



Cinisello Balsamo

Comune di Cinisello Balsamo
Settore Organizzazione e Controllo

Cinisello Balsamo, 23/05/2014

Alla cortese attenzione del
Consigliere Di Lauro

Al Presidente del Consiglio Comunale
Dott. Andrea Ronchi
S E D E

OGGETTO: Risposta all'interrogazione n. 86, in data 28.04.2012, posta dal
Consigliere Antonio Di Lauro.

Egregio Consigliere Di Lauro,

Le trasmetto, in allegato, la risposta all'interrogazione in oggetto, pervenuta
d'Azienda Multiservizi Farmacia S.p.A., a firma dell'Amministratore Unico.

Restando a disposizione Le porgiamo Cordiali saluti.

L'ASSESSORE
Dott. Luca Ghezzi


IL CAPO AREA
Dott. Michele Bertola





AZIENDA MULTISERVIZI FARMACIE S.P.A.

Società per Azioni a socio unico

Prot. 141/2014

Spettabile
COMUNE DI CINISELLO
Ufficio Partecipate
Via XXV Aprile
20092 Cinisello Balsamo (MI)

Cinisello B.mo, 23/05/2014

Oggetto: risposta interrogazione 86 28.04.2014

L'incarico, dell'interrogazione in oggetto, è stato assegnato all'ing. Roberto Ambrosini, consulente di Direzione Aziendale con esperienza pluridecennale come dirigente nel privato (settore Terziario Avanzato), in particolare nelle Risorse umane, e pluriennale nella consulenza nel pubblico e nel terzo settore; negli ultimi anni esperto nell'utilizzo del Sistema delle Competenze nello Sviluppo delle Risorse Umane anche come Assessor accreditato nella certificazione delle competenze secondo gli standard della Regione Lombardia.

Il motivo per cui è stato attribuito l'incarico all'ing. Ambrosini è dovuto all'accordo siglato il 28/01/2014 con le OO.SS. : " *Le parti si impegnano sulla necessità di avviare una fase di innovazione dei processi organizzativi interni all'azienda finalizzati a ottenere effetti di razionalizzazione e ottimizzazione delle performance dell'azienda. Le rappresentanze sindacali richiedono che tale fase sia socializzata e condivisa e a questo scopo l'azienda si impegna a realizzare un puntuale percorso di analisi delle competenze (...)* ".

Per realizzare l'impegno assunto si è ricorso ad un consulente esterno in quanto in azienda non sussistevano risorse competenti.

L'obiettivo previsto è quello della valorizzazione delle risorse di AMF attraverso la conoscenza delle competenze possedute dal personale dipendente e dai collaboratori; confronto (bilancio di competenze o di prossimità) tra competenze possedute dalle Risorse Umane e competenze necessarie ad AMF per gli scopi sociali perseguiti; individuazione di possibili percorsi innovativi per AMF e per i relativi processi organizzativi
La metodologia utilizzata: definizione del bilancio delle competenze o bilancio di prossimità (secondo il lessico della Regione Lombardia) per AMF. Utilizzo del Sistema delle Competenze secondo le procedure descritte nel Quadro Regionale degli Standard Professionali QRSP della Regione Lombardia. Questa metodologia risponde alle indicazioni di governance europea delle Risorse Umane

www.lavoro.regione.lombardia.it/cs/Satellite?c=Page&childpagename=DG_IFL%2FDGLLayout&cid=1213293577121&p=1213293577121&pagename=DG_IFLWrapper e <http://www.ifl.servizirl.it/site>

Le mansioni affidate al consulente riguardano: la raccolta delle competenze di ogni Risorsa attraverso il Curriculum Vitae e specifici colloqui individuali; organizzare apposite riunioni tra i vari livelli gerarchici del personale per individuare le competenze necessarie al migliore funzionamento di AMF; confrontare (bilanciare) queste competenze necessarie con le competenze possedute dal Personale; indicare appositi percorsi formativi per meglio colmare (bilanciare) gli eventuali scostamenti; proporre oggettive ipotesi di miglioramento organizzativo di AMF con particolare attenzione alle performance di redditività aziendale

Limiti temporali e costi: la durata dell'incarico è indicativamente dal 10 febbraio 2014 al 10 aprile 2014 comunque fino al completamento del lavoro commissionato (infatti l'ing. Ambrosini sta ancora collaborando con noi). Il costo di 5000 € come massimo previsto in un anno dai limiti di legge della prestazione occasionale.

L'Amministratore Unico di AMF Cinisello B.

Pasquale Vacagnina

