



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

* * *

Signori aderenti al Csbno,

il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, chiude con una perdita di esercizio pari a € 67.532, al netto degli ammortamenti pari a € 459.278 e delle imposte correnti e anticipate sul reddito per un importo positivo pari a € 8.600.

Tale valore trova conferma sia nei dati dello Stato Patrimoniale che del Conto Economico. Riguardo ai commenti tecnici sulla formazione del bilancio, Vi rimandiamo alla nota integrativa che riteniamo in tal senso adeguata.

Nella presente relazione Vi illustriamo le informazioni richieste dall'articolo 2428 del C.C., così come modificato dal D. Lgs. n. 32/2007 ed interpretato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di contabilità (OIC).

SITUAZIONE DEL CSBNO

Il Cda si è insediato il 23 dicembre dopo la nomina avvenuta nell'Assemblea del 19 dicembre; la presa in carico dell'Azienda è avvenuta dopo un periodo abbastanza lungo segnato da un appannamento della governance politica che, peraltro, non ha nemmeno consentito un adeguato passaggio di consegne. Per tale ragione la descrizione della situazione del Csbno ha fatto sostanzialmente riferimento all'analisi documentale e al serrato ed approfondito confronto con la direzione e con la struttura.

Il piano più immediato e diretto di analisi è senz'altro quello relativo alla situazione di bilancio che ha visto chiudere l'esercizio con una perdita di 67.532 euro; una perdita complessivamente contenuta rispetto ai segnali di cui il Cda ha solo colto gli elementi di una preoccupazione diffusa tra gli amministratori dei Comuni al momento del proprio insediamento e nei periodi successivi. Una perdita contenuta anche grazie al puntuale lavoro svolto dal Cda in questi mesi (con sedute pressoché settimanali) in collaborazione con la



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

direzione, la struttura e i professionisti di supporto (commercialista, in primo luogo, Revisore, e altri). Un lavoro che ha preso atto e sostenuto una serie di scelte che la struttura aveva già messo in atto dalla seconda metà del 2019 nel momento in cui si era palesata una perdita che rischiava di avere esiti molto più disastrosi di quelli invece rilevati al termine dei processi di intervento e controllo.

Al fine di comprendere con chiarezza i processi che si sono verificati nel corso del 2019, così come rilevati dal Cda, è opportuno sottolineare gli elementi principali che hanno caratterizzato la gestione 2019 e che possono essere così sintetizzati:

- Mantenimento di tutti i servizi delegati, come esplicitati nel contratto di servizio e rendicontati nella relazione della struttura: automazione (100.000 utenti per 250.000 ore di navigazione erogate), acquisto documenti (circa 50.000), prestito locale e interbibliotecario (1.270.000 prestiti di cui 450.000 interbibliotecari con 10.000 consegne), catalogo (oltre 300.000 utenti unici collegati per oltre 1.500.000 di sessioni), comunicazione (oltre 7.500.000 di mail informative spedite agli utenti). I servizi centrali occupano 10 persone;
- Gestione e supporto alle biblioteche, un servizio ormai indispensabile per i Comuni che vede 6 biblioteche in gestione diretta, 20 con gestioni di supporto ai Comuni, 3 scolastiche, per un impiego complessivo di 53 persone;
- Per l'aumento del numero di sedi bibliotecarie dove è presente l'attività di reference del CSBNO si è reso necessario individuare figure di management intermedio che affiancassero il responsabile di settore nella gestione dei contratti di servizio. Queste figure sono oggi cresciute in capacità e competenze e rappresentano il cardine attorno cui si snoda l'articolata gestione del Settore Biblioteconomico. CSBNO, avendo investito e potenziato questo modello gestionale nel corso degli anni, e avendone verificato la qualità delle risorse impegnate, ha consolidato, nel 2019, questo livello di responsabilità intermedia promuovendo 3 figure dalla fascia operativa alla successiva fascia direttiva. Questo processo ha consentito di delegare ai coordinatori d'area maggiori responsabilità nella conduzione operativa ed economica della commessa, la gestione delle risorse umane e una parte rilevante delle relazioni istituzionali territoriali.
- Avvio della gestione del sistema della Provincia di Lodi, 56 biblioteche, 7 assunzioni, installazione di tutta l'infrastruttura informatica, cambiamento della piattaforma, mantenimento del livello dei servizi: si è trattato di uno sforzo notevole caratterizzato da investimenti iniziali, previsti e calcolati, che porteranno nel corso del triennio un abbattimento dei costi generali di Csbno. L'attività ha una dimensione economica di circa 500.000 euro.
- Proseguimento della cooperazione e supporto al sistema Panizzi di Gallarate al quale vengono fornite 4 persone sia per i servizi di sistema che per la gestione delle biblioteche, servizio quest'ultimo che anche in quel territorio sta crescendo sempre più;



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

- Significativo intervento di riorganizzazione delle scuole civiche di Sesto San Giovanni attraverso l'assunzione di personale e la riorganizzazione dei processi che consentiranno, al netto dell'emergenza Covid, di raggiungere nell'anno scolastico 2019 – 2020, a favore del Comune di Sesto San Giovanni, l'equilibrio economico tra costi e risorse impegnate. Anche questa attività ha una dimensione economica intorno ai 500.000 euro. Alle scuole civiche di Sesto si affianca l'ormai consolidato servizio di formazione che produce circa 156 corsi l'anno coinvolgendo 1.800 utenti. Il settore complessivamente impiega 38 persone;
- Dal punto di vista culturale Csbno ha garantito nel corso del 2019 l'effettuazione di una serie di proposte di visite d'arte agli utenti che hanno visto l'organizzazione di 44 eventi che hanno coinvolto circa 1.260 cittadini. Dal punto di vista del supporto culturale alle attività dei Comuni nel 2019 vi hanno operato 3 persone che hanno gestito risorse trasferite dai Comuni per circa 427.000 euro. Dal secondo semestre 2019 Csbno ha collaborato con il Comune di Bollate per l'inaugurazione e la successiva gestione del teatro LaBolla, una struttura con quasi 400 posti e una ricca stagione teatrale e musicale.
- Nel 2019 è proseguito il servizio di gestione dell'archivio presso il comune di Pero. Ulteriori consulenze e gestione degli archivi sono state svolte presso i comuni di Cornaredo, Busto Garolfo e Nerviano, a cui si è aggiunto a fine anno Paderno Dugnano per un intervento di riordino. L'attività ha visto il coinvolgimento di una archivista responsabile del settore, e di due archivisti professionali ed ha generato un trasferimento di risorse pari a circa 58.000 euro.
- Csbno è capofila di 4 differenti convenzioni con sistemi lombardi e non solo per l'erogazione di servizi per i quali l'Azienda riceve le risorse che investe per il mantenimento e sviluppo di tali servizi, compensando la propria attività con la copertura di costi generali. Si tratta in particolare di:
 - Ml01, la biblioteca digitale che riunisce 14 reti ed investe un valore di circa 440.000 euro;
 - Cose da Fare, la piattaforma di gestione degli eventi, riunisce 6 reti ed investe un valore di circa 77.000 euro;
 - Cafelib, la piattaforma per la navigazione internet in biblioteca, rende il servizio per circa 250 biblioteche in Lombardia (ma dal 2019 anche in Lazio) per un valore di circa 130.000 euro;
 - Convenzione con CUBI (sistema di Vimercate e Melzo) con la quale forniamo servizi di supporto tecnologico ed organizzativo per un valore di circa 32.000 euro
- Costruzione di una fittissima rete di relazioni con le realtà bibliotecarie italiane finalizzata sia alla costruzione della Rete delle Reti che a consolidare il posizionamento di Csbno per la sottoscrizione di convenzioni e l'assunzione di incarichi finalizzati al recupero degli investimenti di know how effettuati nel corso degli ultimi anni. Tale lavoro di rete ha messo il Csbno in contatto diretto anche con più incontri con 22 realtà italiane (Ve-



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

rona, Padova, Vicenza, Bergamo, Trento, Cesena, Concesio, Montebelluna, Torino città e Sbam Torino, Vittorio Veneto, Orvieto, Urbino, Regione Emilia Romagna, Regione Marche, Castelli Romani, Cameri Bant, Modena, Brescia Provincia, Cesano Maderno, Cologno Monzese, Rozzano). In questo contesto è da segnalare anche il Think Tank che Csbno ha organizzato a Boario il 2 e 3 aprile 2019 con 50 tra bibliotecari e funzionari provenienti da tutta Italia.

- Questo lavoro di tessitura delle relazioni ha portato a conclusione la prima fase di realizzazione della Rete delle Reti. In occasione di Artlab tenutosi a Bari il 24 e 25 ottobre gli amministratori di oltre 20 reti bibliotecarie italiane hanno sottoscritto un protocollo di intesa per avviare una cooperazione a livello nazionale che porterà nei prossimi anni vantaggi operativi ed economici a tutte le reti partecipanti;
- Sul piano delle relazioni istituzionali Csbno ha costruito e rafforzato le proprie relazioni con i seguenti soggetti: Fondazione Cariplo (con l'appoggio al progetto ancora in itinere di area vasta regionale), Museo Maga di Gallarate (per un rapporto più vivo con l'arte contemporanea), Mibac (per il supporto alla cooperazione nazionale), Fitzcarraldo, Afol, Assolombarda;
- Particolarmente significativo è il rapporto con Federculture dove Csbno occupa un posto nel direttivo; nel corso del 2019 Csbno è stato cooptato con un proprio rappresentante, al tavolo delle trattative sindacali per il rinnovo del contratto nazionale di lavoro, inoltre partecipa alla commissione legislativa con un altro rappresentante;
- Sul piano del rapporto con le aziende per le biblioteche aziendali nel corso del 2019 Csbno ha costruito una relazione con Pirelli, Ibm, Fastweb, Bracco, Alpitour, Sky; continua, inoltre, a gestire le Biblioteche Aziendali di Geico e di COVISIAN, e con quest'ultima ha organizzato un concorso di poesia che ha visto la partecipazione di oltre 100 dipendenti e la pubblicazione di un libro di raccolta delle poesie selezionate.
- Dal punto di vista dei bandi nel 2019 Csbno ha progettato ed ottenuto i seguenti bandi: Cariplo, valorizzazione dei luoghi della cultura per conto dei comuni di Dairago e Canegrate per 75.000 euro (assegnati nel 2020), Bando della Regione Lombardia di formazione per bibliotecari (bibliotecario 4.0) rivolto ai disoccupati con 5 reti bibliotecarie lombarde (Milano, Cubi di Vimercate, Lodi, Panizzi di Gallarate e sistemi di Bergamo) per un valore di 225.000 euro per la realizzazione di 5 differenti edizioni da 300 ore ciascuna, Bando Mibact per il finanziamento della promozione della lettura a favore dei sistemi bibliotecari, Csbno ha coordinato la domanda di 15 sistemi 12 dei quali sono stati finanziati per un valore di circa 70.000 euro affidati in gestione al Csbno, ed infine, un incarico di più piccole dimensioni ma molto importante per il territorio, la partecipazione al progetto biblioteconomico per la nuova biblioteca di Legnano per un valore di circa 5.000 euro. Sempre sul piano dei progetti biblioteconomici Csbno nel corso del 2019 ha realizzato il progetto per la nuova biblioteca del Comune di Ferno in provincia di Varese facente parte della rete Panizzi.
- Oltre a tutte le relazioni con le reti italiane Csbno è stato presente a Publishing Fair or-



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

ganizzata a Torino lo scorso novembre e al convegno nazionale sulle biblioteche scolastiche svoltosi a Roma dove ha presentato un progetto per il coinvolgimento di tutte le scuole del territorio per la costruzione di una rete di biblioteche scolastiche.

- Infine dal punto di vista delle relazioni internazionali Csbno nel 2019 ha stabilito un contatto con il sistema di Barcellona per l'importazione in Italia dei Living Lab diffusi in tutta Europa (ed ora inseriti nel progetto con Dairago e Canegrate) e con la biblioteca Oodi di Helsinki visitata insieme al comune di Cinisello Balsamo per lo sviluppo di servizi per i giovani.

In sostanza nel 2019 sono stati portate a termine diverse attività che hanno consolidato gli investimenti effettuati da Csbno nel corso degli anni e che hanno contribuito, in considerazione della lentezza dei ritorni, a creare una situazione di difficoltà economico e finanziaria. Tale difficoltà è anche derivata dalla necessità di mettere a punto una serie di procedure interne per adeguare la struttura ad un più elevato livello di attività e di delega; nella rilevazione dello squilibrio economico registrato nel 2019 un certo peso è anche dato da sopravvenienze passive derivanti da errori di registrazione e da procedure non ancora messe a punto e rodute.

Per tale ragione nel corso del 2019 Csbno ha avviato un intervento di ampio respiro coinvolgendo alcuni professionisti esterni per un'analisi dell'assetto organizzativo, la sua messa a punto e la costruzione di un piano strategico che potesse consolidarsi in un piano industriale di valenza almeno triennale. Tale piano, per i noti rallentamenti di governance, sarà gestito dal Cda nel corso del 2020 per una presentazione per il triennio 2021 – 2023.

In ogni caso l'Azienda, consapevole già da metà del 2019 delle difficoltà, ha messo in atto provvedimenti di riorganizzazione del personale (assegnazioni più puntuali, mancata sostituzione di pensionamenti o dimissioni, ecc.) e di riorganizzazione amministrativa soprattutto in relazione al sistema dell'Iva prorata (con la creazione di sezionali Iva diversificati) che hanno consentito un risparmio di oltre 300.000 sufficienti a creare le condizioni per la definizione di un bilancio di previsione 2020 in equilibrio.

Csbno non ha ancora raggiunto l'equilibrio ottimale ed utilizza ancora strumenti di valorizzazione dei propri investimenti che, come si rileva dalla sintetica descrizione delle attività, si caratterizza per l'ampio respiro e la profondità di azione. Tali strumenti consentono all'Azienda di mantenersi in equilibrio (salvo il risultato del 2019, ma negli anni precedenti tale equilibrio era raggiunto e il previsionale 2020, redatto con la massima cautela, si presenta anch'esso in equilibrio) e di proiettarsi, come indicato, in un piano industriale triennale sul quale il Cda spenderà tutte le sue energie nel corso del 2020 per presentarlo alla fine dell'anno proiettato negli esercizi 2021, 2022 e 2023.



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

Costi e ricavi

I proventi da attività economica sono passati da € 4.165.838 nel 2018 a € 4.590.766, mentre i proventi da copertura costi sociali sono passati da € 1.413.158,33 nel 2018 a € 1.411.972,39

I contributi da terzi sono passati da € 354.384,81 nel 2018 a € 273.155,49.

L'utile della gestione ordinaria (differenza tra il valore ed i costi della produzione) evidenzia un risultato negativo pari a € 32.219.

L'area finanziaria registra un risultato negativo di € 26.713 (2018 = 25.268) essendo condizionata dagli oneri finanziari bancari sui conti correnti e sul finanziamento in essere.

Investimenti

Le immobilizzazioni materiali e immateriali nette, dopo gli investimenti dell'esercizio, sommano in € 2.079.295 (2018: € 1.780.281).

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Il personale dipendente a dicembre 2019 ammonta a 93 unità, pari a 75 FTE. 83 risorse sono inquadrare con contratto a tempo indeterminato, 9 a tempo determinato, più una figura dirigenziale.

Nel corso del 2019 sono stati assunti 9 dipendenti a tempo determinato per far fronte all'ampliamento delle attività dell'Azienda. Sono stati assunti anche 19 dipendenti a tempo indeterminato, di cui 11 avevano già un contratto di dipendenza a tempo determinato nel corso dei mesi precedenti e 6 sono stati acquisiti insieme a un nuovo contratto di servizio. Tutto il personale di recente ingresso è inquadrato nel CCNL Federculture che va consolidandosi come contratto di riferimento, benché rimangano 10 dipendenti tuttora inquadrati nel CCNL Enti Locali.

Tenuto conto che le aree di impiego tra Enti Locali e Federculture sono differenti ma ampiamente comparabili, si evidenzia la seguente distribuzione: 7 risorse impiegate in qualità di addetto specializzato (Area B), 61 impiegati (Area C), 15 risorse con qualifica di personale direttivo (Area D), 6 docenti (Area D), 1 dipendente con incarico di posizione organizzativa (Area D), 2 con ruolo di quadro (Area Q) e un dirigente.



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

Tenuto conto della natura delle attività del Csbno, non vi sono informazioni rilevanti con riferimento alla tematica ambientale ed i rischi connessi.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'esercizio 2019 sono proseguite le attività di sviluppo legate ai progetti "Rete delle Reti", "Bibliodipiù" e "Modellizzazione di piani e processi di rilancio e riqualificazione di network bibliotecari. I costi relativi a tali attività di sviluppo sono derivati da parte del personale interno coinvolto e da risorse di società ed enti terzi. L'importo del credito d'imposta R&S relativo per il 2019 è pari ad € 94.276, a cui si aggiunge il credito relativo al costo per l'asseverazione da parte del revisore legale di € 5.000.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLANTI E COLLEGATE

Non esistono imprese controllanti o collegate.

NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DELLE SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE DAL CSBNO, ANCHE PER IL TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIE O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA PARTE DI CAPITALE CORRISPONDENTE

Il consorzio non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI ACQUISTATE O ALIENATE DAL CSBNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO, ANCHE PER TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA CORRISPONDENTE PARTE DI CAPITALE, DEI CORRISPETTIVI E DEI MOTIVI DEGLI ACQUISTI E DELLE ALIENAZIONI

La disposizione non si applica al Consorzio.

RISCHI ED INCERTEZZE

In ordine ai rischi ed incertezze particolari cui il Csbno è esposto si precisa che lo stesso evidenzia, come gli anni precedenti, esigenze di liquidità.



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ARTICOLO 2428 – C. 2 – PUNTO 6-bis C.C.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-*bis* del Codice civile, di seguito si forniscono le seguenti informazioni, in relazione all'uso da parte del Consorzio di strumenti finanziari e se rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, che riguardano:

- gli obiettivi e le politiche del Consorzio in materia di gestione del rischio finanziario, compresa la politica di copertura per ciascuna principale categoria di operazioni previste;
- l'esposizione del Consorzio al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

Gli strumenti finanziari iscritti in bilancio al 31 dicembre 2019 sono rappresentati da disponibilità liquide su conti correnti presso primari istituti di credito bancario. Alla data di bilancio non sono in essere strumenti finanziari derivati.

Rischio di credito

Il rischio di credito è il rischio che una delle controparti di uno strumento finanziario causi una perdita finanziaria al Csbno non adempiendo ad una propria obbligazione nei suoi confronti e deriva sostanzialmente dai crediti commerciali.

Tenuto conto delle attività finanziarie iscritte in bilancio al 31 dicembre 2019, costituite principalmente da crediti verso enti pubblici e da crediti tributari, si ritiene che le stesse abbiano una buona qualità creditizia.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che l'Ente abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate a passività finanziarie. Il Consorzio possiede capacità di credito sufficiente a soddisfare le necessità di liquidità.

Rischio di mercato e di variazione dei flussi finanziari

Il rischio di mercato è il rischio che il *fair-value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dovute a variazioni dei tassi di cambio, di interesse o delle quotazioni degli strumenti rappresentativi di capitale. Data la natura degli strumenti finanziari in essere costituiti da crediti verso la controllante e da depositi bancari alla data di bilancio è ragionevole ritenere tale rischio non rilevante per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'e-



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

servizio.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio, alla fine di febbraio, si è verificata l'emergenza Covid-19 che ha bloccato tutta l'attività nel Paese.

L'Azienda ha rapidamente operato per convertire in lavoro agile tutte le attività della sede centrale e dei servizi erogati per i Comuni associati. Ha sviluppato con i Comuni un intenso dialogo e confronto per confermare la trasformazione dei servizi al fine di evitare che la situazione di emergenza provocasse un'interruzione dei contratti in corso con il relativo rischio di difficoltà economica che potrebbe riflettersi sull'esercizio 2020.

Tutti i Comuni hanno accolto le trasformazioni operative mettendo, in questo modo, al sicuro il risultato delle commesse di natura biblioteconomica.

Per quanto riguarda, invece, le attività culturali e di formazione, l'Azienda ha rapidamente riconfigurato le commesse di quella natura riducendo costi e ricavi in un'ottica di mantenimento degli equilibri economici e finanziari.

L'Azienda, inoltre ha messo in campo interventi di contenimento dei costi per quelle spese non comprimibili, come i costi del personale delle Scuole Civiche di Sesto per quelle attività che non potevano oggettivamente essere trasferite online (danza e arte). L'Azienda si è anche attivata per identificare gli interventi governativi a sostegno delle imprese che potessero sostenere i costi delle diverse modalità di gestione dei servizi (strumenti di protezione del personale, maggiori costi dei servizi di sicurezza).

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'evoluzione della gestione si rinvia alla relazione che accompagna il bilancio di previsione 2020 nella quale sono indicate le strategie di sviluppo del Csbno.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Vi proponiamo di procedere alla copertura della perdita maturata di € 67.532, mediante riserva straordinaria iscritta in bilancio.

Paderno Dugnano, 16/04/2020

Per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
IL PRESIDENTE
(f.to Triulzi)



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

Io sottoscritto Gianni Stefanini, Direttore generale del CSBNO, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesto, ai sensi dell'art. 47 del DPR 445/2000, la corrispondenza delle copie dei documenti allegati alla presente pratica ai documenti conservati agli atti della società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Milano, Autorizzazione n. 3/4774/2000 del 19 luglio 2000, Direzione Regionale delle Entrate della Lombardia.

Il Sottoscritto Dott. Carlo Alberto Nebuloni, Dottore Commercialista iscritto alla sezione A dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n. 5890, ai sensi dell'Art. 31, Comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la Società.