



COMUNE DI CINISELLO BALSAMO

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)
2022 - 2024

-	DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2022 - 2024	1
-	PREMESSA.....	3
-	1. SEZIONE STRATEGICA – SeS.....	5
-	1.1 - CONTESTO ESTERNO.....	5
	1.1.1 - <i>Obiettivi individuati dal governo per il periodo considerato</i>	5
	<i>Il Documento di Economia e Finanza 2022 (DEF)</i>	5
	1.1.3 – <i>Valutazione corrente e prospettiva della situazione socioeconomica del territorio e della domanda di servizi pubblici locali</i>	12
-	1.2 CONDIZIONI INTERNE.....	13
	1.2.1 - <i>Risorse umane e struttura organizzativa dell'ente</i>	13
	<i>Macrostruttura e organizzazione</i>	13
	<i>Gli obiettivi strategici</i>	16
-	1.4. STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE AI CITTADINI	22
-	2. SEZIONE OPERATIVA – SeO.....	27
-	2.1 - PARTE 1	27
	<i>Elenco delle missioni e dei programmi</i>	29
	2.1.1 - <i>La programmazione finanziaria</i>	33
	2.1.2 - <i>I programmi e gli obiettivi operativi del triennio 2022 - 2024</i>	34
	<i>Le risorse umane e strumentali</i>	36
	2.1.3 - <i>Gli Obiettivi degli organismi gestionali</i>	42
	2.1.4 - <i>Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici</i>	42
	2.2.1 <i>Programmazione delle opere pubbliche – Aggiornamento programmazione del triennio 2021-2023</i>	43
	2.2.2 - <i>Programmazione fabbisogno personale</i>	43
	2.2.3 - <i>Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali – Aggiornamento programmazione 2021-2023</i>	44
	2.2.4 – <i>Altri strumenti di programmazione</i>	44
	<i>Il programma biennale degli acquisti di beni e servizi</i>	44

PREMESSA

Dall'esercizio finanziario 2016 il Comune di Cinisello Balsamo ha adeguato la contabilità alla riforma di cui al DLgs 118/2011 "Armonizzazione Contabile", ciò ha comportato l'avvio di un lungo processo di revisione dell'intero sistema di programmazione finanziaria dal quale, tra le altre innovazioni, si è originato il Documento Unico di Programmazione (DUP).

Questo documento, normato dal Principio contabile applicato della programmazione (Allegato n. 4/1 D.Lgs 118/2011), è posto dal legislatore a monte del processo di programmazione da cui scaturiscono le previsioni di entrata e di spesa allocate nei bilanci triennali degli Enti allo scopo di regolamentare negli Enti Pubblici l'attività di programmazione quale:

"processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento..."

...Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica" (Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio).

Il nostro Comune ha approvato il DUP 2021-2023 il 22 aprile 2021 con deliberazione consiliare n. 22), (link: <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article33293>). In questo documento di programmazione, come è ormai consuetudine per il nostro Ente, si propone all'attenzione del Consiglio Comunale soprattutto quegli elementi programmatici, che risultano centrali per la comprensione degli indirizzi strategici ed operativi dell'Amministrazione. L'analisi è completata da quegli eventi, anche finanziari, occorsi durante la gestione corrente, che hanno modificato la programmazione approvata dal Consiglio Comunale in fase di adozione dei documenti di programmazione per il triennio 2021-2023: DUP e Bilancio.

Si ritengono tutt'ora validi la maggior parte dei dati di contesto, illustrati nelle Sezioni Strategica (SeS) ed Operativa (SeO) del DUP 2021-2023, tali da permettere la valutazione degli scenari per il prossimo triennio 2022-2024.

In sede di Nota di Aggiornamento al DUP 2022-2024 sarà effettuata l'analisi del contesto e la rivalutazione dei dati e delle informazioni, anche derivanti dagli esiti delle azioni amministrative in corso di svolgimento nel corrente esercizio.

Come si è già avuto modo di sperimentare negli scorsi anni, questa metodologia consente di al Consiglio Comunale di concentrare la propria attenzione su quegli aspetti di programmazione attraverso i quali può più propriamente espletare le proprie funzioni di indirizzo e controllo politico-amministrativo.

Ne consegue che in questo primo DUP non saranno presentati alcuni argomenti, che saranno ampiamente trattati nella nota di aggiornamento a questo atto ed illustrati al Consiglio Comunale nei termini di legge, insieme alla valutazione dello stato di avanzamento degli obiettivi programmati.

Pertanto in questo DUP il lavoro si è concentrato soprattutto sulla Sezione Operativa (SeO), ed in particolare sugli Obiettivi Operativi da realizzare nel corso del prossimo triennio.

Si riportano, inoltre, gli aggiornamenti alla programmazione di cui alla delibera consiliare n. 23/2021 di approvazione del Bilancio 2021-2023, così come deliberati dal Consiglio lo scorso 30 aprile 2021 (<https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article33171>) e successive variazioni.

La Nota di Aggiornamento al DUP 2022-2024, completerà tutte le parti del Documento attualmente non definibili.

1. SEZIONE STRATEGICA – SES

1. 1 - CONTESTO ESTERNO

1.1.1 - Obiettivi individuati dal governo per il periodo considerato

Tra gli elementi previsti dal principio applicato della programmazione, a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, c'è l'analisi delle condizioni esterne e quelle interne all'ente.

Si ritiene pertanto opportuno rappresentare sinteticamente lo scenario economico, al fine di capire con quali premesse ed in quali condizioni il Comune di Cinisello Balsamo si trova e si troverà - ad operare nel corso del prossimo triennio 2022-2024.

IL DOCUMENTO DI ECONOMIA E FINANZA 2022 (DEF)

A norma dell'articolo 10 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 Il Consiglio dei ministri, su proposta del Presidente del Consiglio, Giuseppe Conte, e del Ministro dell'economia e delle finanze, Giovanni Tria, ha approvato il Documento di economia e finanza (DEF) 2019, previsto dalla legge di contabilità e finanza pubblica n. 196 del 2009.

I DEF si compone di tre sezioni:

Sezione I: Programma di Stabilità dell'Italia

Sezione II: Analisi e tendenze di finanza pubblica

Sezione III: Programma Nazionale di Riforma (PNR)

Il Documento è completato da alcuni allegati.

Il DEF viene trasmesso alle Camere che dovranno esprimersi sugli obiettivi programmatici, sulle strategie di politica economica e sul programma di riforme.

Dopo il passaggio parlamentare ed entro il 30 aprile il Programma di Stabilità e il Programma Nazionale di Riforma vengono inviati al Consiglio dell'Unione europea e alla Commissione europea.

Per approfondire l'analisi in questione si rinvia alla lettura completa del Documento di Economia e Finanza (DEF) 2021 deliberato dal Consiglio dei Ministri il 15 Aprile 2021 dalla cui premessa è tratto l'estratto che segue

Link: https://www.rgs.mef.gov.it/_Documenti/VERSIONE-I/Attivit-/Contabilit_e_finanza_pubblica/DEF/2021/Sez-II-AnalisiETendenzeDellaFinanzaPubblica.pdf

Documento di Economia e Finanza 2021

La crisi pandemica continua a condizionare pesantemente la vita economica e sociale del Paese e del mondo intero.

Il Governo ritiene necessario **rafforzare la spinta ad uscire dalla crisi attraverso tutti gli strumenti a disposizione**, dalla campagna di vaccinazione, all'impulso alla ricerca medica e al rafforzamento del Sistema sanitario nazionale.

In campo economico, dai sostegni e ristori al rilancio degli investimenti e dello sviluppo con il Piano di Ripresa e Resilienza (PNRR) finanziato dal Next Generation EU (NGEU) e da ulteriori risorse nazionali.

La partita chiave si gioca sulla **crescita economica come fattore abilitante della sostenibilità ambientale, sociale e finanziaria**.

Dati i problemi strutturali e la pressante esigenza di **contrastare i cambiamenti climatici**, l'obiettivo è di **conseguire una crescita non meramente quantitativa, ma rispettosa dell'ambiente e compatibile con i target di riduzione dell'inquinamento fissati dal Green Deal europeo**.

Una crescita che offra **maggiori opportunità di lavoro e sviluppo personale e culturale ai giovani, realizzi la parità di genere e riduca gli squilibri territoriali**.

La prima esigenza è di **continuare a sostenere l'economia** con grande determinazione, compensando anzitutto i lavoratori e le imprese più danneggiati dalle misure sanitarie che si sono rese necessarie, anche

per evitare che la chiusura definitiva di posizioni lavorative e di aziende abbassi il PIL potenziale del Paese.

Nel mese di marzo, utilizzando il margine di **manovra di 32 miliardi** il Governo ha perfezionato un Decreto-Legge contenente un ampio spettro di misure di sostegno a imprese e lavoratori e ai settori più impattati dalle chiusure.

Unitamente all'approvazione del Documento di Economia e Finanza, si ritiene ora opportuno richiedere al Parlamento di autorizzare un **ulteriore margine di 40 miliardi**

Grazie a questo ulteriore intervento, **i sostegni a imprese e famiglie erogati sin qui nel 2021 raggiungerebbero il 4 per cento del PIL**, dopo il 6,6 per cento erogato l'anno scorso.

Il nuovo provvedimento avrà come destinatario principale i **lavoratori autonomi e le imprese**, e concentrerà le risorse sul rafforzamento della resilienza delle aziende più impattate dalle chiusure.

La seconda e fondamentale gamba della strategia di uscita dalla crisi e di ritorno allo sviluppo si baserà su un forte **impulso agli investimenti pubblici**.

Oltre alle risorse del NGEU, il PNRR potrà contare su una disponibilità di fondi nazionali che lungo il periodo 2021-2026 porterà il perimetro complessivo del **Piano a 222 miliardi**, di cui **circa 169 miliardi saranno aggiuntivi rispetto alla programmazione esistente**.

A tali risorse si aggiungeranno circa 15 miliardi netti provenienti dalle altre componenti del NGEU, quale il REACT-EU.

Per attuare questo grande piano **sarà necessario semplificare la normativa sulle opere pubbliche e dotare le Amministrazioni coinvolte delle necessarie capacità progettuali e manageriali**.

Inoltre, si dovrà procedere speditamente sul terreno delle **riforme di contesto previste dal PNRR e che riguardano in particolare la Pubblica amministrazione (PA), la giustizia e la concorrenza**.

La riforma fiscale, da definire nella seconda metà del 2021, affronterà il complesso del prelievo, sarà collegata anche agli sviluppi a livello europeo e globale su temi quali le imposte ambientali e la tassazione delle multinazionali, saranno riformati i meccanismi di riscossione.

Le riforme occupano dunque un ruolo centrale nel PNRR e ad esse è dedicata una specifica sezione del documento. Per questo motivo, il Governo ha ritenuto che il PNRR possa integrare il Programma Nazionale di Riforma previsto dai regolamenti del Semestre Europeo e dalla normativa nazionale.

Le previsioni macroeconomiche del presente documento riflettono solo in parte l'ambizione della politica di rilancio che il Governo intende seguire, anche per via della natura prudentiale che tali previsioni debbono avere in base alle regole di bilancio.

Nello scenario programmatico, dopo la caduta dell'8,9 per cento registrata nel 2020, il PIL recupererebbe del 4,5 per cento nel 2021 del 4,8 per cento nel 2022, per poi crescere del 2,6 per cento nel 2023 e dell'1,8 per cento nel 2024. Non va dimenticato l'equilibrio dei conti pubblici.

Includendo l'intervento in corso di preparazione, la previsione di deficit della PA per quest'anno raggiunge l'11,8 per cento del PIL, dovuto principalmente a misure di natura temporanea, nonché alla caduta del PIL. Il rapporto tra deficit e prodotto tenderà a rientrare nei prossimi anni mano a mano che l'economia recupererà.

il Governo condivide l'opinione che le regole fiscali europee debbano essere riviste allo scopo di promuovere maggiormente la crescita e la spesa per investimenti pubblici, ma la riduzione del rapporto debito/PIL rimarrà la bussola della politica finanziaria del Governo.

Tale rapporto è previsto salire a quasi il 160 per cento a fine 2021, per poi ridiscendere di circa 7 punti percentuali.

La crisi pandemica ha sconvolto un quadro globale già caratterizzato da severi rischi ambientali e cambiamenti geopolitici. L'Italia ne è stata pienamente investita e ha complessivamente retto all'urto dal punto di vista economico e sociale. Il sostegno fornito dalla politica monetaria europea durante la crisi è stato significativo, ma si deve riconoscere che il bilancio pubblico è stato un ammortizzatore di importanza cruciale.

Per gli approfondimenti si rinvia ai seguenti link:

SITO MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE: <http://www.mef.gov.it>

- [Relazione al Parlamento](#)
- SEZIONE 1
- [Documento di Economia e Finanza – Programma di Stabilità dell'Italia](#)

SEZIONE 2 – ANALISI E TENDENZE DELLA FINANZA PUBBLICA

- [Documento di Economia e Finanza – Analisi e tendenze della finanza pubblica](#)
- [Documento di Economia e Finanza – Allegato alla sezione II - Analisi e tendenze della finanza pubblica - Nota metodologica sui criteri di formulazione delle previsioni tendenziali](#)

Allegati:

- [Indicatori di benessere equo e sostenibile](#)
- [Rapporto sullo stato di attuazione della riforma della contabilità e finanza pubblica](#)
- [Relazione sugli interventi nelle aree sottoutilizzate. L. 196/2009, art. 10 integrata dal D. Lgs. 88/2011, art. 7](#)
- [Relazione del Ministro della Transizione Ecologica sullo stato di attuazione degli impegni per la riduzione delle emissioni di gas ad effetto serra. L. 39/2011, art. 2, c. 9](#)
- [Le spese dello Stato nelle Regioni e nelle Province Autonome](#)
- [Relazione sui fabbisogni annuali di beni e servizi della PA e sui risparmi conseguiti con il sistema delle convenzioni Consip. L. 244/2007, art. 2, cc. 569-574](#)
- [Dieci anni per trasformare l'Italia. Strategie per infrastrutture, mobilità e logistica sostenibili e resilienti](#)

- 1.1.2 - *Il Documento di Economia e Finanza di Regione Lombardia*

Il 29 giugno 2021 con la DGR 4934 la Giunta regionale ha approvato, ai sensi del D. Lgs. 118/2011, la proposta di Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER) 2021, inviata al Consiglio regionale per la sua approvazione.

Il DEFER 2021, in coerenza con la programmazione finanziaria, strategica ed operativa:

- contiene un quadro sintetico del contesto economico e sociale di riferimento, ancora fortemente influenzato dalle conseguenze dell'emergenza pandemica Covid 19;
- è strettamente raccordato con la Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile (approvata nella medesima seduta di Giunta) ed i suoi obiettivi;
- definisce la strategia di sviluppo e crescita della Lombardia fino al termine dell'attuale legislatura, ma anche con uno sguardo al 2030;
- individua gli obiettivi strategici prioritari per l'azione regionale mettendo a fuoco, in una logica integrata e trasversale, le corrispondenti risorse provenienti da fonti diverse, come la nuova Programmazione Europea 2021 – 2027, il Piano Nazionale di Resistenza e Resilienza, le risorse nazionali e quelle autonome regionali;
- è coerente con le risultanze emerse nel confronto e nel dialogo con gli stakeholders lombardi, con i quali è stato condiviso il 23 giugno in occasione della presentazione agli Stati Generali del Patto per lo Sviluppo.

A ottobre il Documento sarà rivisto dalla Giunta, alla luce della manovra di bilancio nazionale e della definizione delle risorse del PNRR e della Politica di Coesione 21-27, con la Nota di Aggiornamento del DEFER che, corredata dagli allegati programmatici previsti in base alla l.r. 34/1978 e a leggi di settore, sarà inviata al Consiglio Regionale per l'approvazione con delibera.

Di seguito si riporta un **estratto dei “Principi fondativi” del DEFR 2022-2024** di Regione Lombardia e si rinvia al link seguente per la consultazione del documento completo

https://www.regione.lombardia.it/wps/wcm/connect/7ff8e7db-f217-409d-91e6-d6c3f1ca0e77/DEFR_dgr+4934+del+29+giugno+2021.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=ROOTW-ORKSPACE-7ff8e7db-f217-409d-91e6-d6c3f1ca0e77-nGqKXPP

La principale sfida è rilanciare un sistema e una vision che rappresentano ancora oggi un punto di riferimento per l'intero paese. La circostanza storica è assolutamente eccezionale e le scelte da compiere oggi hanno un impatto soprattutto sul futuro. E' fondamentale programmare politiche capaci di rispondere alle tante questioni aperte che la pandemia ha posto con forza in ambito sociale, lavorativo, produttivo, abitativo, culturale, turistico, della mobilità.

È necessaria dunque una strategia complessiva, un approccio sistematico e pragmatico, partendo da un principio di fondo: usare le risorse disponibili, provenienti da tante diverse fonti di finanziamento, nella maniera più efficace e funzionale al raggiungimento degli obiettivi, in una logica integrata e sinergica e con una programmazione, rigorosa e puntuale nei tempi di realizzazione, che guardi ad un progetto integrato e non prigioniero delle logiche dei silos verticali.

In tale direzione Regione Lombardia intende inserire le proprie politiche all'interno di alcune fondamentali linee di indirizzo, generali e strategiche.

- ✓ **la coerenza delle azioni con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e con la nuova Programmazione Comunitaria 2021 – 2027** - quattro sfide principali: il digitale per la ripresa e la resilienza, la transizione verde, la rigenerazione urbana e i territori dell'abitare e l'attrattività e 4 competitività territoriale, ha nella sostanza anticipato e promosso quegli ambiti di intervento che il Governo ha poi individuato come prioritari nelle sue linee guida per la definizione del PNRR1 .
- ✓ **un piano di investimenti straordinario** come risposta concreta alla situazione di difficoltà del nostro sistema economico e produttivo, puntando su interventi strategici senza perdere il suo tratto connotativo originario, fatto di concretezza e rapidità.
- ✓ **una gestione efficiente ed integrata** delle risorse provenienti da diverse fonti di finanziamento (risorse proprie, risorse nazionali, risorse europee legate al PNRR e alla nuova Programmazione 2021 – 2027), in una logica sistematica che consenta di ottimizzare gli investimenti, evitare dispersioni e duplicazioni e massimizzare i risultati e gli impatti attesi.
- ✓ **lo sviluppo sostenibile**, tema trasversale che coinvolge non solo la dimensione più strettamente ambientale, ma anche quella economica e sociale.
- ✓ **innovazione e della transizione digitale** - compito fondamentale dell'istituzione regionale è promuovere, accompagnare, sostenere chi scommette e investe nella ricerca L'obiettivo è fare della Lombardia un'unica, grande Smart Land, connessa in tutte le sue aree. In questo scenario la digitalizzazione rappresenta il principale driver di sviluppo.

LA NUOVA CENTRALITA' DEI TERRITORI – SMART LAND - La pandemia, con il massiccio ricorso ai servizi di connettività nel mondo del lavoro e della scuola, ha mostrato che è possibile una riorganizzazione delle opportunità, ha imposto di rivedere le modalità organizzative di vita e lavoro secondo logiche più smart. Nel Documento di Economia e Finanza 2022-2024 Regione Lombardia conferma perciò come prioritaria la definizione di strategie integrate multisettoriali volte alla creazione di una Smart Land, ovvero un territorio connesso e resiliente per:

- sviluppare contesti urbani sempre più in grado di accogliere i bisogni dei propri cittadini, offrendo servizi all'avanguardia, ma senza dimenticare il valore di progetti finalizzati a coinvolgere ed includere in particolare le frange più deboli della popolazione;

- rendere fruibili a tutti e in modo uguale i servizi di base, a cominciare dal welfare, per contrastare le povertà materiali e immateriali (digitalizzazione, formazione, potenziamento delle reti sociali, ecc.);
- rendere l'intero territorio connesso digitalmente e accessibile dal punto di vista della mobilità, in particolare modo nelle aree interne;
- rigenerare le aree degradate, evitando il consumo di suolo e facendone il fulcro per progetti di sviluppo sostenibile e di nuove opportunità produttive in un mix virtuoso con funzioni sociali per i giovani, le donne, gli anziani;
- investire su una rinnovata coesione sociale, che rappresenta un fattore di attrattività e un'arma efficace per contrastare le povertà e sostenere le fragilità;
- rilanciare i settori del turismo, della cultura e dello sport come rilevanti asset di sviluppo.

Si tratta di leve fondamentali per rendere attrattivi i territori non solo per il cittadino e le famiglie, ma anche soprattutto per le imprese, dalle grandi multinazionali alle PMI.

Per supportare l'attrattività e la competitività del sistema economico-produttivo a seguito della pandemia, Regione Lombardia continuerà dunque a puntare su modelli sicuri di produzione e consumo improntati alla flessibilità, alla digitalizzazione, alla sostenibilità ambientale e alla transizione verso un'economia circolare in coerenza con il quadro strategico che si va componendo a livello nazionale ed europeo.

In questo scenario il Patto per lo Sviluppo, rappresenta una modalità di lavoro consolidata per affrontare i problemi del tessuto produttivo, sociale e territoriale lombardo. Tale metodo di lavoro continuerà perciò ad essere uno dei pilastri della ripartenza.

LE POLITICHE PRIORITARIE - L'impianto del DEFR si fonda sull'analisi del contesto territoriale lombardo al fine di individuare i bisogni emergenti dal territorio e, partendo dalle linee guida strategiche, Regione Lombardia intende focalizzare le sue azioni e i suoi interventi **su alcune politiche prioritarie**:

1. **Un nuovo welfare** - potenziamento complessivo del Sistema Sociosanitario regionale, in particolare per una sanità più attenta e vicina ai territori e ai bisogni dei cittadini (medicina territoriale), che investe nell'innovazione tecnologica, nell'innovazione sociale e nell'accessibilità ai servizi socio-sanitari e socio-assistenziali, e con investimenti nell'edilizia sanitaria.
2. **Un investimento sul capitale umano e sulla coesione sociale** - investimento sui giovani, sul capitale umano, con attenzione alla componente femminile, sulle capacità e le competenze, su un'istruzione e una formazione di qualità e che contrasti la dispersione scolastica e incrementi la capacità di rispondere alle esigenze del sistema produttivo e delle diverse realtà territoriali.
3. **Ricerca & Innovazione, digitalizzazione e trasferimento tecnologico** - Driver fondamentali per supportare il rilancio e la crescita del sistema produttivo, soprattutto delle PMI.
4. **Sostenibilità** - attuazione delle politiche per la sostenibilità, l'economia circolare, la qualità dell'aria, la transizione energetica verso lo sviluppo delle fonti rinnovabili.
5. **Resilienza e sicurezza e dei territori** - attraverso la prevenzione e il contrasto delle conseguenze del cambiamento climatico sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio.
6. **Semplificazione** - procedimenti più snelli, tempi certi e possibilità più facile di accesso ai servizi, velocizzazione dei tempi ed eliminazione di adempimenti burocratici.

7. **Autonomia** - presupposto per progettare una ripartenza che permetta alla Regione Lombardia ed al suo sistema economico valorizzare le eccellenze del suo territorio.

Queste tematiche e parole chiave sono state incrociate con i 5 temi prioritari, che riprendono quelli già messo a fuoco nel precedente DEFR:

1. il rilancio del sistema economico e produttivo
2. bellezza, natura e cultura lombarde
3. la forza dell'istruzione, della formazione, della ricerca e del lavoro
4. la persona, prima di tutto
5. un territorio connesso e sicuro, uno sviluppo integrato e sostenibile

Per l'approfondimento e per gli indicatori si rinvia alla pubblicazione sul sito istituzionale di Regione Lombardia al seguente link:

https://www.regione.lombardia.it/wps/wcm/connect/7ff8e7db-f217-409d-91e6-d6c3f1ca0e77/DEFR_dgr+4934+del+29+giugno+2021.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=ROOTW ORKSPACE-7ff8e7db-f217-409d-91e6-d6c3f1ca0e77-nGqKXPP

1.1.3 – Valutazione corrente e prospettiva della situazione socioeconomica del territorio e della domanda di servizi pubblici locali

L'analisi del contesto esterno, recentemente effettuata nel Documento Unico di programmazione per il triennio 2021-2023 approvato dal Consiglio lo scorso 29 aprile 2021 (atto N. 22) consultabile al seguente link <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article33293> a tutt'oggi, rimane il riferimento su cui si basa la programmazione per il triennio 2022-2024 oggetto di questo documento.

Eventuali modifiche saranno proposte nella Nota di Aggiornamento al DUP 2022-2024, documento che verrà presentato al Consiglio nei termini di legge.



1.2 CONDIZIONI INTERNE

L'analisi delle condizioni interne è stata effettuata nel Documento Unico di programmazione per il triennio 2021-2023 approvato dal Consiglio Comunale il 29 aprile 2021 (CC. N. 22) e a tutt'oggi la maggior parte dei dati costituiscono un riferimento aggiornato su cui basare la programmazione per il triennio 2021-2023, oggetto di questo documento.

Per questo motivo la valutazione aggiornata delle condizioni interne dell'Ente è rinviata ad un momento successivo, quando, con la Nota di Aggiornamento al DUP 2022-2024, che sarà proposta al Consiglio Comunale nei termini di legge, sarà effettuata una ricognizione completa dei dati derivanti dai Servizi dell'Ente finalizzata a rendere la programmazione per il triennio 2022-2024 ancora più precisa ed aderente alla realtà della città.

Si rimanda pertanto alla Sezione Strategica del DUP 2021-2023 e alla relazione tecnica del Rendiconto 2020 approvato il con atto n. 28 del 27/05/2021 per le analisi di contesto.

Il DUP 2021-2023 ed il Rendiconto 2020 sono consultabili sul sito istituzionale del Comune ai seguenti link:

DUP 2021-2023: <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article33293>

Rendiconto gestione 2020: <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article33271>

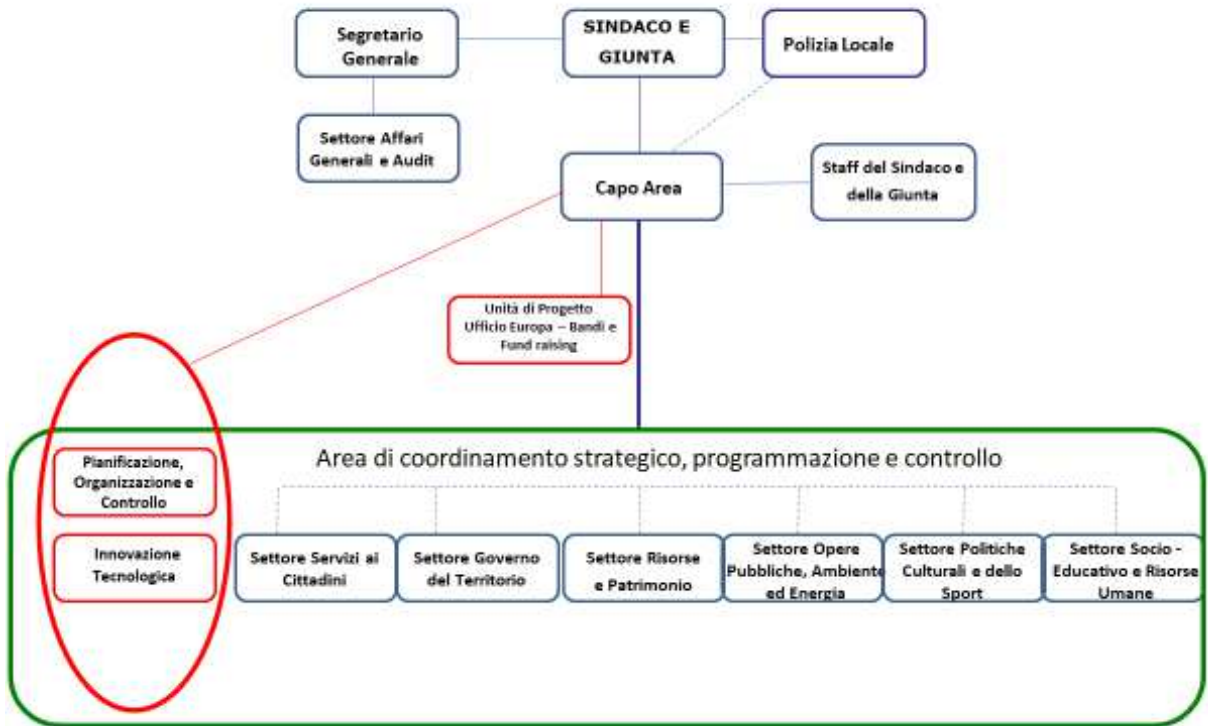
1.2.1 - Risorse umane e struttura organizzativa dell'ente

Macrostruttura e organizzazione

Il disegno di macrostruttura dell'Ente, già illustrato nei DUP dei precedenti esercizi, è stato definito nel 2020 con atti di Giunta Comunale n. 18 (30 gennaio) e 194 (5 novembre), consultabili sul Sito Istituzionale al seguente link: <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article29443>

Per facilitare la lettura, si riporta di seguito il diagramma di macrostruttura.

Struttura del Comune



1.3 GLI INDIRIZZI E GLI OBIETTIVI STRATEGICI DELL'AMMINISTRAZIONE

Gli indirizzi e gli obiettivi strategici di questa Amministrazione, contenuti in questa sezione del DUP (SeS) derivano dal programma di mandato del Sindaco. Tale Programma rappresenta l'impegno preso dal Sindaco eletto verso i cittadini elettori e la sua durata copre tutto l'arco temporale del mandato amministrativo, ovvero dal 2018, anno di insediamento di questa amministrazione, fino al 2023, anno di fine mandato.

A partire dal programma di mandato, l'Amministrazione ha individuato dieci linee di indirizzo strategico verso le quali orientare la programmazione nel corso del quinquennio di mandato. Queste linee, approvate dal Consiglio Comunale il 20 settembre 2018, con atto n. 41, rappresentano la "Vision" che l'Amministrazione ha sulla Città, sono sintetizzate nella sottostante tabella e consultabili sul sito istituzionale del Comune al seguente link: <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article29223>.

INDIRIZZI STRATEGICI 2018-2023		
AMBITO STRATEGICO (DA PDM)		INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA
1	PIU' SICUREZZA	Un'Amministrazione che mette al centro il bisogno di sicurezza della comunità, contrasta il crimine e realizza un ambiente più sicuro promuovendo la prevenzione e l'educazione.
2	PIU' DECORO E MENO DEGRADO	Un'Amministrazione che si contrappone al degrado e promuove nei cittadini la crescita del senso civico, premia i comportamenti virtuosi e reprime le condotte devianti, al fine di realizzare una città decorosa, ordinata, pulita e con una migliore qualità di vita.
3	RILANCIO DELLE AREE ESTERNE	Un'Amministrazione che si prende cura delle aree esterne della città e ne garantisce la sicurezza e il decoro.
4	PRIMA LA NOSTRA GENTE	Un'Amministrazione giusta ed equa capace di distinguere le diverse situazioni e di intervenire con modalità differenti
5	PERSONE E FAMIGLIA - EDUCAZIONE ED ISTRUZIONE	Un'Amministrazione che riconosce nella famiglia la prima cellula della comunità e ne assicura promozione, protezione e sviluppo, accompagnandola in tutte le fasi della vita, gettando così le basi per una società sana e un futuro solido.
6	FACCIAMO RETE! INSIEME POSSIAMO	Una Comunità unita che realizza un progetto di sviluppo condiviso a sostegno delle future generazioni.
7	AL LAVORO! COMMERCIO E IMPRESA	Un'Amministrazione che promuove lo sviluppo dell'economia e del lavoro adottando scelte di buon senso e soluzioni concrete
8	MENO TASSE	Un'Amministrazione che rilancia l'economia locale e risolve gran parte dei problemi sociali attraverso la detassazione delle attività e il riconoscimento dei crediti d'imposta
9	VIABILITA', TRASPORTI E SOSTA	Una Città con un progetto viabilistico razionale ed organico, le necessarie aree di sosta e un efficiente servizio di trasporto pubblico locale
10	SEMPLIFICAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA	Un'Amministrazione aperta, trasparente, imparziale e responsabile che fa un uso efficace ed efficiente delle risorse pubbliche è al servizio dei cittadini e ne garantisce i diritti

Per concretizzare la propria *Vision* l'Amministrazione ha individuato una serie di obiettivi strategici che sono la programmazione di ciò che l'Amministrazione vuole realizzare attraverso l'azione politico-amministrativa nel corso del mandato, ovvero la sua "*Mission*".

Tali obiettivi strategici sono riferiti alle linee strategiche definite nel programma di mandato e sono raggruppati per Missioni quali ambito di intervento che descrivono le finalità generali perseguite attraverso le spese del Comune, così come disposto dal D.Lgs 118/2011.

Il tempo previsto per la realizzazione di questi obiettivi è il quinquennio di durata del mandato amministrativo del Sindaco.

Per chiarezza di lettura si riportano di seguito le tabelle con la descrizione degli obiettivi strategici raggruppati per indirizzo strategico e per missioni di bilancio.

GLI OBIETTIVI STRATEGICI

AMBITO STRATEGICO		1. PIU' SICUREZZA
INDIRIZZO STRATEGICO		UN'AMMINISTRAZIONE CHE METTE AL CENTRO IL BISOGNO DI SICUREZZA DELLA COMUNITÀ, CONTRASTA IL CRIMINE E REALIZZA UN AMBIENTE PIÙ SICURO PROMUOVENDO LA PREVENZIONE E L'EDUCAZIONE.
N.	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	Combattere il senso di insicurezza percepito dai cittadini attraverso azioni di contrasto al crimine ed attività di prevenzione ed educazione
11	SOCCORSO CIVILE	Garantire la sicurezza e la protezione civile dei cittadini. Promuovere tra i cittadini la partecipazione attiva.

AMBITO STRATEGICO		2. PIU' DECORO E MENO DEGRADO
INDIRIZZO STRATEGICO		UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI CONTRAPPONE AL DEGRADO E PROMUOVE NEI CITTADINI LA CRESCITA DEL SENSO CIVICO, PREMIA I COMPORTAMENTI VIRTUOSI E REPRIME LE CONDOTTE DEVIANTI, AL FINE DI REALIZZARE UNA CITTÀ DECOROSA, ORDINATA, PULITA E CON UNA MIGLIORE QUALITÀ DI VITA.
N.	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	Favorire il coinvolgimento e la responsabilizzazione dei cittadini nella cura della città e del decoro urbano
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	Realizzare investimenti che incrementino la sicurezza, il decoro, l'efficienza e la fruibilità delle scuole e delle strutture didattico-sportive annesse
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	Pianificare il governo del territorio cittadino e lo sviluppo edilizio favorendo gli interventi di efficientamento energetico e ponendo particolare attenzione alle aree esterne cittadine.
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	Contrastare il degrado e l'inquinamento cittadino, promuovere il decoro, la pulizia. Salvaguardare l'ambiente valorizzando le scelte eco-compatibili e a basso impatto energetico per migliorare la qualità della vita dei cittadini.
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	Definire e sviluppare un modello di viabilità cittadina efficace ed ordinata. Favorire lo sviluppo della mobilità eco-compatibile.
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	Assicurare la corretta gestione dei servizi necroscopici e la costante manutenzione dei cimiteri.

13	TUTELA DELLA SALUTE	Intervenire sulle fonti che mettono a rischio la salute dei cittadini salvaguardando l'ambiente e le bio-diversità.
17	ENERGIA DIVERSIFICAZIONE DELLE ENERGETICHE	E FONTI Promuovere la diversificazione delle fonti energetiche favorendo lo sviluppo di quelle green, a basso consumo e a basso impatto sull'ambiente.

AMBITO STRATEGICO		3. RILANCIO DELLE AREE ESTERNE
INDIRIZZO STRATEGICO		UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI PRENDE CURA DELLE AREE ESTERNE DELLA CITTÀ E NE GARANTISCE LA SICUREZZA E IL DECORO.
N.	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	Garantire la sicurezza ed il decoro delle zone più esterne della città. Prevenire la criminalità attraverso interventi in collaborazione con tutte le forze dell'ordine.

AMBITO STRATEGICO		4.PRIMA LA NOSTRA GENTE
INDIRIZZO STRATEGICO		UN'AMMINISTRAZIONE GIUSTA ED EQUA CAPACE DI DISTINGUERE LE DIVERSE SITUAZIONI E DI INTERVENIRE CON MODALITÀ DIFFERENTI
N.	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	Mantenere l'equità sociale diversificando le risposte alla domanda di accesso all'abitazione e dando priorità alle fasce più fragili dei cittadini con maggiore anzianità di residenza in Città. Potenziare la disponibilità di alloggi di edilizia pubblica e sociale.
15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	Sostenere economicamente i cittadini cinisellesi che non hanno lavoro, dando priorità a quelli residenti in città da più tempo.

AMBITO STRATEGICO		5. PERSONE E FAMIGLIA
INDIRIZZO STRATEGICO		UN'AMMINISTRAZIONE CHE RICONOSCE NELLA FAMIGLIA LA PRIMA CELLULA DELLA COMUNITÀ E NE ASSICURA PROMOZIONE, PROTEZIONE E SVILUPPO, ACCOMPAGNANDOLA IN TUTTE LE FASI DELLA VITA, GETTANDO COSÌ LE BASI PER UNA SOCIETÀ SANA E UN FUTURO SOLIDO.
N.	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
4	ISTRUZIONE DIRITTO STUDIO	E ALLO Valorizzare la scuola quale agenzia formativa delle menti che consentiranno alla città di crescere su tutti i profili, luogo che promuove il benessere degli studenti e ne previene il disagio.
5	TUTELA VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	E Sostenere e promuovere le relazioni sociali, la cultura e il benessere collettivo.
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	Investire sui giovani, rafforzarne l'identità culturale e sociale e ricostruirne il sistema valoriale
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	Sostenere le persone e le famiglie attraverso l'erogazione di servizi capaci di accompagnare e rispondere ai bisogni e alle necessità delle diverse fasi della vita. Tutelarne la salute attraverso il potenziamento della rete dei servizi socio-sanitari.
13	TUTELA SALUTE	DELLA Tutelare la salute delle persone e delle famiglie attraverso l'informazione e la prevenzione.

AMBITO STRATEGICO		6. FACCIAMO RETE! INSIEME POSSIAMO
INDIRIZZO STRATEGICO		UNA COMUNITÀ UNITA CHE REALIZZA UN PROGETTO DI SVILUPPO CONDIVISO A SOSTEGNO DELLE FUTURE GENERAZIONI.
N.	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	Sostenere e valorizzare le risorse culturali presenti sul territorio la storia e le tradizioni locali, anche attraverso il coinvolgimento di specifici Enti scientifici. Implementare i servizi didattico-culturali a beneficio di tutta la comunità.
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	Promuovere la cultura dello sport come strumento di aggregazione, educazione e formazione.
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	Promuovere e sostenere il volontariato e l'associazionismo cittadino, anche di ispirazione cristiana, espressione dei valori della nostra cultura e creatori di integrazione. Prevenire e contrastare la violenza sulle donne.
13	TUTELA DELLA SALUTE	Collaborare con le associazioni animaliste del territorio per promuovere la cultura del rispetto e della protezione degli animali e contrastare i comportamenti inadeguati dei proprietari.

AMBITO STRATEGICO		7. AL LAVORO! COMMERCIO E IMPRESA
INDIRIZZO STRATEGICO		UN'AMMINISTRAZIONE CHE PROMUOVE LO SVILUPPO DELL'ECONOMIA E DEL LAVORO ADOTTANDO SCELTE DI BUON SENSO E SOLUZIONI CONCRETE
N.	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	Intervenire contro l'illegalità e l'abusivismo al fine di contrastare la concorrenza sleale e favorire le imprese in regola.
7	SVILUPPO E LA VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	Valorizzare l'identità del territorio, potenziarne l'attrattività e le capacità recettive.
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	Sostenere e promuovere il commercio locale, l'artigianato, le attività produttive presenti sul territorio e facilitare l'insediamento di nuove realtà produttive, anche attraverso il potenziamento della rete informatica. Contrastare la concorrenza sleale, l'abusivismo e l'illegalità. Impedire l'insediamento di nuovi grandi centri commerciali.
15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	Potenziare i servizi comunali e territoriali dedicati al lavoro con la finalità di conoscere e monitorare la situazione, sostenere le persone nella formazione e nella ricerca attiva del lavoro e facilitare l'accesso alle risorse europee per le imprese e per i cittadini

AMBITO STRATEGICO		8. MENO TASSE
INDIRIZZO STRATEGICO		UN'AMMINISTRAZIONE CHE RILANCIA L'ECONOMIA LOCALE E RISOLVE GRAN PARTE DEI PROBLEMI SOCIALI ATTRAVERSO LA DETASSAZIONE DELLE ATTIVITÀ E IL RICONOSCIMENTO DEI CREDITI D'IMPOSTA
N.	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	Rilanciare l'economia locale attraverso la detassazione
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	Rispondere al bisogno di abitazioni cittadino attraverso politiche di incentivazione fiscale ai proprietari di alloggi sfitti che offrono soluzioni a canone concordato

AMBITO STRATEGICO		9. VIABILITA', TRASPORTI E SOSTA
INDIRIZZO STRATEGICO		UNA CITTÀ CON UN PROGETTO VIABILISTICO RAZIONALE ED ORGANICO, LE NECESSARIE AREE DI SOSTA E UN EFFICIENTE SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE
N.	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	Collaborare con gli Enti preposti al fine di ridurre gli inquinamenti ambientali, anche attraverso interventi di razionalizzazione della viabilità urbana ed extra-urbana.
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	Razionalizzare i flussi di circolazione, aumentare la fruibilità e l'accessibilità del centro per rivitalizzare le attività culturali, produttive e del commercio di vicinato. Rendere più sicure le grandi arterie di traffico. Incrementare le piste ciclabili, promuovere l'uso dei mezzi pubblici e favorire mezzi di trasporto alternativi ed eco-compatibili.

AMBITO STRATEGICO		10. VIABILITA', TRASPORTI E SOSTA
INDIRIZZO STRATEGICO		SEMPLIFICAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA
N.	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E GESTIONE DI	Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Ridurre i tempi burocratici, anche attraverso l'informatizzazione, favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle informazioni. Incentivare la partecipazione della cittadinanza alla vita politico amministrativa, promuovere e diffondere la cultura dell'etica, della legalità e della cittadinanza attiva. Presidiare la legittimità e la responsabilità dell'azione amministrativa.

Quadro sinottico degli obiettivi strategici per missioni di bilancio

N. MISSIONE	DESCRIZIONE MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	<p>Favorire il coinvolgimento e la responsabilizzazione dei cittadini nella cura della città e del decoro urbano</p> <p>Rilanciare l'economia locale attraverso la detassazione</p> <p>Incrementare l'efficienza, la trasparenza e la capacità di ascolto del Comune ai bisogni dei cittadini amministrati. Favorire la semplificazione amministrativa e l'accessibilità alle informazioni. Ridurre i tempi della burocrazia attraverso l'informatizzazione e la valorizzazione delle competenze.</p>
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	<p>Combattere il senso di insicurezza percepito dai cittadini attraverso azioni di contrasto al crimine ed attività di prevenzione ed educazione</p> <p>Garantire la sicurezza ed il decoro delle zone più esterne della città. Prevenire la criminalità attraverso interventi in collaborazione con tutte le forze dell'ordine.</p> <p>Intervenire contro l'illegalità e l'abusivismo al fine di contrastare la concorrenza sleale e favorire le imprese in regola.</p>
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	<p>Realizzare investimenti che incrementino la sicurezza, il decoro, l'efficienza e la fruibilità delle scuole e delle strutture didattico-sportive annesse</p> <p>Valorizzare la scuola quale agenzia formativa delle menti che consentiranno alla città di crescere su tutti i profili, luogo che promuove il benessere degli studenti e ne previene il disagio.</p>
5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	<p>Sostenere e promuovere le relazioni sociali, la cultura e il benessere collettivo.</p> <p>Sostenere e valorizzare le risorse culturali presenti sul territorio la storia e le tradizioni locali, anche attraverso il coinvolgimento di specifici Enti scientifici. Implementare i servizi didattico-culturali a beneficio di tutta la comunità.</p>
7	SVILUPPO E LA VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	<p>Valorizzare l'identità del territorio, potenziarne l'attrattività e le capacità recettive.</p>
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	<p>Investire sui giovani, rafforzarne l'identità culturale e sociale e ricostruirne il sistema valoriale</p> <p>Promuovere la cultura dello sport come strumento di aggregazione, educazione e formazione</p>
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	<p>Pianificare il governo del territorio cittadino e lo sviluppo edilizio favorendo gli interventi di efficientamento energetico e ponendo particolare attenzione alle aree esterne cittadine.</p>
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	<p>Contrastare il degrado e l'inquinamento cittadino, promuovere il decoro, la pulizia, salvaguardare l'ambiente valorizzando le scelte eco-compatibili e a basso impatto energetico per migliorare la qualità della vita dei cittadini.</p> <p>Collaborare con gli Enti preposti al fine di ridurre gli inquinamenti ambientali, anche attraverso interventi di razionalizzazione della viabilità urbana ed extra-urbana.</p>
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	<p>Definire e sviluppare un modello di viabilità cittadina efficace ed ordinata. Favorire lo sviluppo della mobilità eco-compatibile.</p> <p>Razionalizzare i flussi di circolazione, aumentare la fruibilità e l'accessibilità del centro per rivitalizzare le attività culturali, produttive, e del commercio di vicinato. Rendere più sicure le grandi arterie di traffico. Incrementare le piste ciclabili, promuovere l'uso dei mezzi pubblici e favorire mezzi di trasporto alternativi ed eco-compatibili.</p>
11	SOCCORSO CIVILE	<p>Garantire la sicurezza e la protezione civile dei cittadini. Promuovere tra i cittadini la partecipazione attiva.</p>
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	<p>Assicurare la corretta gestione dei servizi necroscopici e la costante manutenzione dei cimiteri</p>

N. MISSIONE	DESCRIZIONE MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
		<p>Mantenere l'equità sociale diversificando le risposte alla domanda di accesso all'abitazione e dando priorità alle fasce più fragili dei cittadini con maggiore anzianità di residenza in Città. Potenziare la disponibilità di alloggi di edilizia convenzionata senza aumenti dei canoni.</p> <p>Sostenere le persone e le famiglie attraverso l'erogazione di servizi capaci di accompagnare e rispondere ai bisogni e alle necessità delle diverse fasi della vita. Tutelarne la salute attraverso il potenziamento della rete dei servizi socio-sanitari</p> <p>Promuovere e sostenere il volontariato e l'associazionismo cittadino, anche di ispirazione cristiana, espressione dei valori della nostra cultura e creatori di integrazione. Prevenire e contrastare la violenza sulle donne.</p> <p>Rispondere al bisogno di abitazioni cittadino attraverso politiche di incentivazione fiscale ai proprietari di alloggi sfitti che offrono soluzioni a canone concordato</p>
13	TUTELA DELLA SALUTE	<p>Intervenire sulle fonti che mettono a rischio la salute dei cittadini salvaguardando l'ambiente e le bio-diversità.</p> <p>Tutelare la salute delle persone e delle famiglie attraverso l'informazione e la prevenzione</p> <p>Collaborare con le associazioni animaliste del territorio per promuovere la cultura del rispetto e della protezione degli animali e contrastare i comportamenti inadeguati dei proprietari.</p>
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	<p>Sostenere e promuovere il commercio locale, l'artigianato, le attività produttive presenti sul territorio e facilitare l'insediamento di nuove realtà produttive, anche attraverso il potenziamento della rete informatica. Contrastare la concorrenza sleale, l'abusivismo e l'illegalità. Impedire l'insediamento di nuovi grandi centri commerciali.</p>
15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	<p>Sostenere economicamente i cittadini cinisellesi che non hanno lavoro, dando priorità a quelli residenti in città da più tempo.</p> <p>Potenziare i servizi comunali e territoriali dedicati al lavoro con la finalità di conoscere e monitorare la situazione, sostenere le persone nella formazione e nella ricerca attiva del lavoro e facilitare l'accesso alle risorse europee per le imprese e per i cittadini</p>
17	ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	<p>Promuovere la diversificazione delle fonti energetiche favorendo lo sviluppo di quelle green, a basso consumo e a basso impatto sull'ambiente.</p>

1.4. STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE AI CITTADINI

Si confermano le modalità e gli strumenti di rendicontazione ai cittadini approvati con il DUP approvato dal Consiglio Comunale il 29 aprile 2021 con deliberazione n. 22 di cui si riporta la sintesi nella tabella seguente.

	LINEE PROGRAMMATICHE DI DI MANDATO	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	OBIETTIVI ESECUTIVI	MISSIONI	PROGRAMMI
COS'È- COSA SONO	<p>Derivano dal programma elettorale del Sindaco. Ambito politico-strategico. Rappresenta l'impegno tra Sindaco eletto e cittadini elettori: "Se sarò eletto realizzerò questo programma per la Città".</p> <p>Si differenzia da altri programmi sia perché tiene conto del contesto (ogni città ha sue peculiarità e suoi bisogni) sia per la connotazione politico-partitica (su questioni specifiche il programma della Lega è diverso da quello del PD)</p>	<p>Derivano dalle Linee Programmatiche di Mandato e descrivono la VISION, ovvero dove il Sindaco e la sua Amministrazione vogliono portare la città.</p> <p>Attraverso le sue politiche, l'amministrazione si impegnerà per rendere la città ...</p>	<p>Derivano dagli indirizzi strategici e rappresentano la MISSION, ovvero la dichiarazione di ciò che si vuole raggiungere attraverso la programmazione politico-amministrativa</p> <p>Riflettono l'analisi delle risorse e delle opportunità dell'ambiente esterno (la Città) ed interno (il Comune) e propongono soluzioni per rispondere ai bisogni e alle fragilità</p>	<p>Derivano dagli obiettivi strategici e rappresentano i passi intermedi, le pietre miliari, necessari per raggiungere gli obiettivi strategici.</p> <p>Si concentrano sugli interventi da realizzare per raggiungere gli obiettivi strategici.</p>	<p>Derivano dagli obiettivi operativi e descrivono le fasi, le modalità di attuazione e i tempi necessarie a realizzare gli obiettivi operativi.</p> <p>Trovano illustrazione nel Piano Esecutivo di Gestione (PEG)</p>	<p>Descrivono le finalità generali perseguite attraverso la spesa del Comune. Classificano gli Obiettivi strategici riferiti ad ambiti simili ed omogenei</p> <p>Sono prescritte dalla normativa ed uguali per tutti gli enti pubblici italiani (D.lgs 118/2015)</p>	<p>Rappresentano la ripartizioni delle Missioni in aree di attività omogenee per il raggiungimento delle finalità di ciascuna missione. Classificano gli obiettivi operativi riferiti ad ambiti simili ed omogenei.</p> <p>Sono prescritti dalla normativa ed uguali per tutti gli enti pubblici italiani (D.lgs. 118/2015)</p>
UN ESEMPIO	<p>Titolo del P.d.M – Più sicurezza (vedi Piano di Mandato Pubblicato)</p>	<p>Un'amministrazione che mette al centro il bisogno di sicurezza della comunità, contrasta il crimine e realizza un ambiente più sicuro promuovendo la prevenzione e</p>	<p>Combattere il senso di insicurezza percepito dai cittadini attraverso azioni di contrasto al crimine ed attività di prevenzione ed educazione</p>	<p>1) Prevenire la criminalità attraverso pattugliamenti dei quartieri più degradati, anche attraverso la collaborazione con le altre forze dell'ordine (Polizia</p>	<p>1) Realizzare almeno 2 pattugliamenti settimanali presso il quartiere ...</p> <p>2) Istituire un tavolo con le autorità di</p>	<p>N. 3 – Ordine pubblico e sicurezza</p>	<p>N. 2 – Sistema integrato di sicurezza urbana</p>

	LINEE PROGRAMMATICHE DI DI MANDATO	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	OBIETTIVI ESECUTIVI	MISSIONI	PROGRAMMI
		l'educazione.		di Stato, Carabinieri) in intesa con le autorità competenti	sicurezza competenti al fine di coordinare gli interventi sul territorio		
ARCO TEMPORALE DI PROGRAMM AZIONE	5 anni (durata del mandato amministrativo del Sindaco)	5 anni (durata del mandato amministrativo del Sindaco)	5 anni (durata del mandato amministrativo del Sindaco)	3 anni a scorrimento (durata del bilancio triennale degli enti pubblici)	1 anno	5 anni (durata del mandato amministrativo del Sindaco)	3 anni a scorrimento (durata del bilancio triennale degli enti pubblici)

	LINEE PROGRAMMATICHE DI DI MANDATO	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	OBIETTIVI ESECUTIVI	MISSIONI	PROGRAMMI
<p>RENDICONTAZIONE AI CITTADINI –</p> <p>QUANDO</p>	<p>1) Primi 6 mesi di legislatura – Avvio delle azioni e dei progetti approvati con le linee programmatiche</p> <p>2) Primo anno di mandato – Stato di attuazione delle azioni e dei progetti approvati con le linee programmatiche</p> <p>3) Metà mandato – Stato di attuazione intermedio delle azioni e dei progetti approvati con le linee programmatiche</p> <p>4) Fine mandato – Stato di realizzazione finale delle azioni e dei progetti approvati con le linee programmatiche</p> <p>5) Fine mandato - Relazione di fine mandato - Organi competenti</p>	<p>1) Primi 6 mesi di legislatura – Avvio delle azioni e dei progetti approvati con le linee programmatiche</p> <p>2) Primo anno di mandato - Stato di attuazione delle azioni e dei progetti approvati con le linee programmatiche</p> <p>3) Metà mandato – Stato di attuazione intermedio del P.d.M.</p> <p>4) Fine mandato – Stato di realizzazione finale del P.D.M.</p> <p>5) Fine mandato - Relazione di fine mandato – Organi competenti</p>	<p>1) Primo anno di mandato - Stato di attuazione delle azioni e dei progetti approvati con le linee programmatiche</p> <p>2) Metà mandato – Stato di attuazione intermedio del P.d.M.</p> <p>3) Fine mandato – Stato di realizzazione finale del P.D.M.</p> <p>4) Fine mandato - Relazione di fine mandato – Organi competenti</p>	<p>Annualmente – Verifica dello stato di attuazione dei <i>Programmi</i> e degli <i>Obiettivi Operativi</i> contenuti nel DUP (D.Lgs 118/2011, integrato e modificato dal D.Lgs. 126/2014) - Contestualmente alla Nota di Aggiornamento del DUP – Consiglio Comunale</p>	<p>Annualmente – entro il 30 giugno – Relazione sulla performance (dal D. Lgs. 150/2009). Giunta Comunale</p>	<p>1) Primo anno di mandato - Stato di attuazione delle azioni e dei progetti approvati con le linee programmatiche</p> <p>2) Metà mandato – Stato di attuazione intermedio del P.d.M. –</p> <p>3) Fine mandato – Stato di realizzazione finale del P.D.M. –</p> <p>4) Fine mandato - Relazione di fine mandato – Organi competenti</p>	<p>Annualmente – Verifica dello stato di attuazione dei <i>Programmi</i> e degli <i>Obiettivi Operativi</i> contenuti nel DUP (D.Lgs 118/2011, integrato e modificato dal D.Lgs. 126/2014) - Contestualmente alla Nota di Aggiornamento del DUP – Consiglio Comunale</p>

	LINEE PROGRAMMATICHE DI DI MANDATO	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	OBIETTIVI ESECUTIVI	MISSIONI	PROGRAMMI
RENDICONTA ZIONE AI CITTADINI – COME	<ul style="list-style-type: none"> - Pubblicazione sul sito comunale - Pubblicazioni cartacee, social e spazi istituzionali - Incontri pubblici 	<ul style="list-style-type: none"> - Pubblicazione sul sito comunale - Pubblicazioni cartacee, social e spazi istituzionali - Incontri pubblici 	<ul style="list-style-type: none"> - Pubblicazione sul sito comunale - Pubblicazioni cartacee, social e spazi istituzionali - Incontri pubblici 	<ul style="list-style-type: none"> - Pubblicazione sul sito comunale - Pubblicazioni cartacee, social e spazi istituzionali - Incontri pubblici 	<ul style="list-style-type: none"> - Pubblicazione e sul sito comunale - Pubblicazioni cartacee, social e spazi istituzionali - Incontri pubblici 	<ul style="list-style-type: none"> - Pubblicazione sul sito comunale - Pubblicazioni cartacee, social e spazi istituzionali - Incontri pubblici 	<ul style="list-style-type: none"> - Pubblicazione sul sito comunale - Pubblicazioni cartacee, social e spazi istituzionali - Incontri pubblici

2. SEZIONE OPERATIVA – SeO

2.1 - PARTE 1

Il D.Lgs 118/2011, all'allegato 4/1 dispone che nella parte 1 della Sezione Operativa (SeO) del DUP, siano individuati per ogni singola missione e coerentemente con gli indirizzi e gli obiettivi strategici contenuti nella Sezione Strategica (SeS) i programmi che gli Enti intendono realizzare nell'arco pluriennale di riferimento.

Per ogni programma, inoltre, devono essere illustrati:

- gli obiettivi annuali e pluriennali che si intendono perseguire
- le finalità e la motivazione delle scelte effettuate
- le risorse finanziarie, umane e strumentali ad esso destinate.

Come già illustrato nel precedente DUP 2021-2023, il Comune di Cinisello ha scelto di investire sulla pianificazione/programmazione in quanto essa è fondamentale per l'ottimale funzionamento dell'attività politico-amministrativa, soprattutto, ma non solo, in un periodo come l'attuale, caratterizzato dalla scarsità di risorse.

Attraverso l'individuazione degli Indirizzi Strategici è stata rappresentata la "Vision" che questa Amministrazione ha della città di Cinisello Balsamo. Dagli Indirizzi Strategici e dalla Vision sono derivati specifici Obiettivi Strategici da realizzarsi nel corso del mandato amministrativo, che scadrà nel 2023, quali ambiti privilegiati di intervento verso i quali rivolgere le energie e le risorse, quella che si può definire la "Mission" di questa Amministrazione. Gli Obiettivi Strategici sono stati "classificati" nelle apposite Missioni definite dalla norma.

Gli Indirizzi e gli Obiettivi Strategici che sono stati riportati nella Sezione Strategica (SeO), non sono cambiati rispetto al precedente Documento presentato ed approvato dal Consiglio lo scorso aprile, con atto n. 22 e neppure saranno modificati in questo DUP per il triennio 2022-2024, in quanto riferiti alla programmazione di mandato e all'impegno del Sindaco eletto nei confronti dei Cittadini elettori.

Gli Obiettivi Strategici suddetti sono stati ulteriormente declinati in Obiettivi Operativi da intendersi come la programmazione di medio periodo da realizzarsi nel corso di un triennio, a scorrimento annuale.

Ciò significa che in questo Documento di Programmazione si riportano gli obiettivi che si prevede di realizzare nel corso del triennio 2022-2024, arco temporale a cui farà riferimento anche il prossimo Bilancio di Previsione Finanziaria. Gli Obiettivi Operativi sono stati "classificati" negli appositi programmi disposti dal D.Lgs 118/2011.

Gli obiettivi operativi da realizzare nel corso del triennio 2022-2024 sono sostanzialmente gli stessi già illustrati nel DUP 2021-2023, la Giunta Comunale, anche in seguito al confronto con i Dirigenti per quanto attiene agli aspetti gestionali, in seguito:

- al controllo,
- all'analisi del contesto sociale,
- alla valutazione dell'impatto che le politiche operative hanno prodotto sui cittadini beneficiari delle stesse nel corso di questo primo anno di mandato,

- alla considerazione dei risultati raggiunti e di quelli che ancora ci si prefigge di realizzare, hanno valutato la loro attualità e congruità con le linee programmatiche di mandato, di cui all'atto consiliare n. 41 del 20/09/2018 (<https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article29223>) e con gli obiettivi gestionali in corso di realizzazione di cui al Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2021, approvato dalla Giunta Comunale (GC n. 87 del 30/04/2021, GC n. 141 del 8/07/2021 - <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?rubrique4154>) e ritenuto di confermarli immutati per il prossimo triennio, riservando eventuali modifiche ed integrazioni alla Nota di Aggiornamento al DUP 2022-2024.

E' stato, tuttavia, inserito nella programmazione operativa del prossimo triennio un nuovo obiettivo:

"Individuare efficaci strategie di crescita cittadina per superare la crisi seguita agli eventi pandemici. Sviluppare nell'ente efficienti condizioni organizzative ed operative finalizzate a massimizzare le capacità di partecipazione e di progettazione per intercettare con successo i finanziamenti che saranno messi a disposizione del paese (PNRR, fondi europei, ecc.) a supporto della ripresa socio-economica."

che esplicita l'impegno di questa Amministrazione ad utilizzare tutte le risorse, interne ed esterne, per incrementare le possibilità di investimento a beneficio della ripresa sociale ed economica cittadina.

La nota di aggiornamento a questo documento sarà sottoposta all'approvazione del Consiglio nei termini di legge, e illustrerà al Consiglio Comunale dello stato di attuazione degli obiettivi stessi.

Al momento attuale, la valutazione complessiva delle risorse, correnti e di investimento non dispone di elementi significativi tali da far supporre modifiche sostanziali delle previsioni recentemente deliberate ed assestate con atto consiliare n. 40 del 15 luglio 2021 (<https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article33554>), pertanto sono da ritenersi validi gli stanziamenti assestati del Bilancio 2021-2023, presumendo per l'esercizio 2024 gli stessi valori finanziari previsti nel 2023, se non diversamente specificato.

Le previsioni formulate sono riferite al contesto legislativo e normativo esistente al momento della predisposizione della Sezione Operativa di questo DUP, pertanto la programmazione triennale trova fondamento nel quadro delle disposizioni normative attualmente in vigore.

Ne consegue che, per le analisi contabili relative a questa parte del documento si rinvia ai dati finanziari riportati sul bilancio previsionale armonizzato 2021-2023, aggiornati in seguito alla variazione di assestamento di bilancio e verifica degli equilibri approvata con la già citata deliberazione consiliare n. 40/2021.

Le risorse e gli impieghi finanziari, derivano dalla previsione delle entrate e delle spese previsti per il triennio 2021-2023, a cui si rimanda.

Dal punto di vista finanziario, non ci sono attualmente elementi di discontinuità con l'esercizio 2023 tali da far pensare a sostanziali modifiche, pertanto le previsioni per l'esercizio 2024 sono uguali a quelle del 2023.

Le previsioni per il triennio 2022-2024, e successive variazioni, valgono quale analisi della destinazione di risorse ad ogni programma e missione in cui si articolerà il Bilancio triennale 2022-2024.

Missioni e programmi

(Allegato 14 al D.Lgs 118/2011 previsto dall'articolo 14, comma 3-ter)

MISSIONE		1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
101	Programma	1	Organi istituzionali
102	Programma	2	Segreteria generale
103	Programma	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato
104	Programma	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali
105	Programma	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
106	Programma	6	Ufficio tecnico
107	Programma	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile
108	Programma	8	Statistica e sistemi informativi
109	Programma	9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali
110	Programma	10	Risorse umane
111	Programma	11	Altri servizi generali
112	Programma	12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione <i>(solo per le Regioni)</i>
MISSIONE		2	GIUSTIZIA
201	Programma	1	Uffici giudiziari
202	Programma	2	Casa circondariale e altri servizi
203	Programma	3	Politica regionale unitaria per la giustizia <i>(solo per le Regioni)</i>
MISSIONE		3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA
301	Programma	1	Polizia locale e amministrativa
302	Programma	2	Sistema integrato di sicurezza urbana
303	Programma	3	Politica regionale unitaria per la giustizia <i>(solo per le Regioni)</i>
MISSIONE		4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
401	Programma	1	Istruzione prescolastica
402	Programma	2	Altri ordini di istruzione non universitaria
403	Programma	3	Edilizia scolastica <i>(solo per le Regioni)</i>
404	Programma	4	Istruzione universitaria
405	Programma	5	Istruzione tecnica superiore
406	Programma	6	Servizi ausiliari all'istruzione
407	Programma	7	Diritto allo studio
408	Programma	8	Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio <i>(solo per le Regioni)</i>

<i>MISSIONE</i>		5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI
501	Programma	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico
502	Programma	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
503	Programma	3	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO
601	Programma	1	Sport e tempo libero
602	Programma	2	Giovani
603	Programma	3	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		7	TURISMO
701	Programma	1	Sviluppo e la valorizzazione del turismo
702	Programma	2	Politica regionale unitaria per il turismo <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
801	Programma	1	Urbanistica e assetto del territorio
802	Programma	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare
803	Programma	3	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
901	Programma	1	Difesa del suolo
902	Programma	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
903	Programma	3	Rifiuti
904	Programma	4	Servizio idrico integrato
905	Programma	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione
906	Programma	6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche
907	Programma	7	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni
908	Programma	8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento
909	Programma	9	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e l'ambiente <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ
1001	Programma	1	Trasporto ferroviario
1002	Programma	2	Trasporto pubblico locale
1003	Programma	3	Trasporto per vie d'acqua
1004	Programma	4	Altre modalità di trasporto
1005	Programma	5	Viabilità e infrastrutture stradali

1006	Programma	6	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		<i>11</i>	<i>SOCCORSO CIVILE</i>
1101	Programma	1	Sistema di protezione civile
1102	Programma	2	Interventi a seguito di calamità naturali
1103	Programma	3	Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		<i>12</i>	<i>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</i>
1201	Programma	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
1202	Programma	2	Interventi per la disabilità
1203	Programma	3	Interventi per gli anziani
1204	Programma	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale
1205	Programma	5	Interventi per le famiglie
1206	Programma	6	Interventi per il diritto alla casa
1207	Programma	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali
1208	Programma	8	Cooperazione e associazionismo
1209	Programma	9	Servizio necroscopico e cimiteriale
1210	Programma	10	Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		<i>13</i>	<i>TUTELA DELLA SALUTE</i>
1301	Programma	1	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA
1302	Programma	2	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA
1303	Programma	3	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente
1304	Programma	4	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi
1305	Programma	5	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari
1306	Programma	6	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN
1307	Programma	7	Ulteriori spese in materia sanitaria
1308	Programma	8	Politica regionale unitaria per la tutela della salute <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		<i>14</i>	<i>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</i>
1401	Programma	1	Industria, PMI e Artigianato
1402	Programma	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
1403	Programma	3	Ricerca e innovazione
1404	Programma	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità

1405	Programma	5	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		<i>15</i>	<i>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</i>
1501	Programma	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro
1502	Programma	2	Formazione professionale
1503	Programma	3	Sostegno all'occupazione
1504	Programma	4	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		<i>16</i>	<i>AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</i>
1601	Programma	1	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare
1602	Programma	2	Caccia e pesca
1603	Programma	3	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		<i>17</i>	<i>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</i>
1701	Programma	1	Fonti energetiche
1702	Programma	2	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		<i>18</i>	<i>RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</i>
1801	Programma	1	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali
1802	Programma	2	Politica regionale unitaria per le relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		<i>19</i>	<i>RELAZIONI INTERNAZIONALI</i>
1901	Programma	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo
1902	Programma	2	Cooperazione territoriale <i>(solo per le Regioni)</i>
<i>MISSIONE</i>		<i>20</i>	<i>FONDI E ACCANTONAMENTI</i>
2001	Programma	1	Fondo di riserva
2002	Programma	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità
2003	Programma	3	Altri fondi
<i>MISSIONE</i>		<i>50</i>	<i>DEBITO PUBBLICO</i>
5001	Programma	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari
5002	Programma	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari
<i>MISSIONE</i>		<i>60</i>	<i>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</i>
6001	Programma	1	Restituzione anticipazioni di tesoreria
<i>MISSIONE</i>		<i>99</i>	<i>SERVIZI PER CONTO TERZI</i>
9901	Programma	1	Servizi per conto terzi - Partite di giro
9902	Programma	2	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale

2.1.1 - La programmazione finanziaria

Per ciò che riguarda la valutazione generale delle Entrate e delle Spese in questa fase della programmazione per il triennio 2022-2023, ovvero il mese di agosto 2021, a fronte di un DUP e di un Bilancio di previsione 2021-2023 approvato il 30 aprile 2021 e ad un assestamento di bilancio, con applicazione dell'avanzo, approvato il 15 luglio 2021 (CC. n. 40) si deve fare riferimento a quanto esposto nei documenti programmatori citati, consultabili al seguente link: <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?rubrique4146>.

Infatti, per i motivi già esposti in altre parti di questo DUP, allo stato attuale dell'arte le valutazioni su cui basare la programmazione per il prossimo triennio possono essere prevalentemente di ordine generale, connesse alla *Mission* dell'Amministrazione relativamente agli ambiti strategici del PdM.

E' ancora prematuro effettuare valutazioni più specifiche, derivanti dall'impatto delle scelte effettuate in ordine agli indirizzi sia in materia di servizi erogati e politiche tariffarie, che di Tributi.

Le variazioni finanziarie intervenute sul Bilancio di previsione 2021/2023 e l'assestamento complessivo di bilancio, di cui alla suddetta deliberazione n. 40/2021, recentemente approvato, hanno modificato sia la parte corrente che quella in conto capitale, in seguito all'applicazione dell'avanzo determinatosi con il rendiconto dell'esercizio 2020 approvato il 27 maggio 2021 con atto n. 28 (link <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article3327>) e di conseguenza anche i raccordi tra tra gli obiettivi strategici ed operativi illustrati nel DUP 2021-2023 e gli stanziamenti finanziari delle missioni e dei programmi del bilancio del citato triennio.

Sono stati modificati

- il Piano triennale delle Opere Pubbliche – Deliberazione di Giunta Comunale n. 122 del 17 giugno 2021
- il Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) – Deliberazione di Giunta Comunale n. 170 del 5 agosto 2021

La permanenza degli equilibri e l'obiettivo del pareggio di bilancio sono confermati come si evince dalla delibera consiliare del 15 luglio 2021, n. 40, ha approvato l'assestamento del bilancio 2021-2023 e ne ha contestualmente verificato gli equilibri.

Si rimanda alla suddetta delibera per l'analisi delle variazioni, consultabile sul sito istituzionale del Comune al link

https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/IMG/pdf/pubblicazione_assestamento_cc40-2021.pdf?58455/27df058904f5224dfacd79cee7a3fd39aec6274d

Si rinvia alla prossima Nota di Aggiornamento al DUP, che sarà presentata nei termini di legge, per una valutazione più specifica della gestione in corso e per una più precisa programmazione finanziaria del prossimo triennio.

2.1.2 - I programmi e gli obiettivi operativi del triennio 2022 - 2024

Le finalità e la motivazione delle scelte

Sono coerenti con le linee programmatiche del Piano di Mandato ed emergono con evidenza nella formulazione degli obiettivi strategici ed operativi stessi e dalla catena di senso che collega tra loro Indirizzi, Obiettivi Strategici ed Obiettivi Operativi.

E' utile ricordare che i Programmi disposti dal D.Lgs 118/2011, oltre a rappresentare le aree di attività espletate dal Comune, corrispondono all'unità di voto del Consiglio Comunale, perciò anche il livello autorizzatorio del Bilancio si colloca nell'ambito dei Programmi, sottoinsiemi delle Missioni.

I Programmi e gli Obiettivi Operativi

Come disposto dal D.Lgs 118/2011, gli obiettivi sono stati "classificati" negli appositi Programmi sottoinsiemi delle Missioni prevista dalla norma ed in tale organizzazione sono rappresentati nella tabella "Quadro Sinottico degli Obiettivi Strategici e Operativi per Missione e Programma".

Come già detto all'inizio di questa Sezione (SeO) gli Obiettivi Operativi, declinazione degli Obiettivi Strategici visti nella precedente sezione (SeS), sono da intendersi come la programmazione di medio periodo da realizzarsi nel corso del triennio 2022-2024, che sarà finanziata dalle risorse previste dal bilancio pluriennale 2022-2024.

Nell'allegato seguente (All. 1-SeO) sono illustrati i programmi e gli obiettivi operativi per il triennio 2022-2024. Nei fatti, allo stato attuale, si conferma la programmazione operativa recentemente approvata con il DUP per il triennio 2021-2023, con l'eccezione della programmazione del nuovo obiettivo di cui si è già detto a pag. 28 di questo documento.

Si provvederà ad eventuali modifiche ed integrazioni degli obiettivi in sede di Nota di Aggiornamento, anche in seguito al monitoraggio dello stato di attuazione degli obiettivi medesimi, che sarà effettuata nel corso dell'ultimo trimestre del 2021.

Si riportano queste brevi note esplicative auspicando che aiutino nella lettura.

Sezione Operativa – schede Obiettivi di Programma

VISTA DUP 2022-2024	Arco triennale di riferimento del DUP
LIVELLO – OBIETTIVO DI PROGRAMMA	Le informazioni fornite riguardano l'ambito degli obiettivi operativi classificati secondo le Missioni e i programmi del Bilancio
OBIETTIVO DI PROGRAMMA	Numero e Titolo dell'obiettivo operativo
CODICE DELL'OBIETTIVO DI PROGRAMMA	Primo numero=linea del PdM Secondo e terzo numero = Missione di riferimento Quarto e quinto numero = numero dell'obiettivo strategico Sesto e settimo numero = numero del Programma del bilancio relativo alla Missione di riferimento Settimo e ottavo numero = numero dell'obiettivo operativo
CENTRO DI RESPONSABILITA'	E' da intendersi come assessorato e relative deleghe
COLLEGATO A	Numero e titolo dell'obiettivo di mandato da cui discende l'obiettivo operativo (di programma) Numero e titolo dell'obiettivo strategico (di missione) da cui discende l'obiettivo operativo (di programma)

FINALITA'	Descrizione dell'obiettivo strategico di riferimento, descrizione dell'obiettivo operativo
STRUTTURE COINVOLTE	Programma di bilancio
INDICATORI	Risultato atteso per ogni anno del triennio 2021-2023

Come per i precedenti Documenti di Programmazione, è conservato lo stretto collegamento tra il Programma di Mandato del Sindaco, la programmazione strategica di mandato, illustrata nella precedente Sezione Strategica, e la conseguente programmazione operativa triennale che ne deriva, illustrata nell'Allegato 1-SeO).

Gli Obiettivi Operativi, organizzati per missioni e programmi, sono stati raggruppati seguendo le dieci linee strategiche del Piano di Mandato:

- 1 PIU' SICUREZZA
- 2 PIU' DECORO E MENO DEGRADO
- 3 RILANCIO DELLE AREE ESTERNE
- 4 PRIMA LA NOSTRA GENTE
- 5 PERSONE E FAMIGLIA - EDUCAZIONE ED ISTRUZIONE
- 6 FACCIAMO RETE! INSIEME POSSIAMO
- 7 AL LAVORO! COMMERCIO E IMPRESA
- 8 MENO TASSE
- 9 VIABILITA', TRASPORTI E SOSTA
- 10 SEMPLIFICAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA

Per ogni Obiettivo Operativo sono indicati i referenti politici, per delega del Sindaco.

[All. 1 SeO _ I programmi e gli obiettivi operativi per il triennio 2022-2024 – All. 1-SeO\)](#)

A corredo del presente documento, al fine di ulteriormente semplificare la lettura degli obiettivi, come richiesto espressamente dal Consiglio è stato predisposto il quadro sinottico degli obiettivi operativi programmati per il triennio 2022-2024, ordinati per Programma di bilancio, collegati agli obiettivi strategici a cui si riferiscono a loro volta classificati nelle apposite Missioni di Bilancio.

[All. 2 _ SeO _ Quadro sinottico degli obiettivi strategici ed operativi 2022-2024 – All. 2-SeO\)](#)

Le risorse umane e strumentali

Le risorse strumentali necessarie alla realizzazione degli obiettivi operativi e dei programmi precedentemente illustrati sono rappresentati dai beni mobili, immobili e tecnologici assegnati agli ambiti organizzativi indicati nella sottostante tabella.

Missione n.	Missione - Area strategica del DUP (SeS)	Programma n.	Programma - Area operativa del DUP (SeO)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità diretto)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità trasversale)
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1	Organi istituzionali	Affari Generali e Audit, Area coordinamento strategico, programmazione e controllo, Staff del Sindaco e della Giunta	Tutti i settori
		2	Segreteria Generale	Affari Generali e Audit, Risorse e patrimonio, Staff del Sindaco, e della giunta	Staff del Sindaco e della Giunta, Opere pubbliche, ambiente ed energia
		3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	Risorse e patrimonio, Area coordinamento strategico, programmazione e controllo	Tutti i settori
		4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Risorse e patrimonio	Socio-educativo e risorse umane, Opere pubbliche, ambiente ed energia, Staff del Sindaco e della Giunta
		5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Governo del territorio, Risorse e Patrimonio, Opere pubbliche, ambiente ed energia	Tutti i settori
		6	Ufficio tecnico	Governo del territorio, Opere pubbliche, ambiente ed Energia, Risorse e Patrimonio	Tutti i settori
		7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Servizi ai Cittadini	Risorse e patrimonio, Governo del territorio, Opere

Missione n.	Missione - Area strategica del DUP (SeS)	Programma n.	Programma - Area operativa del DUP (SeO)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità diretto)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità trasversale)
					pubbliche, ambiente ed energia, Staff del Sindaco e della Giunta
		8	Statistica e sistemi informativi	Area coordinamento strategico, programmazione e controllo	Tutti i settori
		10	Risorse umane	Socio-educativo risorse umane	Tutti i settori
		11	Altri servizi generali	Affari Generali e Audit, Servizi al Cittadino, Staff del Sindaco e della Giunta	Tutti i Settori
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	1	Polizia locale amministrativa	Corpo della Polizia Locale	Area coordinamento strategico, programmazione e controllo, Politiche sociali ed educative Governo del territorio, Opere pubbliche, ambiente, energia
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	1	Istruzione prescolastica	Socio-educativo risorse umane	Opere pubbliche, ambiente ed energia
		2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Socio-educativo risorse umane	Opere pubbliche, ambiente ed energia
		6	Servizi ausiliari all'istruzione	Socio-educativo risorse umane	Opere pubbliche, ambiente ed energia
		7	Diritto allo studio	Socio-educativo risorse umane	
5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA'	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	Politiche culturali e dello sport	Opere pubbliche, ambiente ed energia

Missione n.	Missione - Area strategica del DUP (SeS)	Programma n.	Programma - Area operativa del DUP (SeO)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità diretto)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità trasversale)
	CULTURALI	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Politiche culturali e dello sport	Opere pubbliche, ambiente ed energia
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1	Sport e tempo libero	Politiche culturali e dello sport	Opere pubbliche, ambiente ed energia, Socioeducativo e risorse umane, Staff del Sindaco e della Giunta
		2	Giovani	Politiche sociali ed educative, Politiche culturali e dello sport, UdP Europa, bandi, fundraising	Opere pubbliche, ambiente ed energia, Staff del Sindaco e della Giunta, Socioeducativo e risorse umane
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1	Urbanistica e assetto del territorio	Governo del territorio, Opere pubbliche, ambiente, energia	Socioeducativo e risorse umane
		2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Governo del territorio, socio-educativo e risorse umane	Staff del Sindaco e della Giunta
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	1	Difesa del suolo	Governo del territorio, Opere pubbliche, ambiente, energia	Staff del Sindaco e della Giunta
		2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Governo del territorio, Opere pubbliche, ambiente, energia	Staff del Sindaco e della Giunta
		3	Rifiuti	Opere pubbliche, ambiente, energia	Corpo della Polizia Locale, Staff del Sindaco e della Giunta
		4	Servizio idrico integrato	Opere pubbliche, ambiente, energia	
		5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e	Opere pubbliche, ambiente, energia	Staff del Sindaco e della Giunta

Missione n.	Missione - Area strategica del DUP (SeS)	Programma n.	Programma - Area operativa del DUP (SeO)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità diretto)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità trasversale)
			forestazione		
		8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Opere pubbliche, ambiente, energia	Staff del Sindaco e della Giunta
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	2	Trasporto pubblico locale	Governo del territorio	Staff del Sindaco e della Giunta, Opere pubbliche, ambiente ed energia
		4	Altre modalità di trasporto	Governo del territorio	Corpo della Polizia Locale, Opere pubbliche, ambiente ed energia
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	Opere pubbliche, ambiente, energia, Governo del territorio	Corpo della Polizia Locale
11	SOCCORSO CIVILE	1	Sistema di protezione civile	Corpo della Polizia Locale	Opere pubbliche, ambiente ed energia
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Socio-educativo e risorse umane	Opere pubbliche, ambiente ed energia
		2	Interventi per la disabilità	Socio-educativo e risorse umane	Opere pubbliche, ambiente ed energia
		3	Interventi per gli anziani	Socio-educativo e risorse umane	Opere pubbliche, ambiente ed energia
		4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	Socio-educativo e risorse umane	Risorse e patrimonio, Corpo della Polizia Locale, Opere pubbliche, ambiente ed energia
		5	Interventi per le famiglie	Socio-educativo e risorse umane	Opere pubbliche, ambiente ed energia staff del Sindaco e della

Missione n.	Missione - Area strategica del DUP (SeS)	Programma n.	Programma - Area operativa del DUP (SeO)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità diretto)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità trasversale)
					Giunta
		6	Interventi per il diritto alla casa	Socio-educativo risorse umane	Governo del territorio, Corpo della Polizia Locale, Opere pubbliche, ambiente ed energia
		7	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	Socio-educativo risorse umane	Tutti i settori
		8	Cooperazione e associazionismo	Socio-educativo risorse umane	Tutti i settori
		9	Servizio necroscopico e cimiteriale	Servizi ai Cittadini	Governo del territorio, Opere pubbliche, ambiente ed energia
13	TUTELA DELLA SALUTE	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	Socio-educativo risorse umane	Staff del Sindaco e della Giunta, Corpo della Polizia Locale, Governo del territorio, Opere pubbliche, ambiente ed energia
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	1	Industria, PMI e artigianato	Servizi ai cittadini	Risorse e patrimonio, Governo del territorio, Opere pubbliche, ambiente ed energia
		2	Commercio, reti distributive – tutela dei consumatori	Servizi ai Cittadini	Opere pubbliche, ambiente ed energia, Staff del Sindaco e della Giunta
		3	Ricerca	Governo del territorio,	Servizi ai Cittadini,

Missione n.	Missione - Area strategica del DUP (SeS)	Programma n.	Programma - Area operativa del DUP (SeO)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità diretto)	Ambito organizzativo (Centro di Responsabilità trasversale)
			innovazione	Area coordinamento strategico, programmazione e controllo	Area coordinamento strategico, programmazione e controllo, Opere pubbliche, ambiente ed energia, Udp Europa, bandi, fundraising
		4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	Governo del territorio, Area coordinamento strategico, programmazione e controllo	Staff del Sindaco e della Giunta, Opere pubbliche, ambiente ed energia
15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	2	Formazione professionale	Socio-educativo e risorse umane, UdP Eurapa, bandi e fundraising	Socioeducativo e risorse umane, Politiche culturali e dello sport, Opere pubbliche, ambiente ed energia, UdP Europa, bandi, fundraising
17	ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	1	Fonti energetiche	Governo del territorio Opere pubbliche, ambiente ed energia	Opere pubbliche, ambiente ed energia

2.1.3 - Gli Obiettivi degli organismi gestionali

Per quanto riguarda gli organismi partecipati, si confermano per il 2022-2024 gli obiettivi gestionali illustrati nel DUP 2021-2023, approvato dal Consiglio Comunale il 29/04/2021 con proprio atto n. 22, eventuali modifiche ed integrazioni saranno illustrate nella Nota di Aggiornamento che sarà sottoposta all'approvazione del Consiglio Comunale nei termini di legge.

2.1.4 - Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici

Lo strumento di pianificazione urbanistica vigente nel Comune di Cinisello Balsamo è il Piano di Governo del Territorio (PGT) di cui l'Ente si è dotato nel 2013 con deliberazione consiliare n. 48, pubblicata sul BURL n. 10 del 5/3/2014, in coerenza con il quale sono programmati gli interventi urbanistici sul territorio e le conseguenti previsioni di bilancio.

Il Consiglio Comunale, con propria Deliberazione n. 17 del 07/03/2019, ha prorogato la validità del Documento di Piano del PGT vigente di mesi 12 successivi all'adeguamento del Piano Territoriale Metropolitano da parte della Città Metropolitana di Milano, ai sensi dell'art. 5 c. 5 della L.R. 28 novembre 2014, n. 31.

La deliberazione è consultabile al seguente link: <https://www.comune.cinisello-balsamo.mi.it/spip.php?article28721>

2.2 - PARTE 2

La seconda parte della Sezione Operativa del DUP è dedicata alla pianificazione triennale in tema di:

- lavori pubblici ed investimenti,
- fabbisogno di personale
- alienazioni e valorizzazioni patrimoniali
- acquisti di beni e servizi

Il DUP approvato il 29 aprile 2021, CC n. 22, conteneva la programmazione relativa agli ambiti sopra indicati per il triennio 2021-2023, in questo documento vengono riportati solamente quegli elementi che, rispetto a quanto esposto nel precedente documento, sono stati soggetti a variazione, ovvero il Piano Triennale delle Opere Pubbliche (POP) e il Piano Triennale del Fabbisogno di Personale.

Le previsioni per il 2024 verranno presentate nella Nota di Aggiornamento al DUP, documento a fondamento del Bilancio Previsionale per il prossimo triennio 2022-2024.

2.2.1 Programmazione delle opere pubbliche – Aggiornamento programmazione del triennio 2021-2023

Nella deliberazione di Giunta Comunale n. 122 del 17 giugno 2021, allegata e parte integrante di questo documento, è illustrata la revisione del Programma Triennale delle Opere Pubbliche (POP) 2021-2023, successivamente approvato dal Consiglio Comunale in sede di assestamento di bilancio il 15 luglio 2021 con atto n. 40.

Le opere pubbliche programmate per il 2024 e le modifiche ed integrazioni dell'attuale programmazione delle opere pubbliche sarà proposta dalla Giunta Comunale in sede di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione, entro i termini di legge e sarà inserita nella Parte 2 della SeO nella Nota di Aggiornamento del DUP 2022-2024.

[All. 3\) POP_GC_2021_122](#)

[Allegato 3.1\) POP_2021_2023_revisione](#)

2.2.2 - Programmazione fabbisogno personale

La programmazione del fabbisogno di personale che è stata illustrata nel DUP 2021-2023 (CC n. 22 del 29/04/2021), è stata modificata dalla Giunta Comunale con proprio atto n. 170 del 5 agosto 2021. Tale programmazione, così come recentemente aggiornata, è attualmente confermata per il biennio 2022-2023. La programmazione del fabbisogno di personale per l'esercizio 2024 sarà illustrata nella Nota di Aggiornamento al DUP 2022-2024 che verrà proposta all'approvazione del Consiglio Comunale nei termini di legge.

Al presente documento si allega la deliberazione n. 170/2021 e i relativi allegati.

[All. 4\) Fabbisogno_GC_2021_170](#)

[All. 4.1\) A CALCOLO LIMITE DA DM](#)

[All. 4.2\) A BIS sostenibilità nel 2021 2022 2023](#)

[All. 4.3\) B VAR luglio 2021](#)

[All. 4.4\) C Piano assunzionale anno 2021 VARIAZIONE](#)

[All. 4.5\) D VARIAZIONI DOTAZIONE ORGANICA 2021](#)

[All. 4.6\) E 557](#)

[All. 4.7\) F tempi determinati 2021 x revisori fabbisogno](#)

[All. 4.8\) Parere revisori PTFP aggiornato](#)

2.2.3 - Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali – Aggiornamento programmazione 2021-2023

Il Piano delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio immobiliare dell'Ente, presentato con il DUP 2021-2023, regolarmente approvato dal Consiglio Comunale il 29 aprile 2020, atto n. 22, non ha subito modifiche per quanto riguarda il biennio 2022-2023. La programmazione riferita all'esercizio 2024 verrà illustrata nella Nota di Aggiornamento al DUP 2022-2024 che sarà proposta all'approvazione del Consiglio Comunale nei termini di legge.

2.2.4 – Altri strumenti di programmazione

Il programma biennale degli acquisti di beni e servizi

Il decreto attuativo dell'art. 21, comma 8, del D.Lgs. n. 50/2016 ha definito lo schema per l'elenco biennale degli acquisti di beni e servizi. Tale elenco illustra la programmazione degli acquisti di forniture e servizi necessari al funzionamento dell'Ente.

Nel momento di redazione di questo documento rimane valida la programmazione per l'acquisto di beni e servizi approvata con il DUP 2021-2023 (CC. n. 22/2021).

Le integrazioni e modifiche saranno illustrate nella Nota di Aggiornamento al DUP 2022-2024 che sarà proposta all'approvazione del Consiglio Comunale nei termini di legge.