



Illustrissimo Sig.
Sindaco
Giacomo Ghirlardi
Comune di Cinisello Balsamo

c.a. Segretario Generale
Comune Cinisello Balsamo
Dott. Vincenzo Marchianò

Ufficio Partecipate
Comune di Cinisello Balsamo
Dott.ssa Stefania Mussini

e.p.c. Egr. Assessore Ecologia
Dott. Giuseppe Parisi

Responsabile
Settore Ambiente – Ecologia
Arch. Luigi Fregoni

Cinisello Balsamo,
Protocollo n° 363/2019 – SS/ma

Oggetto: Relazione Primo Quadrimestre 2019

In allegato alla presente, Vi trasmettiamo la relazione dello stato di gestione dei servizi relativo al primo quadrimestre 2019.

Nel rimanere a disposizione per eventuali chiarimenti, con l'occasione Vi porgo distinti saluti.

Nord Milano Ambiente S.p.A.
L'Amministratore Unico

(Sandro Sisler)

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00





La relazione quadrimestrale che trasmetto, contiene dati e informazioni che fanno riferimento prevalentemente al primo quadrimestre dell'anno 2019

Rispetto alla situazione descritta in relazione, nelle tabelle e in generale in tutti gli allegati, si rappresenta che giorno 11 aprile è stato nominato il sottoscritto quale nuovo Amministratore Unico della società in sostituzione del Rag Maggiolini il cui mandato è scaduto con l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2018.

Da subito, all'atto dell'insediamento, mi sono posto il problema di analizzare e rivedere concretamente l'organizzazione aziendale nel suo complesso, con l'obiettivo principale di elaborare un progetto di definizione dei suoi assetti, sia sotto il profilo organizzativo, sia in relazione al corretto presidio e alla corretta strutturazione, in particolare ma non solo, del suo settore amministrativo.

Per tale ragione è stato richiesto all'ente socio di assegnare temporaneamente alla società un funzionario in grado di supportare il sottoscritto nella ridefinizione del progetto citato e in grado di presidiare e coordinare il complesso delle attività più specificamente amministrative: gare, trasparenza e anticorruzione, privacy, per citarne solo alcune.

Il 24 giugno a seguito della stipula del protocollo d'intesa con l'ente socio il dr. Maurizio Anzaldi ha assunto l'incarico di responsabile del settore amministrativo aziendale per un periodo di 5 mesi.

L'impegno è pertanto quello di elaborare e condividere, entro la fine dell'anno, con l'ente socio, un percorso di ridefinizione della organizzazione aziendale che consolidi e strutturi un modello organizzativo confacente alla gestione del servizio e rispondente alle esigenze della città.

La società opera quale soggetto gestore del servizio di igiene urbana sul territorio di Cinisello Balsamo dal 2007.

Con particolare riferimento ai tre aspetti legati alla gestione aziendale oggetto degli indirizzi forniti dal socio unico si rappresenta quanto segue:

1) RAPPORTI CON IL COMUNE ED I CITTADINI UTENTI

Punto di forza dell'intero percorso riorganizzativo è e rimane la strutturazione di un rapporto sempre più stretto e sinergico con il socio unico non solo in termini di definizione e condivisione degli indirizzi strategici da perseguire, ma anche e soprattutto in termini di creazione di un flusso continuo e di interscambio di dati e informazioni utili alla gestione del servizio.

Proprio come fondamentale momento di strutturazione di un nuovo sistema di rapporti con l'ente socio, la società si rende immediatamente disponibile ad aprire un tavolo di confronto sul tema della revisione del contratto di servizio con l'obiettivo di renderlo più confacente e rispondente alle esigenze del servizio. La revisione del contratto deve servire da base per la costruzione di un nuovo sistema di rapporti tra società e A.C. all'interno del quale NMA deve ricoprire un ruolo fondamentale come parte di un'organizzazione complessa con un ruolo ben definito e sostanzialmente orientato al perseguimento degli obiettivi individuati.

Prioritario e fondamentale è lo sviluppo di un progetto di comunicazione/informazione rivolto agli utenti e mirato da un lato, a rivitalizzare l'immagine aziendale per renderla più riconoscibile ed immediatamente percepita dall'utenza e dall'altro, per supportare l'incremento della raccolta differenziata, obiettivo prioritario di questa azienda, su tutto il territorio comunale, creando consapevolezza a vari livelli sull'importanza del riciclo e del riutilizzo del rifiuto, oltre che sulla necessità di evitare gli sprechi e con una attenzione particolare alla tutela dell'ambiente.

Su questo specifico aspetto è intenzione di questa società procedere, al più presto, all'individuazione di un consulente esperto in grado di supportare il management della società sul tema specifico della comunicazione, in una prospettiva di massima condivisione con l'A.C.

Sui temi della privacy, trasparenza e anticorruzione, sono allegati alla presente relazione le tabelle riassuntive degli adempimenti in materia alle quali si rimanda.

Si comunica che al momento in cui la presente relazione viene redatta è in fase di conclusione la procedura di selezione pubblica per la scelta del DPO in materia di privacy, mentre è in corso di revisione la pagina del sito aziendale: amministrazione trasparente.

Sul tema specifico dell'anticorruzione e della privacy, l'obiettivo che ci si è dati, oltre a quello di dare concreta attuazione alla normativa di riferimento coordinandola con le previsioni di cui alla legge 231/2001, è quello di incrementare le ore di formazione del personale.

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00



2) CONTENIMENTO DELLA SPESA CORRENTE

Su questo specifico punto si rinvia alle schede allegate che rappresentano la situazione economica e finanziaria aziendale riferita al primo quadrimestre con particolare riferimento al valore della produzione e all'andamento dei costi così come richiesto nelle linee di indirizzo.

Si segnala un andamento positivo nella gestione con un utile di circa € 145.252 registrato al 30 di aprile 2019. In questa sede è opportuno segnalare, secondo quanto previsto nel piano finanziario, che la società sta predisponendo le seguenti gare di appalto che dovrebbero essere bandite o espletate entro la fine del corrente anno:

	TIPOLOGIA DI GARA	QUANTITA'	COSTO CAD.	COSTO TOTALE	Tempistica	NOTE
1	Compattatori da 7mc	3	67.333 €	202.000 €	in lavorazione	in lavorazione
2	Vasche da 5mc	10	50.300 €	503.000 €	in lavorazione	in lavorazione
3	Gara gasolio		250.000 €	750.000 €	in lavorazione	per 3 anni
4	Compattatori da 25mc	4	200.000 €	800.000 €	Settembre	Gara Europea
5	Compattatori da 16mc	5	120.000 €	600.000 €	Settembre/Ottobre	Gara Europea
6	Scarrabili	2	240.000 €	480.000 €	Ottobre	Gara Europea
7	Compattatore stazionari 25mc	4	32.000 €	128.000 €	Ottobre	da predisporre
8	Container piattaforma da 25mc	6	9.000 €	54.000 €	Ottobre	
9	Spazzatrice 4mc	1	140.000 €	140.000 €	Settembre	
10	Impianto elettrico + caldaia				Luglio	
11	Riparazione autocarri				in lavorazione	in lavorazione
12	Adeguamento fognatura				Settembre	Gara Europea
13	Sacchi e sacchetti				Settembre	
14	Soddisfazione utenti dei servizi erogati				Settembre	
15	Bidoni da 120 lt e 240 lt secchielli				Settembre	

Per entrare nello specifico, secondo quanto richiesto dalle linee di indirizzo, di seguito si riporta una tabella che racchiude gli andamenti delle principali voci di costo con particolare riferimento alle voci B6, B7 e B8 del bilancio aziendale riferiti al quadrimestre oggetto di relazione.

april-19	
B6	
CANCELLERIA CARTA STAMPATI	2.192,49 €
B7	
CONSULENZE	78.816,00 €
ASSICURAZIONI	158.408,80 €
UTENZE	29.267,15 €
SPESE VIAGGI E RAPPRESENTANZA	1.006,30 €
PUBBLICITA'	5.359,50 €
B8	
NOLEGGI FOTOCOPIATRICI	2.072,18 €
AUTOVETTURE	6.241,40 €
NOLEGGIO ATTREZZATURE	5.164,60 €

Nella voce consulenze sono ricomprese: l'incarico al progettista per l'elaborazione dei progetti e la direzione lavori di adeguamento e messa a norma degli impianti elettrici, fognature e impianti di riscaldamento.

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

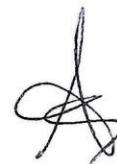
Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00





Sono ricompresi inoltre, i compensi per l'ODV di cui alla legge 231/2001, e la consulenza per l'elaborazione e l'aggiornamento dei documenti della Privacy da ultimo gli incarichi affidati allo studio legale per seguire alcune vertenze con i dipendenti.

Alla voce assicurazioni sono iscritte prevalentemente quelle relative agli automezzi e varie altre tipologie di polizze che coprono gli impianti e il personale.

L'obiettivo di breve periodo prevede una revisione e un'ulteriore implementazione del sistema di controllo di gestione già in uso. Con la prossima relazione quadrimestrale saremo in grado di fornire anche momenti di raffronto con gli analoghi periodi degli anni precedenti o almeno del triennio di riferimento.

Con riferimento alla percentuale di incidenza dei costi della produzione sul valore della produzione dell'anno in corso, essa si attesta intorno al 49% in linea con l'analogo dato del 2018 e di un punto percentuale sopra la media del triennio a seguito di un leggero aumento dei costi con particolare riferimento alla voce B7 relativamente agli incarichi di progettazione e direzione lavori e alla consulenza in materia di privacy e al patrocinio legale su vertenze promosse dai dipendenti.

3) CONTENIMENTO DELLA SPESA DEL PERSONALE

L'organico della società al 30 aprile 2017 è costituito da 76 unità di personale così suddiviso nei vari servizi di appartenenza.

SITUAZIONE PERSONALE AL 30/04/2019

Personale Amministrativo	10
Personale addetto alla raccolta	29
Personale addetto allo spazzamento meccanizzato e manuale	14
Personale addetto all'officina	2
Personale addetto ai trasporti / ritiro ingombranti-vegetali / Ecomobile	5
Personale addetto ai lavaggi e microdiscariche	2
Personale addetto alla Piattaforma ecologica	4
Personale di scorta	6
Responsabili Raccolta e Spazzamento, Officina, Trasporti e Piattaforma	4
TOTALE PERSONALE AL 30/04/2019	76

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00





Alla voce I personale amministrativo è ricompreso il Direttore Tecnico.

Tra il personale amministrativo si registrano due dipendenti in aspettativa per maternità e una unità di personale in distacco presso Il CEM, al momento in cui si scrive si è perfezionata la procedura di trasferimento definitivo nell'organico del CEM.

Nella tabella allegata scheda n° 4 è rappresentata la spesa relativa al personale nell'ultimo triennio (2016/2018) e l'andamento della spesa riferita al periodo oggetto di relazione. Dall'analisi dei dati emerge una percentuale di incidenza dei costi del personale sostanzialmente in linea con la media del triennio precedente pari al 43%.

Al momento in cui viene redatta la presente relazione si comunica che si è conclusa la procedura di selezione pubblica ristretta ai titolari di diritto di precedenza con l'assunzione a tempo indeterminato di due operatori ecologici.

Parimenti è stata indetta la procedura di selezione pubblica per l'assunzione a tempo determinato di 10 operatori ecologici e di un meccanico con scadenza presentazione domande fissata per il 14 agosto p.v. Le procedure di selezione erano state previste nel piano finanziario, documento di programmazione contenente anche gli obiettivi di performance aziendale. Si da atto altresì, che le procedure sono state espletate nel rispetto del regolamento aziendale e previa pubblicazione sul sito della società e sul sito dell'Amministrazione Comunale.

Si rappresenta, inoltre, che le stesse sono state predisposte ed espletate nel rispetto di quanto previsto dal D.Lgs:165 /2001 per quanto applicabile.

Da ultimo si evidenzia che in allegato sono state inserite altre schede rispetto a quelle previste nella delibera di Giunta Comunale n° 103 del 9 maggio 2019 che sintetizzano, anche in riferimento a periodi precedenti e con l'ausilio di grafici, l'andamento della raccolta.

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00



ALLEGATO B SCHEDA N. 1				
	REPORT anno precedente	forecast anno corrente Obiettivi	report al 30 Aprile 2019	scostamenti
A) RICAVI				
ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.026.793,00	9.544.000,00	3.135.510,00	517.207,00
altri ricavi	456.269,00	40.000,00	15.960,00	416.269,00
B) COSTI PRODUZIONE				
B6) materie prime e beni	502.419,00	510.000,00	177.479,00	7.581,00
B7) servizi generali	3.881.995,00	3.975.000,00	1.378.253,00	85.424,00
B8) godimento beni di terzi	212.069,00	215.000,00	89.154,00	3.000,00
B9) personale	4.009.876,00	4.153.818,00	1.173.261,00	143.942,00
B9 a) salari e stipendi	2.887.681,00	3.009.818,00	865.502,00	
B9 b) oneri sociali	965.297,00	973.000,00	246.019,00	
B9 c) trattamento di fine rapporto	156.898,00	171.000,00	61.740,00	
BP e) altri costi	286.360,00	164.182,00	22.000,00	122.178,00
oneri diversi di gestione (voce B14)	69.972,00	66.216,00	22.072,00	3.846,00

Lo scostamento su altri ricavi è imputabile al fatto che nel corso del 2018 sono state registrate delle sopravvenienze attive per rilascio fondo rischi.

L'incremento del fatturato è determinato dall'aumento delle previsioni contenute nel Piano Finanziario relativo al 2019.

Sulla voce personale si registra un incremento di 143.9452 dovuto alle nuove assunzioni che si prevede di effettuare nel corso del mese di settembre.

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00



**RIEPILOGO DEI PRINCIPALI DATI DI BILANCIO
PRECONSUNTIVO DI BILANCIO 2019**

ALTRI INDICATORI	2019	2018	2017
INDICATORI STATO PATRIMONIALE			
1.CAPITALE SOCIALE	2.000.000	2.000.000	2.000.000
2.PATRIMONIO NETTO	3.953.834	4.103.834	3.672.378
3.UTILE /PERD D'ESERCIZIO		431.457	226.030
4.INDEBITAMENTO	2.001.158	2.073.318	2.329.325
5.IMM.FINANZIARIE	2.073	2.074	3.437
6.Rapporto P.N./Capitale	1,98%	2,05%	1,84%
INDICATORI CONTO ECONOMICO			
1. fatturato	9.584.000	9.026.793	9.200.419
2. costi della produzione	9.018.657	8.962.691	8.794.818
3. margine operativo lordo	499.784	520.371	442.516
4. utile/perdita d'esercizio	450.000	431.457	226.029
INDICATORI PERSONALE			
1. costo dipendenti	4.153.818	4.009.876	3.974.757
2. n.dipendenti	87	79	87
3. fondo TFR	1.561	1.547	1.528
INDICATORI AMMINISTRATORI			
1. COMPENSO AMM.RI	22.000	24.000	24.000
2. COLLEGIO REVISORI CONTI	14.000	14.000	18.509
3. SOCIETA' DI REVISIONE CONTABILE	7.200	7.200	7.200

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

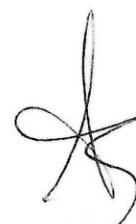
Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00



La previsione di utile sul 2019 non tiene conto degli ammortamenti e della tassazione. Il dato serve ad individuare il valore del MOL (margine operativo lordo) che indica la redditività aziendale senza appunto tener conto gli eventuali interessi sul debito, delle imposte e degli ammortamenti.

Il numero dei dipendenti indicati nella tabella che precede è pari per il 2019 a 87 unità, numero che è dato dalla somma delle 76 unità attualmente in forza all'azienda e dalla 11 unità di personale che si prevede di assumere a seguito dell'espletamento della procedura di selezione pubblica già avviata. Il compenso dell'amministratore unico è stato ridotto in sede di nomina di €2.000 annui.

ALLEGATO B SCHEDA N.3		2016	2017	2018	2019	MEDIA TRIENNIO	% COSTI SU VALORE PROD
30/04/2019							
COSTO PRODUZIONE	A	4.257.799	4.349.736	4.666.455	1.523.049	4.424.663	48
VALORE PRODUZIONE	B	9.166.404	9.237.336	9.483.061	3.135.510	9.295.600	
RAPPORTO TRA B/A		46%	47%	49%	49%		

allegato B- Scheda n.3		2016	2017	2018	2019	MEDIA TRIENNIO	%COSTO DEL PERSONALE SU VALORE PRODUZIONE
30/04/2019							
COSTO PERSONALE	A	3.982.801	3.974.757	4.009.876	1.342.951	3.989.145	43%
(voce B9 del CE)							
VALORE PRODUZIONE	B	9.166.404	9.237.336	9.483.061	3.135.510	9.295.600	
RAPPORTO TRA B/A		43%	43%	42%	43%	43%	

ALLEGATO B SCHEDA N.3		2016	2017	2018	2019	MEDIA TRIENNIO	% COSTI SU VALORE PROD
previsionale 2019							
COSTO PRODUZIONE	A	4.257.799	4.349.736	4.666.455	4.700.000	4.424.663	48%
(voci B6-B7-B8-B14 del CE)							
VALORE PRODUZIONE	B	9.166.404	9.237.336	9.483.061	9.584.000	9.295.600	
RAPPORTO TRA B/A		46%	47%	49%	49%		

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00



ALLEGATO B SCHEDA N.3		2016	2017	2018	2019	MEDIA TRIENNIO	% COSTI SU VALORE PROD
previsionale 2019							
COSTO PRODUZIONE	A	4.257.799	4.349.736	4.666.455	4.700.000	4.424.663	48%
(voci B6-B7-B8-B14 del CE)							
VALORE PRODUZIONE	B	9.166.404	9.237.336	9.483.061	9.584.000	9.295.600	
RAPPORTO TRA B/A		46%	47%	49%	49%		
allegato B- Scheda n.3 previsionale 2019		2016	2017	2018	2019	MEDIA TRIENNIO	%COSTO DEL PERSONALE SU VALORE PRODUZIONE
COSTO PERSONALE	A	3.982.801	3.974.757	4.009.876	4.153.000	3.989.145	43%
VALORE PRODUZIONE	B	9.166.404	9.237.336	9.483.061	9.584.000	9.295.600	
RAPPORTO TRA B/A		43%	43%	42%	43%	43%	

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00




Stato finanziario APRILE 2019

CGIND	3.04.2019	p.f
CSL	€ 494.663,60	€ 1.601.000
CRT	€ 340.916,48	€ 1.050.000
CTS	€ 524.547,94	€ 1.800.000
AC	€ 113.158,01	€ 405.000
TOTALE	€ 1.473.286,03	€ 4.856.000

RACCOLTE DIFFERENZIATE	act apr2019	
CRD	€ 508.342,49	€ 1.348.000
CTR	€ 83.354,29	€ 285.000
TOTALE	€ 591.696,78	€ 1.633.000

COSTI COMUNI	act apr2019	
CGG	€ 490.486,71	€ 1.490.000
CCD	€ 205.062,49	€ 513.000
TOTALE	€ 695.549,20	€ 2.003.000

COSTI DEL CAPITALE	act apr2019	
CK	€ 83.000	€ 350.000
TOTALE	€ 83.000	
	act apr2019	
TOTALE COSTI DA PF	€ 2.843.532	€ 8.842.000
VENDITE EXTRA	€ 107.611	€ 200.000
INTROITO COMUNE	€ 2.881.173	€ 8.642.000
RISULTATO NETTO(utile)	€ 145.252	€ -

Nella tabella su riportata si rappresentano I dati relativi al quadrimestere di riferimento dal quale è possibile rilevare un utile stimato di € 145.252 comprensivo di tassazione e quota ammortamenti. La tabella contiene una colonna di raffronto con i dati estrapolati dal Piano Finanziario.

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

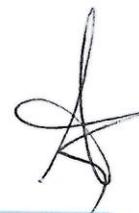
Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00




ALLEGATO B - SCHEDA n. 4

	PREVENTIVO	1^REL. QUADRIMESTRALE	Breve descrizione attività svolta ed eventuali criticità riscontrate
	SI/NO	SI/NO	
1) Customer dei servizi offerti all'utenza e report su analisi dei risultati all'amministrazione	NO	NO	IN FASE DI PREDISPOSIZIONE L'ATTIVITA' CUSTOMER PER L'ULTIMO QUADRIMESTRE DELL'ANNO
2) Attuazione degli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di anticorruzione (L. 190/2012 e ss.mm.ii)	SI	SI	
2A) Approvazione del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e conseguente pubblicazione/ data di approvazione	SI	SI	
2B) Nomina del Responsabile per la prevenzione della corruzione/ data di nomina	SI	SI	
2C) Attività di formazione per le tematiche relative alla trasparenza e prevenzione della corruzione: n. dipendenti formati/n. dipendenti totali	SI	SI	Nr. Ore 2,30 gg 1/4/2019 corso per 23 dip rif. I ^quad/2019
3) Attuazione degli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di trasparenza (D.Lgs. 33/2013)	SI	SI	
3A) Presenza nel sito della società/azienda di un'apposita sezione trasparenza in cui pubblicare i dati	SI	SI	
3B) Adempiere alla pubblicazione nel rispetto degli obblighi stabiliti dal D.Lgs.33/2013	SI	SI	in fase di revisione adeguamento della pagina amministrazione trasparente.
3C) Attività di monitoraggio e verifica degli obblighi di pubblicazione	SI	SI	
4) Predisposizione ed analisi di indicatori di carattere economico e/o patrimoniale aziendale	SI	SI	

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00



ALLEGATO B - SCHEDA n. 5			
SCHEDA SOCIETA' NORD MILANO AMBIENTE			
	PREVENTIVO	1^REL. QUADRIMESTRALE	Breve descrizione attività svolta ed eventuali criticità riscontrate
	SI/NO	SI/NO	
Attuazione degli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dati (regolamento europeo n. 2016/679)	Si		in fase di conclusione la procedura di selezione del nuovo DPO
1) PREDISPOSIZIONE ELENCO SUB FORNITORI (adempimento di inizio anno/da fare una sola volta)	Si		
2) ELENCO PERSONE AUTORIZZATE AL TRATTAMENTO DEI DATI (adempimento di inizio anno/da fare una sola volta)	Si		
3) REGISTRO DEI TRATTAMENTI PER RESPONSABILE (adempimento 1^ e 3^ relazione quadrimestrale)	NO		IN FASE DI PREDISPOSIZIONE
COMUNICAZIONE DI EVENTUALI MODIFICHE NEI PUNTI 1-2-3 (sempre)			

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00



1 Raccolta rifiuti

Totale Raccolta Rifiuti periodo gennaio – aprile 2017

2017	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Totale Periodo
Rifiuti indiff+ scarti RD	1.026.900	1.000.660	1.162.880	1.044.860	4.235.300
Carta e cartone	195.740	196.100	225.800	205.080	822.720
Imballaggi in plastica	102.680	97.820	111.760	110.320	422.580
Imballaggi in vetro	223.140	214.560	227.760	215.680	881.140
Imballaggi in cartone	58.160	63.760	74.640	55.180	251.740
Umido	532.860	506.400	544.170	453.400	2.036.830
Rifiuti ingombranti	38.580	40.860	54.520	66.860	200.820
Rottame metallico	19.840	16.500	16.580	20.880	73.800
Pneumatici fuori uso	2.080	2.100	1.920	3.980	10.080
Residui spazz+ discariche +fumi inc.	27.660	18.400	71.700	62.420	180.180
Frigoriferi	3.880	4.650	3.970	4.280	16.780
Inerti	52.240	82.140	77.580	60.200	272.160
Legno	67.280	58.920	87.600	71.580	285.380
Imballaggi in legno	30.360	26.340	21.680	31.300	109.680
Scarti vegetali	16.220	16.340	45.360	51.420	129.340
Tubi fluorescenti	-	-	-	185	185
Apparecchiature elettr.	5.290	5.270	5.020	2.630	18.210
medicinali scaduti	530	680	720	225	2.155
vernici, inchiostri, adesivi	840	3.120	3.040	2.050	9.050
Batterie e pile	750	-	860	-	1.610
Batterie al piombo	1.689	1.846	-	1.908	5.443
Oli minerali	500	-	490	-	990
Oli vegetali	1.310	1.580	1.500	600	4.990
Zinco	-	300	-	-	300
Vetro (in lastre)	-	5.140	6.040	5.320	16.500
Rifiuti che devono essere rac	-	-	-	-	-
Imballaggi in materiali misti	15.880	12.580	8.740	11.280	48.480
Vestiti	18.482	15.733	22.064	28.286	84.565
Apparecchiature elettr.fuori uso	11.497	11.727	12.460	11.880	47.564
Scarti inutiliz per consumo o tr	-	-	-	-	-
toner	270	599	480	729	2.078
Altre rd	2.150	6.330	3.020	3.500	15.000
Plastica	2.020	580	780	-	3.380
TOTALE	2.458.828	2.411.035	2.793.134	2.526.033	10.189.030
INDIFFERENZIATO (*)	1.061.622	1.037.434	1.211.948	1.105.034	4.416.038
DIFFERENZIATO	1.397.206	1.373.601	1.581.186	1.420.999	5.772.994
%RD	56,82%	56,97%	56,61%	56,25%	56,66%

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00



Totale Raccolta Rifiuti periodo gennaio – aprile 2018

2018	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Totale periodo
Rifiuti indiff+ scarti RD	1.116.560	980.780	1.111.200	1.117.440	4.325.980
Carta e cartone	246.200	197.580	270.540	224.160	938.480
Imballaggi in plastica	116.100	102.180	121.660	120.460	460.400
Imballaggi in vetro	284.310	189.400	238.250	191.810	903.770
Imballaggi in cartone	60.960	58.860	51.540	55.240	226.600
Umido	585.830	530.140	498.820	549.950	2.164.740
Rifiuti ingombranti	35.760	49.330	29.120	32.120	146.330
Rottame metallico	21.400	15.200	12.980	19.160	68.740
Pneumatici fuori uso	2.080	1.960	-	1.920	5.960
Residui spazz+ discariche +fumi inc.	61.760	44.780	59.140	41.160	206.840
Frigoriferi	4.580	4.540	4.070	4.540	17.730
Inerti	33.780	36.080	160.740	67.800	298.400
Legno	77.440	55.860	73.480	89.940	296.720
Imballaggi in legno	21.500	29.700	34.440	20.780	106.420
Scarti vegetali	18.740	15.460	20.110	33.340	87.650
Tubi fluorescenti	-	160	-	-	160
Apparecchiature elettr.	5.597	2.802	2.420	2.930	13.749
medicinali scaduti	720	250	790	550	2.310
vernici, inchiostri, adesivi	2.275	980	2.280	2.500	8.035
Batterie e pile	680	-	810	-	1.490
Batterie al piombo	1.788	-	1.901	1.900	5.589
Oli minerali	450	330	-	320	1.100
Oli vegetali	800	800	1.750	-	3.350
Zinco	-	-	440	-	440
Vetro (in lastre)	-	8.590	9.490	-	18.080
Rifiuti che devono essere rac	-	-	-	-	-
Imballaggi in materiali misti	10.960	22.200	23.800	21.740	78.700
Vestiti	20.318	16.334	17.992	34.904	89.548
Apparecchiature elettr.fuori uso	14.996	11.072	10.270	12.310	48.648
Scarti inutiliz per consumo o tr	-	-	-	-	-
toner	488	429	512	702	2.131
Altre rd	7.402	8.090	6.585	72	22.149
Plastica	720	1.370	620	1.040	3.750
TOTALE	2.754.194	2.385.257	2.765.750	2.648.788	10.553.989
INDIFFERENZIATO (*)	1.148.744	1.025.177	1.137.408	1.146.348	4.457.677
DIFFERENZIATO	1.605.450	1.360.080	1.628.342	1.502.440	6.096.312
%RD	58,29%	57,02%	58,88%	56,72%	57,76%

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00




Totale Raccolta Rifiuti periodo gennaio – aprile 2019

	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Totale periodo
Rifiuti indiff+ scarti RD	1.047.420,00	960.120,00	1.086.160	1.060.620	4.154.320,00
Carta e cartone	258.940,00	222.840,00	211.247	230.640	923.667,00
Imballaggi in plastica	114.100,00	103.860,00	118.200	130.620	466.780,00
Imballaggi in vetro	258.430,00	213.610,00	247.170	228.910	948.120,00
Imballaggi in cartone	55.760,00	48.640,00	6.360	57.890	168.650,00
Umido	548.740,00	504.970,00	527.730	524.430	2.105.870,00
Rifiuti ingombranti	71.800,00	46.280,00	41.300	58.940	218.320,00
Rottame metallico	18.100,00	15.200,00	18.280	22.380	73.960,00
Pneumatici fuori uso	2.600,00	2.080,00	2.020	5.440	12.140,00
Residui spazz+ scariche +fumi inc.	106.920,00	72.640,00	63.880	64.300	307.740,00
Frigoriferi	7.440,00	2.360,00	4.630	5.400	19.830,00
Inerti	20.160,00	26.960,00	24.420	43.040	114.580,00
Legno	84.940,00	65.460,00	76.660	97.440	324.500,00
Imballaggi in legno	29.520,00	42.930,00	43.440	44.900	160.790,00
Scarti vegetali	26.660,00	48.960,00	33.620	26.340	135.580,00
Tubi fluorescenti	5.020,00	150,00	7	170	5.347,00
Apparecchiature elettr.	5.020,00	-	4.450	4.221	13.691,00
medicinali scaduti	890,00	560,00	600	780	2.830,00
vernici, inchiostri, adesivi	5.575,00	2.610,00	2.910	2.710	13.805,00
Batterie e pile	-	960,00	760	-	1.720,00
Batterie al piombo	1.862,00	1.550,00	1.620	-	5.032,00
Oli minerali	500,00	-	660	-	1.160,00
Oli vegetali	950,00	1.890,00	1.250	1.590	5.680,00
Zinco	-	-	-	480	480,00
Vetro (in lastre)	9.320,00	8.300,00	-	-	17.620,00
Rifiuti che devono essere rac	-	-	-	-	-
Imballaggi in materiali misti	50.240,00	32.340,00	14.060	19.100	115.740,00
Vestiti	22.873,00	16.919,00	22.160	26.574	88.526,00
Apparecchiature elettr.fuori uso	12.470,00	8.090,00	9.480	9.852	39.892,00
Scarti inutiliz per consumo o tr	-	-	-	-	-
toner	264,00	556,00	464	545	1.829,00
Altre rd	52.469,00	16.880,00	9.575	40.890	119.814,00
Plastica	2.300,00	1.840,00	1.490	2.170	7.800,00
TOTALE	2.821.283,00	2.469.555,00	2.574.603,00	2.710.372,00	10.575.813,00
INDIFFERENZIATO (*)	1.112.040,00	1.001.772,00	1.123.330,00	1.113.666,00	4.350.808,00
DIFFERENZIATO	1.709.243,00	1.467.783,00	1.451.273,00	1.596.706,00	6.225.005,00
%RD	60,58%	59,44%	56,37%	58,91%	58,86%

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

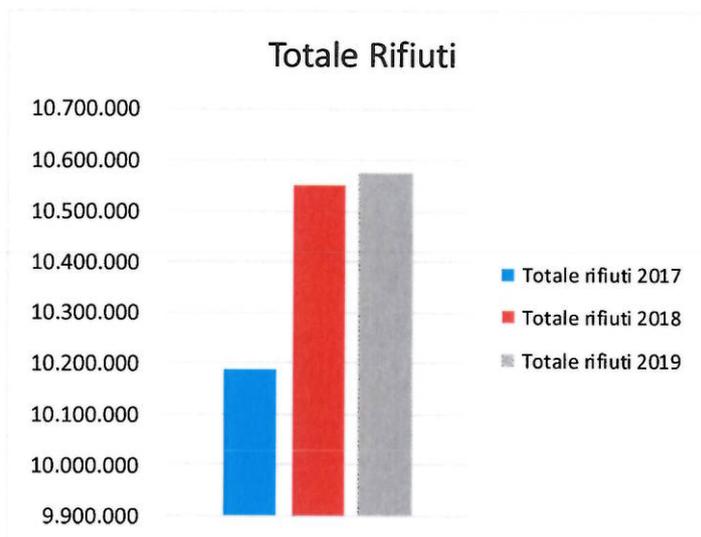
Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00



Dati Gennaio - Aprile

Totale rifiuti 2017	Totale rifiuti 2018	Totale rifiuti 2019
10.189.030	10.553.989	10.575.813
Totale indifferenziato 2017	Totale indifferenziato 2018	Totale indifferenziato 2019
4.416.038	4.457.677	4.350.808
Totale differenziato 2017	Totale differenziato 2018	Totale differenziato 2019
5.772.994	6.096.312	6.225.005
RD% 2017	RD% 2018	RD% 2019
56,66%	57,76%	58,86%



Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

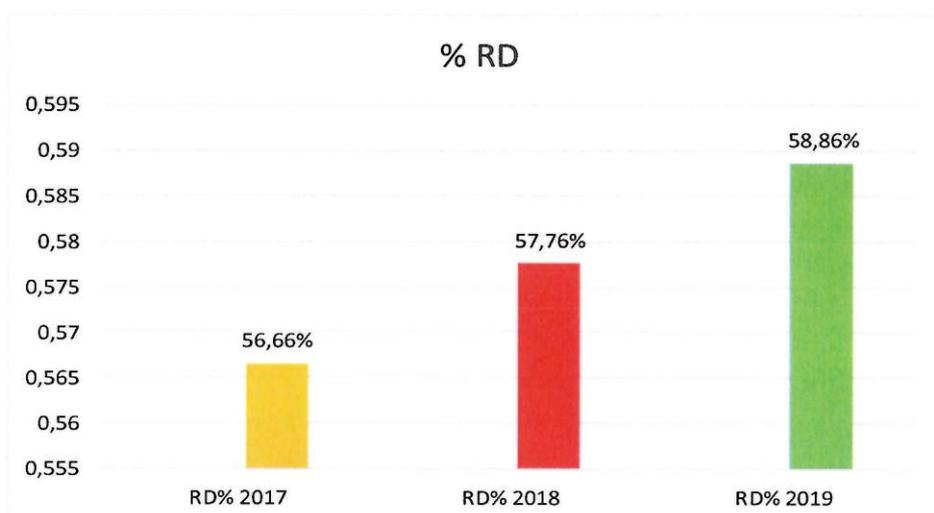
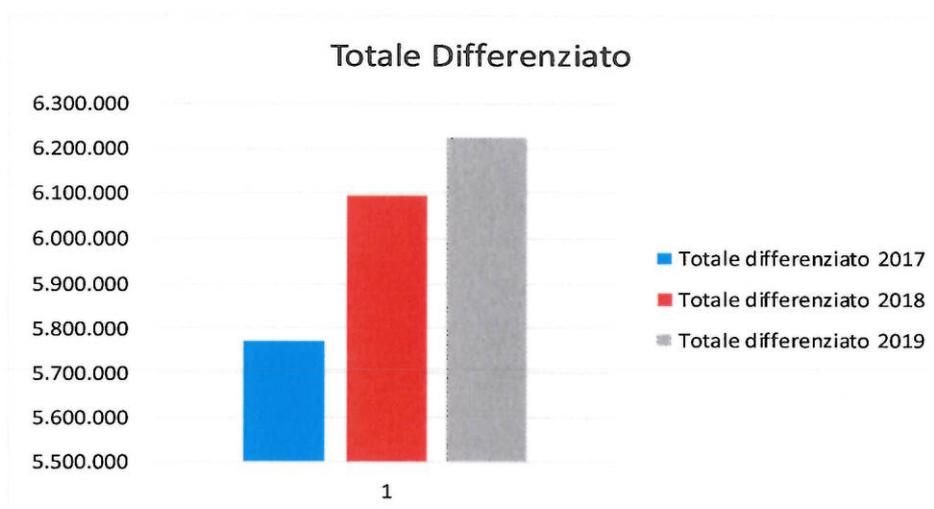
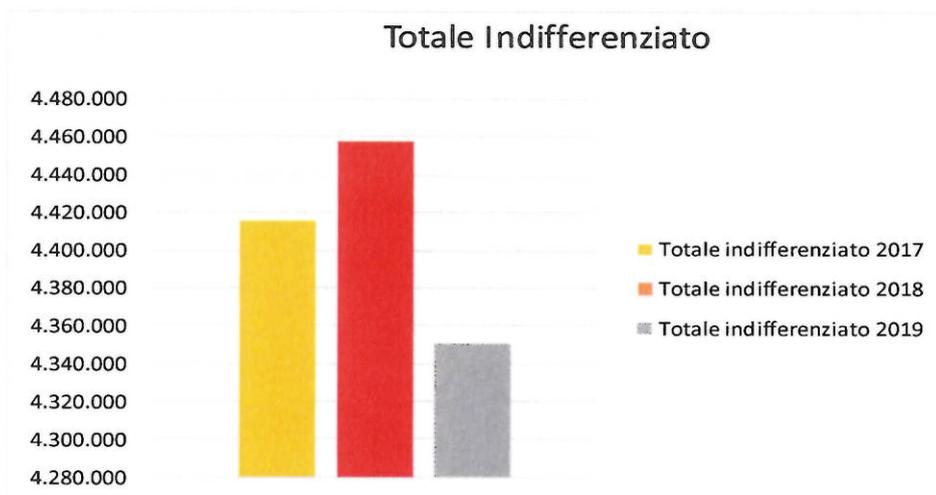
Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00



Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

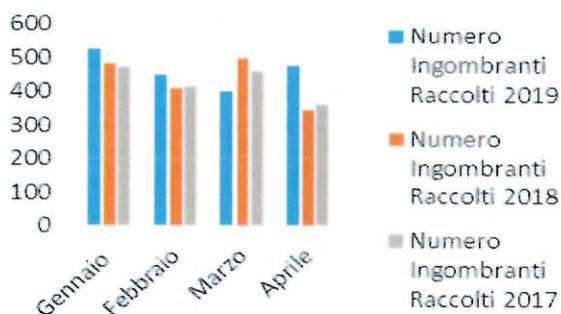
CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00

B) Raccolta domiciliare Vegetale e Ingombranti, con prenotazione al numero verde

Mese	n° Ritiri Ingombranti	Kg. Ingombranti Raccolti
Gennaio	523	30.060
Febbraio	448	27.450
Marzo	400	29.740
Aprile	476	35.360

Numero Prese Ingombranti Raccolti				Kg. Ingombranti Raccolti			
	2019	2018	2017		2019	2018	2017
Gennaio	523	484	471	Gennaio	30.060	35.510	48.830
Febbraio	448	412	415	Febbraio	27.450	32.640	34.680
Marzo	400	498	458	Marzo	29.740	32.230	39.000
Aprile	476	346	362	Aprile	35.360	20.000	32.790

Numero Prese Ingombranti Raccolti



Kg. Ingombranti Raccolti



Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00

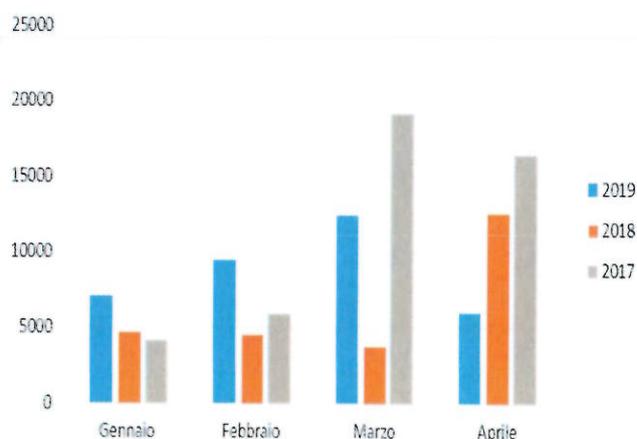
Mese	n° Ritiro Vegetali	Kg Vegetali Raccolti
Gennaio	142	7070
Febbraio	161	9.460
Marzo	240	12.440
Aprile	128	5.920

Numero Prese Vegetali Raccolti				Kg. Vegetali Raccolti			
	2019	2018	2017		2019	2018	2017
Gennaio	142	105	98	Gennaio	7070	4660	4120
Febbraio	161	96	121	Febbraio	9.460	4.510	5.900
Marzo	240	79	329	Marzo	12.440	3.690	19.120
Aprile	128	299	322	Aprile	5.920	12.610	16.440

Numero Prese Vegetali Raccolti



Kg Vegetali Raccolti



Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

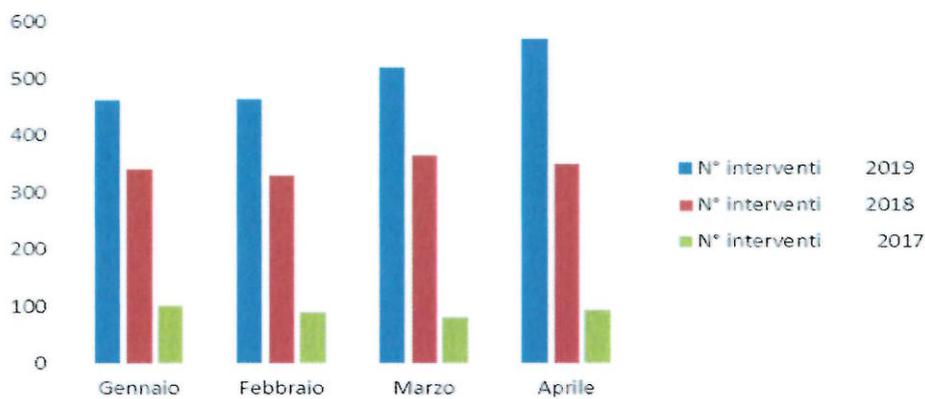
CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00



C) Interventi di recupero e raccolta Micro Discariche

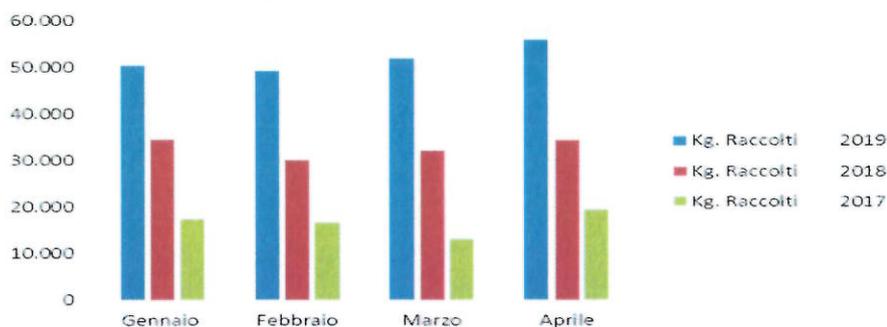
	N° interventi 2019	N° interventi 2018	N° interventi 2017
Gennaio	462	340	100
Febbraio	465	330	90
Marzo	520	365	80
Aprile	570	350	92

Numeri Interventi Micro Discariche



	Kg. Raccolti 2019	Kg. Raccolti 2018	Kg. Raccolti 2017
Gennaio	50.180	34.460	17.290
Febbraio	49110	30070	16630
Marzo	51.610	32.010	12.950
Aprile	55.810	34.290	19.400

Kg. Micro Discariche Raccolte



Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00

Attività personale operativo

Gennaio - aprile 2017	ORE	malattia		Ferie		Infortunio		Assenza TOTALE		Compensativi		Straordinario	
		ORE	%	ORE	%	ORE	%	ore	%	ore	%	ORE	%
Indifferenziato	11.226,80	867,00	7,72%	1.336,00	11,90%	125,50	1,12%	2328,5	20,74%	233,50	2,08%	740,50	6,60%
Umido	3.302,00	101,50	3,07%	979,00	29,65%	-	0,00%	1080,5	32,72%	32,50	0,98%	122,50	3,71%
Vetro	1.981,20	62,00	3,13%	160,50	8,10%	-	0,00%	222,5	11,23%	40,50	2,04%	51,50	2,60%
Carta Cartone	5.283,20	176,50	3,34%	622,00	11,77%	-	0,00%	798,5	15,11%	88,00	1,67%	434,50	8,22%
Plastica	1.981,20	180,50	9,11%	194,50	9,82%	19,00	0,96%	394,0	19,89%	26,50	1,34%	152,50	7,70%
Lavaggi-discariche	1.981,20	710,00	35,84%	270,00	13,63%	261,50	13,20%	1241,5	62,66%	2,50	0,13%	25,00	1,26%
Servizio Trasporti	4.622,80	152,00	3,29%	454,50	9,83%	-	0,00%	606,5	13,12%	112,00	2,42%	614,00	13,28%
Piattaforme	3.302,00	31,50	0,95%	128,00	3,88%	-	0,00%	159,5	4,83%	-	0,00%	486,50	14,73%
Spazzamento	12.547,60	2.128,50	16,96%	1.377,00	10,97%	-	0,00%	3505,5	27,94%	241,00	1,92%	1.898,00	15,13%
Manutenzioni	1.981,20	-	0,00%	98,00	4,95%	-	0,00%	98,0	4,95%	28,00	1,41%	724,50	36,57%
Totale	48.209,20	4.409,50	9,15%	5.619,50	11,66%	406,00	0,84%	10.435,00	21,65%	804,50	1,67%	5.249,50	10,89%

Gennaio - Aprile 2018	ORE	Malattia		Ferie		Infortunio		Assenza TOTALE		Compensativi		Straordinario	
		ORE	%	ORE	%	ORE	%	ore	%	ore	%	ORE	%
Indifferenziato	8.255,00	219,00	2,65%	910,00	11,02%	239,00	2,90%	1368,0	16,57%	154,00	1,87%	408,00	4,94%
Umido	3.302,00	354,00	10,72%	250,50	7,59%	-	0,00%	604,5	18,31%	59,50	1,80%	239,50	7,25%
Vetro	1.981,20	19,50	0,98%	40,50	2,04%	-	0,00%	60,0	3,03%	61,50	3,10%	123,50	6,23%
Carta e Cartone	4.622,80	529,50	11,45%	375,00	8,11%	75,50	1,63%	980,0	21,20%	122,00	2,64%	374,50	8,10%
Plastica	1.981,20	38,00	1,92%	202,50	10,22%	132,00	6,66%	372,5	18,80%	30,50	1,54%	116,00	5,86%
Lavaggi	1.320,80	13,00	0,98%	8,00	0,61%	314,50	23,81%	335,5	25,40%	24,50	1,85%	400,50	30,32%
Italev	3.302,00	303,00	9,18%	295,50	8,95%	-	0,00%	598,5	18,13%	121,50	3,68%	561,00	16,99%
Petrella	3.962,40	-	0,00%	476,50	12,03%	-	0,00%	476,5	12,03%	-	0,00%	589,50	14,88%
Spazzamento	19.151,60	3.655,00	19,08%	2.588,50	13,52%	157,00	0,82%	6400,5	33,42%	323,50	1,69%	1.634,50	8,53%
Officina	1.981,20	69,50	3,51%	112,00	5,65%	-	0,00%	181,5	9,16%	96,00	4,85%	606,00	30,59%
Totale	49.860,20	5.200,50	10,43%	5.259,00	10,55%	918,00	1,84%	11.377,50	22,82%	993,00	1,99%	5.053,00	10,13%

Gennaio - Aprile 2019	LAVORATIVE ORE	Malattia		Ferie		Infortunio		Assenza TOTALE		Compensativi		Straordinario	
		ORE	%	ORE	%	ORE	%	ore	%	ore	%	ORE	%
Indifferenziato	7.924,80	120,50	1,52%	673,50	8,50%	50,50	0,64%	844,5	10,66%	186,00	2,35%	522,00	6,59%
Umido	2.641,60	176,50	6,68%	255,50	9,67%	-	0,00%	432,0	16,35%	63,50	2,40%	118,00	4,47%
Vetro	1.981,20	38,00	1,92%	141,00	7,12%	-	0,00%	179,0	9,03%	52,00	2,62%	82,00	4,14%
Carta e Cartone	4.622,80	189,00	4,09%	574,00	12,42%	-	0,00%	763,0	16,51%	80,50	1,74%	450,00	9,93%
Plastica	1.981,20	183,00	9,24%	323,00	16,30%	-	0,00%	506,0	25,54%	21,00	1,06%	144,50	7,29%
Lavaggi	1.320,80	50,00	3,79%	97,00	7,34%	-	0,00%	147,0	11,13%	25,00	1,89%	232,00	17,57%
Italev	3.302,00	164,50	4,98%	183,50	5,56%	-	0,00%	348,0	10,54%	104,50	3,16%	731,00	22,14%
Petrella	3.136,90	25,00	0,80%	557,50	17,77%	-	0,00%	582,5	18,57%	-	0,00%	388,50	12,38%
Spazzamento	15.354,30	1.132,50	7,38%	1.477,00	9,62%	-	0,00%	2609,5	17,00%	306,00	1,99%	1.506,50	9,81%
Officina	1.981,20	63,00	3,18%	112,00	5,65%	-	0,00%	175,0	8,83%	-	0,00%	750,00	37,86%
Totale	44.246,80	2.142,00	4,84%	4.394,00	9,93%	50,50	0,11%	6.586,50	14,89%	838,50	1,90%	4.933,50	11,15%

Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo ex art. 2497 bis Cod Civ da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa e Operativa : Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Numero Verde 800 42.17.38

Fax ufficio operativo: +39.02.66049468

CF/PI 03145720961 - REA 1646498 - Capitale Sociale € 2.000.000,00

