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Elaborazione dei documenti programmatori e consuntivi annuali e pluriennali (bilancio previsionale e rendiconto e relativi allegati)	8,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	TADDEO STEFANIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Supporto al Collegio dei Revisori dei Conti	8,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	PONTECORVO RAFFAELA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Monitoraggio, variazioni e ricognizione degli equilibri di bilancio	8,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	PONTECORVO RAFFAELA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
costante aggiornamento e miglioramento della contabilità economico patrimoniale di cui ai nuovi principi contabili (dlgs 118/2011)	5,00	100,00	01/01/2019	30/04/2019	TADDEO STEFANIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	30/04/2019			
Predisposizione bilancio consolidato	10,00	100,00	30/06/2019	30/09/2019	TADDEO STEFANIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			30/06/2019	30/09/2019			
Monitoraggio dei dati utili al rispetto degli equilibri di bilancio	10,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	PONTECORVO RAFFAELA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Monitoraggi per il contenimento della spesa in correlazione alla realizzazione dell'entrata	6,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	PONTECORVO RAFFAELA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			
Studio di fattibilità di agevolazioni fiscali a sostegno delle attività produttive del territorio	5,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	STEFANINI EUGENIO	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			

OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_01Area Tematica
**10. SEMPLIFICAZIONE,
PARTECIPA**Assessorato
**Bilancio - Tributi - Servizi
Sociali**

Direzione

Direttore

Garantire gli equilibri del bilancio e la corretta gestione al fine di razionalizzare l'utilizzo delle risorse economico-finanziarie mediante il costante monitoraggio degli impegni e degli accertamenti.

Centro di responsabilità
**SETTORE RISORSE E
PATRIMONIO**Responsabile
STEFANINI EUGENIO**INDICATORI**

Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2018	Valore Raggiunto 2017	Note
Garantire il tempo medio di pagamento fatture (indicatore di tempestività) entro 35 giorni da data ricevimento fatture	EFFICIENZA	35,00	21,00			
Realizzazione di risparmio di spesa IRAP derivante da applicazione di opzione commerciale sul personale addetto ai servizi opzionati	EFFICIENZA	180.000,00	200.480,00	0,00		
presentazione alla giunta di report sugli equilibri di bilancio	EFFICACIA	3,00	3,00			

OBIETTIVO DI PEG
2019_S03_04Area Tematica
10. SEMPLIFICAZIONE,
PARTECIPAAssessorato
Bilancio - Tributi - Servizi
Sociali

Direzione

Direttore

*Razionalizzare ed ottimizzare le riscossioni coattive attraverso l'individuazione di più efficienti modalità di riscossione.*Centro di responsabilità
SETTORE RISORSE E
PATRIMONIOResponsabile
STEFANINI EUGENIO**FASI**

Descrizione	Peso	Avanz.	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
			Inizio Effettivo	Fine Effettiva			
Individuare e attuare modalità di riscossione più efficienti	100,00	100,00	01/01/2019	31/12/2019	DEL SOLDATO SONIA	SETT. RISORSE E PATRIMONIO	
			01/01/2019	31/12/2019			

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Valore Atteso	Valore Raggiunto	Valore Raggiunto 2018	Valore Raggiunto 2017	Note
diversificare le modalità di riscossione coattiva (si=1, no=0)	EFFICIENZA	1,00	1,00			