



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

* * *

Signori aderenti al Csbno,

il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, chiude con un utile di esercizio pari a € 2.688, al netto degli ammortamenti pari a € 491.436 e delle imposte correnti e anticipate sul reddito per un importo pari a € 2.745.

Tale valore trova conferma sia nei dati dello Stato Patrimoniale che del Conto Economico. Riguardo ai commenti tecnici sulla formazione del bilancio, Vi rimandiamo alla nota integrativa che riteniamo in tal senso adeguata.

Nella presente relazione Vi illustriamo le informazioni richieste dall'articolo 2428 del C.C., così come modificato dal D. Lgs. n. 32/2007 ed interpretato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di contabilità (OIC).

SITUAZIONE DEL CSBNO

L'esercizio 2018 è stato un anno di grande impegno nell'attuazione della *mission* definita con l'approvazione del nuovo Statuto

Come si era già evidenziato negli esercizi precedenti, il contesto in cui si opera è segnato in modo importante dalla riduzione delle risorse da parte dei gli enti sovraordinati (Regione e Città Metropolitana). Prosegue, nell'area milanese, il percorso che vede un rinnovato impegno a sostenere le reti bibliotecarie, ma è evidente che il *trend* dell'entità dei trasferimenti economici non tende a raggiungere i livelli del 2012/2013, anno in cui si è determinato il taglio completo delle risorse che ammontavano, allora, a ca 300/350.000,00 € annui.

In questo contesto l'obiettivo di creare condizioni di sostenibilità, rafforzando le attività a richiesta, resta una scelta strategica di primaria importanza. Proseguendo sulla linea già condivisa in Assemblea Consortile il Consiglio di Amministrazione ha sviluppato una pluralità di azioni su due versanti: lo sviluppo di servizi rivolti al territorio e ai propri consorziati e



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

lo sviluppo di attività verso l'esterno, a favore di altre reti nella prospettiva di promuovere collaborazioni fra tutte le reti italiane.

Per quanto riguarda il territorio si è dato forte impulso alla proposta di integrare i servizi bibliotecari a favore dei soci con altri servizi, che vanno dalla gestione diretta delle biblioteche, alle attività culturali e per il tempo libero, alla formazione. Anche l'attività archivistica, che il CSBNO sviluppa con uno sguardo sempre aperto al territorio, sta raccogliendo nuove adesioni e si sta sviluppando l'ipotesi di poter costituire dei "poli archivistici", per facilitare lo studio con le università.

Grazie a questo impulso, nel 2018 le attività a richiesta sono cresciute ulteriormente e, a consuntivo, il valore della produzione di questo segmento è tre volte superiore a quello delle attività delegate.

Attività a richiesta 2018

- 6 Comuni per attività culturali
- 19 Comuni per gestione biblioteca
- 6 per archivi e storia locale

Nel 2018 la gestione delle da parte del CSBNO delle Scuole civiche del Comune di Sesto San Giovanni ha superato la fase sperimentale e il Comune ha approvato un affidamento triennale.

Sul versante della costruzione di accordi di collaborazione con gli altri sistemi bibliotecari il 2018 ha segnato un svolta importante con i primi passi della "Rete delle reti" obiettivo sul quale Csbno ha investito in modo significativo nell'ultimo triennio, diventando un punto di riferimento a livello Lombardo e nazionale.

L'esperienza del Bibliothub è stato un primo risultato concreto e la stipula di convenzioni per il 2019 con il Sistema bibliotecario di Lodi, con Cu.Bi, con il sistema bibliotecario di Torino, di Bergamo e Brescia confermano la bontà della scelta di collaborare con i sistemi, stringere nuovi legami per offrire promuovere e sostenere l'innovazione tecnologica e di concept delle biblioteche attraverso una fitta rete di collaborazioni far sistemi.

Di particolare rilievo l'incremento della spesa per il personale, che prosegue nel 2019, a fronte, in parte, dell'acquisizione delle nuove gestioni (scuole civiche, biblioteche, convenzione con il Sistema di Lodi, etc.) e in parte per consolidare l'Azienda e metterla in grado di sviluppare nuovi progetti.

In prospettiva la scelta decisa da parte dei consorziati di supportare lo sviluppo con l'affidamento diretto di servizi a richiesta consentirà di sostenere lo sviluppo e creare con-



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

dizioni di sostenibilità sempre più solide pur nel quadro di ridotto investimento dai livelli centrali a favore delle politiche culturali degli enti locali.

Su questo piano il Consiglio di Amministrazione ha sviluppato anche un'azione di supporto a favore degli Enti per sostenere la scelte strategiche di affidamento *in house* alla partecipata, e intende sviluppare anche la collaborazione avviata nel 2018 con gli altri sistemi, in quanto queste attività consentono di recuperare gli investimenti realizzati negli anni precedenti.

Costi e ricavi

I proventi da attività economica sono passati da € 3.606.099 nel 2017 a € 4.165.838, mentre i proventi da copertura costi sociali sono passati da € 1.439.209 nel 2017 a € 1.413.158,33

I contributi da terzi sono passati da € 409.431 nel 2017 a € 354.384,81.

L'utile della gestione ordinaria (differenza tra il valore ed i costi della produzione) evidenzia un risultato positivo pari a € 30.701.

L'area finanziaria registra un risultato negativo di € 25.268 (2017 = 18.546) essendo condizionata dagli oneri finanziari bancari sui conti correnti e sul finanziamento in essere.

Investimenti

Le immobilizzazioni materiali e immateriali nette, dopo gli investimenti dell'esercizio, sommano in € 1.780.281 (2017: € 1.690.225).

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Al 31 dicembre 2018 il personale in servizio ammontava a 97 unità compreso il direttore, pari a 76 FTE e così composto:

TIPOLOGIA CONTRATTUALE	
Dirigenziale	1
Enti Locali	10
Federculture	86
Totale	97

TIPOLOGIA DI ASSUNZIONE	
Dirigenziale	1



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

Tempi indeterminati	61
Tempi determinati	35
Totale	97

CATEGORIA E PROFILO	
Dirigente	1
Quadro o P.O.	3
Direttivo	12
Docente	9
Impiegato - operatore	65
Addetto specializzato	7
Totale	97

MONTE ORE SETTIMANALE	
Full time	44
Tempo parziale	53
Totale	97

Il personale dipendente a dicembre 2018 ammonta a 97 unità, pari a 76 FTE.

61 risorse sono inquadrare con contratto a tempo indeterminato, 35 a tempo determinato, più una figura dirigenziale.

Nel corso del 2018 sono stati assunti 19 dipendenti a tempo determinato, di cui 9 per la prosecuzione della gestione delle Scuole Civiche di Sesto San Giovanni e 10 per far fronte all'ampliamento delle attività dell'Azienda. Sono stati assunti anche 13 dipendenti a tempo indeterminato, di cui 9 avevano già un contratto di dipendenza nel corso dei mesi precedenti. Tutto il personale di recente ingresso è inquadrato nel CCNL Federculture che va consolidandosi come contratto di riferimento, benché rimangano 10 dipendenti tuttora inquadrati nel CCNL Enti Locali.

Nel corso del 2018 sono stati attivati due comandi di personale proveniente dalle Amministrazioni dei comuni soci, un full time per l'intero anno e un part time a 18 ore per la durata di 4 mesi.

Tenuto conto che le aree di impiego tra Enti Locali e Federculture sono differenti ma ampiamente comparabili, si evidenzia la seguente distribuzione: 7 risorse impiegate in qualità di addetto specializzato (Area B), 65 impiegati (Area C), 12 risorse con qualifica di personale direttivo (Area D), 9 docenti (Area D), 2 dipendenti con incarico di posizione organizzativa (Area D), un quadro (Area Q) e un dirigente.

Tenuto conto della natura delle attività del Csbno, non vi sono informazioni rilevanti con riferimento alla tematica ambientale ed i rischi connessi.



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'esercizio 2018 sono iniziati due progetti di sviluppo legati in particolare a "BIBLIOHUB" e al progetto "RETE DELLE RETI". I costi sostenuti per tali progetti di sviluppo sono principalmente costituiti dal costo del personale dipendente impiegato, oltre ad alcuni servizi acquistati dall'esterno.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLANTI E COLLEGATE

Non esistono imprese controllanti o collegate.

NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DELLE SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE DAL CSBNO, ANCHE PER IL TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIE O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA PARTE DI CAPITALE CORRISPONDENTE

Il consorzio non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI ACQUISTATE O ALIENATE DAL CSBNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO, ANCHE PER TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA CORRISPONDENTE PARTE DI CAPITALE, DEI CORRISPETTIVI E DEI MOTIVI DEGLI ACQUISTI E DELLE ALIENAZIONI

La disposizione non si applica al Consorzio.

RISCHI ED INCERTEZZE

In ordine ai rischi ed incertezze particolari cui il Csbno è esposto si precisa che lo stesso evidenzia, come gli anni precedenti, esigenze di liquidità, dovute al ritardo del pagamento delle quote dei Comuni soci.

INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ARTICOLO 2428 – C. 2 – PUNTO 6-bis C.C.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-*bis* del Codice civile, di seguito si forniscono le seguenti informazioni, in relazione all'uso da parte del Consorzio di strumenti finanziari e se rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, che riguardano:

- gli obiettivi e le politiche del Consorzio in materia di gestione del rischio finanziario, compresa la politica di copertura per ciascuna principale categoria di operazioni previste;



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

- l'esposizione del Consorzio al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

Gli strumenti finanziari iscritti in bilancio al 31 dicembre 2018 sono rappresentati da disponibilità liquide su conti correnti presso primari istituti di credito bancario. Alla data di bilancio non sono in essere strumenti finanziari derivati.

Rischio di credito

Il rischio di credito è il rischio che una delle controparti di uno strumento finanziario causi una perdita finanziaria al Csbno non adempiendo ad una propria obbligazione nei suoi confronti e deriva sostanzialmente dai crediti commerciali.

Tenuto conto delle attività finanziarie iscritte in bilancio al 31 dicembre 2018, costituite principalmente da crediti verso enti pubblici e da crediti tributari, si ritiene che le stesse abbiano una buona qualità creditizia.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che l'Ente abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate a passività finanziarie. Il Consorzio possiede capacità di credito sufficiente a soddisfare le necessità di liquidità.

Rischio di mercato e di variazione dei flussi finanziari

Il rischio di mercato è il rischio che il *fair-value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dovute a variazioni dei tassi di cambio, di interesse o delle quotazioni degli strumenti rappresentativi di capitale. Data la natura degli strumenti finanziari in essere costituiti da crediti verso la controllante e da depositi bancari alla data di bilancio è ragionevole ritenere tale rischio non rilevante per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nei primi mesi dell'esercizio 2019 non sono avvenuti fatti di particolare rilievo relativi al bilancio 2018.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'evoluzione della gestione si rinvia alla relazione che accompagna il bilancio di previ-



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

sione 2019 nella quale sono indicate le strategie di sviluppo del Csbno.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Vi proponiamo di destinare interamente l'utile di esercizio di € 2.688 al fondo di riserva.

Paderno Dugnano, 14 maggio 2018

Per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE

(f.to Fabio Degani)