



PROGETTO AGGREGAZIONE DEI GESTORI IN HOUSE

16 maggio 2024

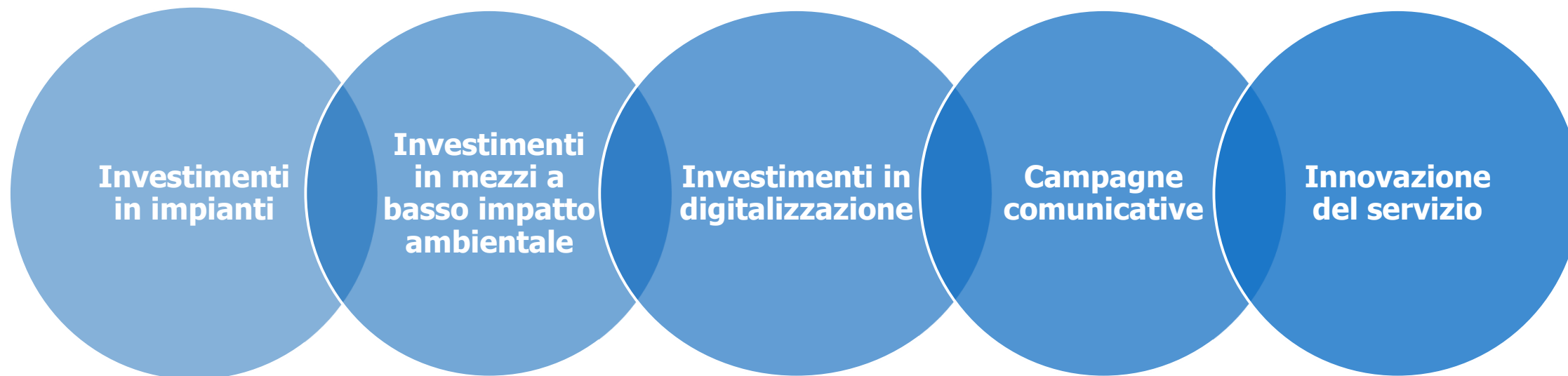
NORD MILANO AMBIENTE – stato dell'arte

- Affidamento in scadenza al 31 dicembre 2024
- Efficace copertura del servizio operativo secondo il contratto vigente – necessità di **evolvere e digitalizzare i servizi**
- **Parco automezzi datato e necessità di investimenti per un rinnovo in tempi brevi**
- **Necessità di investimenti per messa a norma scarichi piattaforma e per rinnovo impianto lavaggio mezzi.**
- Piano degli investimenti biennio 2022 – 2023 parzialmente realizzato
- Esigenze di **copertura finanziaria a medio lungo a sostegno degli investimenti**
- Regolazione ARERA sempre più «stringente» con nuove delibere e vincoli da rispettare
- Necessità di **rafforzare funzioni di staff quali Affari Regolatori, Appalti e legale, Pianificazione e Controllo, Information Technology**
- Necessità di **crescere dimensionalmente** nei servizi gestiti per sfruttare economie di scala e sinergie gestionali
- Supporto più strutturato al Comune (ETC) nell'affrontare il complesso scenario legislativo/regolatorio

E' richiesto a Nord Milano Ambiente un cambiamento strategico ed organizzativo per far fronte alle nuove norme della regolazione ed alla evoluzione futura del settore, per realizzare investimenti ed innovazione nel servizio

VARI AMBITI DI INVESTIMENTI

Tema chiave per affrontare le sfide e stare al passo con le evoluzioni e i cambiamenti in atto sono **gli investimenti da realizzare in diversi ambiti**



ALCUNI ESEMPI

Ammodernamento
centri di raccolta
Creazione di centri
di riuso

Rinnovo flotta
Uso di carburanti
(metano) in logica
economia circolare

Monitoraggio della
flotta e delle attività
in tempo reale
Sistemi di misurazione
dei rifiuti conferiti

Promozione di
comportamenti
virtuosi
Educazione ambientale

Portali on line per la
gestione degli aspetti
contrattuali e di
servizio con i cittadini
Fatturazione puntuale
a corrispettivo

IL CONTRIBUTO DI CAP : NON SOLO RACCOLTA MA GESTIONE INTEGRATA

- azienda fortemente strutturata nelle funzioni di staff quali **Pianificazione e realizzazione investimenti, Affari Regolatori, Appalti e Legale, Information Technology, Amministrazione e Finanza, Personale** ... con competenze manageriali e capacità di innovazione e presidio integrato;
- possibilità di sfruttare **piattaforme tecnologiche** per la gestione del servizio e del rapporto con i cittadini (piattaforme on line, call center, control room, controllo satellitare dei mezzi);
- capacità di investimento sul territorio e progettazione e sviluppo del servizio, ampliando la possibilità di attrarre risorse ed investimenti
- possibilità di integrare le attività **water – waste** soggette entrambe alla regolazione Arera sfruttando tutti i vantaggi in ottica di economia circolare e dimensioni in scala industriale con consentono investimenti nelle migliori tecnologie e processi con economie di scala significative;
- integrazione verticale della filiera con **impianti di smaltimento/recupero** per le principali frazioni (RUR e FORSU) e in prospettiva altre (Terre spazzamento, etc.);
- competenze nella gestione del **rapporto con i cittadini per la tariffazione** alla luce del passaggio alla tariffa puntuale;
- supporto al Comune per affrontare in modo aggregato le sfide normative e regolatorie in assenza di ambiti formali;

GRUPPO CAP è complementare rispetto alle necessità di sviluppo strategico ed organizzativo di Nord Milano Ambiente per affrontare sfide regolatorie, investimenti e innovazione del servizio, nonché per rappresentare un veicolo di crescita dimensionale e di aggregazione

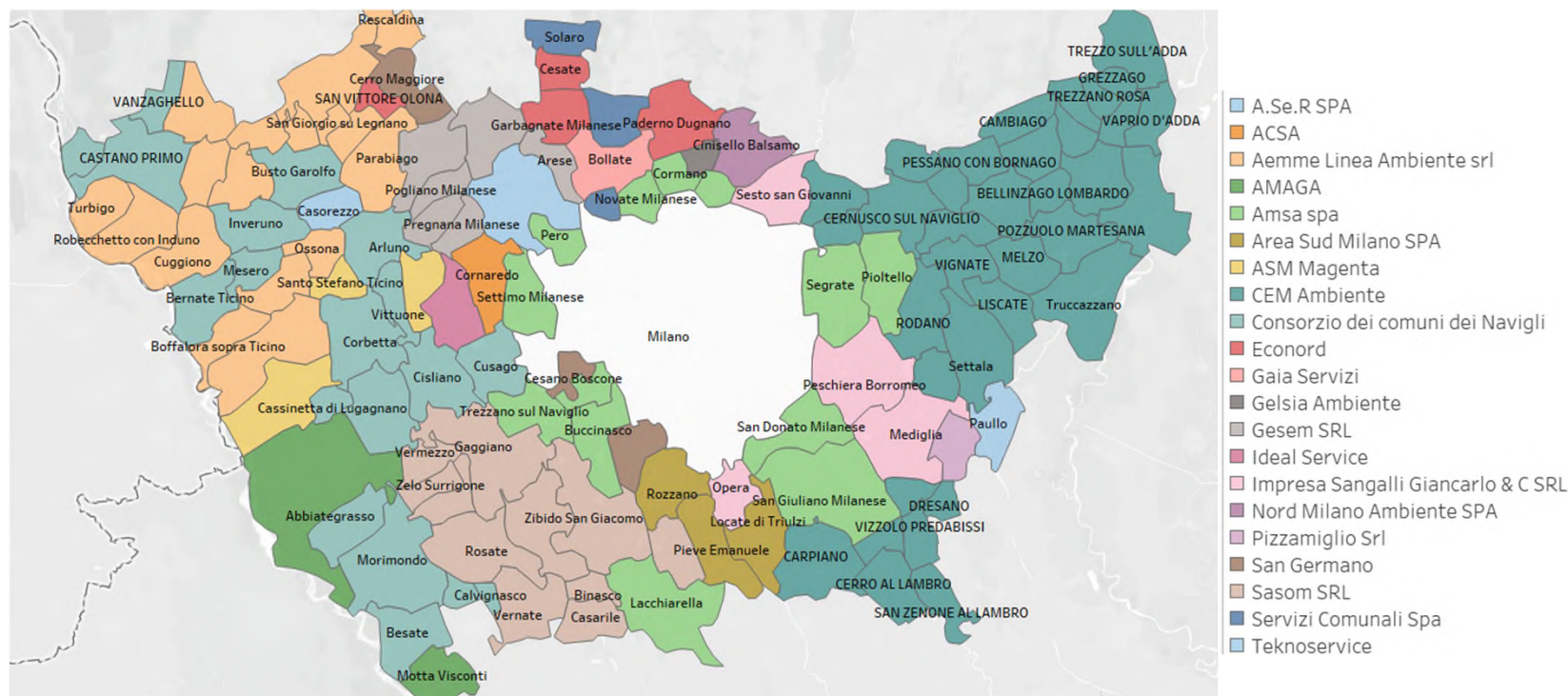


GLI OPERATORI NELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO

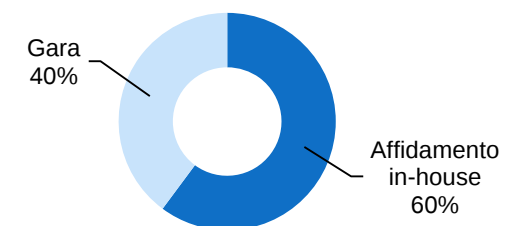


I primi 4 operatori di igiene urbana per numero di abitanti serviti nella Città Metropolitana di Milano (ad esclusione del Comune di Milano) sono: CEM Ambiente [Nord-Est] , Amsa [Centro] , Aemme Linea Ambiente [Nord-Ovest] e Impresa Sangalli Giancarlo & C [Sud-Est]

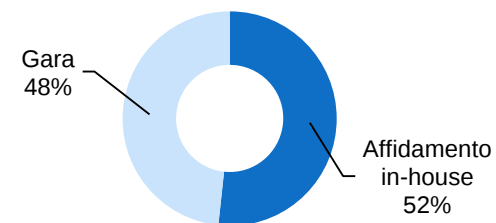
Operatori igiene urbana nei comuni della Città Metropolitana di Milano e Monza



Tipologia di affidamento per % Comuni



Tipologia di affidamento per % Abitanti



KPI dei principali operatori di igiene urbana



Comuni: 35 #
Abitanti: 363k



Comuni: 13 #
Abitanti: 333k



Comuni: 17 #
Abitanti: 214k



Comuni: 4 #
Abitanti: 131k

Fonte: Elaborazione PwC

Il servizio di igiene urbana nella Città Metropolitana di Milano (escluso il Comune di Milano) è per il 60% dei Comuni serviti (52% degli abitanti) assegnato tramite un affidamento in house

L'integrazione della gestione dell'igiene urbana all'interno della gestione del SII di Gruppo Cap potrebbe abilitare la valorizzazione degli asset e del posizionamento della Società nonché portare benefici economico-sociali per il territorio



Valorizzazione asset e posizionamento del Gruppo

Sinergie industriali fra lo svolgimento delle attività del SII, dell'igiene urbana e del trattamento/ smaltimento rifiuti

- ✓ **Integrazione verticale lungo la filiera** e possibilità di **controllo sull'approvvigionamento dei rifiuti** gestiti da **Neutalia** e **ZeroC**, ed eventualmente da **nuovi futuri impianti** (chiusura della circolarità green)
- ✓ Possibilità di **raggiungimento di sinergie operative** fra il business **dell'igiene urbana** e del **SII**, in quanto entrambi incidenti sul **medesimo territorio**
- ✓ **Possibilità di valorizzare i sistemi IT del Gruppo** per la gestione del nuovo business

Rapporto privilegiato con le Amministrazioni Comunali

- ✓ **Possibilità di ricevere affidamenti diretti in house** grazie al rapporto privilegiato con i Comuni serviti, in quanto soci di Gruppo Cap
- ✓ **Rispetto dei vincoli** dell'attuale **gestione in house del Gruppo** (i.e. 80% del fatturato verso Comuni Soci)



Benefici e ricadute per il territorio

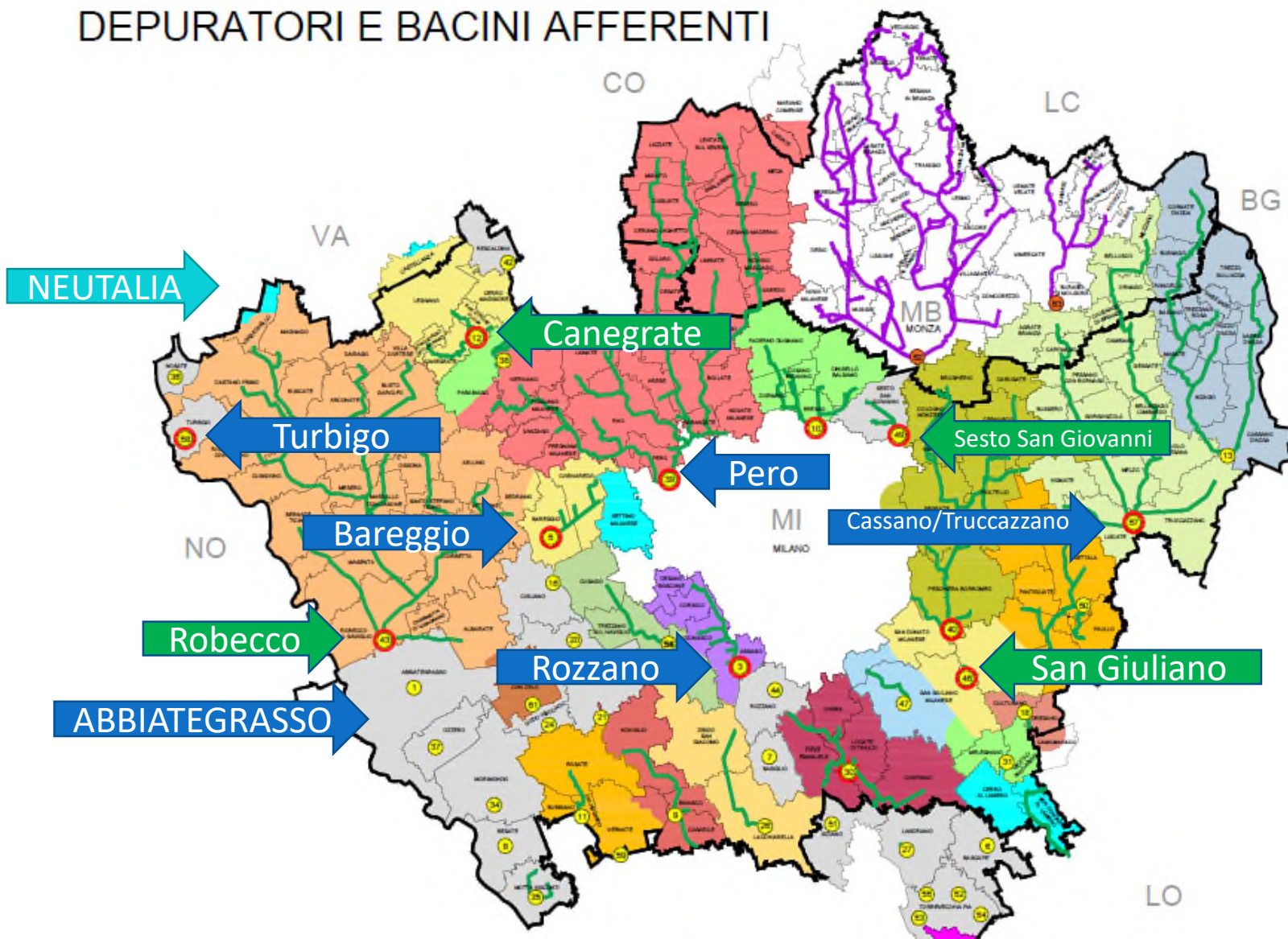
- ✓ Affidamento del servizio ad un **operatore industriale di matrice pubblica** con la **scala**, le **competenze** ed una **presenza territoriale** in grado di garantire un **efficientamento della gestione del servizio**, ad oggi **caratterizzata da frammentazione organizzativa**
- ✓ Abilitazione allo **sviluppo di iniziative incentrate sull'economia circolare** e la **transizione energetica** (e.g. anche tramite la valorizzazione dei depuratori di Gruppo Cap per la chiusura del ciclo dei rifiuti) a **beneficio del territorio** e della **cittadinanza**
- ✓ La **gestione in house dell'igiene urbana**, unitamente **all'integrazione verticale** nelle attività di trattamento, **consentirebbe di mantenere sotto-controllo** l'andamento dei **prezzi per la gestione del servizio**, e il conseguente **impatto sull'utenza**

Costruzione di un Piano industriale in sinergia tra i gestori in house dell'igiene urbana per valorizzare economie di scala e specializzazione



IL PIANO INDUSTRIALE CAP – SHARING ECONOMY & ASSET NETWORK

DEPURATORI E BACINI AFFERENTI



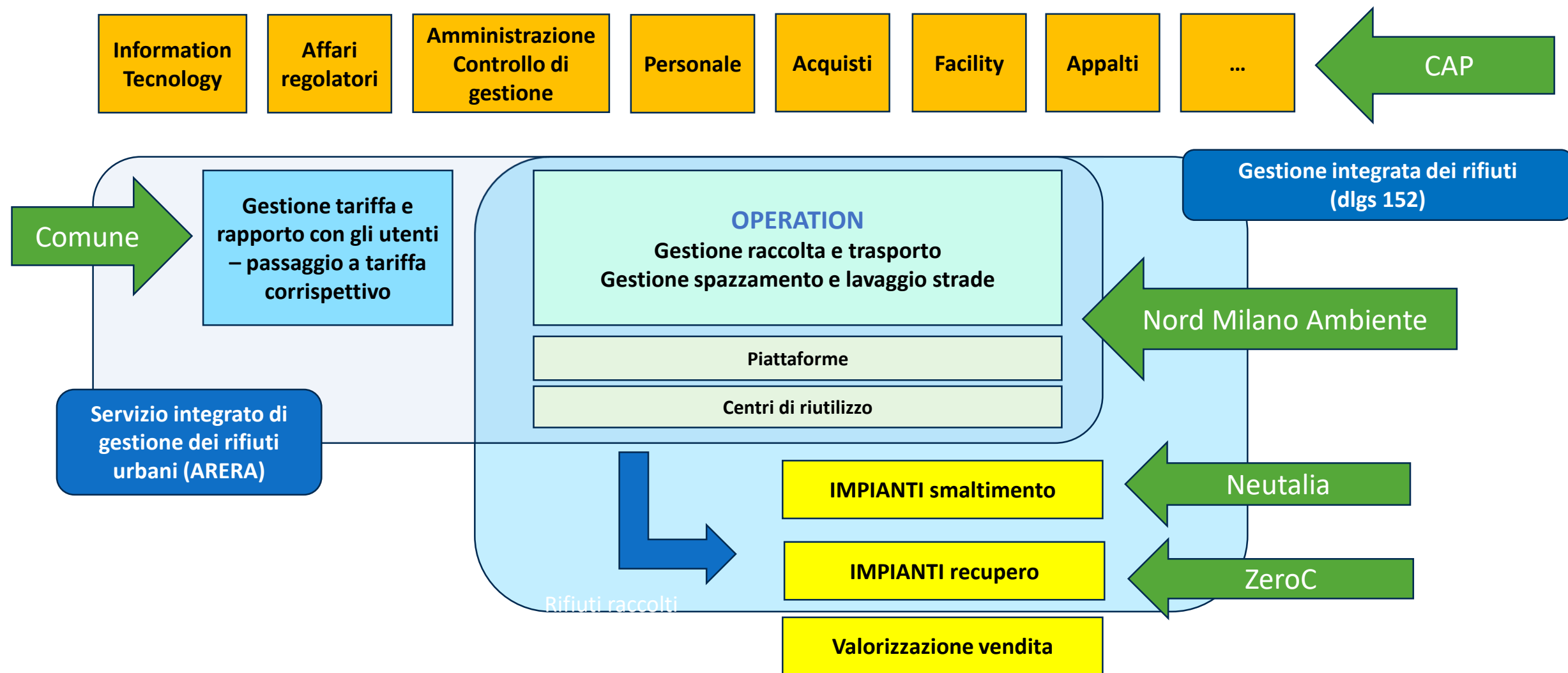
LEGENDA

- DEPURATORI CAP
- DEPURATORI CAP PRESIDIATI
- DEPURATORI TERZI
- COLLETTORI CAP
- COLLETTORI TERZI
- BACINO AFFERENTE SU SINGOLO COMUNE
- COMUNI CON DEPURAZIONE ALTRO A.T.O.
- SERVIZIO DA COMPLETARE

Autorizzati per ricezione rifiuti liquidi:
SESTO SAN GIOVANNI
ROBECCO
SAN GIULIANO OVEST
CANEGRATE

Work in progress su
ROZZANO
BAREGGIO
ABBIATEGRASSO
CASSANO

IL MODELLO DI GESTORE INTEGRATO



COME POTREBBE CONFIGURARSI L'OPERAZIONE

SCENARIO

- 1) *Aumento della partecipazione in CAP HOLDING S.p.A. mediante aumento di capitale riservato con conferimento del 100% del capitale sociale della società partecipata NORD MILANO AMBIENTE s.r.l. **anche in ottica di razionalizzazione delle partecipazioni***
- 2) *Fusione per incorporazione di NORD MILANO AMBIENTE s.r.l. in CAP EVOLUTION s.r.l. (già controllata da CAP HOLDING)*
- 3) *Affidamento dal Comune in house indiretto ad CAP EVOLUTION s.r.l. (in house a cascata)*

