



COMUNE DI  
**CiniselloBalsamo**

**2018**

***Relazione  
di Inizio Mandato***

verifica della  
situazione finanziaria,  
patrimoniale e  
dell'indebitamento  
ai sensi dell'art. 4-bis  
del D.Lgs. 149/2011

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI)

## Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 4-bis del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, che così recita:

*“1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.”*

Il presente documento succede temporalmente alla Relazione di Fine Mandato approvata il 09/04/2018, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. n. 149/2011.

Quantunque il legislatore non abbia definito un modello tipo per la relazione di inizio mandato, si ritiene comunque opportuno presentare il presente documento con un continuo richiamo a quello predisposto dall'amministrazione uscente al fine di facilitarne la lettura e permettere più facili confronti.

COMUNE DI CINISELLO BALSAMO
COPIA DEL DOCUMENTO DIGITALE DEPOSITATO PRESSO L'ENTE
PROTOCOLLO N.0067024/2018 del 12/09/2018
Class: 4.1 «BILANCIO PREVENTIVO E PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE (PEG)»
Firmatario: Giacomo Giovanni Ghilardi

## 1 DATI GENERALI

Prima di procedere all'analisi delle principali variabili economiche si ritiene opportuno presentare la nuova struttura ed organizzazione dell'ente dopo il rinnovo delle cariche elettive ed i primi provvedimenti della nuova amministrazione.

### 1.1 Organi politici

Gli amministratori in carica, a seguito delle ultime elezioni sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Carica	Area politica
GHILARDI GIACOMO GIOVANNI	Sindaco	LEGA SALVINI LOMBARDIA
GIUSEPPE BERLINO	assessore	LISTA CIVICA LA TUA CITTA'
MARIA GABRIELLA FUMAGALLI	assessore	LISTA CIVICA LA TUA CITTA'
DANIELA MAGGI	assessore	LEGA SALVINI LOMBARDIA
GIUSEPPE PARISI	assessore	LEGA SALVINI LOMBARDIA
ENRICO ZONCA	assessore	LISTA CIVICA CITTADINI INSIEME CINISELLO BALSAMO
VALERIA DE CICCO	assessore	FORZA ITALIA
RICCARDO MARIO PIERO VISENTIN	assessore	NOI CON L'ITALIA
AUGUSTO GIOVANNI MERONI	consigliere	LEGA SALVINI LOMBARDIA
ROSARIO DAINO	consigliere	LEGA SALVINI LOMBARDIA
SILVANA BOGNANNI	consigliere	LEGA SALVINI LOMBARDIA
FILIPPO MODENA	consigliere	LEGA SALVINI LOMBARDIA
CRISTIANO ALBERTO FUMAGALLI	consigliere	LEGA SALVINI LOMBARDIA
LUCA PAPINI	consigliere	LEGA SALVINI LOMBARDIA
DAVIDE ROCCARO	consigliere	LEGA SALVINI LOMBARDIA
MARIA CONCETTA RAHO	consigliere	LEGA SALVINI LOMBARDIA
MARCO PAOLO BERTO	consigliere	LEGA SALVINI LOMBARDIA
GIUSEPPE SEGGIO	consigliere	LISTA CIVICA LA TUA CITTA'
SCELZA DAMBRA	consigliere	LISTA CIVICA LA TUA CITTA'
CATIA SALMI	consigliere	LISTA CIVICA LA TUA CITTA'
RICCARDO MALAVOLTA	consigliere	NOI CON L'ITALIA
MAURIZIO ZINESI	consigliere	MOVIMENTO CINQUE STELLE
DAFNE LOREGGIA	consigliere	MOVIMENTO CINQUE STELLE
ANGELO ANTONIO DI LAURO	consigliere	FORZA ITALIA
CARLO CIOTOLA	consigliere	FORZA ITALIA
SIRIA TREZZI	consigliere	PARTITO DEMOCRATICO
LUCA GHEZZI	consigliere	PARTITO DEMOCRATICO
ANDREA CATANIA	consigliere	PARTITO DEMOCRATICO
PATRIZIA BARTOLOMEO	consigliere	PARTITO DEMOCRATICO

MARCO TARANTOLA	consigliere	PARTITO DEMOCRATICO
DANIELE CALABRIA	consigliere	PARTITO DEMOCRATICO
GIANFRANCA DUCA	consigliere	SIRIA TREZZI CINISELLO BALSAMO CIVICA

## 1.2 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa dell'ente non è stata modificata dopo l'insediamento della nuova amministrazione; L'attuale assetto organizzativo è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Coordinatore	N. 1
Segretario:	N. 1
Numero posizioni dirigenziali	N. 10 (compreso coordinatore)
Numero posizioni organizzative	N. 21 di cui occupate n. 20
Numero totale personale dipendente	N. 469 al 31/12/2017
Struttura organizzativa dell'ente:	
Area	Coordinamento strategico, programmazione, controllo
Unità Operativa Complessa (UOC)	Pianificazione e controllo
UOC	Organizzazione e risorse umane
UOC	Innovazione tecnologica
UOC	Staff del Sindaco e della Giunta
Unità di Progetto (UDP)	Informazione, comunicazione, web staff
Settore 1	Servizi al Cittadino
UdP	Polo economico e produttivo
Settore 2	Governo del territorio ed infrastrutture
UdP	Centrale unica acquisti e gare
Settore 3	Risorse e patrimonio
Settore 4	Corpo di Polizia Locale
Settore 5	Energia e mobilità
UdP	Mobilità e trasporti
UdP	Politiche energetiche ed ambientali
Settore 6	Affari Generali ed Audit
Settore 7	Politiche Culturali e dello sport
Settore 8	Politiche sociali ed educative
UdP	Welfare Generativo

Tale organizzazione permette di affrontare il forte turn over dei dirigenti dovuto al collocamento a riposo, avvenuto alla fine del 2016, che ha riguardato quasi il 50% del personale dirigenziale (di cui 2 su 3 in area tecnica).

I settori "tecnici" sono stati ridotti da tre a due con una diversa e più omogenea distribuzione dei compiti. Sono state attivate unità di progetto di livello non dirigenziale (UdP) che rispondono più

efficacemente alle esigenze di flessibilità ed adeguamento dell'organizzazione in riferimento agli specifici obiettivi di mandato amministrativo e/o a necessità operative contingenti. Si tratta di ambiti dotati di autonomia organizzativa, ferma la loro subordinazione direttamente al Segretario Generale o al Capo Area secondo le rispettive competenze.

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
Settore Lavori pubblici	collocamento a riposo del Dirigente-necessità di razionalizzazione delle funzioni	riorganizzazione servizi tecnici-accorpamento di funzioni-creazione di nuovo Settore Governo del territorio ed infrastrutture
Settore Governo del territorio	collocamento a riposo del Dirigente-necessità di razionalizzazione delle funzioni	riorganizzazione servizi tecnici-accorpamento di funzioni e creazione del Settore Governo del territorio e infrastrutture
Servizio Economato-provveditorato, ufficio contratti, ufficio gare	frazionamento di professionalità, necessità di migliorare l'utilizzo di risorse	istituzione dell'UdP Centrale Unica Acquisti e Gare
Settore Ecologia	necessità di concentrare professionalità adeguate sui temi dell'efficientamento energetico e della difesa dell'ambiente	istituzione del Settore Energia e mobilità e delle due UdP Mobilità e trasporti e Politiche energetiche ed ambientali
Servizio Commercio	necessità di focalizzare l'attenzione sugli ambiti produttivi cittadini	spostamento del servizio commercio dal settore ecologia e istituzione dell'UdP Polo economico e produttivo
Settore Gestione risorse	necessità di una maggiore valorizzazione economica del patrimonio dell'ente	spostamento del servizio patrimonio dai lavori pubblici ai servizi finanziari e creazione del Settore Risorse e Patrimonio
Servizi sociali ed educativi	necessità di concentrare professionalità ed interventi adeguati sui temi del sostegno ai problemi innescati dalla crisi economica (povertà, bisogni abitativi...)	creazione di apposita UdP Welfare generativo e riorganizzazione funzioni del nuovo settore Politiche sociali ed educative
Settore cultura e sport	necessità di individuare un centro di responsabilità dedicato ai temi culturali, dello sport e delle politiche giovanili, estrapolandolo dal più ampio campo dei "servizi ai cittadini"	creazione del Settore Politiche culturali, sport, giovani
Servizi ICT, Personale, Controllo	necessità di migliorare la programmazione relativamente ad ambiti strategici e trasversali	creazione dell'Area di coordinamento strategico, programmazione e controllo e delle connesse Unità Operative: Pianificazione e controllo, Organizzazione e risorse umane, Innovazione organizzativa
Staff al sindaco e comunicazione	necessità di migliorare l'utilizzo di strumenti di comunicazione non tradizionali	creazione dell'UdP Informazione, comunicazione e web staff

### 1.3 Popolazione residente

La popolazione residente alla data della presente relazione risulta riportata nell'ultima colonna della tabella che segue e viene messa a confronto con il numero di residenti alla data di compilazione della relazione di fine mandato e con quella presente nell'ente nell'anno 2011.

Popolazione	2011	2017	2018 alla data del 09/04/2018
Residenti al 31.12	75.078	75.726	75.744

**Note:**

La tabella che precede evidenzia una tendenziale crescita del numero di residenti nel territorio di competenza.

Tale aspetto influenza in misura determinante la programmazione della gestione sia ai fini dell'erogazione dei servizi (volumi, localizzazione, qualità) che della politica degli investimenti.

## 2 SITUAZIONE FINANZIARIA

### 2.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

La seconda parte della presente relazione si propone di analizzare l'andamento delle entrate e delle spese sostenute dall'ente nel corso degli ultimi tre anni evidenziando, inoltre, l'eventuale scostamento presente tra i dati risultanti dalla relazione di fine mandato e quelli definitivi così come risultanti dall'ultimo rendiconto approvato.

A tal fine analizzeremo dapprima le varie voci di entrata e di spesa e gli equilibri parziali, quindi il risultato d'amministrazione conseguito nel corso degli ultimi tre anni.

#### 2.1.1 Entrate

Con riferimento alla parte entrate si evidenziano i seguenti valori:

Entrate	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
ENTRATE CORRENTI	64.794.974,23	62.247.475,39	59.435.783,99	59.435.783,99	0,00%
ENTRATE IN CONTO CAPITALE E DA RIDUZIONE CREDITI	7.209.551,11	3.525.760,16	5.132.109,90	5.132.109,90	0,00%
ACCENSIONE PRESTITI	0,00	28.626,00	240.000,00	240.000,00	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>72.004.525,34</b>	<b>65.801.861,55</b>	<b>64.807.893,89</b>	<b>64.807.893,89</b>	<b>0,00%</b>

#### 2.1.2 Spese

L'andamento della spesa relativa all'ultimo triennio è sintetizzato nella tabella che segue:

Spese	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
SPESE CORRENTI	63.151.566,23	60.218.344,75	56.116.027,69	56.116.027,69	0,00%
SPESE IN CONTO CAPITALE E PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	5.233.627,36	5.005.933,60	2.092.010,47	2.092.010,47	0,00%
RIMBORSO PRESTITI	1.219.607,87	887.226,93	563.756,20	563.756,20	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>69.604.801,46</b>	<b>66.111.505,28</b>	<b>58.771.794,36</b>	<b>58.771.794,36</b>	<b>0,00%</b>

### 2.1.3 Partite di giro

L'andamento della gestione conto terzi relativa all'ultimo triennio nonché le eventuali variazioni intervenute tra le risultanze portate nell'ultimo rendiconto approvato e quelle della relazione di fine mandato, sono evidenziate nella tabella che segue:

Partite di giro	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	7.793.424,44	8.347.933,97	7.979.173,53	7.979.173,53	0,00%
USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	7.793.424,44	8.347.933,97	7.979.173,53	7.979.173,53	0,00%

### 2.2 Gli equilibri parziali di bilancio

Analizzate le principali voci di entrata e di spesa, nel presente paragrafo vengono rappresentati gli equilibri di parte corrente ed in c/capitale degli ultimi esercizi. A riguardo si ricorda che:

- l'equilibrio del bilancio di parte corrente misura la quantità di entrate destinate al finanziamento delle spese relative all'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche eventuali spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi;
- l'equilibrio del bilancio investimenti descrive, invece, le componenti che partecipano per più esercizi nei processi di produzione ed erogazione dell'ente.

Gli scostamenti riportati nell'ultima colonna della precedente tabella sono riferibili alle eventuali differenze tra l'ultimo rendiconto approvato e la relazione di fine mandato.

Equilibrio	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
Avanzo applicato alla gestione corrente	765.850,13	384.761,00	<b>248.599,37</b>	<b>248.599,37</b>	<b>0,00%</b>
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	5.002.697,77	3.044.299,21	<b>2.089.713,74</b>	<b>2.089.713,74</b>	<b>0,00%</b>
Totale Titoli delle Entrate Correnti	64.794.974,23	62.247.475,39	<b>59.435.783,99</b>	<b>59.435.783,99</b>	<b>0,00%</b>
Recupero Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Spese Correnti comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	66.195.865,44	62.308.058,49	<b>59.377.895,16</b>	<b>59.377.895,16</b>	<b>0,00%</b>
Rimborso prestiti	1.219.607,87	887.226,93	<b>563.756,20</b>	<b>563.756,20</b>	<b>0,00%</b>
<b>Differenza di parte corrente</b>	<b>3.148.048,82</b>	<b>2.481.250,18</b>	<b>1.832.445,74</b>	<b>1.832.445,74</b>	<b>0,00%</b>
Entrate di parte Capitale destinate per legge a spese correnti	255.972,59	2.104.384,66	<b>1.521.549,00</b>	<b>1.521.549,00</b>	<b>0,00%</b>
Entrate Correnti destinate ad investimenti	839.903,88	277.061,91	<b>408.847,81</b>	<b>408.847,81</b>	<b>0,00%</b>



Altre Rettifiche (+/-)	0,00	-1.158.377,69	-500.000,00	-500.000,00	0,00%
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>2.564.117,53</b>	<b>3.150.195,24</b>	<b>2.445.146,93</b>	<b>2.445.146,93</b>	<b>0,00%</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
Fondo pluriennale vincolato di parte capitale	13.281.506,44	12.524.588,61	10.022.196,62	10.022.196,62	0,00%
A) Entrate in conto capitale e da riduzione attività finanziarie	7.209.551,11	3.560.784,83	5.372.109,90	5.372.109,90	0,00%
B) Entrate da accensioni di prestiti (NOTE: **)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Totale A+B</b>	<b>7.209.551,11</b>	<b>3.560.784,83</b>	<b>5.372.109,90</b>	<b>5.372.109,90</b>	<b>0,00%</b>
Spese in Conto Capitale comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	17.758.215,97	15.028.488,45	15.253.129,69	15.253.129,69	0,00%
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>-10.548.664,86</b>	<b>-11.467.703,62</b>	<b>-9.881.019,79</b>	<b>-9.881.019,79</b>	<b>0,00%</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti	839.903,88	277.061,91	408.847,81	408.847,81	0,00%
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	255.972,59	2.104.384,66	1.521.549,00	1.521.549,00	0,00%
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	2.732.064,00	2.915.579,00	2.201.064,74	2.201.064,74	0,00%
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	1.151.979,02	500.000,00	500.000,00	0,00%
<b>Saldo di parte capitale</b>	<b>6.048.836,87</b>	<b>3.297.120,26</b>	<b>1.729.540,38</b>	<b>1.729.540,38</b>	<b>0,00%</b>

NOTE: \*\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

### 2.3 Risultato di amministrazione

Il risultato contabile di amministrazione, pari al fondo di cassa a fine anno, aumentato dei residui attivi (sia di competenza che riaccertati) diminuito dei residui passivi (anch'essi di competenza e riaccertati) al netto del fondo pluriennale vincolato, come previsto dall'art. 187 comma 1 del TUEL, deve essere scomposto nelle quote vincolate, destinate e accantonate, ai fini del successivo utilizzo o ripiano.

Risultato di amministrazione	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Quote accantonate	10.522.729,36	13.593.517,05	14.686.915,69	14.686.915,69	0,00%
Avanzo vincolato	15.959.233,42	14.882.476,20	16.083.991,37	16.083.991,37	0,00%
Avanzo destinato	3.325.311,33	3.224.804,11	3.143.887,48	3.143.887,48	0,00%
Quota libera del risultato di amministrazione	1.206.080,77	1.209.582,34	299.147,81	299.147,81	0,00%
<b>Totale</b>	<b>31.013.354,88</b>	<b>32.910.379,70</b>	<b>34.213.942,35</b>	<b>34.213.942,35</b>	<b>0,00%</b>

## 2.4 Risultato della gestione di competenza

Com'è noto, il risultato della gestione di competenza - dato dalla somma delle riscossioni e dei residui attivi dedotti i pagamenti ed i residui passivi riferiti alla sola gestione di competenza - evidenzia il risultato finanziario di sintesi della gestione di ciascun esercizio.

La tabella che segue riporta per il triennio in esame, le suddette risultanze contabili. L'ultima colonna della tabella che precede evidenzia le eventuali variazioni apportate in sede di approvazione del rendiconto 2017 rispetto ai valori precedentemente indicati nell'ultima relazione di fine mandato.

Il risultato della Gestione di Competenza	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Accertamenti di Competenza (+)	79.797.949,78	74.156.194,19	72.787.067,42	72.787.067,42	0,00%
Impegni di Competenza (-)	77.398.225,90	74.459.439,25	66.750.967,89	66.750.967,89	0,00%
Quota di FPV iscritta in entrata all'1/1 (+)	18.284.204,21	15.568.887,82	12.111.910,36	12.111.910,36	0,00%
Impegni confluiti nel FPV al 31/12 (-)	15.568.887,82	12.112.268,59	16.422.986,69	16.422.986,69	0,00%
<b>AVANZO (+) DISAVANZO (-)</b>	<b>5.115.040,27</b>	<b>3.153.374,17</b>	<b>1.725.023,20</b>	<b>1.725.023,20</b>	<b>0,00%</b>
Disavanzo di amministrazione applicato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Avanzo di amministrazione applicato	3.497.914,13	3.300.340,00	2.449.664,11	2.449.664,11	0,00%
<b>Saldo della Gestione di Competenza</b>	<b>8.612.954,40</b>	<b>6.453.714,17</b>	<b>4.174.687,31</b>	<b>4.174.687,31</b>	<b>0,00%</b>

## 2.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

L'avanzo così come determinato nel paragrafo precedente è stato utilizzato ai sensi del comma 2, art. 187 TUEL.

Utilizzo avanzo di amministrazione	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Salvaguardia equilibri di bilancio	43.942,13	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spese di investimento	2.732.064,00	2.915.579,00	2.201.064,74	2.201.064,74	0,00%
Spese correnti non ripetitive	721.908,00	384.761,00	248.599,37	248.599,37	0,00%
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Totale</b>	<b>3.497.914,13</b>	<b>3.300.340,00</b>	<b>2.449.664,11</b>	<b>2.449.664,11</b>	<b>0,00%</b>

## 2.6 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

L'analisi della composizione dei residui attivi e passivi per anno di provenienza evidenzia la velocità dell'ente nella realizzazione delle entrate o nella effettuazione dei pagamenti; tali risultanze sono esposte nelle seguenti tabelle.

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>Relazione Fine Mandato</b>	<b>2017 Rendiconto approvato</b>	<b>Scostamento Fine Mandato / Rendiconto</b>
Esercizio 2013 e precedenti	3.439.148,31	3.439.148,31	0,00%
Esercizio 2014	2.131.624,51	2.131.624,51	0,00%
Esercizio 2015	4.728.874,39	4.728.874,39	0,00%
Esercizio 2016	6.715.514,10	6.715.514,10	0,00%
Esercizio 2017	16.746.258,61	16.746.258,61	0,00%
<b>Totale</b>	<b>33.761.419,92</b>	<b>33.761.419,92</b>	<b>0,00%</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Relazione Fine Mandato</b>	<b>2017 Rendiconto approvato</b>	<b>Scostamento Fine Mandato / Rendiconto</b>
Esercizio 2013 e precedenti	307.152,21	307.152,21	0,00%
Esercizio 2014	44.742,91	44.742,91	0,00%
Esercizio 2015	84.012,07	84.012,07	0,00%
Esercizio 2016	686.351,69	686.351,69	0,00%
Esercizio 2017	10.940.771,35	10.940.771,35	0,00%
<b>Totale</b>	<b>12.063.030,23</b>	<b>12.063.030,23</b>	<b>0,00%</b>

### 3 PATTO DI STABILITA' / PAREGGIO DI BILANCIO

#### 3.1 Il rispetto del patto di stabilità interno e del pareggio di bilancio

Il Patto di Stabilità Interno (PSI) e' strettamente connesso alla politica economica dell'Unione europea e ne costituisce l'espressione più significativa, perché nasce dall'esigenza di far convergere le economie degli Stati membri della UE verso specifici parametri, comuni a tutti, e condivisi a livello europeo nell'ambito del Patto di stabilità e crescita e specificamente nel Trattato di Maastricht (Indebitamento netto della Pubblica Amministrazione/P.I.L. inferiore al 3% e rapporto Debito pubblico delle Pubbliche Amministrazioni/P.I.L. convergente verso il 60%).

Dal 2016, al rispetto del patto di stabilità interno si è sostituito il rispetto del pareggio di bilancio, ovvero il conseguimento di un saldo di competenza finale positivo, saldo costituito quale differenza tra le entrate finali e le spese finali. Tale obiettivo è il più vicino al saldo rilevato dall'ISTAT ai fini del computo dell'indebitamento netto nazionale, in coerenza con gli equilibri di finanza pubblica stabiliti a livello comunitario.

Il mancato rispetto del vincolo del pareggio di bilancio determina una serie di sanzioni in capo all'ente locale, riassunte di seguito:

- una riduzione del fondo sperimentale di riequilibrio o del fondo di solidarietà comunale in misura pari all'importo corrispondente allo scostamento registrato;
- nell'anno successivo a quello di inadempienza l'ente non può impegnare spese correnti in misura superiore all'importo dei corrispondenti impegni dell'anno precedente ridotti dell'1 per cento;
- nell'anno successivo a quello di inadempienza, l'ente non può ricorrere all'indebitamento per gli investimenti.;
- nell'anno successivo a quello di inadempienza l'ente non può procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione, anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto. Le regioni, le città metropolitane e i comuni possono comunque procedere ad assunzioni di personale a tempo determinato, con contratti di durata massima fino al 31 dicembre del medesimo esercizio, necessari a garantire l'esercizio delle funzioni di protezione civile, di polizia locale, di istruzione pubblica e del settore sociale nel rispetto del limite di spesa di cui al primo periodo del comma 28 dell'art.9 del d.l. 78/2010.
- nell'anno successivo a quello di inadempienza, il presidente, il sindaco e i componenti della giunta in carica nell'esercizio in cui è avvenuta la violazione sono tenuti a versare al bilancio dell'ente il 30 per cento delle indennità di funzione e dei gettoni di presenza spettanti nell'esercizio della violazione.

La tabella che segue riepiloga i risultati conseguiti negli anni in esame.

Patto di stabilità / Pareggio di Bilancio	2015	2016	2017
Patto di stabilità / Pareggio di Bilancio	R	R	R

Legenda: "R" rispettato, "NR" non rispettato, "NS" non soggetto, "E" escluso

## 4 INDEBITAMENTO

### 4.1 Indebitamento

L'indebitamento, come già visto per il Patto di stabilità e per il Pareggio di bilancio, determina riflessi importanti sui bilanci degli anni successivi; a tal fine è interessante presentare:

- l'evoluzione dell'indebitamento dell'ente;
- il livello del limite d'indebitamento;
- la presenza di strumenti derivati ed i riflessi che questi generano sul bilancio.

#### 4.1.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il rapporto tra indebitamento residuo dell'ente ed il numero di residenti misura, in linea teorica, la quota di indebitamento pro capite per abitante per debiti contratti dal nostro ente. L'evoluzione di tale rapporto negli ultimi anni è la seguente:

Indebitamento	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Residuo debito finale	1.856.929,00	1.028.309,73	674.571,87	674.571,87	0,00%
Popolazione residente	75.078	75.658	75.726	75.726	
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	<b>24,73</b>	<b>13,59</b>	<b>8,91</b>	<b>8,91</b>	<b>0,00%</b>

#### 4.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Altrettanto interessante per l'analisi in corso è la verifica sul rispetto del limite d'indebitamento previsto dalla normativa vigente. Si ricorda che l'assunzione di nuovi debiti di finanziamento da parte degli enti locali è soggetta al rispetto del limite di cui all'art. 204 TUEL. La tabella che segue riporta l'incidenza degli interessi sulle entrate correnti nel triennio in esame.

Rispetto limite di indebitamento	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	0,05%	0,02%	0,02%	0,02%

### 4.2 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel corso degli scorsi anni l'Ente non ha attivato contratti di finanza derivata.

#### 4.2.1 Rilevazione flussi

Nel corso degli scorsi anni L'Ente non ha fatto ricorso ai contratti per derivati.

Relazione di inizio mandato 2018

## 5 SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

### 5.1 Conto del patrimonio

A seguire si espongono i dati patrimoniali ai sensi dell'art. 230 TUEL come risultanti dalla relazione di fine mandato, dal rendiconto 2017 e gli eventuali scostamenti in percentuale eventualmente intercorsi tra i due documenti.

Attivo	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Passivo	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato
Immobilizzazioni immateriali	256.561,69	256.561,69	Patrimonio netto	278.160.719,35	278.160.719,35
Immobilizzazioni materiali	217.263.419,40	217.263.419,40	Conferimenti	0,00	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	34.125.884,44	34.125.884,44	Fondi per Rischi ed Oneri	2.589.053,70	2.589.053,70
Rimanenze	38.697,42	38.697,42	Debiti	12.757.289,03	12.757.289,03
Crediti	21.700.284,93	21.700.284,93	Ratei e risconti passivi	8.846.790,68	8.846.790,68
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	0,00			
Disponibilità liquide	28.938.539,35	28.938.539,35			
Ratei e risconti attivi	30.465,53	30.465,53			
<b>Totale</b>	<b>302.353.852,76</b>	<b>302.353.852,76</b>	<b>Totale</b>	<b>302.353.852,76</b>	<b>302.353.852,76</b>

### 5.2 Conto economico

Anche per le voci di proventi e costi di gestione, ai sensi dell'art. 229 TUEL, si riportano a seguire i risultati esposti nella relazione di fine mandato, nel rendiconto 2017 e gli eventuali scostamenti in percentuale:

Conto economico	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	59.091.150,21	59.091.150,21	0,00%
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	60.889.103,93	60.889.103,93	0,00%
Quote di ammortamento d'esercizio	5.740.081,23	5.740.081,23	0,00%
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>-1.797.953,72</b>	<b>-1.797.953,72</b>	<b>0,00%</b>
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
<b>Proventi finanziari</b>	<b>327.934,19</b>	<b>327.934,19</b>	<b>0,00%</b>
19 Proventi da partecipazioni	250.000,00	250.000,00	0,00%
20 Altri proventi finanziari	77.934,19	77.934,19	0,00%
<b>Oneri finanziari</b>	<b>12.295,58</b>	<b>12.295,58</b>	<b>0,00%</b>
21 Interessi ed altri oneri finanziari	12.295,58	12.295,58	0,00%

Relazione di inizio mandato 2018

<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	315.638,61	315.638,61	0,00%
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
22 Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00%
23 Svalutazioni	200.979,02	200.979,02	0,00%
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	-200.979,02	-200.979,02	0,00%
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
<b>24 Proventi</b>	5.168.148,11	5.168.148,11	0,00%
a) Proventi da permessi di costruire	1.496.932,89	1.496.932,89	0,00%
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	26.937,60	26.937,60	0,00%
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.646.753,57	2.646.753,57	0,00%
d) Plusvalenze patrimoniali	102.871,81	102.871,81	0,00%
e) Altri proventi straordinari	894.652,24	894.652,24	0,00%
<b>25 Oneri straordinari</b>	4.917.109,90	4.917.109,90	0,00%
a) Trasferimenti in conto capitale	500.000,00	500.000,00	0,00%
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	3.868.414,78	3.868.414,78	0,00%
c) Minusvalenze patrimoniali	1.283,34	1.283,34	0,00%
d) Altri oneri straordinari	547.411,78	547.411,78	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	251.038,21	251.038,21	0,00%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	-1.432.255,92	-1.432.255,92	0,00%
Imposte	910.192,80	910.192,80	0,00%
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	-2.342.448,72	-2.342.448,72	0,00%

**6 ORGANISMI CONTROLLATI****6.1 Informazioni su ciascun organismo partecipato**

<b>CAP HOLDING S.P.A.</b>	<b>Rendiconto 2015</b>	<b>Rendiconto 2016</b>	<b>Rendiconto 2017</b>
Quota di partecipazione:	3,69	3,46	3,46
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	20.401.462,00	29.482.689,00	30.242.319,00
Valore della produzione	268.844.179,00	304.109.386,00	335.510.644,00
Costi della produzione	226.669.529,00	252.666.349,00	288.186.580,00
di cui costi del personale al 31.12	43.966.353,00	43.808.875,00	42.181.308,00
N° di personale dipendente al 31.12	832	829	813
Indebitamento al 31.12	324.829.698,00	345.818.143,00	481.973.041,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	210.078,64	75.211,78	75.211,78
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00

<b>AFOL METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO</b>	<b>Rendiconto 2015</b>	<b>Rendiconto 2016</b>	<b>Rendiconto 2017</b>
Quota di partecipazione:	4,93	4,93	2,43
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	-208.021,00	248.047,00	56.923,00
Valore della produzione	19.055.918,00	20.853.320,00	26.568.158,00
Costi della produzione	19.002.203,00	20.108.955,00	26.075.189,00
di cui costi del personale al 31.12	9.620.929,00	11.611.116,00	15.440.009,00
N° di personale dipendente al 31.12	420	460	543
Indebitamento al 31.12	4.854.720,00	6.884.043,00	8.006.995,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	12.916,65	25.831,00	25.871,67
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	5.395,74	61.704,24	62.139,24

<b>INSIEME PER IL SOCIALE</b>	<b>Rendiconto 2015</b>	<b>Rendiconto 2016</b>	<b>Rendiconto 2017</b>
Quota di partecipazione:	52,83	52,83	52,83
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	9.770,00	5.286,00	5.468,00
Valore della produzione	6.240.401,00	7.246.764,00	9.662.191,00
Costi della produzione	6.187.752,00	7.198.137,00	9.608.361,00
di cui costi del personale al 31.12	891.817,00	1.052.425,00	1.427.226,00
N° di personale dipendente al 31.12	17	28	57
Indebitamento al 31.12	3.456.073,00	3.711.583,00	6.604.532,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	12.450,00	0,00	72.013,81
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	318.647,81	404.009,82	655.638,33

Relazione di inizio mandato 2018



CONSORZIO SISTEMA BIBLIOTECARIO NORD OVEST	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017
Quota di partecipazione:	9,81	9,81	10,17
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	1.124,00	2.143,00	6.838,00
Valore della produzione	4.545.117,00	4.659.643,00	5.524.154,00
Costi della produzione	4.494.124,00	4.662.956,00	5.422.956,00
di cui costi del personale al 31.12	1.583.664,00	1.817.545,00	2.254.419,00
N° di personale dipendente al 31.12	55	67	84
Indebitamento al 31.12	2.151.976,00	2.300.559,00	2.787.108,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	591,60	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	112.004,76	0,00	71.360,61

AZIENDA MULTISERVIZI FARMACIE	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017
Quota di partecipazione:	100,00	100,00	100,00
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	204.647,00	429.849,00	501.472,00
Valore della produzione	12.442.149,00	12.791.785,00	13.264.018,00
Costi della produzione	12.129.055,00	12.161.335,00	12.574.365,00
di cui costi del personale al 31.12	1.952.199,00	1.938.459,00	1.988.340,00
N° di personale dipendente al 31.12	42	40	40
Indebitamento al 31.12	2.332.772,00	2.587.769,00	3.339.353,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	105.492,88	40.843,06	410.062,84
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	34.332,96	30.924,80	37.982,50

NORD MILANO AMBIENTE	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017
Quota di partecipazione:	100,00	100,00	100,00
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	97.177,00	242.030,00	226.030,00
Valore della produzione	10.372.449,00	9.166.405,00	9.237.336,00
Costi della produzione	9.823.609,00	8.897.346,00	8.794.820,00
di cui costi del personale al 31.12	3.856.525,00	3.982.801,00	3.974.757,00
N° di personale dipendente al 31.12	88	83	87
Indebitamento al 31.12	2.959.260,00	2.501.543,00	2.329.325,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	294.718,98	284.000,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	3.929,16	2.052.162,18	0,00

FONDAZIONE MU.FO.CO	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017
Quota di partecipazione:	50,00	50,00	50,00

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI)

Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	7.277,00	10.650,00	1.965,00
Valore della produzione	841.328,00	591.549,00	660.033,00
Costi della produzione	823.899,00	571.071,00	645.431,00
di cui costi del personale al 31.12	139.661,00	186.872,00	260.475,00
N° di personale dipendente al 31.12	3	10	9
Indebitamento al 31.12	363.036,00	264.391,00	342.091,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	28.144,13	168.144,13	200.000,00

CIMEP	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017
Quota di partecipazione:	3,21	3,47	3,21
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	0,00	0,00	0,00
Valore della produzione	0,00	0,00	0,00
Costi della produzione	0,00	0,00	0,00
di cui costi del personale al 31.12	0,00	0,00	0,00
N° di personale dipendente al 31.12	0	0	0
Indebitamento al 31.12	0,00	0,00	0,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	1.030.509,84	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	44.641,52	116.928,99	74.276,99

CTP	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017
Quota di partecipazione:	19,14	19,14	19,14
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	-81.881,00	-33.135,00	962.069,00
Valore della produzione	8.622,00	14.848,00	997.173,00
Costi della produzione	92.547,00	48.538,00	35.236,00
di cui costi del personale al 31.12	11.170,00	11.174,00	0,00
N° di personale dipendente al 31.12	0	0	0
Indebitamento al 31.12	9.884.285,00	9.760.623,00	9.977.615,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	85.985,00	86.674,00	186.622,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	0,00	15.672,00	128.776,00

PARCO GRUGNOTORTO VILLORESI	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017
Quota di partecipazione:	23,55	23,55	23,55
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	1.689,38	144.101,76	56.366,61
Valore della produzione	167.644,36	218.262,86	689.770,00
Costi della produzione	270.853,36	197.009,53	593.262,25
di cui costi del personale al 31.12	51.710,32	58.883,26	40.400,00
N° di personale dipendente al 31.12	1	1	1

Relazione di inizio mandato 2018

Indebitamento al 31.12	40.277,27	53.292,60	38.594,60
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	40.445,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	2.095,10	0,00	1.176,00

PARCO NORD MILANO	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017
Quota di partecipazione:	7,40	7,40	7,40
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	217.792,83	119.027,27	686.648,55
Valore della produzione	5.278.179,40	5.156.347,61	5.123.005,43
Costi della produzione	5.115.167,86	4.989.435,34	4.365.615,63
di cui costi del personale al 31.12	1.711.045,48	1.603.297,82	1.358.754,00
N° di personale dipendente al 31.12	42	41	37
Indebitamento al 31.12	1.290.952,19	1.011.424,90	1.003.928,42
Debiti verso l'ente locale al 31.12	294.718,98	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	3.929,16	186.955,00	117.463,00

**CIMEP** o Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare è stato posto in liquidazione volontaria con deliberazione Consortile n. 10 del 2010. Il Consorzio esercitava in forma associata azioni dedite all'individuazione di un piano di zona consortile per la costruzione di alloggi a carattere economico e popolare creando i presupposti per una politica organica dell'edilizia popolare estesa a tutti i territori degli enti che aderiscono al consorzio.

**CTP** o Consorzio Trasporti Pubblici è in liquidazione dal 22 luglio 2010. Ctp gestiva il servizio di trasporto pubblico locale nel territorio dei comuni aderenti al consorzio integrando ed affiancando le linee di trasporto interurbane.

**7 DEBITI FUORI BILANCIO****7.1 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

Nella seguente tabella sono evidenziati gli importi dei debiti fuori bilancio, distinti per categoria, così come risultanti dalla relazione di fine mandato e dal rendiconto 2017.

<b>Dati relativi ai debiti fuori bilancio</b>	<b>Relazione Fine Mandato</b>	<b>2017 Rendiconto approvato</b>	<b>Scostamento Fine Mandato / Rendiconto</b>
Sentenze esecutive	0,00	0,00	0,00%
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00	0,00	0,00%
Ricapitalizzazione	0,00	0,00	0,00%
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00%
Acquisizione di beni e servizi	0,00	0,00	0,00%
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

<b>Esecuzioni forzate</b>	<b>Relazione Fine Mandato</b>	<b>2017 Rendiconto approvato</b>	<b>Scostamento Fine Mandato / Rendiconto</b>
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00	0,00	0,00%

Alla data odierna si segnala che l'Ente ha provveduto a riconoscere i seguenti debiti fuori bilancio:

- con sentenza n. 192/2018, pubblicata il 24/01/2018, il Comune di Cinisello Balsamo è stato condannato a restituire alla società Toselli S.r.l. l'importo di Euro 110.029,93 che con interessi legali maturati a far data 14 maggio 2007 al 24 gennaio 2018, si eleva ad Euro 128.644,27. Successivamente, con deliberazione di Giunta Comunale n. 85 del 26/03/2018 è stato proposto appello al Consiglio di Stato avverso la predetta sentenza. Con atto di Consiglio Comunale n. 28 del 27/04/2018, L'Ente ha provveduto al riconoscimento del debito, nelle more della definizione del giudizio di appello, al fine di evitare ulteriori aggravii di spesa;

Infine, con atto di Giunta Comunale n. 184 del 26/07/2018 è stata approvata la bozza di accordo transattivo tra la società e l'Amministrazione Comunale. L'atto ha sancito la fine della vertenza legale attraverso il riconoscimento di Euro 95.000,00 omni compresi alla Toselli S.r.l. a fronte della rinuncia al giudizio di appello, determinando per l'Ente un' economia di spesa di Euro 33.644,27.
- con sentenza della Corte Suprema di Cassazione – Sezione Tributaria Civile n. 10234 depositata il 27/04/2018, notificata al Comune in data 13/06/2018 il Comune è stato condannato al rimborso della differenza delle quote ICI pagate in eccesso dal 2000 al 2009 compresi a favore della Società "Casavola Macchine Utensili Spa" per l'importo di Euro 146.458,95, oltre interessi calcolati fino a scadenza massima e da rideterminarsi al pagamento effettivo nell'importo massimo di Euro 30.727,92.

## 7.2 Contenzioso in essere

Al fine di valutare l'impatto sul bilancio e sul patrimonio dell'ente di eventuali debiti potenziali relativi al contenzioso in essere alla data di redazione della presente relazione, si evidenzia la seguente prevedibile evoluzione, basata su stime prudenziali:

<b>CONTENZIOSI PENDENTI CON RISARCIMENTO DANNI PATRIMONIALI</b>		
<b>Anno</b>	<b>RG.</b>	<b>DESCRIZIONE</b>
2011	3357	Richiesta di annullamento del diniego al PDC PE 276/2011 per Cascina Vallo
2012	1054	Richiesta di annullamento, previa sospensiva, dell'ordinanza n. 45/2012 di ingiunzione di pagamento
2013	1209	Richiesta di annullamento, previa sospensiva, dell'ordinanza di demolizione n. 65/2013 di ingiunzione di pagamento
2013	6261	Appello avverso la sentenza TAR n. 195/2013
2014	537	Richiesta di accertamento del ritardo maturato nell'esercizio del potere di vigilanza e repressione e conseguente condanna al risarcimento danni
2014	1639	Richiesta di annullamento del CC. N. 48/2013 (BURL 05/03/2014) di approvazione del PGT
2018	=	Atto di deferimento di giudizio arbitrale attivato dalla Caronte s.r.l. per il riconoscimento dei contributi secondo il sistema SITAM per il servizio di trasporto urbano.
2015	5743	Atto di citazione per risarcimento danno promosso dalla S.C.I. in relazione alla gara per la concessione degli spazi da destinare alle affissioni dirette.
2015	10039	Ricorso per Cassazione avverso la sentenza n. 4398/2014 della Corte d'Appello di Milano promosso dall'Ente: accertare l'impugnabilità del lodo arbitrale per violazione di norme di diritto.
2009	=	Giudizio arbitrale per l'accertamento del quantum dovuto ad A2A per le reti del gas.
Varie annualità	R.G. VARI	Atti di citazione in opposizione a cartelle esattoriali pe violazioni al codice della strada promossi da soggetti diversi.
2017		Ricorso al Consiglio di Stato promosso da DOGO S.R.L per l'annullamento dell'ordinanza sindacale limitativa degli orari di apertura degli esercizi per il gioco d'azzardo
2018	1711	Ricorso al TAR promosso dalla MONDOMINIMARKET per l'annullamento dell'ordinanza di interdizione alla vendita di bevande in talune fasce orarie.
2018	=	Ricorso al Tribunale civile – sez. lavoro – promosso da alcuni lavoratori avverso il criterio di trattenuta del TFR
2017	=	Ricorso al Tar avverso il bando di gara per l'affidamento del servizio di manutenzione dei mezzi comunali promosso dalla PARTS & SERVICE
2018	=	Atto di costituzione di parte civile nel procedimento penale a carico di AIPA e di alcuni soci.

Relazione di inizio mandato 2018

2016	R.G. VARI	Ricorsi per sfratto per morosità nei confronti di conduttori morosi delle case comunali.
2018	=	Ricorso di volontaria giurisdizione per l'accettazione di eredità con beneficio d'inventario di un minore sottoposto alla tutela del Sindaco.
2018	=	Ricorso Gerarchico al Capo dello Stato in relazione al provvedimento di diniego di spostamento della sede farmaceutica assegnata con bando Regionale in zona di pertinenza di altra farmacia.
Annualità varie	R.G. VARI	Atti di pignoramento presso terzi - in qualità di terzi pignorati -
2014	R.G. VARI	Ricorsi avverso sentenze CTR in materia di ICI
2018	=	Ricorso in attesa di eventuale riassunzione su cartella TARSU
2017	3319	Ricorso dinnanzi alla CTP di Milano avverso il diniego del rimborso IMU
2017	6153	Ricorso avverso la sentenza n. 5189/17, depositata in data 18/08/2017 emessa dalla CTP di Milano
2017	6548	Ricorso avverso la sentenza n. 33/16/2017 della CTP di Milano, depositata in data 11/03/2017

Alla data della presente relazione nel risultato di amministrazione risulta prudenzialmente accantonata a fondo rischi e contenzioso la somma di Euro 2.342.797,07.

#### CONTENZIOSI ATTIVI

Anno	Riferimento	DESCRIZIONE
2018	Non ancora disponibile RG	Ricorso in riassunzione in esecuzione della sentenza della Corte di Cassazione n. 5764/2018, depositata in data 09/03/2018
2017	3614	Ricorso in riassunzione a seguito del rinvio davanti alla CTR disposto dalla Corte di Cassazione con la sentenza n. 25099/2016, depositata in data 07/12/2016
2018	Non ancora disponibile RG	Ricorso in riassunzione a seguito del rinvio davanti alla CTR disposto dalla Corte di Cassazione con la sentenza n. 11451/18, depositata in data 11/05/2018
2018	1092	Ricorso avverso la sentenza pronunciata dalla CTP di Milano n. 5005/6/2017, depositata il 25/07/2017
2017	2915	Ricorso avverso la sentenza pronunciata dalla CTP di Milano avverso la sentenza n. 9285, depositata in data 05/12/2016
2017	1523 e 1524	Ricorso avverso le sentenze nn. 9229/2016 e 9235/2016, depositate il 23/11/2016, emesse dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano
2017	3908	Ricorso avverso la sentenza n. 9762/16, depositata il 29/12/2016, emessa dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano
2017	2949	Ricorso in appello avverso la sentenza della CTP di Vibo Valentia n. 677/17, depositata il 07/04/2017
2017	6153	Ricorso avverso la sentenza n. 5189/17, depositata in data 18/08/2017 emessa dalla CTP di Milano
2018	RG VARI	Ricorso dinnanzi alla CTP di Milano avverso avvisi di accertamento IMU
Annualità varie	VERBALI VARI	opposizioni di primo grado, ai sensi degli artt. 6 e 7 del D.Lgs. 1 settembre 2011, n. 150

## 8 RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO

### 8.1 Rilievi della Corte dei conti

Si ricorda che l'accertamento da parte della competente sezione della Corte dei Conti di squilibri economico-finanziari, della mancata copertura di spese, della violazione di norme finalizzate a garantire la regolarità della gestione finanziaria, del mancato rispetto degli obiettivi posti con il patto di stabilità o con il pareggio di bilancio, comporta per l'ente interessato l'obbligo di adottare, entro 60 giorni dalla comunicazione del deposito della pronuncia di accertamento, i provvedimenti idonei a rimuovere le irregolarità e a ripristinare gli equilibri di bilancio. Qualora l'ente non provveda nei termini ovvero le misure applicate siano ritenute inadeguate, è preclusa l'attuazione dei programmi di spesa per i quali è stata accertata la mancata copertura o l'insussistenza della relativa sostenibilità finanziaria, con conseguente rallentamento o paralisi dell'azione di governo.

Nel presente paragrafo sono stati riepilogati i rilievi formulati dalla competente Corte dei conti distinti in "Attività di controllo" (nella quale sono indicati pareri, deliberazioni, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 della Legge n. 266/2005) ed "Attività giurisdizionale" (nella quale sono indicate le eventuali sentenze recentemente intervenute) intervenuti e riferiti al quinquennio del precedente mandato e tali rilievi non producono effetti sulla gestione dell'attuale mandato.

#### Attività di controllo:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Deliberazioni n.120/2014	Elezioni Consiglio Comunale - rendicontazione spese sostenute - presa d'atto documentazione trasmessa
Deliberazioni n.479/2015	Rendiconto 2013 - invito ad adottare atti necessari per regolare il rapporto con società partecipate ed enti strumentali nell'ambito delle regole del Codice Civile, dell'ordinamento contabile enti locali, dei canoni di sana gestione economico-patrimoniale
Comunicazione prot. 5371/2017	Archiviazione con rilievi: invito all'adozione di misure correttive per le società partecipate
Parere n. 106/2014/PAR	Applicazione art. 9 comma 2 bis D.lgs.78/2010 Divieto superamento risorse decentrate

#### Attività giurisdizionale:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Sentenza n. 117/2017	Giudizio responsabilità AIPA Spa in liquidazione - danno erariale di € 244,80

### 8.2 Rilievi dell'organo di revisione

L'organo di revisione non ha effettuato rilievi di irregolarità contabili.

## 9 CONDIZIONE GIURIDICA E FINANZIARIA DELL'ENTE

Nella presente parte della relazione viene illustrata la condizione giuridica ed economica dell'ente in riferimento ad eventi straordinari, quali:

- commissariamenti,
- dichiarazioni di dissesto o pre-dissesto,
- ricorsi a fondi o contributi di carattere straordinario,
- accertamenti di deficitarità strutturale, cui è stato eventualmente soggetto nel corso del precedente periodo.

In particolare, si evidenziano gli ulteriori aspetti rilevanti ai fini della valutazione della sussistenza dei presupposti per il ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario.

### 9.1 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del precedente mandato	NO

### 9.2 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il pre-dissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

### 9.3 Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ex art. 242 TUEL

Ai sensi della vigente normativa sono da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevanti dalla tabella dei parametri allegata all'ultimo conto del bilancio. Tali condizioni si presumono sussistere quando almeno la metà dei parametri presentino valori positivi.

Con riferimento agli ultimi tre esercizi, il nostro ente evidenzia le seguente situazione strutturale:

Parametri obiettivi	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017
Parametri positivi	0 su 10	0 su 10	0 su 10



Si precisa che il termine <<positivo>> è da intendersi riferito alla presenza di elementi di deficitarietà strutturale; pertanto siccome nella fattispecie tutti gli indici sono <<negativi>> , Il Comune di Cinisello Balsamo è da considerarsi virtuoso.

## 10 PRESUPPOSTI PER RICORRERE ALLE PROCEDURE DI RIEQUILIBRIO

### 10.1 Presupposti per accedere alla procedura di riequilibrio di cui all'art. 243-bis TUEL

Gli enti per i quali, anche in considerazione delle pronunce delle competenti sezioni regionali della Corte dei conti sui bilanci degli enti, sussistano squilibri strutturali del bilancio in grado di provocare il dissesto finanziario, nel caso in cui le misure applicate in sede di salvaguardia degli equilibri finanziari o di riconoscimento di legittimità di debiti fuori bilancio non siano sufficienti a superare le condizioni di squilibrio rilevate, possono ricorrere alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale.

Il ricorso alla procedura non è ammesso qualora sia decorso il termine, assegnato dal prefetto, per la deliberazione del dissesto.

Nel periodo del precedente mandato	Stato
La Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti ha già assegnato il termine per l'adozione delle misure correttive, nel corso della procedura ex art. 6, comma 2, D.Lgs. 149/2011	NO
L'ente ha regolarmente approvato il bilancio di previsione 2018	SI
L'ente ha regolarmente approvato il rendiconto 2017	SI

In considerazione di quanto espresso, si ritiene che

**non ricorrano**

le condizioni per l'accesso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista all'art. 243-bis TUEL.

## 11 CONCLUSIONI

In conclusione con la presente relazione si è cercato di evidenziare la situazione economico patrimoniale dell'ente, mettendone in evidenza le criticità ritenute rilevanti alla data di insediamento della nuova amministrazione.

La presente relazione, predisposta dal responsabile del servizio finanziario viene sottoscritta dal sindaco ai sensi della normativa vigente.

Comune di CINISELLO BALSAMO (MI), lì 10 settembre 2018

Il Sindaco  
(GIACOMO GIOVANNI GHILARDI)

COMUNE DI CINISELLO BALSAMO
COPIA DEL DOCUMENTO DIGITALE DEPOSITATO PRESSO L'ENTE
PROTOCOLLO N.0067024/2018 del 12/09/2018
Class: 4.1 «BILANCIO PREVENTIVO E PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE (PEG)»
Firmatario: Giacomo Giovanni Ghilardi

# ALLEGATI

Andamento storico di talune variabili  
a corredo di quanto esposto in relazione

COMUNE DI CINISELLO BALSAMO
<b>COPIA DEL DOCUMENTO DIGITALE DEPOSITATO PRESSO L'ENTE</b>
PROTOCOLLO N.0067024/2018 del 12/09/2018
Class: 4.1 «BILANCIO PREVENTIVO E PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE (PEG)»
Firmatario: Giacomo Giovanni Ghilardi

## 12 RESIDUI

## 12.1 Gestione Residui

L'andamento della gestione dei residui attivi, con riferimento alla data di approvazione dell'ultimo bilancio di mandato ed all'approvazione del rendiconto, è sintetizzabile nelle seguenti tabelle:

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Ultimo anno del mandato 2017								
A) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	13.130.552,68	5.819.227,79	0,00	514.898,66	12.615.654,02	6.796.426,23	8.772.000,47	15.568.426,70
B) Trasferimenti correnti	1.350.238,22	754.417,17	0,00	38.488,26	1.311.749,96	557.332,79	1.150.219,04	1.707.551,83
C) Entrate Extratributarie	13.074.195,74	1.966.297,40	0,00	2.954.253,69	10.119.942,05	8.153.644,65	6.655.606,67	14.809.251,32
<b>Totale Entrate Correnti (A+B+C)</b>	<b>27.554.986,64</b>	<b>8.539.942,36</b>	<b>0,00</b>	<b>3.507.640,61</b>	<b>24.047.346,03</b>	<b>15.507.403,67</b>	<b>16.577.826,18</b>	<b>32.085.229,85</b>
D) Entrate in conto capitale	2.220.792,70	713.265,49	0,00	0,00	2.220.792,70	1.507.527,21	167.000,45	1.674.527,66
E) Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F) Entrate da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G) Entrate per conto terzi e partite di giro	115.367,95	44.682,29	0,00	70.455,23	44.912,72	230,43	1.431,98	1.662,41
<b>Totale Entrate (A+B+C+D+E+F+G)</b>	<b>29.891.147,29</b>	<b>9.297.890,14</b>	<b>0,00</b>	<b>3.578.095,84</b>	<b>26.313.051,45</b>	<b>17.015.161,31</b>	<b>16.746.258,61</b>	<b>33.761.419,92</b>

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Rendiconto 2017 (approvato in data 27/04/2018)								
A) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	13.130.552,68	5.819.227,79	0,00	514.898,66	12.615.654,02	6.796.426,23	8.772.000,47	15.568.426,70
B) Trasferimenti correnti	1.350.238,22	754.417,17	0,00	38.488,26	1.311.749,96	557.332,79	1.150.219,04	1.707.551,83
C) Entrate Extratributarie	13.074.195,74	1.966.297,40	0,00	2.954.253,69	10.119.942,05	8.153.644,65	6.655.606,67	14.809.251,32
<b>Totale Entrate Correnti (A+B+C)</b>	<b>27.554.986,64</b>	<b>8.539.942,36</b>	<b>0,00</b>	<b>3.507.640,61</b>	<b>24.047.346,03</b>	<b>15.507.403,67</b>	<b>16.577.826,18</b>	<b>32.085.229,85</b>
D) Entrate in conto capitale	2.220.792,70	713.265,49	0,00	0,00	2.220.792,70	1.507.527,21	167.000,45	1.674.527,66
E) Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F) Entrate da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G) Entrate per conto terzi e partite di giro	115.367,95	44.682,29	0,00	70.455,23	44.912,72	230,43	1.431,98	1.662,41
<b>Totale Entrate (A+B+C+D+E+F+G)</b>	<b>29.891.147,29</b>	<b>9.297.890,14</b>	<b>0,00</b>	<b>3.578.095,84</b>	<b>26.313.051,45</b>	<b>17.015.161,31</b>	<b>16.746.258,61</b>	<b>33.761.419,92</b>

Relazione di inizio mandato 2018

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>Relazione Fine Mandato</b>	<b>2017 Rendiconto approvato</b>	<b>Scostamento Fine Mandato / Rendiconto</b>
A) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	15.568.426,70	15.568.426,70	0,00%
B) Trasferimenti correnti	1.707.551,83	1.707.551,83	0,00%
C) Entrate Extratributarie	14.809.251,32	14.809.251,32	0,00%
<b>Totale Entrate Correnti (A+B+C)</b>	<b>32.085.229,85</b>	<b>32.085.229,85</b>	<b>0,00%</b>
D) Entrate in conto capitale	1.674.527,66	1.674.527,66	0,00%
E) Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
F) Entrate da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00%
G) Entrate per conto terzi e partite di giro	1.662,41	1.662,41	0,00%
<b>Totale Entrate (A+B+C+D+E+F+G)</b>	<b>33.761.419,92</b>	<b>33.761.419,92</b>	<b>0,00%</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
A) Spese correnti	14.752.244,67	11.880.151,10	0,00	2.273.548,34	12.478.696,33	598.545,23	9.637.566,49	10.236.111,72
B) Spese in conto capitale	3.310.878,47	2.237.575,81	0,00	824.444,54	2.486.433,93	248.858,12	839.014,98	1.087.873,10
C) Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese per rimborso di prestiti	29.981,66	29.981,66	0,00	0,00	29.981,66	0,00	0,00	0,00
E) Uscite per conto terzi e partite di giro	960.984,06	627.844,35	0,00	58.284,18	902.699,88	274.855,53	464.189,88	739.045,41
<b>Totale Spese (A+B+C+D+E)</b>	<b>19.054.088,86</b>	<b>14.775.552,92</b>	<b>0,00</b>	<b>3.156.277,06</b>	<b>15.897.811,80</b>	<b>1.122.258,88</b>	<b>10.940.771,35</b>	<b>12.063.030,23</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
A) Spese correnti	14.752.244,67	11.880.151,10	0,00	2.273.548,34	12.478.696,33	598.545,23	9.637.566,49	10.236.111,72
B) Spese in conto capitale	3.310.878,47	2.237.575,81	0,00	824.444,54	2.486.433,93	248.858,12	839.014,98	1.087.873,10
C) Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Spese per rimborso di prestiti	29.981,66	29.981,66	0,00	0,00	29.981,66	0,00	0,00	0,00
E) Uscite per conto terzi e partite di giro	960.984,06	627.844,35	0,00	58.284,18	902.699,88	274.855,53	464.189,88	739.045,41
<b>Totale Spese (A+B+C+D+E)</b>	<b>19.054.088,86</b>	<b>14.775.552,92</b>	<b>0,00</b>	<b>3.156.277,06</b>	<b>15.897.811,80</b>	<b>1.122.258,88</b>	<b>10.940.771,35</b>	<b>12.063.030,23</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Relazione Fine Mandato</b>	<b>2017 Rendiconto approvato</b>	<b>Scostamento Fine Mandato / Rendiconto</b>
A) Spese correnti	10.236.111,72	10.236.111,72	0,00%
B) Spese in conto capitale	1.087.873,10	1.087.873,10	0,00%
C) Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
D) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%
E) Uscite per conto terzi e partite di giro	739.045,41	739.045,41	0,00%
<b>Totale Spese (A+B+C+D+E)</b>	<b>12.063.030,23</b>	<b>12.063.030,23</b>	<b>0,00%</b>

## 12.2 Rapporto tra competenza e residui

Per completare il quadro informativo relativo alla velocità di realizzo delle entrate, con riferimento all'esercizio 2017, si evidenzia di seguito il rapporto in percentuale tra residui attivi di competenza dei Titoli 1 "Entrate Tributarie" e 3 "Entrate Extratributarie" ed il totale accertamenti di competenza. Tale percentuale misura quanta parte di entrate dei Titoli 1 e 3 iscritte in bilancio nel corso del 2017 risulta ancora da riscuotere al 31.12.2017.

<b>Rapporto tra competenza e residui</b>	<b>Relazione Fine Mandato</b>	<b>2017 Rendiconto approvato</b>	<b>Scostamento Fine Mandato / Rendiconto</b>
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	53,77	53,77	0,00%

**13 SPESA PER IL PERSONALE****13.1 Spesa per il personale**

La spesa per il personale, per entità in termini quantitativi e per rilevanza in termini organizzativi e funzionali, rappresenta una variabile chiave nell'assetto patrimoniale e reddituale dell'ente, sulla quale si impone una particolare attenzione. A tal fine, si evidenziano taluni aspetti della relativa spesa in riferimento ai limiti posti dalla recente evoluzione normativa in materia di "spending review" nonché l'incidenza sul totale della spesa corrente.

A corredo di tali informazioni, nei successivi paragrafi si forniscono ulteriori dati relativi alla incidenza sul bilancio ed al rispetto degli ulteriori limiti posti anche in capo alle società partecipate, anche all'esito delle ulteriori verifiche svolte.

**13.1.1 Andamento della spesa del personale**

Andamento spesa	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 quater e 562 della L. 296/2006)*	19.053.155,92	19.091.967,33	18.100.303,05	18.100.303,05	0,00%
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 bis e 562 della L. 296/2006	20.093.525,80	20.228.155,93	19.538.610,92	19.538.610,92	0,00%
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	30,17%	31,70%	32,25%	32,25%	

**13.1.2 Spesa del personale pro-capite**

Spesa pro capite	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Spesa personale / Abitanti	267,63	267,36	258,02	258,02	0,00%

**13.1.3 Rapporto abitanti/dipendenti**

Rapporto abitanti/dipendenti	2015	2016	Relazione Fine Mandato	2017 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Abitanti/Dipendenti	152,91	156,97	158,42	158,42	0,00%

**13.1.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile**

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo del precedente mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

**13.1.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge**

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
T.D. Assistenti sociali	16.818,76	33.293,08
T.D. Istruzione pubblica (nidi)	86.984,35	131.187,10
art 110 DLgs 267/2000 comma 1	158.346,00	144.302,22
art 110 DLgs 267/2000 comma 2	0,00	0,00
art. 90 DLgs 267/2000	24.783,00	43.428,85
Altre tipologie TD soggette al 50%	0,00	57.500,39
COCOCO	23.350,00	29.173,08
TOTALE	310.282,11	438.884,72
Totale	620.564,22	

**13.1.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate**

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato sulla base degli atti di indirizzo adottati dall'ente	SI



## 14 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LE SPESE

L'Amministrazione ha elaborato annualmente, a valenza triennale, piani di razionalizzazione con l'individuazione di apposite misure atte alla:

- riduzione e riqualificazione delle spese di funzionamento della macchina amministrativa
- riordino e ristrutturazione organizzativa
- semplificazione burocratica
- digitalizzazione

L'azione di riduzione delle spese di funzionamento in questi anni si è in prevalenza concentrata negli ambiti relativi alla riduzione di spese per la strumentazione informatica, le reti di trasmissione dati, la telefonia fissa e mobile, le fotocopiatrici e multifunzioni e i beni e servizi derivanti (carta, toner, manutenzioni, ecc.), i mezzi motorizzati di servizio.

Oltre alle minori spese riferibili alle voci precedentemente citate, sono state individuate azioni finalizzate ad un migliore e diverso impiego delle risorse umane, ad esempio attraverso il ricorso alle professionalità interne per la formazione dei dipendenti, per i pareri legali, per l'elaborazione di programmi informatici, ecc. Grazie alle competenze interne sono state realizzate attività svolte in collaborazione con altre pubbliche amministrazioni e per "conto terzi" che hanno consentito la riduzione dei costi e l'aumento di entrate per l'Ente.

Non da ultimo è da considerare il risparmio conseguito in relazione alla riduzione della spesa di personale derivante dalla costante diminuzione dello stesso.

Sul fronte delle entrate le azioni di razionalizzazione hanno riguardato:

- l'importante lavoro di ottimizzazione dell'utilizzo del patrimonio immobiliare dell'Ente che si è concretizzato in azioni di recupero della morosità oltre che di una più efficiente valorizzazione delle proprietà dell'Ente
- la maggiore efficacia dell'attività di riscossione degli accertamenti
- l'impegno nella lotta all'evasione e all'elusione fiscale e tariffaria.

Inoltre, nel corso del mandato è stata incrementata l'attività di ricerca di sponsorizzazioni, che hanno consentito la realizzazione di manifestazioni e la gestione di aree verdi cittadine, l'attività di fundraising e il ricorso a bandi di finanziamento per la realizzazione di progetti.

Non sempre i risultati dell'efficientamento delle strutture organizzative e della razionalizzazione dei processi e dei procedimenti sono rilevabili in modo evidente dalle poste di bilancio. Nei fatti le minori spese, le risorse liberate e le entrate recuperate hanno potuto essere impiegate per finanziare le spese correnti necessarie al mantenimento della quantità e della qualità dei servizi erogati.

Il totale delle risorse derivanti dalle attività di razionalizzazione di cui al Piano per il triennio 2013-2015, approvato con atto n. 47 del 2/4/2013 del Commissario Straordinario, è pari ad euro 327.024;

Il totale delle risorse derivanti dalle attività di razionalizzazione di cui al Piano per il triennio 2014-2016, approvato con atto di Giunta Comunale n. 73 del 20/03/2014, è pari ad euro 498.325;

Il totale delle risorse derivanti dalle attività di razionalizzazione di cui al Piano per il triennio 2015-2017, approvato con atto di Giunta Comunale n. 74 del 23/04/2015, è pari ad euro 2.240.164;

Il totale delle risorse derivanti dalle attività di razionalizzazione di cui al Piano per il triennio 2016-2018, approvato con atto di Giunta Comunale n. 51 del 31/03/2016, è pari ad euro 493.423;

Il totale delle risorse derivanti dalle attività di razionalizzazione di cui al Piano per il triennio 2017-2019, approvato con atto di Giunta Comunale n. 79 del 13/04/2017, è pari ad euro 94.923.

Con atto di Giunta Comunale n. 87 del 28/03/2018 è stato approvato il Piano per il triennio 2018-2020. Le azioni individuate mirano a ridurre e/o non eccedere la spesa sostenuta nel 2017 per alcune specifiche voci di funzionamento.

**15 ORGANISMI CONTROLLATI****15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate**

Nel presente paragrafo ed in quello che segue sono riepilogate le azioni poste in essere nel precedente mandato.

Nel periodo del mandato	Stato
Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa (contenimento delle spese per il personale)	SI

**15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società**

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	SI

## Indice

	Premessa	2
1	DATI GENERALI	3
1.1	Organi politici	3
1.2	Struttura organizzativa	4
1.3	Popolazione residente	6
2	SITUAZIONE FINANZIARIA	7
2.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	7
2.1.1	Entrate	7
2.1.2	Spese	7
2.1.3	Partite di giro	8
2.2	Gli equilibri parziali di bilancio	8
2.3	Risultato di amministrazione	9
2.4	Risultato della gestione di competenza	10
2.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	10
2.6	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	10
3	PATTO DI STABILITA' / PAREGGIO DI BILANCIO	12
3.1	Il rispetto del patto di stabilità interno e del pareggio di bilancio	12
4	INDEBITAMENTO	13
4.1	Indebitamento	13
4.1.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	13
4.1.2	Rispetto del limite di indebitamento	13
4.2	Utilizzo strumenti di finanza derivata	13
4.2.1	Rilevazione flussi	13
5	SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE	14
5.1	Conto del patrimonio	14
5.2	Conto economico	14
6	ORGANISMI CONTROLLATI	16
6.1	Informazioni su ciascun organismo partecipato	16
7	DEBITI FUORI BILANCIO	20
7.1	Riconoscimento debiti fuori bilancio	20
7.2	Contenzioso in essere	21
8	RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO	23
8.1	Rilievi della Corte dei conti	23
8.2	Rilievi dell'organo di revisione	23
9	CONDIZIONE GIURIDICA E FINANZIARIA DELL'ENTE	24
9.1	Condizione giuridica dell'ente	24
9.2	Condizione finanziaria dell'ente	24
9.3	Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ex art. 242 TUEL	24
10	PRESUPPOSTI PER RICORRERE ALLE PROCEDURE DI RIEQUILIBRIO	25
10.1	Presupposti per accedere alla procedura di riequilibrio di cui all'art. 243-bis TUEL	25
11	CONCLUSIONI	26
12	RESIDUI	28
12.1	Gestione Residui	28
12.2	Rapporto tra competenza e residui	30
13	SPESA PER IL PERSONALE	31
13.1	Spesa per il personale	31
13.1.1	Andamento della spesa del personale	31
13.1.2	Spesa del personale pro-capite	31
13.1.3	Rapporto abitanti/dipendenti	31
13.1.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	32
13.1.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	32
13.1.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	32
14	AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LE SPESE	33
15	ORGANISMI CONTROLLATI	34
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	34
15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società	34